

**دانار**  
**DANIYAR**

شبکه • مخابرات  
راهکارهای شبکه و مرکز داده  
۰۲۱۲۴۸۰۲

دانش

دانش  
حامی رسانه‌ای ساخت داخل



نخستین و پرتوترین نشریه تخصصی صنعت نفت ایران

امارات ۵ درهم

۳۰۰ نومان

سبتمبر ۲۰۱۶ - ۱۰ دسامبر ۲۰۱۶ - سال بیانیه

گزارش دانش نفت از دستاوردهای صنعت نفت ایران در حوزه بین الملل:

# بهار نفت در پاییز ۹۵



## بازتاب تفاهم‌نامه ایران و شل در رسانه‌های دنیا

**مهندس کارفر:** احتمالاً اواخر زاده، نخستین مناقصه در قالب قراردادهای جدید نفتی انجام می‌شود و برای همکاری شرکت‌های ایرانی در صورتی که بنوآند شریک خارجی توافقنامه معوقی و امکان جذب سرمایه و انتقال فناوری را فراهم کنند، مانع وجود ندارد.

**دکتر منوچهري:** شرکت ملی نفت ایران به دنبال جذب سرمایه خارجی همراه با انتقال فناوری‌های روز برو توسعه میدان‌های نفت و گاز است و می‌خواهد این هدف را با استفاده از قراردادهای جدید نفتی و بهره مندی از همکاری‌های مشترک شرکت‌های ایرانی و بین‌المللی محقق سازد.

**سفیر انگلیس در تهران:** موضوع من، موضوع دولت انگلستان است و ما با قدرت از اجرای پروژه و تقویت روابط تجاری با ایران حمایت می‌کنیم.

سهم صنعت نفت

۹۶ در بودجه

دکتر علی مرزو  
کارشناس ارشد ارزی و رئیس کمیسیون ارزی مجلس نهم  
پاتریوتی به ارائه بودجه مال ۶۰ توسط  
دولت در روزهای اخیر،  
و سهم بسالی نفت در  
بودجه و اقتصاد کشور،  
لازم است به بررسی نهاد  
نمی‌نماید نفت در بودجه سهم  
سال آینده بپردازیم.

۱۴ و نیم درصدی نفت از درآمدهای نفتی  
موضوعی است که در سالهای اخیر همواره در  
بودجه گنجانده شده است. در دوره قبل مجلس  
تفصیلاً در بین تعاضیدگان این اجماع بوجود آمده  
بود که این سهم ۵۱/۴ درصد به هیچ عنوان کافی  
هزینه‌های نفت را نمی‌داد. این سهم هر چند بد  
دلیل افزایش قیمت نفت در بودجه مال ۶۰٪ (از  
۴۰ دلار به ۵۵ دلار) پیشتر از سال قبل است. اما  
به دلیل مطلع شد، فراوای که در صنعت نفت وجود  
دارد و کمیاب شدید منابع مالی در سالهای اخیر،  
نمی‌تواند سبب رشد اثر گشایشی در صنعت نفت  
کشید.

ادامه در صفحه ۴

SIMCO

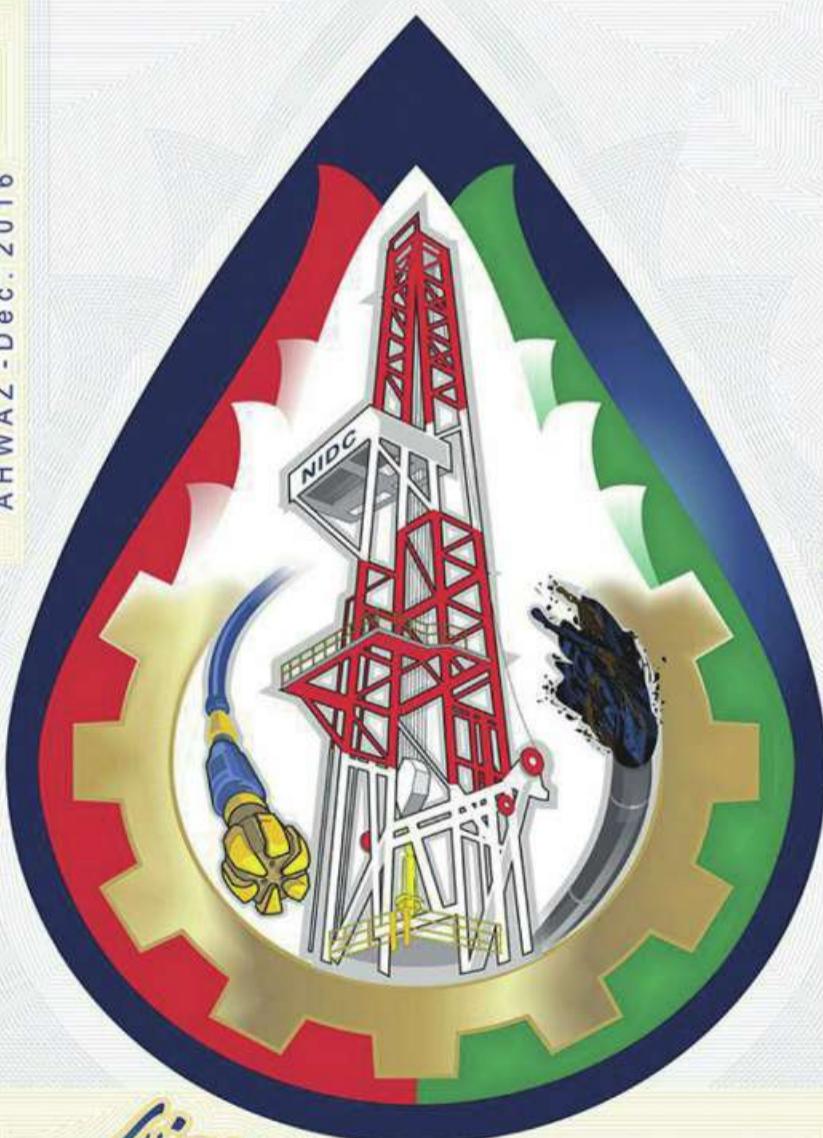
دفتر مرکزی: خیابان شریعتی، خیابان بهار شیراز، شماره ۱۳

تلفن: ۰۷۰۵۲۹۶۹۰ - ۰۷۰۵۰۴۰۹۶ - فاکس: ۰۷۰۵۰۴۰۹۶

کیفیت  
رمز ماندگاری

به مبلغ ۳۲۰ میلیون مورد؛  
دومنین قرارداد  
تامین منابع مالی  
هلدینگ خلیج فارس  
با زانپنی‌ها امضا شد

14TH SPECIALIZED  
EXHIBITION OF  
DRILLING INDUSTRY  
AHWAZ - Dec. 2016



چهاردهمین نمایشگاه تخصصی صنعت حفاری  
اهواز - محل دائمی نمایشگاه‌ها  
۱۳۹۵ دی ماه  
 ساعت بازدید: ۹:۰۰ الی ۵ بعد از ظهر

PETROHAM

PROCESS SOLUTIONS

شرکت فن اوران پترو تجهیز رهام

- Separator & Scrubber Internals
- Filtration & Separation Packages
- Oil & Gas Treatment Packages
- Mass Transfer Internals



[www.petroham.com](http://www.petroham.com)

تلفن: ۰۷۰۵۰۴۰۹۶





## مدیر عامل شرکت من:

## نیروی انسانی، سرمایه اصلی متن در اجرای طرح های توسعه ای است

مسلسل کام بزدراجه، رئیس حرفه ای شرکت متن نفت ایران با اشاره به تاکید مدیران اعمال این شرکت و شرکت متن بر لزوم توجه به استخالزایی در غرب کارون، تصریح کرد: باید برای اقتصاده از این راههای بومی در غرب کارون پیشتر بر توانه روزی شود. مومن همچنین بر ارتقا افزایشی روزی شود. مومن همچنین بر ارتقا افزایشی بر اساس شایسته شرکت متن می تواند در شناسایی اسیبها، تهدیدها، فرسته ها و بالش های پیش روی این شرکت و رفع خلاههای موجود ایفای نقش کند. دویچه وله با اشاره به مدل جدید الگوی فراردادهای نفتی گفت: با توجه به نیاز صنعت نفت کشور به جذب سرمایه، این موضوع مورد توجه قرار دارد. مومنی با تاکید بر ضرور کام در پیش از این متن داشت اخلاق خوبه ای گفت: با تخلفات سازماندهی شده به ساختن برخورد خواهد رسید. رسیدن حرفه ای شرکت متن نفت ایران، طرح های توسعه ای شرکت متن را پس از این روزی همیلت خودنمایی کرد و افزود: می باشد حرفه ای شرکت متن نفت ایران تعامل با شرکت های فرعی برای رسیدن به اهداف بر توانه روزی شده این شرکت تاکید کرد و گفت: حرفه ای شرکت متن نفت ایران تاکید کرد: باید با تعامل به سمت حل صرفا کار تخصصی و حرفه ای انجام شود.



در این زمینه نقش مومنی ایضاً کند. غلامرضا نوری مومنی در مراسم توپی و معارفه روسیه ای این شرکت را ایجاد شد.

## وزیر حرفه ای و اشخاصی پیش روی شرکت متن:

## شناختی شود

وزیر حرفه ای شرکت متن نفت ایران هم بر ضرورت شناسایی چالش ها و فرسته های می تفت ایران روزی شرکت متن توسعه ای شرکت متن را پس از این روزی همیلت خودنمایی کرد و افزود: می باشد حرفه ای شرکت متن نفت ایران تعامل با شرکت های فرعی برای رسیدن به اهداف بر توانه روزی شده این شرکت تاکید کرد و گفت: حرفه ای شرکت متن نفت ایران تاکید کرد: باید با تعامل به سمت حل صرفا کار تخصصی و حرفه ای انجام شود.

غرب کارون، گفت: باید فضایی توأم با اینست و اسایش در شرکت ایجاد شود تا شاد رشد و توسعه «متن» پایش.

## متن: خط فعد توسعه و تویل

مدیر مبلغ انسانی شرکت متن نیز در مراسم معارفه این عنوان کرد: حقاً مقدم توسعه فعالیت های اقتصادی و افزایش ظرفیت تولید در شرکت متن قرار دارد، در حالی که مجموعه فعالیت های صورت گرفته از سوی نیروی انسانی این شرکت کمتر مورد توجه قرار گرفته است.

دارآخای افزود: همه تلاش خود را به کار می بندم تا خذنهای نیروی انسانی شرکت در اجرای انسانی آن سازمان است و اگر ابه توپی و معاشری این عنوان را بازگزینی کرد، در مراسم توسعه و تویل این فعالیت های انسانی و نیروی انسانی در اجرای انسانی شرکت متن، بر توجه به نیروی انسانی در اجرای انسانی شرکت متن خواست تا در فعالیت های خود توجه ویژه ای این شرکت نشانی داشته باشد.

شمیرزی راه را بازگزینی کرد: نیروی انسانی در هر شرکت رکن اصلی آن سازمان است و اگر ابه توپی و معاشری این عنوان را بازگزینی کرد، در مراسم توسعه و تویل این فعالیت های انسانی و خلاصه خواهیم داشت.

دشمن: میدی عامل شرکت متن نیز با میدیان مدیر مبلغ انسانی پایش ارتساخ خوبی با میدیان مجموعه و همه کارکنان برقرار کرد، ادامه داد: همه همکاران پایش دانشند که مدیریت منابع انسانی از حقوق آنها دفاع می کند و نگرانی از این پایش دانشند شهنشاهی راه را با تاکید بر توجه به نیروی انسانی و خواست از میدان های در حال قرار گیرد و تلاش می کنیم همچو میدیان های در حال پیدا کرد و گفت: حرفه ای شرکت متن کام برداشت و پایه و پردازش و برق نیازها و مسائل شرکت متن کام برداشت و پایه و پردازش و برق نیازها و مسائل

دانش نفت: مدیر عامل شرکت متن، نیروی انسانی را سرهنگ اصلی این شرکت در اجرای طرح های توسعه ای عنوان کرد.

سیلیوویلین شهنشاهی راه را بازگزینی کرد: نیروی انسانی و نیروی انسانی در اجرای شرکت متن، بر توجه به نیروی انسانی در اجرای انسانی شرکت متن، بر توجه به نیروی انسانی در اجرای انسانی شرکت متن خواست تا در فعالیت های خود توجه ویژه ای این شرکت نشانی داشته باشد.

شمشیرزی راه را بازگزینی کرد: نیروی انسانی در هر شرکت رکن اصلی آن سازمان است و اگر ابه توپی و معاشری این عنوان را بازگزینی کرد، در مراسم توسعه و تویل این فعالیت های انسانی و خلاصه خواهیم داشت.

دشمن: میدی عامل شرکت متن نیز با میدیان مدیر عامل انسانی پایش ارتساخ خوبی با میدیان

## توسعه فعالیت های اکتشافی در شمال کشور

## حائز اهمیت است



رئیس سازمان حراست صنعت نفت، توسعه

فعالیت های اکتشافی در شمال کشور را بازگزینی کرد.

علی اصلی توسعه و تویل این فعالیت های اکتشافی و اتحاد فعالیت های توسعه ای و تولید

در دریای خزر و استان های ساحلی منطقه با

اموریت و رسالت شرکت نفت خزر تاکید کرد

گفته وی، توسعه فعالیت های اکتشافی در شمال

کشور با توجه به ظرفیت های هیدروکربوری شناسایی شده، نقشه راه موجود و

جهانی زیستگاه ایجاد شده در شمال سیاست ملکیت این شرکت

نفت خزر، یعنی این شرکت های تابعه شرکت ملی نفت ایران است که مسئولیت

سیاستها و برنامه های این شرکت تاکید کرد.

وی از فرهاد دارآخای رکن در عده دارد، منطقه عملیاتی خزر

با مساحت حدود ۱۰ هکتار در استان مازندران و در پیش ساحلی شهرستان

پیشنهاد واقع شده است.

با حضور ۹۰ شرکت فعال در صنعت نفت

## همسین نمایشگاه نفت، گاز، پالایش و پتروسیمی در

## عسلویه برگزار می شود

هشتمین نمایشگاه تخصصی نفت، گاز، پالایش و پتروسیمی با حضور

شرکت ها و تولیدکننگان دستاوردها و کالاهای اساسی تاسیسات صنعت نفت با

هدف معرفی اخیرین دستاوردها و تولیدکنندگان مخصوصات داخلی ۲۱ تا ۲۳ آذر

ماه امسال در عسلویه برگزار می شود.

ایوب بنی، رئیس روابط عمومی و امور فرهنگی سازمان منطقه ویژه

اقتصادی از ریزی پارس با این این که امسال در این نمایشگاه بیش از ۶۰

شرکت فعال در زمینه نفت پالایش و پایه نفتی و گاز خود را دارد.

اطهار کرد: در این نمایشگاه قطبیداران، گلستان و گلستان و تولیدکنندگان داخلی و خارجی

آخرین دستاوردهای خود در زمینه کالاهای اساسی تاسیسات صنعت نفت

را در فضایی پس از مسافت چهار هزار متر مربع معرفی کرد: این

نمایشگاه تخصصی پیش از این میزبانی دستاوردهای پایه نفتی و گاز در جنوب ایران داشت

و گفت: اهمیت نمایشگاه امسال با توجه به شتاب و سرعت در زمینه توسعه

صنایع نفت و گاز به ویژه در دوران پیسایرگام جوچندان شده است. هشتمین

نمایشگاه نفت، گاز، پالایش و پتروسیمی از ۲۱ تا ۲۴ آذر به مدت چهار

روز از ساعت ۸:۰۰ تا ۱۷:۰۰ میلیون بیرون خود را در محل مجمع داشکاهی سازمان منطقه ویژه

اقتصادی از ریزی پارس در عسلویه برپا می شود.

به همت شرکت ملی گاز ایران:

## روش جدید سیمانکاری در میدان آزادگان جنوبی

## اچاره

شرکت ملی گاز ایران، موفق به طراحی و اجرای موقق فرمولاسیون

دوغاب سیمان در یکی از چاه های توییلی میدان آزادگان جنوبی شد.

های تابندگاه سیمان در این میدان این اداره میندی و پایه نفتی و گاز در

شرکت ملی گاز ایران از طراحی و اجرای موققت این فرمولاسیون

دوغاب سیمان در جداری توییلی با استفاده از افزایش های سیمانی خود را در

حلقه چاه توییفی در میدان نفتی آزادگان جنوبی خبر داد. عملیات سیمانکاری

چاه های نفت و گاز به لحاظ ماهیت حساس و پیچیده یکی از مهمترین

خدمات تخصصی در صنعت خواری است که بدون انجام این عملیات و ایجاد

پوشش توفیضی، طراحی و اجرای عملیات سیمانکاری جداری و پیچیده ای هزار

میلیون بیرون خود را در دوران پیسایرگام جوچندان داشت.

دشمن: میدی عامل شرکت متن نیز با میدیان

پیش از این میزبانی دشمنی ایجاد شد.

پیش از این میزبانی دشمنی ایجاد شد.

سی ای اسی ای شرکت متن نفت ایجاد شد.

و یکی از این میزبانی دشمنی ایجاد شد.

دشمن: میدی عامل شرکت متن نیز با میدیان

پیش از این میزبانی دشمنی ایجاد شد.

دشمن: میدی عامل شرکت متن نیز با میدیان

پیش از این میزبانی دشمنی ایجاد شد.

دشمن: میدی عامل شرکت متن نیز با میدیان

پیش از این میزبانی دشمنی ایجاد شد.

دشمن: میدی عامل شرکت متن نیز با میدیان

پیش از این میزبانی دشمنی ایجاد شد.

دشمن: میدی عامل شرکت متن نیز با میدیان

پیش از این میزبانی دشمنی ایجاد شد.

دشمن: میدی عامل شرکت متن نیز با میدیان

پیش از این میزبانی دشمنی ایجاد شد.

دشمن: میدی عامل شرکت متن نیز با میدیان

پیش از این میزبانی دشمنی ایجاد شد.

دشمن: میدی عامل شرکت متن نیز با میدیان

پیش از این میزبانی دشمنی ایجاد شد.

دشمن: میدی عامل شرکت متن نیز با میدیان

پیش از این میزبانی دشمنی ایجاد شد.

دشمن: میدی عامل شرکت متن نیز با میدیان

پیش از این میزبانی دشمنی ایجاد شد.

دشمن: میدی عامل شرکت متن نیز با میدیان

پیش از این میزبانی دشمنی ایجاد شد.

دشمن: میدی عامل شرکت متن نیز با میدیان

پیش از این میزبانی دشمنی ایجاد شد.

دشمن: میدی عامل شرکت متن نیز با میدیان

پیش از این میزبانی دشمنی ایجاد شد.

دشمن: میدی عامل شرکت متن نیز با میدیان

پیش از این میزبانی دشمنی ایجاد شد.

دشمن: میدی عامل شرکت متن نیز با میدیان

پیش از این میزبانی دشمنی ایجاد شد.

حسین دهقان

#### **نگاهی به فرصت‌های احتمالی توافق اویک**

نشست ۱۷۱ اوپک یا دیگر نشست‌های عادی این سازمان متفاوت بود، زیرا  
مستور این جلسه قطعیت بخشیدن به تفاهم وزیران اوپک در نشست سیتمام گذشته  
جزایر منی بر تصویب برنامه اجرایی کاهش تولید کل اوپک به سطح ۳۲.۵ میلیون  
 بشکر بود.

در حالی که طبق دروازه‌ها هم اکنون تولید اویک بیش از ۳۴ میلیون بشکه روز است، این برنامه سهمیه‌مندی کاهش مازاد تولید هدف کارای شده در وسایله گذشته موضوع مذاکرات است. هدف چنانچه مقامات کشورهایی کشورهای لویک بوده‌اند. در ظاهر تاکنون نتیجه قطعی از این مذاکرات تا پیش از نشست ویران لویک بدست نیامده است. اما آنچه که بر اساس تصویرات انتظارشان می‌رفت در این نشست با وجود یه موضع آن، که بدولن شک بر بازارها و قیمت نفت اثر گذشته و آزمونی بر اینکه این اویک بر لبه بر اختلافهای دولتی درای رسانیدن به یک تضمیم متفق‌قول دارد و برآورد تلاش‌های ایران هم برای افزایش تولید خود به سرایجام رسید. آنچه که در این میان مهم است و در بین موافق‌های وین در میان تحلیل‌های مثبت و امیدوار کننده گم شد و به آن کمتر پرداخته شد یعنی این روزهای مازاد تولید لویک آن هم در شرایطی که از این میان افریزی پیش‌تر رشد تقاضای نفت در سال ۲۰۱۶ را یک میلیون و ۳۰۰ هزار بشکه در روز پیش بینی کرده بود که نسبت به یک میلیون و ۶۰۰ هزار بشکه در روز سال ۲۰۱۵ افت قابل توجهی داشته است اما در پیش بینی کوئی این رقم به یک میلیون و ۲۰۰ هزار بشکه کاهش یافته است. پیش از غار برگزاری نشست جمعیت این المللی افریزی در الجزایر، رئیس اتاق‌بین‌المللی افریزی در گفتگو با بشکه خبری‌لومبرگ می‌رسید به احتمال تداوم مازاد عرضه موجود نفت در بازار جهانی هشدار داد: وی در این مصاحبه تأکید کرده که تقاضای نفت در جهان کمتر از میزان مورد انتظار بوده است در نتیجه نشست اخیر ویران نفت و افریزی اویک فروزن بر اعضای دیگر، برای ایران به عنوان عضو مهم دیگر اویک حساسیت به مراتب بیشتر داشت، زیرا شکست شست به معنی سقوط پیشتر قیمت نفت و مشکلات مربوط به کسری بودجه عمرانی کشور از بیکو و چالش احتمالی موضع ایران مبنی بر اعاده سهم منصوب ایران از بازارهای نفت می‌بود که هنوز پس از تو تحریم‌ها حاصل نشده است اما حال که ایران به مواضع خود در این خصوص دست یافته می‌توان آن را به مبارزه یک پیروزی کامل بدلاند؟ این کاهش سقف تولید اویک و همان میزان افزایش تولید ایران قدرمایی به بازار جهانی و درین آن بازار داخلی تمیز زند؟ یا با بهره‌گیری کلی هم اکنون بازار نفت باوجود تاطلبانی‌های فرابینده با تقاضای جهانی در حال افزایش روبرو نیست؟ و نزدیکی دیگر وضع روابط این المللی با تیجنه غیر مرتبه انتخابات امریکا تغییر کرده و هم چنین روابط پیچیده اعضاش ویک و پیوژه روابطی‌های سیاسی عربستان در مطقه را ایران بفرج کرده است پس باید برای هر گونه وضعی که غیر از افزایش قیمت نفت باشد کشور را آماده کرد، شاید چنین شرایطی به دور از ذهن و تحابی باشد چرا که در گزارشی November ۲۱، Petroleum Intelligence Weekly) مدتی پیش این‌طور در هفتادنهمین همایش پیش‌رویوم اینتلیجنس ویکلی (November ۲۱، ۲۰۱۶) درخصوص این موضوع در ۲۱ نوامبر منتشر شده ارجاع می‌دهیم در این گزارش، مازاد جهانی عرضه نفت در تکیه ۲۰۱۶ (ماه قبل) را متبلوز از ۵۰ میلیون و ۵۰ هزار بشکه در روز نشسته است: بنابراین حتی کاهش تولید اویک به ۳۲ میلیون و ۵۰ هزار بشکه ممکن است که گفتایی نکند این در صورتی است که وضعیت بتدریزی را می‌توان متصور کرد و آن هم ارقامی است که کشورهای اویک قبیل این نشست ۱۷۷۱ به دیگران خانه فرستاده‌اند ملاک باشد تولید کل اویک به ۲۵ میلیون بشکه مرسد، در این صورت عرضه جهانی نفت در سه ماهه چهارم سال ۲۰۱۶ از سقف ۱۰۰ میلیون

شکه که در روز عبور کرده است حال با توجه به برآورد تقاضای نفت که فصل چهارم به حدود ۴۷ میلیون بشکه بازگردانید شکه مالاحله می‌شود تفاوت منادار و شدیدی وجود دارد که اگر این برآورد را درست بدانیم میزان توپلیج چهارمین  
به عالمه توپلیج اویک در سطح ۳۲ میلیون و ۵۰ هزار بشکه مازاد عرضه نفت  
روز و جود دارد و سوال اینچیست که حتی با توجه به کاهش توپلیج اویک آیینه تواند توپلیج خود را در سطح شاهی سال  
بجزای ادامه خواهد داد؟ و این لستمرار تاییر متفق بر مازاد عرضه نفت در سال اینده ندارد؟ اماز نوم مرداد گزارش مهانه  
اویک است که بازهای در این اماراها هم وضعيت نگران کننده می‌باشد به طوری که حتی اگر پیشنهادی های  
IEA و اویک در نظر گرفته شود بازهای مازاد عرضه نفت قابل توجه است. برآوردهای هر دو سازمان که در گزارش های  
ملهانه این سازمان ها در همه نوامبر ۱۶ آمدند است، حاکی از بالا بودن مازاد توپلیج در سال اینده با فرض عدم اقدام  
توپلیج است. متنها این مازاد در برآورد IEA در فصل اول سال اینده ۸۵ هزار بشکه در روز و در فصل دوم سال اینده  
بیز به همین میزان است. ولی در این خصوص برآورد دیگر خاله اویک در سه ماهه اول سال اینده میلادی حدود ۱۷۷  
میلیون و در سه ماهه دوم ۱۸۱ میلیون بشکه در روز خواهد بود ولی در یک برسنی کلی مالاحله می شود که برآورد  
Oil Market Intelligence به برآورد اویک نزدیک است. اما نتکه اینچیست که در هردو برآورد IEA اویک و  
Petroleum Intelligence Weekly میزان تقاضا به شدت کمتر از عرضه بوده که این مهم می تواند در عدم  
بیان قیمت نفت و چالش های بعدی ایران در اینده تأثیرگذار باشد.  
از دیگر سو در حال حاضر و بر اساس گزارش اداره اطلاعات امنی امریکا (EIA) طرفیت مازاد توپلیج کل اویک  
که معمولاً بیشترین رخش آن متعلق به عربستان بوده است به یک میلیون و ۵۰۰ هزار بشکه کاهش یافته است که با  
بر نظر گرفتن مازاد ظرفیت توپلیج دیگر کشورهای اویک مانند ایران، لیبی، نیجریه و... و پنهان نمی رسد مازاد طرفیت توپلیج  
در ایران و اویک ایرانست حتی به یک میلیون بشکه در روز بررسد. در حال حاضر جمع کل مازاد طرفیت توپلیج (Spare capacity)  
اویک حدود یک میلیون و ۵۰۰ هزار بشکه است که از متوسط ۱۰۰ میلیون و ۲۰۰ تا ۱۵۰ میلیون و

فراز سنجیده مختار است.  
حقیقت این است که اگر یک میلیون بشکه از ظرفیت مازاد ایوک را متعلق به عربستان بدانیم (ایسی و برخی دیگر از کشورهای خصوصی نیز در حال حاضر به دلایل مختلف دارای مازاد بالقوه ظرفیت تولید هستند که اگر آنها را در نظر بگیریم، ظرفیت مازاد عربستان حتی میتواند کمتر از یک میلیون بشکه باشد) که برای استثمار تولیدی در سطح ۱۰ میلیون بشکه برور نمیگذرد این سطح از ظرفیت مازاد تولید ضروری است. معلوم میشود که تهدیدهایی از کشورهای افریقایی بولید خود در صورت عدم توازن ایوک نمیتواند جدی باشد. برآوردان این اطلاعات در کتاب اطلاعات مریوطو به گاهش رمزایه‌گذاری‌های ارامکو برای اجرای پروژه‌های پالادستی، افزایش ظرفیت تولید در سه سال اخیر و نیز داماد روسیه پودجه عربستان دلالت بر آن دارد که ممکن است آن کشور حتی در کوتاه‌مدت، یعنی یکی دو سال آینده، نیز اداره بر افریقایی‌ها ظرفیت تولید خود ناشاند زیرا اورود شده است که دولت عربستان برای اجرای پروژه‌های نیمه تمام به یکی از این میلیون بشکه نفت خدادار نفت خدادار در هر بشکه بیار دارد در این صورت تلاش عربستان بر حفظ تولید خود در سطح کوتني و

نکته مهم دیگر وضعیت نامناسب تامین‌شخص و هماهنگ عربستان در قبال دولت ترامپ است بدیگر بیان حتمال کمی وجود دارد که عربستان نتایل پنهانی در کفرفاسی وین برای برهمن زدن کفرفاسی و قمی گذشتان توافق چاچی‌ابر باشد تا فرست کافی برای هماهنگ کردن سیاستهای تقی خود با دولت جدید امریکا به دست آورد در نتیجه ایران باشد با این‌یونیتی های مختلف با کشورهای همسو مانند الجزایر، عراق، وزوکلا ... و در این باره ادامه راه توپیش را محقق کرده و دین و سبیله از اتفاقات به دام چشیدهای تقی اینده که شاید تئیجه مساعده‌گذشتگی عربستان و دولت به شدت

نشست تراپم جلوگیری شود  
با این حال همان طور که در مقدمه هم بحث شد تهابیتا سوالی که پیش می آید این است که آیا نتیجه نشست اخیر کل به سود ایران بوده ام و آیا این نتایج ثبات و پایداری لازمه را در بی خواهد داشت؟ با توجه به تکنیک که در بالا مرور شده در کتاب تمام اتفاقات خوب چهارشنبه نقی امکان می ثابتی احتمالی قیمت های نفت را هم باید در نظر داشت، لازم است ایران موضع حساب شده ای در فیال سیاست های اقتصادی اوپک در نتیجه مصوخفاند از اتخاذ گند موضعی که او لا را در چه حمایت عملی اولیک بوده و ثانیاً حق یافتن موضع دو سال گذشته ایران را شناس دهد.  
در نتیجه برای حفظ شرایط موقتی امیز فعلی در کنفرانس ۱۷۱ باید در کنفرانس آینده بر رو محور اساسی مأمور اداد اولا همچون کنفرانس ۱۷۱ می توان مسوولیت پیشتری برای کشووهای در نظر گرفت که برای عدم عدم ثبات بازار نفت را به واسطه سیاست های ایندی که پکی از مصدقه های بازار آن خود ایران است، ثانیاً باید پیشنهاد نشستی شدن ایران از طرح کاهش تولید که در نتیجه مصوخفتادو یکم مطرخ و عملی شد را ادامه داد و با این توجه شاید وضعیت کنونی اقتصادی و صفت نفت عربستان و عراق به اختصار قوی تاکریز از کنار آمدن با ایران در آینده هم اشکشند و در نتیجه تداوم کاهش تولید خود بدون کاهش تولید نفت ایران را پکیزند بدین معنی که ایران هم لالاش های دیپلماتیک و اقتصادی را با قدرت هر چه بیشتری در چه همکاری با سایر اعضا در بی پکیدن این موضوع

خصوصاً فرای عربستان خود را به اصلاحی و عملی اوپک داشته و حکم اطهار درده است، به عنوان همراهی همه کشورهای عضو توافقی عملی تخلوکردند، اهمیت بسیاری دارد. شاید عربستان در نشست اخیر حاضر به پذیرفتن سقف بولید سه میلیون و ۷۷ هزار بشکه برای ایران شده اما چه تضمینی برای ادامه این سیاست از طرف عربستان وجود ندارد، حالی در نشست اخیر خالد الفلاح وزیر انرژی عربستان به عنوان رسیس دوره ای اوپک و محمد المزروعي وزیر انرژی امارات به عنوان نایب رسیس از زانویه ۲۰۱۷ می توانند اهرم در جهت میاستهای عربستان باشند چه بسا در مورد کشوری مانند عراق که بیمانان عربستان در اوپک است در همین نشست اخیر بر کاهش تولید نفت عراق صرار داشته و تا ۲۰۲۰ هزار بشکه سقف آن را کاهش داد.

**مرکت مناطق نفتخیز جنوب تا ۳۰ هزار بشکه در روز  
افزایش می‌یابد**

برای جمع اوری سایر گازهای نیز پروژه تعریف شده است وی با این این که برای جمع اوری گازهای همراه نفت، ۷۵٪ بیلاردن توان پروژه تعریف شده است افزود: این پروژه‌ها در کل مناطق نفتخیز جنوب در دست اقدام است و با تکمیل و راه اندازی آنها گازسوزی‌ها به مقدار می‌رسد. علی‌پور گفت: همچنین مدتی پیش با شرکت بخش خصوصی قرارداد فروش گازهای مشعل امضا شد تا خوشبختی از گازهای همراه نفت مناطق نفتخیز جنوب جمع اوری و در مسیر تولید برق استفاده شود. استاندار خوزستان نیز پس از ارزانی از پروژه اماکن، در تشست با مدیرعامل و مدیران شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب به مردمی طرح‌های مرتبه با جمع اوری گازهای همراه نفت در حوزه عملیاتی این شرکت پرداخت و با قدردانی از تلاش‌ها و پیگیری‌های مجموعه مدیران و کارکنان این شرکت در اجرای پروژه‌های زیست محیطی اطلاع امیدواری کرد که قاز ۲ پروژه اماکن در حداقل زمان راه‌اندازی شوده گزارش شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب، شریعتی با اشاره به افزایش تولید نفت در مناطق نفتخیز جنوب گفت: خوشبختانه با اجرای طرح‌های زیست محیطی در این شرکت، به موازی افزایش تولید نفت تا مزر ۳ میلیون بشکه در روز از میزان انتشار اولینده‌ها کاسته شده است که این موضوع، نشان دهنده هسته امنیت شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب به حفظ محیط زیست است وی تأکید کرد: حفظ محیط زیست در اولویت برنامه‌های دولت قرار دارد و در این راستا فعالیت‌های اقتصادی را برایت مسائل زیست محیطی انجام می‌شود.

اتجاج شده برای افزایش تولید خوکاند و گفت: بدون همکاری و تلاش شبانه روزی همکاران شاغل در سناش و شرکت‌ها نیز مهمن قابل دستیابی نبود **دانش دوم پروزه آماده‌گردی به ذوقی راهاندازی می‌شود**

مدیر عامل شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب با اشاره به مرتفع شدن مشکلات اعتباری فاز دوم پروزه آماده گفت: این بروزه در مراحل پایانی قرار دارد و پیش‌بینی می‌شود تا ۲۷ فروردین از اندانیار شود. پیش‌بینی در جریان پاره‌سازی غلامرضا شریعتی، استاندار خوزستان از پروزه جمع‌واری کاچه‌های همراه نفت آماد در شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب گفت: هم اکتوبر روزانه حدود ۵۰ میلیون شتر مکعب گاز همراه نفت در استان خوزستان تولید می‌شود که از این میان، حدود ۴۴ میلیون متر مکعب جمع‌واری می‌شود و صوبی هیئت مدیره شرکت افزایش تولید در دستور کار ناطق نفتخیز جنوب و پنج نفت‌گار کاروان، مارون و مسجدلیمان در کمترین میزان تولید را رقم زندد ناظران و کارشناسان فنی وی با قدردانی از تلاش و می‌دانند شرکت‌های خدماتی که از این نسبت پیامخواری و ترابری چهار هزار و ۵۰۰ هزار هزار فروشی، پیش از ۷۱ هیلات فراتر از درون جاهی، پیش از ۳۰ هزار هزار متر مکعب تولید، کمتر از ۱۰ هزار مورد تعمیرات و پیش از ۱۰ هزار هزار ایجاد اقدام‌های

## نوجه ویژه صنعت نفت به توسعه متواظن مناطق نفتخیز



نفتختیز جنوب با تضمین تامین خواراک این مجتمع  
می تواند همگام با آن در راه اشتغال زایی و توسعه  
اقتصادی منطقه کام بردارد.

**از پایان سطح مشارکت های اجتماعی**

**صفحته نخست**

عسکر ظاهیری، عضو کمیسیون اقتصادی  
مجلس شورای اسلامی در ادامه مضمون تقدیر از  
مشارکت های اجتماعی و فرهنگی مناطق نفتختیز  
جنوب، خصوصاً اجرای پروژه جدید پارک موزه  
نفت تمیز و ترسیع و جدید بخشی به پروژه های  
موزه گنجینه نفت مسجدسلیمان و خجالت برداری  
اور بردازی منازل تخریب شده طرح جلهه جایی  
مناطق الوده به نشست نفت و گاز، گفت: انتظار  
دارم که از طرفیت زمین های استحصال شده این  
برگ مخصوص شده اندوی افزود: در همین جلسه  
مردم خوب آن منطقه هم قول می دهم بهمسازی  
به بخش رغیب، بهمسازی مسجد نفت سفید و  
جیسن و اکسانری اندوات و تجهیزات روئوسی از  
هی همکاران در شرکت نفت و گاز مسجدسلیمان  
ام شود مدیر عامل شرکت ملی مناطق نفتختیز  
و پهپادیان یا شناسه به نگرانی های مطرد شده  
خصوص تامین گاز خواراک بنویسمی ذیلی  
مسجدسلیمان گفت: معلمین بالاید در تامین  
راک اولیه این مجتمع بزرگ صنعتی هیچگونه

مدد اکتشاف شد که ملے نفت ادا نہ

ساختمان‌های نفتی داشتند. خودستاد، شناسایی، هم‌شوند



برداشت داده‌های لرزه نگاری سمه مؤلفه‌ای در مقیاس اکتشافات نقی صورت گرفته است. مدیر اکتشاف شرکت ملی نفت ایران همچنین در بازدید از تاجیه سراب، بر استفاده از میلیات مترمکعبی از آب تمیز در شرق و دارخوین در جنوب از نگاری ناچیه سپهر شامل برداشت داده‌های بعدی در منطقه شرق آزادگان، جیف، یادآوان، شک و حسینیه است و پوشش لرزه نگاری را تا ان‌های ایتمور در شرق و دارخوین در جنوب

دانش نفت: مدیرعامل شرکت ملی مناطق  
نفتخیز جوب از برنامه‌بیزی برای افزایش ۳۰ تا  
هزار بشکه‌ای تولید روزانه نفت این شرکت طی ۲ تا  
سه ماه آینده خبر داد.

مهندس پیژن عالیارو با میزان این مطلب  
افزود: طی ماههای آینده، ۲۰ تا ۲۰ هزار بشکه  
به تولید روزانه شرکت ملی مناطق فناوری جنوب  
اضافه می‌شود و تولید نفت این شرکت از مرز  
سه میلیون بشکه در روز می‌گذرد. وی با اشاره  
به این که افزایش تولید در اساس سیمین تولید  
برتراند ریزی شده صورت می‌گیرد، گفت: میزان  
فعلی تولید روزانه این شرکت، ۲ میلیون و ۹۸۰  
هزار بشکه است که در صورت تأمین به موقع  
منابع مالی، رکوردهای جدید تولید بی خواهد  
شد. مدیرعامل شرکت ملی مناطق فناوری جنوب  
گفت: افزایش تولید نفت این شرکت با راه اندازی  
واحدهای تعمیراتی گیجساران، هفتکل و نفت  
سقید و پی در حکم تا یاپان سال محقق می‌شود.  
وی با اشاره به نتایج اجلال اخیر ایوبک، دستاورد  
این نشست را برای کشور ارزشمند و کهنظیر  
برشمرد و تصریح کرد: موافقت با سیمین تولید ایران  
در حالی که سایر اعضا موظف به کاهش تولید  
شدنند، می‌سایقه و نتیجه یاد مردی و ایستادگی  
جمهوری اسلامی ایران برای ایجاد حقوق از  
دست رفته و تشنه احاطه وزیر نفت بر ضوابط  
و اصول حاکم بر ایوبک است. مالیاتی نفت بر  
وضع تولید و صادرات نفت خام در دوران رکود و  
تحریم، میزان نفت ارسالی مناطق فناوری جنوب  
به خارج را در آن دوره حدود ۷۰ هزار بشکه  
در روز عنوان کرد و افزود: در سیفرجام دنیا

دانش نفت: مسالن و مشکلات شهرهای مسجد  
سلیمان و هلنک، ظرفیت‌هایی صنعت نفت ایران توسعه  
مناطق شهری و احداث اماکن تفریحی و درزشی و  
مجهزین فرآهم سازی تسهیلات و زده در جلسه ای

پیشان عالی پیور، مدیرعامل شرکت ملی  
مناطق فناختیز جنوب در این جلسه گفت: صنعت  
نفت در شهرهای نفت خیز فقط بدبیال تولید نفت  
و گاز نیست بلکه همواره بدبیال آن بوده ایم تا  
از رفاقت و توانمندی صنعت نفت پرای اوکسیترش  
مشارکت‌های اجتماعی و ارایه خدمات و افزایش  
رضایت مندی عمومی بهره‌برداری عالی پور افزود.  
تاکنون خدمات شایسته‌ای به مردم شرق افغانستان  
به خصوص مردم شهرهای این منطقه ارایه شده  
و باز هم تا اینجا که قاتلوں به صنعت نفت اجازه  
داده است، پرای تعریف و اجرای پروژه‌های عام  
المنفعه همکاری خواهیم داشت: ضمن آنکه  
پرداخت عوارض و مالیات‌های قانونی شرکت  
می‌نماییم فناختیز جنوب خود کمک شایانی  
به اقتصاد خوزستان می‌کند. حضور هیئت مدیره  
شرکت ملی نفت ایران ادامه داد: مسجدسلیمان  
به عنوان خاکستگاه نفت همواره مورد توجه و پریز  
نفت قرار داشته و با راه‌آقمندی خود به افزایش  
مشارکت‌های نفت در امور عمرانی و همچنین  
تمامیش جهت سفر به این منطقه را به این‌جانب  
ایران داشته است. پیشان عالی پور می‌بان این که نگاه  
نفت همواره توسعه متوازن همه مناطق نفت‌خیز  
بوده، گفت: شهرهای غفتکل و نفت سفید بدیل  
نقش ارزنده‌ای که در تولید نفت و گاز از جنوب دهد

دانش نیت: ساختارهای نوئی دست خوزستان  
پس از پایان فعالیت‌های لرده گاری اکتشافی در این  
منطقه شناسایی می‌شود.  
مدیر اکتشاف شرکت ملی نفت ایران در  
بازدید از مناطق عملیاتی سراب، سپهر و تاجیه  
دهدشت واقع در استان‌های خوزستان و فارس در  
چریان اخرين خزانهای اکتشافی در این مناطق  
قرار گرفت. سید عابد هندي در بازدید از چکونگی  
اجراي پرداخت داده‌های لرده نکاری اکتشافی  
تاجیه سپهر، گفت: با اجرای کامل این پروژه منطقه  
ویسي در دشت خوزستان مورد مطالعه قرار گرفته  
و طبق تابیغ اولیه به دست آمده، ساختارهای  
نقتو موجود در منطقه به خوبی شناسایی خواهدند  
شد. او افزود: پروژه سپهر به خاطر واقع شدن  
در محروم روذخانه کارون، زمین‌های کشاورزی  
فراروان، وجود چندین مزرعه تپشک، پادگان‌ها  
و مخدودهای نظامی و ... از سخت‌ترین و  
پیچیده‌ترین فعالیت‌های اکتشافی در ایران بوده



## News

**Nord Stream 2 Is Gazprom's 'Way Out', Says Institute**

The controversial Nord Stream 2 pipeline project is "Gazprom's answer to a strategic disadvantage," argues to Germany's ewi institute in a recent post on its website.

Five years ago, gas relations between Russia and Ukraine were "somewhat in a strategic equilibrium", a post on its new Energy-Only ewi blog notes. "The entirety of Ukrainian gas imports came from Russia, thereby making up for the major part of Ukrainian gas needs. Russia in turn was dependent from Ukraine as its major gas export routes crossed the country's territory," writes ewi's Dr Harald Hacking and Simon Schulte. "In 2016, there is no such equilibrium anymore. Ukraine has halved gas consumption since 2007 and has not imported any gas from Russia since the end of 2015," they continue. "Whereas Ukraine has become more or less independent from Russia regarding gas supplies, Russia in turn remains dependent from Ukraine concerning its gas exports to Europe." Without Ukrainian transit capacity, Gazprom may not have enough to fulfil its long-term gas shipping obligations to EU markets when that long-term shipping contract between Russia and Ukraine expires end-2019, unless it gets Nord Stream 2 built. Gazprom is thus in a strategic disadvantage regarding the negotiation of a new shipping contract, says the ewi blog. Its analysis draws on a joint report by ewi and London-based Eacers published six weeks ago that presented various scenarios of how the EU's gas mix might evolve out to 2035. A Russia/Ukraine disequilibrium has implications for that mix going forward. The joint study found that Nord Stream 2 could be economic if Gazprom pursues a policy of pricing its gas competitively to boost market share in Europe. In contrast, if it and other major suppliers pursue an oligopolistic pricing strategy, Russian gas faces stiff competition from LNG and Caspian gas in the longer run, with the result that Nord Stream 2 might never pay its way.

**NIOPDC to Privatize Services**

Managing director of National Iranian Oil Products Distribution Company (NIOPDC) Mansour Riyahi said his company will entrust a series of its duties to the private sector like fuel distribution and running gas pumps. Speaking to Shana, the official said the company is currently pursuing an agenda to create brands in fuel distribution services and is planning to entrust the private sector several of its activities regarding distribution of petroleum products. He said the company will retain its authority after privatization, anyway. For the time being, export of petroleum products is being done in the Iran Stock Exchange by the private sector. The privatization scheme is aimed at empowerment of domestic private contractors, promoting the quality of distribution services to the end-users and supporting the private sector and creating a competitive arena for the companies involved in the sector, Riyahi added.

**No Fuel Price Rise Next Year**

Iran has not considered a price rise for petrol and gasoil in the next national budget bill, a senior official said. Managing Director of National Iranian Oil Products Refining and Distribution Company (NIOPRDC) Abbas Kazemi has said the next year national budget bill has not envisioned a rise in the prices of petrol and gasoil in Iran. Speaking on the sidelines of an international conference on CNG and alternative fuels, the official told Shana, "Like previous years, 5% of fuel revenues will be spent for refinery and pipeline projects in the country next year." He further said once phase II of Abadan Refinery comes on-stream, it will be fed by 360,000 barrels of crude oil to produce Euro-5 products. Development of Abadan Refinery, the oldest refinery in Iran with over a century history, is defined in 3 phases. In the first phase, capacity of its distillation unit increased from 130,000 to 180,000 b/d has been launched. Phase II is aimed at stabilizing the refinery's current capacity and promotion of its products.

## Shell Signs MoU to Study Iran Oilfields

The National Iranian Oil Company (NIOC) and Royal Dutch Shell have signed a memorandum of understanding (MoU) to conduct studies on Azadegan, Yadavaran and Kish oilfields in Iran. Noureddin Shahnazizadeh, managing director of the Petroleum Engineering and Development Company (PEDEC) from NIOC and Hans Nijkamp from Shell inked the deal in the presence of NIOC Managing Director Ali Kardor on Wednesday. Based on the cooperation document, Shell will assess development projects of the fields.

**Shell Proved Unaffected by ISA Extension to Sign MoU with NIOC CEO**

Managing Director of the National Iranian Oil Company (NIOC) says Royal Dutch Shell's signature of a cooperation document with the NIOC is an indication of the ineffectiveness of extension of the Iran Sanctions Act by US congress on leading European companies for working with Iran. Reacting to the US Congress and Senate's recent votes to extend the act for another 10 years, Ali Kardor told reporters on Wednesday that Shell's signing of a memorandum of understanding with the National Iranian Oil Company and the Iranian Ministry of Petroleum on Wednesday showed that international groups are willing to press ahead with efforts to rebuild a presence in Iran. Noureddin Shahnazizadeh, managing director of the Petroleum Engineering and Development Company (PEDEC) from NIOC and Hans Nijkamp from Shell inked the deal in the presence of NIOC Managing Director Ali Kardor

(مناسبت امضا اتفاقنامه بین شرکت ملی گاز ایران و شرکت Shell  
مطالعه توسعه میدانی آزادگان، یادavaran و کیش)

**MOU Signing Ceremony between NIOC and Shell**

in Azadegan, Yadavaran and Kish Oilfields Development Company  
Deputy Managing Director of NIOC  
Ali Kardor and Managing Director of PEDEC  
Noureddin Shahnazizadeh and  
Hans Nijkamp from Shell inked the deal in the presence of  
NIOC Managing Director Ali Kardor on Wednesday. Based on the cooperation document, Shell will assess development projects of the fields.

and Britain's ambassador to Iran, Nicholas Hopton. Based on the cooperation document, Shell will assess development projects of Azadegan, Yadavaran and Kish oil and gas fields. Kardor said a tender for entrusting development of Azadegan oilfield will most probably be held in January 2017. The official said Iranian developers may bid to develop the fields provided that they can lure in a powerful foreign partner in the projects.

**World Markets Longing for Iran's Return: Shell Official**

Vice President at Royal Dutch Shell says the global oil market is longing for Iran's return to international arenas. Speaking at the signing ceremony of a memorandum of understanding (MoU) with the National Iranian Oil Company (NIOC) here in Tehran on Wednesday, Hans Nijkamp said the deal will open a new chapter in Shell's cooperation with the NIOC and the Iranian Ministry of Petroleum. Over the years, he added, Iran has exhibited an extraordinary

performance before the sanctions and its oil industry is still up and running and the global oil market is anticipating its return. He said introduction of the new framework of oil contract models by Iran is a key step for striking win-win conditions for developers. Nijkamp further voiced Shell's readiness to share its massive experiences and technologies in working in the Middle East's oil and gas projects with Iran. The National Iranian Oil Company (NIOC) and Royal Dutch Shell signed a memorandum of understanding (MoU) to conduct studies on Azadegan, Yadavaran and Kish oilfields in Iran. Noureddin Shahnazizadeh, managing director of the Petroleum Engineering and Development Company (PEDEC) from NIOC and Hans Nijkamp from Shell inked the deal in the presence of NIOC Managing Director Ali Kardor on Wednesday. Based on the cooperation document, Shell will assess development projects of the fields.

**UK Fully behind Iran Nuclear Deal:**
**Ambassador**

Britain's ambassador to Iran, Nicholas Hopton, has voiced his country's support for the deal Iran struck with the P5+1 group of countries in 2015. Speaking on the sidelines of a ceremony to sign a memorandum of understanding (MoU) with the National Iranian Oil Company (NIOC) here in Tehran on Wednesday, Hopton reiterated UK support for the nuclear deal — and for the rebuilding of commercial ties with Iran. "I think that the signing today illustrates that the relationship between Europe and Iran in the commercial field is growing all the time," he said. "Today's signing is a very positive signal which we are moving forward." Britain's ambassador to Iran further said a business delegation comprising executives of oil, gas and mineral companies will travel to Tehran in the near future, adding he attended the ceremony to show his full support for enhanced Tehran-London business ties. The National Iranian Oil Company (NIOC) and Royal Dutch Shell have signed a memorandum of understanding (MoU) to conduct studies on Azadegan, Yadavaran and Kish oilfields in Iran. Noureddin Shahnazizadeh, managing director of the Petroleum Engineering and Development Company (PEDEC) from NIOC and Hans Nijkamp from Shell inked the deal in the presence of NIOC Managing Director Ali Kardor on Wednesday. Based on the cooperation document, Shell will assess development projects of the fields.

## Iran Ups Exports

### from PSEEZ

Iran's non-oil exports from Pars Special Economic Energy Zone (PSEEZ) has witnessed an eye-catching growth in the Aban month of the current Iranian calendar year (October 22, 2016-November 20, 2016).

Speaking to Shana, PSEEZ managing director said on Tuesday that volume of Iran's non-oil exports and condensates from the Pars Special Energy Zone has experienced 150 percent growth in terms of weight and 122 percent growth in terms of value during this Iranian calendar month of Aban in compare to the same period of time previous year. Iran has exported 1.24 million tones of non-oil products worth of 447 million dollars abroad which in compare to the previous year which Iran has exported 548,000 tones worth of 241 million dollar shows 126 percent growth in terms of weight and 86 percent growth in terms of value, Mahdi Yousefi added. The official noted that Iran has exported 1.23 million tones of gas condensates worth of 486 million dollars in the calendar month of Aban. Iran's gas condensate export has witnessed 179 and 171 percent growth in terms of weight and value in compare to the similar period last year respectively, Yousefi added. He said that Iran exported up to 21 million tones of oil and non-oil products worth of 9.88 billion dollars from the PSEEZ during the first eight months of this Iranian calendar year (started March 20, 2016). Iran had exported just 15 million tons of oil and non-oil products worth of 7.9 billion dollars in the same period during the last Iranian calendar year, Yousefi added. He noted that in general, Iran's oil and non-oil exports from the PSEEZ has experienced 45 percent growth in terms of weight and 24 percent growth in terms of value during the first eight months of this Iranian calendar year. Light and heavy polyethylene, diethylene glycol, mono-ethylene glycol, triethylene glycol, carbamide, parazolin, propane, butane and methanol are major products exported from the PSEEZ to 29 countries. Pars Special Economic Energy Zone (PSEEZ) was established in 1998 for the utilization of South Pars oil and gas resources and encouraging commercial activities in the field of oil, gas and petrochemical industries. Facilitating for the on-time execution of various oil and gas projects, providing the appropriate foundation to attract local and foreign partnership with the aim of developing oil, gas and petrochemical industries as well as inter-related and downstream industries and creating local job opportunities and attracting skilled and semi-skilled workforce from neighboring provinces with regards to its positive effects on economic prosperity in the provinces of Bushehr, Fars and Hormozgan were the main objectives of establishment of PSEEZ.



یکی از راههای معرفه‌جویی این است که دمای آبگرمکن و شوفاز را  
بین ۵۰-۶۰ درجه ی سانتیگراد قرار دهید.





سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس:

ورود شرکت‌های بزرگ نفتی به ایران را باید به  
فال نیک گرفت

دانش نفت: سخنگوی کمیسیون  
انرژی مجلس گفت: امضا تفاهمنامه سه  
میدان نفتی از اگان، بایاران و پیکن با  
شرکت‌هایی که خواسته شل نشان دهند  
آن است که اروپا امور سنتل از امریکا  
تصمیم گیری می‌کند و تحریمهای اقتصادی  
کارابی خود را از دست داده‌اند.

فسدالله قره خانی، سخنگوی

کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی،

با بیان این که حضور شرکت‌هایی

همچون شرکت انگلیسی‌های شل

در ایران امضا تفاهمنامه‌ای نفتی

نشان دهنده ایجاد اوضاع مناسب

برای سرمایه‌گذاری در ایران است.

گفت: امروز دیگر بودجه دولتمردان امریکا

کارایی زاندن، برخیز دوست‌خواهان

در فکر امضا و تهدید اثبات علیه

ایران هستند، اما اروپا مستقبل از امریکا

تصمیم گیری می‌کند و از این‌جا

شرکت‌هایی از کشورهایی همچون

زاین، چین، کره جنوبی، فیلیپین،

ویتنام، انگلستان، هلند و غیره تیز

می‌توانند این بروزهای صنعت نفت و

گاز ایران شووند و سرمایه و فناوری‌های

خود را از ایران بیاورند. قره خانی

تصویغ کرد: شرکت‌هایی دارای فناوری برتر نفتی هم اکنون در حال ورود

به ایران هستند که این اتفاق را باید به قابل گرفت.

## مطالعه ۳ میدان نفت و گاز به شرکت ملی نفت قایلند سپرده شد

با امضای تفاهمنامه همکاری؛



بر مبنای این تفاهم نامه

مقرر شد این شرکت

تابلیندی، سه میدان

جنگلوله، بلال و دالبری

را مطالعه و نتایج

مطالعات خود را به

شرکت ملی نفت ایران

ارائه کند

شرکت ملی نفت ایران

افزود: همه توافق خود را در مطالعه این میدان‌ها

بد کار می‌گیریم و امیدواریم این تفاهمنامه حداقل

در یکی از میدان‌ها به امضا

تفاهمنامه به مشارکت راهبردی و بلندمدت با

دانش نفت: شرکت ملی نفت ایران

پراپات (Soponpongpiwat)

استفاده کند و سایه فعالیت‌های شرکت

PTTEP اشاره کرد و گفت: این شرکت در

۱۴ نقطه جهان فعالیت می‌کند و مبالغه باشند

استفاده کرد پیش از این میدان به

کارشناسی خود برای مطالعه میدان‌های باد شده

افزود: پیش از این میدان به

قرارداد نیز در اختیار شرکت

PTTEP قرار خواهد گرفت. منوجهی ایران

امیدواری کرد که این شرکت از همه توافق

کارشناسی خود برای مطالعه میدان‌های باد شده

فرصت دارد تا نتایج مطالعات خود و طرح‌های

پیشنهادی را مطالعه و تاییج مطالعات خود را

به شرکت ملی نفت ایران ارائه کند. منوجهی

دانش نفت: شرکت ملی نفت ایران و شرکت

ملی نفت تابلیند (PTTEP) تفاهمنامه همکاری

مشترکی امضا کردند که بر بنیان آن مطالعه سه

میدان جنگلوله، دالبری و بلال در دستور کار این

شرکت تابلیند قرار گرفت.

سیح روزه ششم، ۱۶ آغاز مطالعه همکاری

همکاری میدان جنگلوله، سه میدان

چنگلوله، بلال و دالبری: مالان چنگلوله

و پرایات میدان پیونگپیپات (Prapat)

می‌دان پیونگپیپات (Soponpongpiwat)



# بکارگیری فن آوری‌های پیشرفته در فرآیندهای خدمات سلامت کار

۵ مدیریت و پیگیری بیماران مزن غیر واکیر (CASE MANAGEMENT) بر اساس اولویتهای مسن مل کشور

۶ تشکیل شوراهای تخصصی سلامت کارکنان در پیشنهادی مختلف با ضرورت استفاده از خرد جمعی

۷ طراحی اقدامات پیشگیرانه و بهبود روش مداخلات در حوزه سلامت کار مناسب با عوامل خطر سلامت در مناطق عملیاتی

۸ اجرای اقدامات راهبردی سلامت کار براساس اهداف سازمانی نیاز به تأمین و توزیع هدفمند و عادلانه منابع مورد تیزی پایان فرآیندها و پژوهشها (این موضوع خامن بهبود عملکرد خدمات سلامت کار خواهد بود)

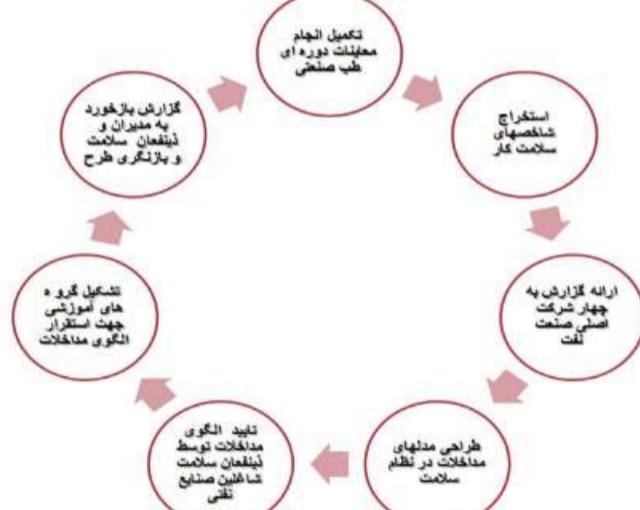
۹ افزایش کیفیت خدمات سلامت و پوشاچه مناسب خدمات سلامت و فوریتهای پزشکی به جمعیت کارکنان

۱۰ بهینه سازی و گسترش زیر ساخت های ICT در مراکز سلامت کار و فوریتهای پزشکی مناطق عملیاتی

۱۱ بهبود فرآیند مدیریت خدمات مراقبتی های سلامت کار و اوراق اسن صفتی

۱۲ تعریف بسته های خدمات سلامت کار مناسب با شرایط مناطق عملیاتی و ریسک های آن

۱۳ بهبود فرآیندهای پشتیبان و خدمات می کند فردانی می کنم



بررسی امنیت کار و HSE سازمان:  
۱- مهندسین اهداف سازمان  
۲- داداشرت و دوامان صنعت نفت در  
هزوزه سلامت کار و HSE می قوانم  
۳- افزایش توجه به ارزش های  
سامانی، استفاده از توانایی های  
ستیل در جهت نوآوری در حوزه  
سلامت کار، تقویت تکاهه مشترک  
۴- افزایش رضامن مدی اجراء  
۵- وزیر های مشترک با دانشگان  
۶- ایام برگزاری ارتباط سطح  
۷- ایام برگزاری ایام اشاره گردید

کارگران امری خودروی محسوب می‌شودار این رو  
برای تأثیر و حفظ سلامت در محیط کار، نیاز است  
شناسایی، ارزیابی و اولویت بندی عوامل خطر سلامت  
کارگران و مدیریت ریسکهای سلامت مورد توجه قرار  
گیرد. بر این اساس واحد سلامت کار سازمان پیشنهاد شد  
و درمان صنعت نفت پژوههای را تعریف کرده که  
امیدواریم طی چنداه یا پانیت سال‌گذرای فاز اجرایی  
آنها آغاز شودار چشم این پژوهه‌ها به موارد زیر به  
صورت تبیّن وار اشاره می‌کنم.

۱. تکمیل فرآیند جامع ارتقای سلامت  
کارگران صنعت نفت با شرکت مدیران صنعت  
نفت در حوزه‌های متابع انسانی و HSE که  
خود شامل تکمیل معاینات دوره ای و غربالگری  
کارگران شناسائی افراد در معرض خطر طراحی  
مداخلات ارتقای سلامت با در نظر گرفتن نظرات  
ذی‌عفون و استناد ملی آموزش جهت بهبود مشارکت  
ذی‌عفون در اجرای برنامه‌های مداخله ای اراکه بازخورد  
به جمیعت تحت پوشش و مدیران صنعتی از تابع  
اقدامات استخراج شاخصهای سلامت و تعیین روند
۲. تقویت و اصلاح الکوی مداخلات می‌شود.  
بازنگری دستور عمل‌ها و راهنمایی در حوزه  
سلامت کار و مدیریت پحران  
توسعه HSE-MS در سطح بیمارستانها و
۳. مرکز پیشنهاد و درمانی سازمان  
پوشش حد در حدی معاینات سلامت کار  
طبق برنامه تعریف شده

سرعت و کیفیت دستگاهی به اهداف ارتقای سلامت کارکنان صنعت نفت از دیگر اهداف این حوزه به شمار می‌رسد.

■ هدایت‌سپر کشمهای دالیدیکی از پژوهش‌های مهم هر سازمان اندیاد و سیاست‌های کلان آن است. لطفاً در این مخصوص قبیل توضیحاتی ارائه دهید.

چشم انداز سازمان در حوزه سلامت کار تا سال ۱۴۰۰ یکی از مهمترین برنامه‌های سازمان پیوسته و درمان صنعت نفت به شمار می‌رود که امیدواریم با مشارت خانواده بزرگ صنعت نفت به یکی از سه مجموعه برتر سلامت کار در سطح منابع نفتی جهان تبدیل شود که این موضوع براساس وضعیت شخصیات سلامت کارکنان و توزیع عدالت و مدریت خدمات سلامت سنجیده می‌شود.

سیاستهای اصلی این حوزه در جهت اهداف  
نیاز و ازالت نفت، مدیریت کلان HSE و  
استانداردها و الزامات و ازالت پیداشرست و راهبردهای  
سازمان صنعت نفت به عنوان  
سناد بالادستی تدوین شده که از جمله این  
سیاستها می توانیم به طراحی جامع و استاندارد در  
نهضت پهلوپود و اصلاح ساختار سازمانی به منظور  
ترقی اینچنان مراکز پیداشرست درمان و پیغامد اینچنان  
بیماران پیغامد شکافهای سازمانی در حوزه سلامت  
کار و پیداشرست صنعتی چهت ارتقای سطح سلامت  
کارگران توسعه تابع انسانی و تایید صلاحیت حرفة  
ی تعمیم سلامت کار و کارگران را اکثر طبق صنعتی  
اور زانشی از عملیاتی توسعه و مکاتب ایسون نظام  
برآورده بیماران ای ای و اگر و غیر ایگر مزن ادر سطح  
مراکز عملیاتی بیکارچگی و جامعیت نظام سلامت  
ر سطح سازمان و صنایع نفتی و اصلاح و تقویت  
تجزیه خدمات در سطح مراکز سازمان افزایش سطح  
عامل و مشارکت کارگران و مدیران صنایع نفتی  
نهضت تغییر سیک زندگی و توانمندی از آنها برای  
ترقیاتی سلامت خود و محیط پیرامون استقرار نظام  
HSE MS در سطح مراکز پیداشرست و درمان  
ارتباط با سیستم مدیریت HSE MS صنایع  
نفتی فراهم ساختن ایجاد نگاه جامع به مشکلات  
سلامت کارگران با توجه نظر متخصص از کارگران و  
بدیران ارشد صنعت نفت اشاره کنم.

■ به منظور ارائه مددمنات مطلوب تربه همه کارگران  
سبعت نفت چه پروژه هایی در دست اقدام دارید؟  
با توجه به شرایط خاص کارگران نفت در مناطق  
عملیاتی و اقماری و دور افتاده، ارائه خدمات مناسب  
مطلوب با اهداف توجه و پریه و تعیین صفات

باعث تاختیص زودرس و درمان به موقع بیماری‌ها  
و اسباب‌های ناشی از کار می‌شوند در این میان شکنی  
نیست که سلامت کار و HSE در منع نفت  
با توجه به ماهیت آن و پیوسته در مناطق عملیاتی امری  
خسروی و اجتناب بازدید است و توجه به آن همانند  
دیگر فعالیت‌های صنعت نفت مورد نظر واقع شود  
■ مختصری بر اهداف کاربردی هزوء سلامت کار و  
HSE سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت اشاره  
دانشمند پاسید؟

و استاندارد های ملی این حوزه امکان تضمین خدمتگزاری به کارکنان این صنعت را فراهم کرده است. واحد سلامت کار ستاد سازمان به عنوان منابع حوزه سلامت شاغلین در منعطف نفت سمعی در یاسنگویی و شفاقت در ازای شاخه های سلامت و پیغام همکاری بین یخشی را داشته است.



به انتخاب شما احترام می‌گذاریم  
کسترش خدمات درمان غیر مستقیم و نظام ارجاع درکنار هم

بررسی سوالات مکرر مبنی بر نحوه ادامه طرح گسترش خدمات درمان غیر مستقیم، سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت با انتشار خبر ذیل موضوع را برای کارکنان شریف صنعت نفت شفاف سازی می نماید. نظر به اهمیت اصل رضایتمندی و با توجه به درخواست همکاران شاغل صنعت نفت مبنی بر استفاده از مکانات تشخیصی و درمانی خارج از سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت بدون لزوم مراجعة اولیه به مراکز سازمان، از اول شهریور ماه سال جاری طرح گسترش خدمات درمان غیر مستقیم اجرایی گردید. در حال حاضر نظر به اهمیت حفظ نظام ارجاع ونهادینه بودن آن در سازمان و با تأکید بر این نظام اجرای گسترش ادامه خواهد بیافت. بدین ترتیب بعد از مراجعه بیماران به مراکز درمانی سازمان و در صورت ضرورت استفاده از خدمات مراکز خارج شرکتی صلاح‌ددید پزشک معالج و صدور معرفی نامه، استفاده از خدمات سایر مراکز (با اولویت بخش دولتی) بدون اعمال فرانشیز امکان پذیر خواهد بود. گفتنی است اگر بیمار مستقیماً به مراکز خارج از سازمان مراجعه نماید فرانشیز طبق مفاد طرح گسترش خدمات درمان غیر مستقیم اعمال می شود. لازم به توضیح است هنگام مراجعه مستقیماً به مراکز طرف قرارداد صرف فرانشیز پرداخت می گردد و در مراجعه مستقیم به مراکز غیر طرف قرارداد بیمار تمامی هزینه ها را برداخت کرده و طبق روال جاری مدارک مربوطه را جهت رسیدگی به منطقه بهداشت و درمان محل سکونت خود ارائه خواهد نمود، باز پرداخت هزینه ها ممکن است.

#### طرح گسترش خدمات درمان غیرمستقیم در یک نگاه



در میان تامین و ارتقاء سطح سلامت جسمی،  
و انسانی و اجتماعی برای کارکنان صنعت نفت،  
شگبیری از بیماری‌ها و حوادث ناشی از کار از  
عمله و ظرفی واحد سلامت کار محسوس می‌شود و  
نظامه‌ها و فعالیت‌های پیدا شاست. حرفه‌ای به منظور  
تست پایی به این اهداف از طریق معيابات پیش‌گوئی  
پروگرانم برای تامین کارکنان که شامل آزمایش‌های  
راگلکلیستیک، تواریقی، تست رید (بر اساس شغل که  
دارد)، تست روان‌شناسی، مشاروه‌های تخصصی  
بروزنامه‌های مربوط به حفاظت فنی و ایمنی  
ارگان، برآن‌آمدهای مربوط به پیدا شاست محیط کار  
با اهل شناخت عوامل زیان اور محیط کار برآن‌آمدهای  
مربوط به آموزش برای پیدا شاست را شامل می‌شود.  
از معتبرترین اهداف سازمان پیدا شاست و درمان  
صنعت نفت در حوزه سلامت کار و HSE مبنی‌نمای  
هزار افزایش توجه به ارزشیابی انسانی، استفاده  
سلامت کار-اقویتی نگاه مشترک و افزایش رضایت  
کارندی و انتیکسر در گروه‌های ذینفع حوزه سلامت  
ارگان‌آیش سطح علمی و مهارت‌های فردی کارکنان  
سازه را کنم، ضمن اینکه بکار گیری فن اوری‌های  
شرکت‌هه در فرآیندهای خدمات سلامت کار افزایش  
کارکنی و صحیح نگرش نسبت به حوزه سلامت کار  
گوش ساری برای مدیریت تابع سلامت کارکنان با  
شارکت دینفعان اجراء بروزه‌های مشترک با ذینفعان  
سلامت به منظور ارتقاء سطح سلامت در صنعت  
تست، کنترل و حذف الاینده‌های زیست محیطی و  
رسک‌های خطر در مراکز پیدا شاست و درمان و افزایش

با توجه به شرایط خاص  
گارگان نفت در مناطق  
عملیاتی و اقماری و دور افتداده،  
ارائه خدمات مناسب و مطلوب  
با هدف توجه و بینزه به وضعیت  
سلامت گارگان امری ضروری  
محسوب می شود؛ از این رو  
برای تأمین و حفظ سلامت در  
محیط گار، نیاز است شناسایی،  
ارزیابی و اولویت بندی  
عوامل خطر سلامت گارگان و  
مدیریت ریسکهای سلامت  
نموده توجه فرمد.

از توانایی‌های پرستیل در چهت نوازی در حوزه سلامت کار تقویت نگاه مشرک و افزایش رضایت مندی و انتکیه در گروههای دینفع حوزه سلامت کار افزایش سطح علمی و مهارت‌های فردی کارکنان لشارة کنم. ضمن اینکه بکار گیری فن اوری‌های پیشرفت در فرآیندهای خدمات سلامت کار افزایش آگاهی و تصحیح تکرش نسبت به حوزه سلامت کار، الگو سازی برای مدیریت جامع سلامت کارکنان با شرکت‌کنندگان اجراء پروژه‌های مشترک با ذینفعان سلامت بهمنظور ارتقاء سطح سلامت در صنعت نفت، کشتیران و حذف الاینده‌های زیست محیطی و ریسک‌های خطر در مراکز پیدا شست و درمان و افزایش پیشگیری ماتوجه به شرایط محیط کار ای سلامت کارکنان انجام می‌شود، سلامت شغلی تدریب از شکل یک علم تک محصوری با نکرهش اصل به ریسک خارج شده و به یک رویکرد جامع چند‌وجهی که بد رفاه و سلامت اجتماعی، روانی جسمی سلامت عمومی و توعیه فردی می‌اندیشد، بدل شده است. متخصصین طب کار و پزشکانی در این زمینه فعالیت دارند، با ساختنی که از محیط را، فرآیند کاری، خطرات و عوامل زیان اور محیط کار پیش نمایند تأثیر این عوامل بر سلامت دارد، با بررسی و ریاضی محیط کار، مهابرات دوره‌ای و غربالگری





## اقبال سرمایه گذاران خارجی برای همکاری با ایدرو رو به رشد است

دکتر مظلومی، و فیس هیات عامل سازمان گسترش:



از کالاهای تولیدی جزو سیاستهای اصلی سازمان گسترش آماده همکاری با شرکت فین  
تبریز از گشور ایتالیا طی دیداری با نیس  
تاکون اقبال سرمایه گذاران خارجی برای  
ایجاد شرکت‌هایی وجودنیه طرفهای  
ایرانی، مناسب و رو به رو شد پویه است. دکتر  
مخصوصی تشریح مزایای همکاری طرفهای  
خارجی با ایدرو بعنوان یک سازمان خوش نام  
و صاحب برند در حوزه صنعتی، اطلاع داشت  
آنکه به قدر داخلی و همچنین صدور بخشنده  
اهداف این همکاری، دو طرفه می‌باشد.

**بازنگری سند راهبردی صنعت خودرو توسعه حمل و نقل ایدرو:**



پرای دستیابی به این استاد خارجی با مشاوران پایان به این پیرش که کامپیک از شرکت‌های زیرمجموعه ایدرو پرای مقنده فراراد با مشاوران خارجی انتخاب شدند، گفت: از سازمان مدیریت صنعتی در خواست کرد همچنان در تلویزیون سند جدید راهبرد صنعت خودرو و ما کم کنند اینجا بسیار خوب و ضم اشاره به این نکته که برای که برانه بریزی ها منحول آنکه بلند همزمان با نکل کمیته، با چند مشاور خارجی وارد مذاکره شورت شدیم و اینها در خواست طرح کردیم

**پلایای طبیعی، از مهمترین عوامل تاثیرگذار بر بهداشت عمومی جامعه**

زیادی از گزارش‌های مرگ ناشی از قوی زلزله، در کشورهای در حال توسعه روی می‌دهد پیشترین میزان وقوع بلایای طبیعی در جهان، در منطقه آسیا روی می‌دهد و ایران جزو ۱۰ کشور لول چهارم از نظر احتمال وقوع زمین لرزه است. ایران در طی سده اخیر چندین زلزله مهرب را تجربه کرده است. بر اساس گزارش مرکز تحقیقات ایدمولوژی بالایا، ۱۰۳ زلزله در زمانی میان ۱۲۷۵ تا ۱۹۹۲ هجری شمسی در ایران ثبت شده است که متوجه مرگ ۱۱۴۶۶ نفر و اسیب دیدن ۴۲۷۷۷ نفر و حدود بیش از ۱۱ میلیون دلار خسارت به کشور شده است. زلزله بزرگی که در حلواد ساعت ۷ بعد از ظهر روز ۲۵ شهریور سال ۱۳۷۵ در شهر طبس و روستاهای محوار آن روی داد، متوجه بیشترین شدنش در طی سده این زلزله از نظر پیشترین تعداد مرگ ناشی از بلایای طبیعی در طی ۱۰۰ سال گذشته در ایران در رده دوم جای گرفت. در زلزله طبس چهل هزار نفر اسیب دیدند و ۵۰ میلیون دلار خسارت به منطقه طبس وارد شد. مطالعه‌ای به منظور ارزیابی پیامدهای اقتصادی و سرمایه‌آسیله زلزله طبس در ۵ و ۱۰ سال قبل و پس از قوی زلزله انجام گرفت و ۴۵۹۴ نفر تخت بررسی قرار گرفتند. بررسی نتایج تراجم حاصل از این مطالعه حاکی از این امر بود که زلزله طبس اثر منفی بر سنتوں تuchtیم، میزان سواد و شاخض و ضعیت اجتماعی-اقتصادی (SES) افراد ساکن در طبس در مقایسه با گروه کنترل گذاشته است. مشاهده شده است که هرچه افزاد با فاصله کمتری پس از قوی زلزله بد تیما می‌ایند، از نظر اقتصادی اسیب کمتری پس از قوی زلزله بد تیما می‌ایند، از نظر اقتصادی اسیب پذیرتر هستند. محضین مشکل ادامه تحصیل پس از گذراندن دوره ابتدایی، از مهمترین نتایج سوء-زنی زلزله بد شمار می‌اید که تخریب مدارس و زیر ساختها و فقدان نیروی انسانی و معلمات از دلایل عده این امر است. کنترل ازرات سوء-زنی ایجاد به مدیریت، آموزش و همکاری همگانی ویژه‌ای دارد. اتخاذ تدابیر مناسب و قابل اجرا نظیر تأسیس ساختمان‌های مقاوم و پیمه ساختمانی، قابل از قوی چنین رویدادهایی یا بد انجام گیرد. این امر موجب کاهش عوارض طولانی مدت زلزله در کشور می‌شود. الکوئی مراقبت پیش‌داشت و پیارمندی های اجتماعی پس از قوی بلایای طبیعی تعمیر می‌باشد. نظری این نیاز به پارهی و بازگردانی برآمدهای سازمانی مانند برنامه مراقبت پیش‌داشتی، رفاه اجتماعی، آموزش، اشتغال و بازاری است. این مطالعه در ترویج برنامه‌های اقتصادی و آموزشی و نیز در پیاده سازی اصلاحات کی در مناطق وقوع زلزله بخصوص در مناطق روستایی کمک شایانی به رسایس کاران می‌نماید.



## مسیر موفقیت و بالندگی هیات مدیره شرکت‌ها



قبول از عملکرد هیات مدیره و موافقیت شرکت داشته باشند. اولین نکته در ایجاد توازن، ترکیب اعضای موظف و غیرموظف در هیات مدیره شرکتها است. جرا که نقش اعضای غیرموظف بسیار تعیین کننده است. این افراد توانایی آن را دارند تا از پیروزی به عملکرد هیات مدیره و وضعیت شرکت نظاره گریانند و دیدگاه و قضاوت پیروزی را به اعضای موظف منتقل نمایند. البته به مانند سایر موضوعات در کسبوکار، جذب اعضای غیرموظف مناسب در مرحله حرف نداده، اما در عمل سخت است. نکته بعدی، لزوم توازن و تنوع در ترکیب هیات مدیره از نظر تخصص و تجربه کاری است. هیات مدیره می‌باشد شامل افرادی آشنا و جزو در زمینه‌های برنامه‌ریزی و سازماندهی، ارتباطات و روابط عمومی، منابع انسانی، حقوقی و قانونی، مالی، جذب سرمایه و پیوژه خوزه تخصصی فعالیت شرکت باشد.

سوم، و آخر، نکته، ایجاد توازن، و تنوع از نظر

و اما می‌تواند هیات مدیره برای اینچه بتواند فرایندی برآورده باشد:

۱- رئیس هیات مدیره، مستقل و موثر

ايجزا در برخی استانداردهای منتشر شده در دنیا پس روی جایگاه Chair/Chairman تاکید می‌شود

شده است. معاذل این جایگاه در ایران رامی توان جایگاه رئیس هیات مدیره در نظر گرفت. جایگاهی که از جایگاه مدیر عامل (CEO) تفکیک شده است اصولاً با آن متفاوت و در برخی جاها دارای تداخل نیز می‌باشد. رئیس هیات مدیره به عنوان یک رهبر برای هیات مدیره عمل می‌نماید که یک نظارت عالی و مستقل بر روی مدیریت شرکت دارد. مدیر عامل نیز به عنوان رهبر شرکت ایقای نقش می‌نماید.

این ترکیب باعث می‌شود تا مطمئن شویم جریانی از اطلاعات کافی به سمت هیات مدیره پرقرار است و

همکاری از هم‌مدیره انتظام دارد که نقش پردازشکنی در حداکثر کردن ارزش سهام‌شان بازی کند و از طرف دیگر به حفظ عدم موقفيت سهامداران بالاگذاره عکس العمل نشان داده و جالش افرین می‌شوند.

۲- محیط‌مهانی کسبوکار (Environment)

عواملی از قبیل جهانی‌سازی فرآیند، افزایش سرعت تغییرات و رقابت، انرژی‌فناوری، بهره‌مندی تمرکز شیوه از پیش بر روی کاهش هزینه‌ها، همکاری و یصورت توامانی باعث افزایش فرستاده و تهدیددها شده‌اند که این امر در تهاییت منجر به ارتقاء اهمیت و تأثیر گذاری عملکرد هیات مدیره کردیده است.

جهنین شرایط مذکور باعث شده تا حسابیت پیشتری در ارتباط با ترکیب هیات مدیره‌ها ایجاد شود. جایی که اعضای هیات مدیره می‌توانند با استفاده از تجارب و مهارت‌های استراتژیک خود، برای شرکت

گیفیت یک هیات مدیره بروآیند  
جمعی گیفیت تکنگ اعضا  
آن می باشد. پس اعضای هیات  
مدیره باید بخوبی انتخاب شوند  
و مسیر تعالی و بالندگی را به  
موقعی طی نمایند. با وجود چنین  
فرادای در ترکیب هیات مدیره  
می توان به موفقیت شرکت ها  
وصیده، بود.

هزار افراد پوشش دارند. مدیران عامل (CEOs) معاونت ایشان را برعهده دارند. همچنان که مدیران عامل از هیات مدیره دارند، هیات مدیره هم تبیز انتظاراتی از مدیران عامل دارند. در خصوص انتظارات مدیران عامل از هیات مدیره هم به عنوان مثال، مدیران عامل برای انتخاب و سازماندهی تیم مدیریت اجرایی شرکت، از هیات مدیره انتظار حمایت و اختیار تام دارند. همچنین انتظار دارند که اعضا هیات مدیره و ظرفیت حاکمیتی خود را بد شکلی بپذیرند و عمل آورند. حال این سوال پیش می آید که هیات مدیره هم برای رسیدن به بالاترین سطح عملکردی خود، چه سیاستی را پاید طی خواهند نهاد؟ برای رسیدن به پاسخ این سوال، هیات مدیره ها می پایست اینها به سوالات زیر پاسخ هدند:

- ۱- ذینفعان مختلف (شامل سهامداران، سهامگذاران، قانونگذاران، باشکوهان، کارکنان و غیره) چه انتظاراتی از شرکت و به عنوان یک مؤسسه و هیات مدیره آن، به عنوان ناظر دارند؟
- ۲- چه انتظاراتی بصورت خاص از طرف مدیر عامل، متوجه هیات مدیره است؟
- ۳- راقیله همکاری و مشارکت رئیس هیات مدیره و

۴- آیا سپاهات ها و اقدامات هیات مدیره از دقت و ارزیخانشی لازم برخوردار هستند؟ آیا اعضاي هیات مدیره علاوه بر تشکیل جلسات مخصوص برای تنظیم الامات شرکت، از تخصیص و تعیین خود برای پارسالاند به عملکرد شرکت استفاده می نمایند؟

۵- آیا کمپینهای برای انتخاب و تعیین اعضای هیات مدیره وجود دارد؟ آین کمپینه چگونه مهارت‌ها و شناسنگی‌هایی لازم که باشد ایجاد موقت‌ها و فرستاده‌های مناسب برای پیشرفت شرکت می شوند را ارزیابی می کند؟ آین کمپینه چگونه، افراد را بتوانیم عضویت در هیات مدیره را شناسایی و کنایت دهند؟

۶- آیا مزهای شرکت شخصی و روشنی هیات مدیره و قیمت اجرایی در تعاریف شده است؟ (آین امر باعث می گردد تا نظارت بر عملیات در داخل قرار نگیرد.)

۷- آیا هیات مدیره، توانمندی لازم برای هدایت شرکت در شرایط بحرانی را دارد؟ شرایطی از قبیل بحران مالی، بروز اتفاقی که باعث به خطر افتادن اختیار و خوشنامی شرکت شود و یا استغفاری کمال‌هاین مدیر عامل، همگی از مواردی هستند که نیاز به مستشاری او پیش تعریف شده و عملکرد مناسب و ارزیخانش هیات مدیره دارند.

با پاسخ به سوالات فوق برای هر شرکت، انتخابی و منحصراً به خود است. بعارتی هر شرکت به دلیل دارا بودن شرایط خاص خود، پاسخی متناظر به آین سوالات می دهد، اما فرازیندهایی که بطور مشترک می پایست در

۱- کتاب «استانداری و انتخابات»، ص ۲۰۰

**• مسئولیت و مشارکت**  
هیات مدیره کمی باعث نسبت به استراتژی اجرایی شرکت کاملاً مستول بوده، واکنش شناس داده و شنیده دار آن باند. اعضای هیات مدیره همگنی باید در مذاکرات، مباحث و تصمیم‌گیری‌ها، مشارکت دقیق و محکم داشته باشند.

ز اعمال کنترل قوه سلطنتی مدیریت بر روی اطلاعاتی که در خبرنامه های مذکور قرار می گیرد، جلوگیری می کند. در مستاندارهای فوایق الذکر به این تکه اشاره شده که در ساختارهایی که این جایگاه استقل را ندانند، توان امنیت

۳- رایله همکاری و مشارکت رئیس هیات مدیره و مدیر عامل چگونه است؟

۴- آیا سیاست‌ها و اقدامات هیات مدیره از دقت و اثری خشی لازم برخودار هستند؟ آیا اعضا هیات مدیره علاوه بر تشکیل جلسات مخصوص برای تنظیم الزامات شرکت، از تخصص و تجربه خود برای پاری رساندن به عملکرد شرکت استفاده می‌نمایند؟

۵- آیا کمیته‌ای برای انتخاب و تعیین اعضا هیات مدیره وجود دارد؟ آین کمیته چگونه مهارت‌ها و شایستگی‌های لازم که باعث ایجاد موقعيت‌ها و فرستاده‌های مناسب برای پیشرفت شرکت کرد می‌شوند را ارزیابی می‌کند؟ آین کمیته چگونه، افراد دارای پتانسیل عضویت در هیات مدیره را انتخابی و کاندید می‌کند؟

۶- آیا مزد های مشخص و روشنی هیات مدیره و قیمت اجرای شرکت تعریف شده است؟ آین امر باعث

۷- آیا هیات مدیره، توانمندی لازم برای هدایت شرکت در شرایط بحرانی را دارد؟ شرایطی از قبیل بحران مالی، بروز اختلافی که باعث به خطر افتادن اعتیاد و خوشنامی شرکت شود یا استفاده ناگایه‌ی مدیر عامل، همگی از مواردی هستند که نیاز به مستشاری از پیش تعریف شده و عملکرد مناسب و از بین هیات مدیره

پایانی به سوالات فوق پرای هر شرکت، اخصاری و منصرح به خود است. بعارتی هر شرکت به دلیل دارا بودن سوابقی خاص خود، پاسخ متفاوت به این سوالات می‌دهد. اما فرایندهایی که بطور مشترک می‌باشند در دستور کار هایی مذکورها فارغ تر از سیمینهای بسیار و تقابلی فارغ نگردند، شامانه مهد زن است:

موضوع بعدی در همین ارتباط بحث مستوی بودن اعضاً هیات مدیره است. این افراد می‌باشند واقع خود را نماینده ذینفعان و سهامداران دانسته و حائز بالاترین سطح مستوی پذیری باشند.

**۳- هیات مدیره متوات / متنوع**

کیفیت یک هیات مدیره بر ایندیکاتورهای جمعی کیفیت نکننک اعضاً آن می‌باشد. به عبارتی یک هیات مدیره بخوبی اعضاً خود است. نه تووان در قرابین انتخاب اعضاً یا اغراض رفتار کنیم اما انتظار یک نتیجه قابل





