

نشریه کارکنان
صنعت نفت ایران

مصلح

• شماره ۸۱۳، شنبه ۲۷ آذر ۱۳۹۵ •

تأثیر اخلاق مداری بر افزایش بهره‌وری
کارکنان در گشت وگوبا
سیدمحمد رضا احمدی پروجردی

ایرانی کوچک به نام صنعت نفت

سیدجواد میری
از نگاه جامعه شناختی
به نفت و توسعه می آید

چه کسی گفته نفت مانع
توسعه ایران است؟!!

تهران - مسکو اتحاد تازه

همکاری سازنده در بخش تنظیم

بازار نفت، راهبرد تازه ایران و روسیه

علیہ السلام محمد رسول
(ص)

علیہ السلام جعفر
(ع)





شرکت ملی گاز ایران
روابط عمومی

استفاده از سیستم هوشمند در موتورخانه باعث افزایش راندمان و نیز صرفه جویی در مصرف انرژی می گردد.



www.nigc.ir

فاز ۱۵ و ۱۶ پارس جنوبی





■ یادداشت مدیر مسئول ■

برندگان بی بازنده

اقتصادی حاکم بر بازار نفت، با هدف رسیدن به حداکثر منافع مشترک تعریف شده بود که نتیجه نشست را باید به حساب کارآمدی و اثرگذاری آن گذاشت.

در کنار این دستاورد بزرگ، از نگاهی دیگر نیز نتیجه این دو نشست برای وزارت نفت جمهوری اسلامی ایران موفقیتی روزانه بزرگ به حساب می آید. در تعیین سقف روزانه ۳۲ میلیون و ۵۰۰ هزار بشکه‌ای تولید نفت اوپک، در حالی که همه کشورهای عضو مکلف به کاهش روزانه ۴/۵ درصدی تولید خود شده‌اند، تنها ایران جواز افزایش ۹۰ هزار بشکه‌ای تولید دریافت کرد.

به گفته یکی از کارشناسان بین‌المللی، «ایران توانست با موفقیت، تحریم‌های فلج‌کننده نفتی را حذف کند و به عنوان قدرت برتر اوپک، سهم تولید ۳ میلیون و ۹۰۰ هزار بشکه‌ای بگیرد.»

همه صاحب‌نظران معترفند که ایران برنده بزرگ توافق اوپک بود، میدانی که البته بازنده‌ای نداشت.

موضوع غیرقابل درک اما این است که برخی سیاست‌کاران داخلی، توهمات گروهی خود را در قالب ادعاهای کارشناسانه همچنان به خورد مخاطب می‌دهند و از «شکست ایران در اوپک» سخن می‌گویند!

درس توافق اخیر اوپک برای این دوستان سیاست‌زده آن است که همه چیز را نباید با متر و معیار گرایش‌های سیاسی داوری کرد و بر طبل دلواپسی کوبید. امروز تنها راه صیانت از منافع و مصالح ملی، تعامل و همکاری همراه با ایستادگی بر اصول مبتنی بر عقلانیت و تدبیر است و صدا البته، شدیدترین اختلاف‌نظرها هم مجوز عبور از دایره عدل و انصاف را نخواهد داشت.

دو نشست اخیر اوپک، از هر زاویه‌ای که مورد نقد و تحلیل قرار بگیرد، یک رویداد تاریخی در ادوار فعالیت سازمان کشورهای تولیدکننده نفت به شمار خواهد آمد که درس‌های عمیقی می‌توان از آن آموخت.

طی چند سال اخیر، سازمان اوپک، تحت تاثیر اختلاف نظرهای برآمده از دیدگاه‌های سیاسی متفاوت، به مجموعه‌ای منفعل تبدیل شده بود که بازگرداندن توان و قدرت اثرگذاری آن بر بازار نفت به منظور حفظ منافع مشترک اعضا «به عنوان مهم‌ترین هدف تاسیس سازمان» نامحتمل به نظر می‌رسید. توافق‌های نشست ۱۷۱، سپس نشست شنبه (۲۰ آذرماه) میان کشورهای تولیدکننده نفت عضو و غیر عضو اوپک از چنان ارزش و اهمیتی برخوردار است که تحلیلگران و کارشناسان صاحب نظر، از آن به عنوان «بازگشت»، «احیا» و «زنده شدن اوپک» یاد می‌کنند.

کاهش روزانه یک میلیون و ۲۰۰ هزار بشکه‌ای سقف تولید اوپک، که پس از همراهی کشورهای غیر عضو به توافق بر سر کاهش حدود یک میلیون و ۸۰۰ هزار بشکه‌ای در روز انجامید، تنها یک عدد در بازار نفت نیست، یک نشانه و نماد است که هر چند شخصیت‌های کشورهای متعددی در دستیابی به آن نقش داشته‌اند، اما نمی‌توان محوریت ایران را در این موفقیت نادیده گرفت.

مهم‌ترین موفقیت دو نشست اخیر کشورهای تولیدکننده نفت، سیاست‌زدایی از تصمیمات این سازمان اقتصادی بود، موضوعی که مهندس زنگنه، پیش از حضور در وین، از آن به عنوان مانع اصلی ناکامی اوپک در سال‌های گذشته یاد کرده بود. بر همین اساس، دیپلماسی نفتی ایران بر پایه حذف نگاه سیاسی به موضوع و پیروی از منطق



در زمان جنگ جهانی اول، به سبب بروز نابسامانی در مملکت و نفوذ عوامل خارجی در شئونات کشوری، شرکت نفت که زیر نظر انگلیسی ها اداره می شد، به بهانه حفاظت از تأسیسات نفتی، اعم از خطوط لوله، تلمبه خانه ها، چاه های نفت و پالایشگاه آبادان و راه آهن «در خزینه» و «بندر معشور» (ماهشهر) و تصمیم به تأسیس پلیس ویژه گرفت که نام آن.....

مارون - اصفهان در کنترل نفتی هاست

روز جمعه (۱۲ آذرماه)، خبری با عنوان یارگی خط لوله انتقال نفت خام مارون - اصفهان ونشت آلودگی نفتی در رودخانه کارون روی خروجی خیر گزاری های داخلی قرار گرفت و همان گونه که انتظار می رفت، این مهم خوراکی شد برای بنگاه های خبری آن سوی آب که از کلاه، کوهی بسازند.



چه کسی گفته نفت مانع توسعه ایران است؟!



نشریه کارکنان صنعت نفت ایران

شناسنامه

شماره ۲۷۰۸۱۳ آذر ۱۳۹۵
۱۷ ربیع الاول ۱۴۳۷ Dec, 2016

MASHAL.MOP.IR
Email: mashal@mop.ir

مدیر مسئول : کسری نوری

جانشین مدیر مسئول: ابوالحسن درویشی

سر دبیر: مسعود رفیعی طالقانی

دبیر تحریریه: مهناز محمدقلی

اخبار: سعید محمد بگی

صفحات اجتماعی: زینب محبتی، آرزو عطایی

صفحات ورزشی: آرش جعفری

آتلیه هنری: حسین گلیایانی

شادی حاجی مشهدی

ویراستار: زهرا شهبازی

حروفچین: رقیه مصطفوی

هماهنگی و ارتباطات: مریم دهلوی

همکاران این شماره: آیت وکیلان - محمد رفیعی

گروه عکس: سید مصطفی حسینی، مجتبی محمدقلی،

سید حسن حسینی، رضا رستمی

نشانی: تهران، خیابان طالقانی، رو به روی ساختمان

مرکزی وزارت نفت

ساختمان شماره ۳۴ - نفت - طبقه چهارم

تلفن: ۶۱۲۶۰۸۴ فکس: ۶۶۴۹۱۳۰۹

اداره کل روابط عمومی وزارت نفت جمهوری اسلامی ایران



مدیر کل روابط عمومی وزارت نفت:

روابط عمومی های نفت، وکیل مدافع مردم هستند



خجسته میلاد خاتم پیامبران و سفیر عشق و عدالت الهی، حضرت محمد بن عبدالله (ص) را به تمامی مسلمانان، به ویژه کارکنان صنعت نفت ایران، تبریک و تهنیت می گوئیم.



پیامبر صلی الله علیه و آله: نَبِيُّ الْمُؤْمِنِ خَيْرٌ مِنْ عَمَلِهِ وَ نَبِيُّ الْمُنَافِقِ شَرٌّ مِنْ عَمَلِهِ

نیت مؤمن بهتر از عمل او و نیت منافق بدتر از عمل اوست. مستدرک الوسائل و مستنبط المسائل، ج ۱، ص ۱۹



بازار توازن عرضه و تقاضای نفت را باور کرده است



صعود مقتدرانه گاز تهران و پالایش نفت آبادان به پلی آف



رقابت‌های سوپرلیگ بسکتبال بانوان باشگاه‌های ایران با برتری نماینده‌های نفتی همراه بود تا با اقتدار به مرحله پلی آف صعود کنند.

دستاوردهای برجرام در فجر جم



برآمده از میان کوه‌ها و در پیچ و خم پیکر تنیده زاگرس روزگاری است که جریان سیالی از زندگی جریان دارد. جریانی که حرکت دهنده چرخ‌های اقتصادی کشور و گرمابخش خانه‌های مردمان شهرها و روستاهاست، جریانی برآمده از «پالایشگاه فجر جم».



ایرانی کوچک به نام صنعت نفت

سیدمحمد رضا احمدی پروجودی، فارغ‌التحصیل رشته مهندسی مکانیک از دانشکده فنی دانشگاه تهران، لیسانسیه حقوق و دارای مدرک دکتری در رشته مطالعات تطبیقی مذاهب فقهی است که در عین حال، مطالعات گسترده‌ای در زمینه‌های فیزیک و...



پرونده ویژه

موسسه تحقیقاتی وود مکنزی به تازگی گزارشی منتشر کرده که نشان می‌دهد تولیدکنندگان نفت خام ترسان از آنند که در فرآیند تغییر منابع انرژی از حامل‌های فسیلی به منابع تجدیدپذیر جا بمانند و به همین دلیل آنطور که باید و شاید در این زمینه سرمایه‌گذاری نمی‌کنند. نتایج مطالعه موسسه مشاوراتی وود مکنزی نشان می‌دهد که رشد روزافزون تقاضا برای نفت خام می‌تواند طی ۲۰ سال آینده به طور میانگین سالانه ۵۵ درصد کاهش پیدا کند؛ در حالی که تولید انرژی از منابع تجدیدپذیر می‌تواند در این مدت به ۵ برابر افزایش یابد.



امکان و امتناع سرمایه‌گذاری شرکت‌های نفتی در توسعه منابع تجدیدپذیر



یادگارهای نفتی با چاشنی «کیک» در موزه نفت



موزه



خبر

وزیر نفت یاد و خاطره شهدای صنعت نفت را گرامی داشت

مهندس بیژن زنگنه، وزیر نفت، طی پیامی یاد و خاطره شهید تندگویان و شهدای صنعت نفت را گرامی داشت. در پیام وزیر نفت آمده است:

سالروز بازگشت پیکر پاک شهید مهندس محمدجواد تندگویان و گرامیداشت شهدای گرانقدر صنعت نفت، تداعی گر دورانی است که تجسم همه شگفتی‌ها، فداکاری‌ها و جهاد در راه خدا بود. روزی‌هایی که از خودگذشتگی، راز و رمز همه حماسه‌ها بود و شریف‌ترین انسان‌ها، جان و هستی خویش را فدا کردند تا شکوه و عظمت این ملت را بر پیشانی تاریخ ثبت کنند.

رها شدن از تعلقات فردی و وابستگی‌ها، چنان قدرتی را پدید آورد که حفظ شریان‌های حیاتی صنعت عظیم نفت در عین مبارزه و مقابله با دشمن متجاوز، حکایت حماسه‌هایی شد که برای همیشه، مایه مباهات و سرافرازی خواهد بود. اینجانب بر خود فرض می‌دانم که ضمن گرامیداشت یاد و خاطره همه شهدای والا مقام صنعت نفت به ویژه وزیر شهید، مهندس محمدجواد تندگویان، خود و همه همکاران عزیز را به تلاش بی‌وقفه، خستگی ناپذیر و مجاهدانه در راه رشد و اعتلای صنعت نفت و کشور توصیه کنم، زیرا این کمترین کاری است که ما را در پیشگاه خداوند متعال و روح والای همه شهیدان سربلند و با آبرو می‌سازد.

علاقه‌مندی ایران و بلاروس به گسترش همکاری‌های اقتصادی

وزیر نفت گفت: ایران به توسعه روابط با بلاروس در شاخه‌های مختلف علاقه‌مند است؛ به نحوی که منافع دراز مدت ۲ طرف تامین شود. بیژن زنگنه در دیدار با ویتالی ووک، وزیر صنایع جمهوری بلاروس اظهار کرد: روزهای پرکاری را در جمهوری اسلامی ایران داشتید و امیدوارم سفر موفقیت‌آمیزی را برای توسعه روابط ۲ کشور به ویژه در بخش اقتصادی داشته باشید. وی اظهار کرد: ما به توسعه روابط با بلاروس در شاخه‌های مختلف علاقه‌مند هستیم، به نحوی که منافع دراز مدت ۲ طرف تامین شود.

وزیر نفت:

بازار توازن عرضه و تقاضای نفت را باور کرده است



وزیر نفت با بیان این که توافق کشورهای عضو و غیر عضو اوپک برای سلامت بازار و ایجاد توازن میان عرضه و تقاضای نفت بوده است، گفت: قیمت نفت در محدوده ۵۴ تا ۵۵ دلار محکم باقی می‌ماند.

بیژن زنگنه پس از دیدار با الکساندر نوک، وزیر انرژی روسیه در جمع خبرنگاران درباره این که روند افزایش قیمت نفت که پس از نشست یکصد و هفتاد و یک سازمان کشورهای صادرکننده نفت (اوپک) آغاز شده است تا چه زمانی تداوم می‌یابد، افزود: قیمت نفت در بازار قابل پیش بینی نیست اما به نظر می‌رسد قیمت‌ها در سطح ۵۰ تا ۵۵ دلار به ازای هر بشکه نفت محکم بماند.

زنگنه با بیان این که همه نشانه‌ها حاکی از قیمت‌های رو به بالا در بازار نفت است، تصریح کرد: روند افزایشی قیمت نفت در حالی آغاز شده که هنوز یک بشکه نفت از بازار کم نشده و قرار است از ابتدای ژانویه ۲۰۱۷ میلادی کاهش تولید نفت کشورها آغاز شود.

وی درباره آینده بازار نفت ابراز خوشبینی کرد و گفت: مهم‌تر از اعداد و ارقام، توافق کشورهای عضو و غیر عضو اوپک برای سلامت بازار و ایجاد توازن میان عرضه و تقاضای نفت بوده که بازار هم این اقدام را باور کرده است. وزیر نفت تصریح کرد: این خواست و اراده

واقعی وجود دارد و خیلی مهم است. زنگنه همکاری ایران با شرکت‌های نفتی روس و چینی را یکی از سیاست‌های راهبردی صنعت نفت در دوران پس‌اجام دانست و گفت: ایران به دنبال متنوع کردن طرف‌های خود برای توسعه میدان‌هاست و شرکت‌ها باید برای توسعه میدان‌ها پس از ارائه پیشنهاد فنی، پیشنهاد مالی خود را ارائه کنند.

برگزاری مناقصه آزادگان؛ به زودی
وزیر نفت در ادامه درباره این که نخستین

غیر اوپکی‌ها بر توافق اوپک مهر تایید زدند



قیمت نفت را بهبود بخشد. نشست یکصد و هفتاد و یکم وزیران نفت و انرژی اوپک و نشست مشترک روز ۲۰ آذر ماه اوپکی‌ها و غیر اوپکی‌ها که یک میلیون و ۷۶۰ هزار تا یک میلیون و ۸۰۰ هزار بشکه نفت از مازاد عرضه موجود در بازار می‌کاهد، توافق‌هایی تاریخی به شمار می‌آید.

دومین بار در کمتر از ۱۰ روز گذشته گردهم آمدند که در نشست یکصد و هفتاد و یکم این سازمان در وین بر سر کاهش تولید روزانه یک میلیون و ۲۰۰ هزار بشکه‌ای به اجماع رسیدند. این نشست که سبب کاهش روزانه ۵۶۰ تا ۶۰۰ هزار بشکه‌ای نفت کشورهای غیر عضو اوپک شد، می‌تواند تعادل را به بازار نفت برگرداند و

مجموع تولید نفت جهان با توافق وزیران نفت و انرژی کشورهای عضو و غیر عضو سازمان کشورهای صادرکننده نفت (اوپک)، یک میلیون و ۷۶۰ تا یک میلیون و ۸۰۰ هزار بشکه در روز کاهش می‌یابد. ۱۳ عضو سازمان کشورهای صادرکننده نفت (اوپک) روز شنبه (۲۰ آذرماه) در حالی برای

از سوی وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی صورت گرفت

اعطای نشان ۳ ستاره مسئولیت‌های اجتماعی به منطقه ویژه پارس



وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی و رئیس شورای سیاست‌گذاری دبیرخانه دائمی جایزه شهید فیاض بخش، تقدیرنامه سه ستاره مسئولیت اجتماعی ایران در سال ۱۳۹۵ را به واسطه پیشگامی و فعالیت‌های انسان دوستانه و خیر خواهانه به سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس اعطا کرد.

سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس، بر اساس ارزیابی کمیته علمی - ممیزی و به استناد رای نهایی شورای سیاست‌گذاری دبیرخانه دائمی جایزه شهید فیاض بخش نشان سه ستاره مسئولیت اجتماعی را دریافت کرد.

علی ربیعی، وزیر تعاون کار و رفاه اجتماعی و رئیس شورای سیاست‌گذاری دبیرخانه دائمی جایزه شهید فیاض بخش در حکمی از سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس به واسطه پیشگامی و فعالیت‌های انسان دوستانه و خیر خواهانه قدر دانی کرده است.

سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس از زمان تاسیس تاکنون بیش از ۶۵۰ میلیارد تومان صرف زیرساخت‌هایی برای توسعه بخش‌های فرهنگی و اجتماعی در شهرستان‌های بوشهر کرده است.

در این تقدیرنامه آمده است: «امید است در پرتو الطاف لایزال الهی، همواره در مسیر مسئولیت‌های اجتماعی و خیر جمعی گام‌های مشر ثمری در جهت ارتقای سرانه رفاه و سلامت اجتماعی کشور بردارد. تدبیر و تشییت عدالت اجتماعی با هدف رفع تنگناها و کاستی‌های افراد جامعه، در گرو تمهید امکان و ترسیم ضرورت مشارکت همگانی و نهادینه سازی رسالت بنیادین مسئولیت اجتماعی به عنوان ضرورت به هم پیوستگی زندگی‌ها و به مثابه اولویتی غیر قابل اجتناب، پویایی داوطلبانه و راهبردی متعال، حامل ارزش‌های پایداری است که همواره سازمان‌های اقتصادی و صاحبان کالا و خدمات را قویا به مسئولانه عمل کردن و نیز در جهت اثبات تعامل و همدلی ذی نفعان خود یاری رسانده است و نهضتی است که لاجرم التزام عملی به آن، روایت‌گر اخلاق مداری و پاسخگویی در جامعه و در برابر افکار عمومی است.»

سخنگوی دولت:

آینده روشنی برای صنعت نفت کشور پیش بینی می‌شود

بابک زنجانی، بدهکار بزرگ نفتی اشاره و تصریح کرد: دولت این موضوع را پیگیری می‌کند و مدارک و مستندات خود را به قوه قضاییه ارسال کرده و در جلسه ستاد مبارزه با مفساد اقتصادی نیز این موضوع پیگیری شده است و هم‌اکنون منتظر نظر قوه قضاییه در باره این پرونده هستیم، هر چند تا به حال پولی عاید مانده است. وی ادامه داد: دولت برای مقابله با آلودگی هوا ۲ موضوع گازسوز و برقی شدن خودروها و موتورسیکلت‌ها و همچنین تخصیص اعتبار برای مقابله با گرد و غبار را در بودجه سال ۹۶ دنبال خواهد کرد که البته برای مقابله با ریزگردها بیش از ۱۰ هزار میلیارد تومان به صورت خاص اختصاص خواهد یافت. نوبخت با بیان این که دولت از ابتدای سال برای افزایش تولید و رشد اقتصادی و اشتغال ۲ برنامه را دنبال می‌کند، گفت: فعال کردن واحدهای تولیدی نیمه فعال و تزریق اعتبارهای مالی برای طرح‌های عمرانی جزء برنامه‌هایی هستند که از سوی دولت دنبال می‌شود.

سخنگوی دولت گفت: هم‌اکنون تولید و فروش نفت ما نسبت به گذشته افزایش یافته و حقوق ایران نیز در سازمان کشورهای صادرکننده نفت (اوپک) تثبیت شده است، از این رو آینده روشنی برای این صنعت پیش بینی می‌شود.

محمد باقر نوبخت، سخنگوی دولت، در نشست خبری با خبرنگاران به موضوع افزایش تولید و صادرات نفت ایران اشاره کرد و گفت: در گذشته روزانه بیش از یک میلیون بشکه نفت نمی‌توانستیم صادر کنیم، اما هم‌اکنون فروش نفت ما به بیش از ۲ و نیم میلیون بشکه در روز رسیده است. وی در بخشی از صحبت‌های خود افزود: میانگین قیمت فروش نفت خام ایران هم‌اکنون ۴۰ دلار برای هر بشکه است، همچنین در نشست اخیر سازمان کشورهای صادرکننده نفت (اوپک) حقوق ایران تثبیت و موانع پیش روی ما برطرف شد، از این رو آینده روشنی برای صنعت نفت ایران پیش بینی می‌شود. نوبخت در ادامه به موضوع

رئیس ستاد اقامه نماز کشور از وزیر نفت قدردانی کرد



رئیس ستاد اقامه نماز کشور در نامه‌ای به وزیر نفت، از عملکرد وزارت نفت در ارتقای سطح کیفی اقامه نماز با ایجاد مرکز ارتباط حوزه علمیه قم و صنعت نفت قدردانی کرد. محسن قرائتی در بخشی از این نامه خطاب به بیژن زنگنه آورده است:

«با توجه به گزارش هیئت ارزیابی و داوری ستاد اقامه نماز، عملکرد آن دستگاه در سال ۱۳۹۴ به دلیل بهره‌گیری شایسته از امکانات و ظرفیت‌های دستگاه در جهت ترویج و توسعه فرهنگ نورانی نماز، ارتقای سطح کیفی اقامه نماز با ایجاد مرکز ارتباط

حوزه علمیه قم و صنعت نفت شایسته تقدیر است.» بر اساس این گزارش، در بیست و پنجمین اجلاس سراسری نماز که روز پنجشنبه (۱۸ آذر) با حضور آیت الله صادق آملی لاریجانی، رئیس قوه قضائیه، عبدالرضا رحمانی، وزیر کشور و نماینده ویژه رئیس جمهوری و مدیران عالی کشور در استان البرز برگزار شد، دستگاه‌های برتر در حوزه نماز تجلیل شدند.

معاون سازمان توسعه و تجهیز مدارس کشور:

صنعت نفت بزرگترین خیر مدرسه ساز در بوشهر است

۱۵۷ هزار کلاس درس با ۲۴ میلیون مترمربع فضای آموزشی ایمن و استاندارد را فراهم و امکان پذیر کرده است. نعیمی یادآور شد: ۳۰ صد منابع ساخت و نوسازی مدارس از سوی مشارکت‌های مردمی و خیرین تامین و تخصیص اعتبار می‌شود که در این مسیر صنعت نفت و به ویژه سازمان منطقه ویژه انرژی پارس عملکرد مطلوبی داشتند. یوسفی خاطر نشان کرد: از زمان تاسیس منطقه ویژه اقتصاد انرژی پارس بیش از ۶۵۰ میلیارد تومان اعتبار صرف اجرای مسئولیت‌های اجتماعی در سطح منطقه و استان بوشهر شده است. احمد مرادی، مدیر کل نوسازی و تجهیز مدارس استان بوشهر نیز در این نشست گفت: در ۶ ماه نخست امسال احداث و تجهیز چهار مجتمع آموزشی با اعتباری بالغ بر ۱۲۵ میلیارد ریال با مشارکت سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس و دیگر شرکت‌های مستقر در منطقه صورت پذیرفته است. در پایان این مراسم از سوی مرتضی ربیعی، معاون عمرانی وزیر آموزش و پرورش و ریاست سازمان نوسازی توسعه و تجهیز مدارس کشور لوحی به رسم و یادبود به مهدی یوسفی، مدیر عامل سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس اهدا کرد.



سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس با اجرای ۴۶ پروژه شامل ساخت مدرسه، مسجد، کتابخانه و سالن ورزشی در قالب ۲۱۰ کلاس درس با زیربنای بیش از ۳۵ هزار متر مربع یکی از بزرگترین خیران مدرسه ساز استان بوشهر است.

داوود نعیمی، معاون توسعه مدیریت، پشتیبانی و مشارکت‌های مردمی سازمان توسعه و تجهیز مدارس کشور، در گردهمایی مسئولان روابط عمومی‌های سازمان نوسازی و ادارات کل نوسازی مدارس سراسر، گفت: سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس به نمایندگی از صنعت نفت بزرگترین خیر مدرسه ساز در استان بوشهر است. وی افزود: تاکنون بیش از ۱۱ هزار میلیارد تومان اعتبار صرف نوسازی مدارس در کشور شده که ساخت و نوسازی

شکل‌گیری فصل تازه

روابط ایران و روسیه در حوزه انرژی

ایران و روسیه در حوزه انرژی وارد فصل جدیدی از روابط شده‌اند و سفر اخیر الکساندر نواک، وزیر امور انرژی این کشور و مدبر عامل شرکت گاز پروس به کشورمان تأییدی بر این مهم در جهت تقویت این همکاری‌های دو کشور در زمینه انرژی و ادامه آن است. در این سفر، وزیر انرژی روسیه با بیژن زنگنه، وزیر نفت، دیدار و در اقامت یک روزه وی کمیته مشترک انرژی ایران و روسیه تفاهمنامه‌ای مشتمل بر ۲۳ بند امضا کردند. امضای تفاهمنامه میان شرکت ملی نفت ایران با گاز پروس - نفت (زیرشاخه گاز پروس) روسیه، همچنین شرکت ملی گاز ایران با گاز پروس، رخداد مهم و آغاز دیگری برای همکاری میان ایران و روسیه در حوزه انرژی است که هفته قبل رقم خورد. آنچه می‌خوانید، مروری بر اخبار سفر هیئت روسی به کشورمان و دستاورهای آن برای دو کشور ایران و روسیه است.



درصد از نفت روسیه را تولید می‌کنند. وی با بیان این که در این نشست برای رسیدن به نتیجه مطلوب، ظرفیت‌های شرکت‌های ایرانی و روس ارزیابی می‌شود، تصریح کرد: شرکت‌های روسی ظرفیت بالایی برای توسعه میدان‌های نفتی دارند.

برجام زمینه‌ساز همکاری‌های مشترک ایران و روسیه

معاون بین‌الملل و بازرگانی وزیر نفت، همچنین با حضور در سیزدهمین نشست کمیسیون مشترک ایران و روسیه با بیان این که برجام زمینه همکاری‌های این دو کشور را در حوزه‌های مختلف از جمله انرژی را فراهم کرده است، اظهار کرد: برگزاری نشست مشترک تا یک سال گذشته غیر قابل تصور بود و پس از برجام شرایطی ایجاد شد تا تهران و مسکو بتوانند با یکدیگر همکاری داشته باشند.

امیر حسین زمانی‌نیا ادامه داد: همکاری ایران و روسیه در حوزه انرژی پس از دیدار رؤسای جمهور دو کشور روند مطلوبی را طی می‌کند.

به گفته وی، روند همکاری‌های ایران و روسیه بسیار تازه است و پیش از این شاهد همکاری در این سطح نبوده‌ایم. زمانی‌نیا افزود: در چند ماه گذشته اسنادی میان ایران و روسیه در حوزه نفت امضا شده است که در صورت نهایی شدن میدان‌هایی که به روسیه واگذار می‌شود، از دیگر کشورها بیشتر خواهد بود.

مطالعه چنگوله و پشمه فروش به وسیله گازپروس نفت

امضای سند همکاری مطالعه دو میدان نفتی چنگوله و چشمه خوش از سوی گازپروس نفت، نکته مهم دیگری بود

اعضای این کمیته صبح دوشنبه گذشته (۲۲ آذر) در چارچوب سیزدهمین کمیسیون مشترک اقتصادی دو کشور در قالب هیئتی بیش از ۳۰ نفر از روسیه و با هدف توسعه همکاری‌های فی‌مابین تشکیل جلسه داد.

تفاهم در ۲۳ بند نفتی

نشست کمیته انرژی ایران و روسیه برای نخستین بار نقطه عطف دیگری بر تحکیم روابط میان دو کشور در حوزه انرژی بود که دوشنبه (۲۲ آذر) برگزار و در آن تفاهمنامه‌ای مشتمل بر ۲۳ بند امضا شد.

این تفاهمنامه را امیر حسین زمانی‌نیا، معاون امور بین‌الملل و بازرگانی وزیر نفت و کیریل مالتسوف، معاون وزیر انرژی روسیه، امضا کردند. ۲۰ بند این تفاهمنامه مربوط به بخش نفت، گاز، پالایشگاه و پتروشیمی و سه بند دیگر نیز به بخش نیرومربوط می‌شود. همکاری در طرح‌های اکتشاف و استخراج، حفاری و توسعه چاه‌ها، توسعه میدان‌های نفتی، ذخیره‌سازی و انتقال گاز، عملیات سوآپ پتروشیمی، انجام تحقیقات در عرصه تولید محصولات پتروشیمی، فناوری، معرفی فرصت‌های موجود در بخش پتروشیمی و سرمایه‌گذاری مشترک، ساخت تجهیزات نفتی با کمک تولیدکنندگان ایرانی، انتقال فناوری در بخش پالایشگاهی از موارد مطرح در این یادداشت تفاهم نفتی است.

ظرفیت بالای شرکت‌های روسی برای توسعه میدان‌های نفتی

کیریل مولوتسوف، معاون وزیر انرژی روسیه، نیز در نشست کمیته انرژی ایران و روسیه گفت: شرکت‌های بزرگی که در نشست کمیته انرژی ایران و روسیه حضور دارند ۹۳

نواک در بدو ورود به تهران

وزیر انرژی روسیه روز سه‌شنبه (۲۳ آذرماه) در بدو ورود به تهران به دیدار زنگنه رفت و با وی درباره توافقاتی که پیش از این خود با وزیر نفت کشورمان گفت‌وگو کرد. رویترز به نقل از الکساندر نواک اعلام کرد: وی برای همفکری با مسئولان ایرانی برای اجرای توافقاتی که به دست آمده میان دو کشور به ایران سفر کرده است.

قدرتانی زنگنه از روسیه در راهبری تولیدکنندگان اوپک و غیر اوپک

زنگنه پس از دیدار با وزیر انرژی روسیه اظهار کرد: به تازگی یک زمینه راهبردی به زمینه‌های همکاری دو کشور، اضافه شده و آن، همکاری سازنده در بخش تنظیم بازار نفت است.

وزیر نفت نقش سازنده روسیه را در بازگرداندن ثبات به بازار نفت قابل تحسین خواند و ادامه داد: در این زمینه تماس روسای جمهوری دو کشور تعیین‌کننده و بسیار تاثیرگذار بوده است.

زنگنه از نقش روسیه در راهبری مذاکرات تولیدکنندگان عضو و غیر عضو سازمان کشورهای صادرکننده نفت (اوپک) قدر دانی کرد.

کمیته انرژی ایران و روسیه با معاونان زنگنه و نواک

کمیته انرژی ایران و روسیه رویداد دیگری از سفر مقام‌های روسیه به ایران بود که برای نخستین بار با حضور امیر حسین زمانی‌نیا، معاون وزیر نفت ایران در امور بین‌الملل و بازرگانی و کیریل مولوتسوف، معاون وزیر انرژی روسیه تشکیل شد.



حوزه‌های مختلف میان شرکت ملی گاز ایران و گاز پروم روسیه و برگزاری جلسه‌های مشترک زمینه ساز امضای تفاهمنامه شد.

وی یادآور شد: تا دو ماه آینده جلسه‌های کارشناسی که میان کار گروه‌های تعریف شده است، برگزار و این تفاهمنامه به قرارداد تبدیل می‌شود.

بهره‌گیری از تبارب روسیه در حوزه ذخیره سازی گاز

مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران تصریح کرد: با توجه به این که تا سال آینده ظرفیت تولید گاز ایران از ۷۰۰ میلیون مترمکعب در روز کنونی به یک میلیارد مترمکعب می‌رسد، نیاز به ذخیره سازی داریم تا گاز پایداری در تمام فصول سال به مشتریان کان تحویل دهیم.

عراقی ادامه داد: زمانی که می‌خواهیم گاز را به طور پایدار به بخش‌های مختلف مصرف تحویل دهیم، باید به ذخیره سازی توجه کنیم.

وی اعلام کرد: روسیه در حوزه ذخیره سازی دستاوردهای خوبی داشته است و می‌توانیم در این زمینه همکاری کنیم.

به گفته عراقی، ایران و روسیه می‌توانند طرح‌های مشترکی را در ایران و دیگر کشورها اجرا کنند.

معاون وزیر نفت تاکید کرد: سوآپ گاز، از دیگر بخش‌هایی است که می‌تواند زمینه ساز همکاری‌های مشترک میان ایران و روسیه باشد.

معاون وزیر نفت تاکید کرد: برای نخستین بار است که ایران و روسیه یک تفاهمنامه همه جانبه گاز را برای همکاری‌های مشترک امضا کرده‌اند.

وی گفت: سوآپ گاز و برق نیز هم‌اکنون در جریان است.

نکته مشهود در سفر مقام‌های انرژی روسیه به کشورمان و برگزاری نشست‌ها و انعقاد چندین تفاهمنامه در حوزه‌های نفت و گاز، هم‌مبین این است که دو کشور ایران و روسیه فصل تازه‌ای در حوزه انرژی را گشوده‌اند و بر تقویت این همکاری‌ها نیز تاکید دارند.

تعریف شده در نشست دیمه سال قبل امضا شده است.

ایجاد بازار مشترک بین‌المللی گاز

مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران در حاشیه امضای تفاهمنامه میان این شرکت و شرکت گاز پروم روسیه در جمع خبرنگاران گفت: پیش از این تصور می‌شد که روسیه و ایران رقیب گازی هستند و این در حالی که این دو کشور با بهره‌گیری از امکانات یکدیگر می‌توانند بازار مشترک بین‌المللی ایجاد کنند.

حمید رضا عراقی گفت: ایران و روسیه دو کشوری هستند که بزرگترین مخازن گاز جهان را در اختیار دارند و از این رو می‌توانند همکاری و منافع مشترکی در بازار گاز جهان داشته باشند.

وی اظهار کرد: ایران و روسیه می‌توانند سرزمین‌های مشترکی باشند که در شمالی‌ترین و جنوبی‌ترین مناطق آن مخازن بزرگ گازی وجود دارد.

معاون وزیر نفت در امور گاز تصریح کرد: روسیه در بخش‌هایی از حوزه گاز از ایران پیشرفته تر بوده و ایران نیز در حوزه‌سی‌ان‌جی پیشرفت‌های قابل توجهی داشته است.

معاون وزیر نفت در امور گاز ادامه داد: در فناوری‌های پیشرفته امکان ارتقادر ایران وجود دارد و باید

از توان گاز پروم بهره‌گیریم. عراقی اظهار کرد: بازارهای مشترک ایران و روسیه شریطی ایجاد کرد که احساس کنیم می‌توانیم با شرکت گاز پروم منافع مشترک داشته باشیم.

مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران ادامه داد: تشکیل چند کمیته در

که در این دوره از نشست و برخاست‌های مقام انرژی روسیه با مقام‌های نفتی ایران به عنوان خبری مهم ثبت شد.

وزیر نفت کشورمان پیش از امضای این سند همکاری اظهار کرد: روسیه با امضای تفاهمنامه برای مطالعه هفت میدان، بیشترین سهم را در مطالعه میدان‌های نفتی ایران در اختیار دارد.

امضای یک سند همکاری با شرکت ملی گاز ایران

آخرین پرده مذاکره و گفت‌وگو هیئت‌های ایرانی و روسی در بخش انرژی دو کشور، امضایی بود که در حضور واعظی وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات ایران و الکساندر نوآک بر مفاد تفاهمنامه همکاری میان شرکت ملی گاز ایران و گاز پروم روسیه انجام شد.

این تفاهمنامه همکاری را عصر ۲۳ آذر ماه حمید رضا عراقی، مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران و الکساندر مدودوف معاون مدیرعامل گاز پروم امضا کردند.

هیئتی ۳۰ نفره از شرکت گاز پروم روسیه دیمه پارسال در سطوح مدیریتی و کارشناسی به سرپرستی معاون مدیرعامل این شرکت به ایران آمد و نخستین نشست همکاری شرکت ملی گاز ایران با این شرکت برگزار شد.

به دلیل گسترده بودن حوزه‌های کاری صنعت گاز در طول این مذاکرات تصمیم گرفته شد پنج کارگروه تعریف شود.

این کارگروه‌ها در بخش تجارت گاز، تحقیق و توسعه، تولید و اجرای پروژه‌های مشترک، کاربری گاز و... تعریف و در قالب آن مذاکراتی انجام شد.

در نشست سال گذشته، طرح‌های آماده سرمایه‌گذاری در ایران تشریح و عنوان شد که ایران برای بخش‌های زیرساختی و اصلی خود در شرکت ملی گاز آمادگی جذب بیش از ۶۲ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری را در سال‌های آینده دارد.

تفاهمنامه همکاری میان دو شرکت ملی گاز ایران و گاز پروم روسیه، بر اساس نتیجه جلسه‌های کارشناسی اعضای کار گروه‌های



حمید رضا عراقی، مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران و الکساندر مدودوف معاون مدیرعامل گاز پروم

مدیر کل روابط عمومی وزارت نفت:

روابط عمومی های نفت، وکیل مدافع مردم هستند

این «هم آرایش» ماست، نه «همایش» ما

نهمین نشست روابط عمومی های صنعت نفت در بندرعباس برگزار شد

نهمین نشست سراسری روسای روابط عمومی های صنعت نفت چهارشنبه (۲۴ آذرماه) در بندرعباس برگزار شد. در این نشست که با شعار هنر هشتم: در فضای مجازی بر گزار شد، کسری نوری، مدیر کل روابط عمومی وزارت نفت، به سخنرانی پرداخت و از اکبر نعمت الهی، مدیر کل پیشین روابط عمومی وزارت نفت و مدیر طرح موزه های صنعت نفت با اهدای لوح قدر دانی شد. در این نشست که با خیر مقدم گویی محسن مومنی، رئیس روابط عمومی شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی همراه بود، محمدعلی آقازاده الستی، جامعه شناس، درباره اهمیت مخاطب شناسی در روابط عمومی و دکتر مجیدی، مشاور و مدیر عامل شرکت ملی نفت ایران و رئیس ستاد اقامه نماز وزارت نفت به سخنرانی پرداختند. شایان ذکر است در نهمین نشست سراسری روسای روابط عمومی صنعت نفت، نعمت الهی، مدیر کل پیشین روابط عمومی وزارت نفت و مدیر طرح موزه های صنعت نفت درباره برنامه ها و چشم انداز این طرح سخنرانی و از همکاران روابط عمومی در پیشبرد اهداف طرح موزه های صنعت نفت قدر دانی کرد.

متن کامل سخنرانی کسری نوری، مدیر کل روابط عمومی وزارت نفت در این همایش از نظر خوانندگان می گردد.

به نام آنکه جان را فکرت آموخت

سروران ارجمند، دوستان عزیز، همکاران گرامی

بعد از سلام و ابراز خرسندی بسیار از بودن در چنین جمعی که شما یک یک، زینت گر و فزونی بخش معنای آنید، مایلیم در همین آغاز، تاکید کنم که بسیار دوست می داشتم در آغاز و انجام سختم، از شعر - این گوهر ناب حیات معنوی انسان - مدد بگیرم؛ چه آنکه هم زیباست و هم اساسی ترین پیام ها را در کوتاه ترین زمان و بیان ممکن، در خود جای داده است؛ شاید شعری آنکه تا حال گفته و شفته باشیم، یکی از شایسته ترین مصادیق روابط عمومی موفق، میان شخص پیام گذار و گیرندگان و مخاطبان آن باشد. شعر به این معنا، مصداق بارز یک رابطه عمومی یا رابطه ای با عموم است و برای ما فعالان عرصه روابط عمومی،

درسی شایسته و بایسته در خود دارد.

پس در همین آغاز شمارا میهمان دوبیت از حکیم نیشابور، عطار می کنم که گفت:

هر که را شد همت عالی پدید

هر چه جست آن چیز، حالی شد پدید

هر که را یک ذره همت داد دست

کرد او خورشید را، زان ذره پست

این شاید حکایت امروز ماست و یا باید حکایت ما باشد؛ پدید آوردن و به کار بستن همتی عالی و حالی، پدیدار شدن هر آنچه می جوییم. من به شخصه بر آنم که این، باید حکایت و روایت امروز ما باشد؛ در سرزمینی که به هزار و یک دلیل گفته و ناگفته، کماکان در عصر پیچ و تاب های فراوان سیاسی و بین المللی و اقتصادی و اجتماعی و فرهنگی است و به طریق اولی، در صنعتی که باز به هزار و یک دلیل در وادی همین پیچ و تاب هاست.

ما در چنین کورانی است که باید بیش و پیش از هر چیز، بازمانه خود، معاصر باشیم. البته من از معاصریتی حرف می زنم که یکسره فلسفی و فکری است؛ همان که به بر دوش کشیدن بار عصر خود، توسط آدمیان اشاره دارد و ما را با این پرسش همیشگی مواجه می کند که چقدر معاصریم؟ معاصر با چی هستیم؟ بدیهی است که با عصر خودمان؛ همان عصری که درون آن هزار و یک دلیل گفته و ناگفته برای بهروزی و تیره روزی - توامان - وجود دارد.

ما در چنین عصری است که بر صندلی های روابط عمومی صنعتی سترگ تکیه زده ایم و سالیانی دراز را، در راهی پر پیچ و تاب سپری کرده و خودش را تا اینجا و اکنون، کشانیده؛ تا امروز که ما اینجا گرد هم جمع شده ایم برای گفتن و شنیدن و مطلع شدن از آرای یکدیگر درباره حال و روز این صنعت.

من امروز بنایی بر طرح دوباره و چندباره سخنان کلیشه شده که بی تردید همه شما بسیار بیشتر از من از آنها آگاهید، ندارم؛



نخست آنکه آمده‌ام برای آشنایی با شما عزیزان و دیگر آنکه آمده‌ام برای بیان چند ایده و طرحواره از یک متد که شاید تا کنون کمتر در باره آن شنیده باشیم.

اول بگذارید از خودمان بپرسیم ما اینجا چه می‌کنیم و آیا این همایش و گرد هم آمدن، همایشی است برای همایش و یا همایشی برای هم‌آرایی ما؟

من گمان می‌کنم این دومی نیک‌تر باشد و به صواب نزدیک‌تر. اجازه بدهید نام گردهمایی امروز را با اجازه از دوستان گران سنگ مان بگذارم؛ «هم‌آرایی» روابط عمومی‌های صنعت نفت.

این نامگذاری نشان از چند چیز است؛ اول آنکه به همه مخاطبان این صنعت کلان ملی، نشان می‌دهد، ما آمده‌ایم برای یکپارچه شدن و همت گماشتنی از نو برای نیل به اهدافمان و دیگر آنکه به منتقدان و مخالفان صنعت نفت، نشان می‌دهد ما صف آراست‌ایم برای نور تاباندن بر همه آنچه آنان تاریکی می‌پندارند یا سعی می‌کنند تاریک جلوه‌اش دهند. این کار ماست.

امروز می‌خواهم یک نگاه را برای عده‌ای که از علم و هنر روابط عمومی، برداشتی نادرست (شاید اندکی بی‌مقدار) دارند، تصحیح کنم. سالیان درازی است که فعالان عرصه روابط عمومی گمان می‌کنند تنها خبررسان نهادی هستند که در آن مشغول به کار و امرار معاشند؛ خواه این نهاد یا سازمان، دایره‌ای دولتی باشد و خواه شرکتی خصوصی. در هر دوی این حالت‌ها، فعالان روابط عمومی با برداشتی واحد به سراغ کار خود می‌روند و از آن بدتر این که شماری از مدیران هستند که روابط عمومی را عرصه تبعید و منزوی ساختن برخی از نیروهای خود ساخته‌اند.

این همان نگاهی است که امروز بر آنم تا دست به تقدس بزَنم. روابط عمومی، عرصه هیچ یک از اینها که گفتم نیست. دست کم روابط عمومی در صنعت ملی نفت، به هیچ رو چنین عرصه‌ای نیست، بلکه به زعم من، فعالان روابط عمومی‌های نفت، کیلان مدافع مردم و مدعی‌العموم آنها هستند چرا؟ چون نفت، از آن یک مردمان این سرزمین است و ما داریم در عرصه نور تاباندن به چند و چون صنعت و ثروتی فعالیت می‌کنیم که متعلق به آحاد ملت ماست. همین حالا نگاهتان را اگر هر آنچه جز این است، اصلاح کنید تا

ببینید چه مسئولیت خطیری به عهده شماست و دقیقاً کجای این صنعت ایستاده‌اید؟ در چنین جایگاهی است که باید ارتباط بین سازمان و مخاطبان‌تان را مدیریت کنید، مردمداری را پیشه کنید، با همه، رابطه خوب و تعاملی و سازنده برقرار کنید و از تمام امکاناتی رسانه‌ای موجود پیرامون بهره ببرید که نقش و کیل مدافعی مردم ایران را که صاحبان اصلی صنعت نفت‌اند به خوبی ایفا کنید.

ما در روابط عمومی نفت نیستیم که مانند برخی اوقات و اشخاص و شرایط، «تکرده‌ها» را «کرده» معرفی کنیم و یا از کاه‌ها، کوه‌ها بسازیم! در قامت آن نقش و متدلوژی‌ای که تعریف کردم، ما هستیم برای اینکه واقعیات صنعت نفت را همان‌طور که هست، بی‌کم و کاست برای مخاطبان که همه مردمان سرزمین عزیزمان هستند، بیان کنیم.

در چنین برهه‌ای حساس که می‌دانیم صنعت نفت هم در دولت تدبیر و امید، مثل همه جای دیگر شکر زیر باران هجمه‌های غیر کارشناسی، غیر واقعی و مشخصاً غرض‌ورزانه است و باز در شرایطی که می‌دانیم برآمدن دولت یازدهم محصول اراده مردمی است که از سیاست بازی‌های همین مخالف خوانان امروزی در رنج بودند، نقش ما به عنوان فعالان روابط عمومی و وکلای مدافع مردم اعتدال‌گرای ایران، دوصدچندان است.

در این میان چه باید بکنیم؟

من در مجالی که اکنون دارم، تنها به ذکر چند محور بسنده می‌کنم و گوشودن و تشریح هر یک را به فرصت‌های بعدی که بنا داریم برای هر چه بهتر شدن روند فعالیت‌ها و هر چه پربازده‌تر شدن کارها سامان دهیم، موکول می‌کنم.

روابط عمومی‌های صنعت نفت در شرایط کنونی باید روی چند محور اساسی تمرکز کنند؛

اول؛ بهره‌بردن از نیروهای خلاق و ایضا ایده‌ها و طرح‌های خلاقانه. ما هر چه بیشتر به خلاقیت بپردازیم، ضرر نمی‌کنیم.

دوم؛ موقعیت‌شناسی و موقعیت‌شناسی

سوم؛ هوشمندی در شناخت هجمه‌ها و حمله‌ها و ناراستی‌ها و مخاطرات و به کار بردن روش‌های دقیق و منطقی در رویارویی با این موقعیت‌ها

چهارم؛ چابکی و سرعت عمل. این شاید مهمترین اصل کار ما باشد

آن هم در شرایطی که اطلاعات و اخبار (راست یا دروغ) در کسری از ثانیه تمام مرزها را در می‌نوردند.

پنجم؛ ضرورت تبلیغ و معرفی همه جانبه و بی‌کم و کاست دستاوردهای صنعتی، علمی، اقتصادی و تکنولوژیک در صنعت نفت کشور به شیوه‌هایی خلاقانه و فراگیر

ششم؛ از همه مهمتر؛ بهره‌بردن از امکانات گسترده‌ای که شبکه‌های اجتماعی مجازی - به واسطه اینکه امروز کاربران بیشمار دارند - در اختیار نهادهای روابط عمومی قرار داده‌اند. این آخرین محور و ضرورت، بی‌تردید مهمترین بستری است که فعالان روابط عمومی باید آن را بشناسند و به بهترین نحو از آن بهره ببرند.

امروز هیچ رسانه‌ای، در سرتاسر جهان، کارایی، فراگیری، سرعت و خاصیت انفجاری شبکه‌های اجتماعی مجازی را ندارد و خطایی نابخشودنی است اگر نهادهای روابط عمومی و به طریق اولی روابط عمومی‌های صنعت نفت، از آن غافل و فارغ باشند.

مفاعالان روابط عمومی صنعت نفت باید بر آن باشیم تا دستاوردهای مثال‌زدنی این صنعت را که به مدد سیاست خارجی دولت تدبیر و امید، دیپلماسی وزیر محترم نفت و همت همه کارکنان صنعت نفت به بار نشسته و هر روز در حال پربارتر شدن و شکوفایی بیشتر است، به بهترین نحو ممکن برای مردمان سرزمین عزیزمان بازگو کنیم.

من گمان می‌کنم باید از ترمی به عنوان «گفتمان نفت» بهره ببریم و آن را بدل به ساحتی جامعه‌شناختی کنیم. واقعیت همین است که امروز دولت تدبیر و امید و شخص وزیر محترم نفت، جناب آقای مهندس زنگنه، پایه‌گذار گفتمانی اقتصادی، اجتماعی با عنوان گفتمان نفت شده‌اند که تمامی شاخص‌های یک گفتمان را بر اساس نظریه گفتمان‌ها دارد. ما به عنوان فعالان روابط عمومی، باید حواسمان را به این چیزها جمع کنیم و نه به اینکه آیا خبر کوتاهی که تنظیم کرده‌ایم، در خبرگزاری‌ها و هفته‌نامه مشعل منتشر شده یا نه!!!

در پایان ضمن آرزوی مفید بودن بحث، شما را باز میهمان شعری خواندنی و شنیدنی از «لامع» می‌کنم که گفت:

از شکست از کار نرفتد، هر که صاحب همت است

تیغ جوهر دار چون بشکست، خنجر می‌شود



در همایش بین‌المللی «سی‌ان‌جی و سوخت‌های جایگزین» چه گذشت

از نوسازی پالایشگاه‌ها تا ورود همه جانبه به عرصه پسا تحریم



این مخازن در مقایسه نمونه خارجی آن گفت: عمده واردات مخازن تحت فشاری که در حال حاضر در کشور مورد استفاده قرار می‌گیرد، از چین است که از نظر قیمتی رقابت را با مخازن تولیدی ما دچار مشکل خواهد کرد، اما هدف بر این است که تیراژ تولید را به نحوی افزایش دهیم تا مزیت رقابتی ایجاد کنیم.

وی که شرکت متبوع آن یکی از طرف‌های ساخت این مخازن است، گفت: قیمت این مخازن بر اساس مهندسی معکوس محاسبه خواهد شد تا با رویکردی مبتنی بر بازار آنالیز قیمت آن را استخراج کنیم شاید در ابتدای عرضه در سال ۹۶ با سود اندک و یا حتی به صورت سر به سر فروش این مخازن را در بازار داخلی انجام دهیم.

نویید خاصه باف در خصوص حمایت دولت و ایجاد فضای مناسب رقابتی اظهار کرد: یک مورد ایده آل که وجود دارد خصوصی شدن خودروساز کشور است که انجام آن فعلاً مشکل است. اما چالش اصلی شرکت‌های مخزن سازی، نقدینگی است. وصول مطالبات این شرکت‌ها عملاً ۱۸۰ روزه است، از طرفی کالاهای ساخته شده این شرکت‌ها سرمایه بر هستند و به حجم منابع مالی بسیاری نیاز دارند. حال اگر دولت طبق مصوبه‌ای خودروسازان را مکلف به تولید مشخصی در سال کند، می‌توان تا حدودی گره از کار مخزن سازان باز کند. از طرفی قیمت گاز در مقایسه با رشد قیمت بنزین در سال‌های اخیر تغییری نداشته است که در همین ارتباط از متولیان انتظار برای بازنگری در این قیمت‌ها می‌رود.

گفتنی است، همایش بین‌المللی «سی‌ان‌جی و سوخت‌های جایگزین» سه‌شنبه (۱۶ آذر) با حضور مسئولان صنعت نفت و فعالان داخلی و خارجی صنعت سی‌ان‌جی در پژوهشگاه صنعت نفت برگزار شد.

و از این میان ۲ هزار و ۱۷۰ دستگاه خودرو بازبینی شدند.

وی افزود: البته ۱۵۰ جایگاه نیز با سازمان ملی استاندارد همکاری لازم را نکرده‌اند که از طریق مراجع قضایی این موضوع را پیگیری کردیم.

رئیس سازمان ملی استاندارد تصریح کرد: در رویکرد نوین استاندارد سازی مصرف کنندگان باید از استاندارد بودن کالا و خدماتی که استفاده می‌کنند، اطمینان داشته باشند و این مسئله در باره سی‌ان‌جی هم باید رخ دهد. پیروز بخت یاد آور شد: تولید کنندگانی که مانع بازرسی و نظارت سازمان ملی استاندارد می‌شوند، به مراجع قضایی معرفی خواهند شد.

به گفته رئیس سازمان ملی استاندارد، این سازمان به نیابت از دولت یازدهم فعالیت گسترده‌ای در صنعت سی‌ان‌جی دارد.

پیروز بخت با تاکید بر حساسیت و ضرورت انجام معاینه فنی افزود: مصوبه هیئت وزیران در باره معاینه فنی استانداردهای اجباری و نظارت بر همه خودروهای در حال حرکت با هماهنگی وزارت کشور و حمایت مالی از بازرسی و ایمن سازی جایگاه‌ها انجام می‌شود.

امضای تفاهم نامه سافت مشترک مخازن تحت فشار صنعتی و پزشکی

در حاشیه همایش و نمایشگاه بین‌المللی صنعت CNG و سوخت‌های جایگزین، با حضور عباس کاظمی، معاون وزیر نفت در امور پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی تفاهم نامه ساخت مشترک مخازن تحت فشار صنعتی و پزشکی میان ۳ شرکت بخش خصوصی به امضا رسید.

نویید خاصه باف، عضو انجمن سازندگان تجهیزات سی‌ان‌جی، در خصوص قیمت

وی یادآوری کرد: صنعت نفت سهم اصلی را در رشد اقتصادی به عهده دارد و بخش خصوصی برای افزایش نقش آفرینی باید انطباق پذیری خود را با شرایط مختلف افزایش دهد. مدیرعامل شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی تاکید کرد: امروز صنعت سی‌ان‌جی در شرایطی قرار گرفته است که افزایش شمار فعالان، تولید کالاهای جایگزین و ورود نیروهای تازه وارد به این صنعت از تهدیدهای آن به شمار می‌رود. وی بهره‌مندی ۲ میلیون و ۵۰۰ هزار خانوار روستایی از گاز، گازرسانی به استان سیستان و بلوچستان و توسعه ناوگان گازسوز اتوبوسرانی را از فرصت‌هایی دانست که صنعت سی‌ان‌جی باید از آنها استفاده کند.

بازرسی ۲۶ هزار خودروی سی‌ان‌جی در کشور

نیره پیروز بخت، رئیس سازمان ملی استاندارد نیز در این مراسم با بیان این که طی ۲ سال گذشته ۲۶ هزار و ۵۰۰ هزار خودروی سی‌ان‌جی در حال حرکت بازرسی شده‌اند، گفت: از این میان ۲ هزار و ۱۷۰ دستگاه خودرو بازبینی شدند.

وی گاز طبیعی را از منابع خدادادی دانست که باید با بهینه سازی مصرف آن به فکر آیندگان باشیم و افزود: ایران جزو پنج کشور تولید کننده و سه کشور بزرگ مصرف کننده گاز دنیاست که بر این اساس باید به فکر بهینه سازی مصرف باشیم.



وی با بیان این که در بعد استاندارد همه استانداردها به روز هستند و با نظر و کار کارشناسی ذینفعان تهیه شده است، افزود: نظارت اجباری از جایگاه‌های سی‌ان‌جی مصوبه شورای عالی استاندارد است.

رئیس سازمان ملی استاندارد با بیان این که از ۲ سال پیش نظارت اجباری جایگاه‌های سی‌ان‌جی اجرایی شده است، افزود: طی ۲ سال گذشته ۲۶ هزار و ۵۰۰ هزار خودروی سی‌ان‌جی در حال حرکت بازرسی

عباس کاظمی معاون وزیر نفت در امور پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی در همایش بین‌المللی «سی‌ان‌جی و سوخت‌های جایگزین» اعلام کرد: ۶ پالایشگاه قدیمی کشور با هزینه ۱۴ میلیارد دلار نوسازی می‌شود.

به گزارش خبرنگار مشعل، مدیرعامل شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی گفت: تنها کشوری هستیم که در آن گاز کثیف بیشتر شهرها انجام شده است و اکنون ۶۰ درصد روستاهای بالای ۲۰ خانوار جمعیت از نعمت گاز برخوردارند.

کاظمی اعلام کرد: اکنون روزانه ۲۰ میلیون متر مکعب گاز طبیعی فشرده در کشور توزیع می‌شود که معادل مصرف ۲۰ میلیون لیتر بنزین است. وی افزود: برای ساخت یک پالایشگاه به همراه تاسیسات جانبی که بتواند روزانه ۲۰ میلیون لیتر بنزین یورو ۴ تولید کند، باید ۱۰ میلیارد دلار سرمایه گذاری می‌کردیم، در حالی که توسعه صنعت سی‌ان‌جی تاکنون سه میلیارد دلار هزینه داشته است.

معاون وزیر نفت در امور پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی با تاکید بر این موضوع که تولید خودروهای پایه گازسوز ضروری است، افزود: باید تا چشم‌انداز سال ۱۴۰۴ سهم سی‌ان‌جی را در سبد سوخت به ۵۰ درصد افزایش دهیم.

ورود به عرصه بین‌المللی موضوعی ضروری در پسا تحریم

منصور ریاحی، مدیرعامل شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی نیز، در این مراسم با بیان اینکه باید برای ورود به عرصه‌های بین‌المللی در پساتحریم آماده شد، گفت: برای نفوذ به بازارهای بین‌المللی نیاز به ادغام و یکپارچگی شرکت‌ها و تولید کنندگان داخلی وجود دارد. وی افزود: در پساتحریم باید وارد عرصه‌های بین‌المللی شد تا زنجیره فعالیت و زنجیره ارزش صنعت افزایش یابد.

وی اضافه کرد: به دستور وزیر نفت، چرخش راهبردی در فعالیت‌ها در حال رخ دادن است که بر اساس آن، بخش خصوصی تقویت می‌شود. مدیرعامل شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ادامه داد: باید با گسترش رقابت پذیری شرکت‌های داخلی در زمینه کیفیت، خدمات و قیمت، این شرکت‌ها تقویت شوند. ریاحی تاکید کرد: بخش خصوصی اکنون ۲۰ درصد اقتصاد کشور را در اختیار دارد و باید برای بالارفتن رشد اقتصادی نقش بیشتری را به این بخش داد.

دستاورد بر جام در فجر جم

افزایش ظرفیت دریافت گاز پالایشگاه فیرجم از پارس جنوبی

حسین اردشیری، رئیس تعمیرات و نوسازی شرکت پالایش گاز فجر جم نیز گفت: در بازه زمانی تعمیرات اساسی امسال، امکان سنجی پالایشگاه برای دریافت ۵۰ میلیون مترمکعب گاز از مخزن مشترک پارس جنوبی انجام شده است.

رئیس تعمیرات و نوسازی شرکت پالایش گاز فجر جم افزود: این پالایشگاه ظرفیت دریافت روزانه ۲۵ میلیون مترمکعب گاز از مخزن مشترک پارس جنوبی را دارد و بر اساس برنامه‌های تعریف شده این مقدار به روزانه ۵۰ میلیون مترمکعب افزایش می‌یابد. وی ادامه داد: تاکنون رکورد دریافت روزانه ۲۷ میلیون مترمکعب گاز از مخزن مشترک پارس جنوبی در این پالایشگاه ثبت شده است. اردشیری گفت: در بازه تعمیرات اساسی امسال همه واحدهای مورد نیاز تحت تعمیر قرار گرفته‌اند تا برای فرآورش پایدار گاز در فصل زمستان آمادگی کامل داشته باشند. به گفته رئیس تعمیرات و نوسازی شرکت پالایش گاز فجر جم، در دوره تعمیرات اساسی امسال، تعمیر چهار واحد شیرین سازی به طور کامل و تعمیر چهار واحد نیز بر اساس نیاز انجام شده است. وی اظهار کرد: هر ساله در دوره تعمیرات اساسی همه تجهیزات بر اساس استانداردهای تعریف شده بازدید و در

افزود: تاکنون دو واحد این پالایشگاه به مدار آمده و واحد سوم آن نیز تا پایان سال به بهره‌برداری می‌رسد.

مدارات میعانات گازی فیرجم به کشورهای ژاپن، هند و کره جنوبی

شرکت پالایش گاز فجر جم در هشت ماه امسال چهار میلیون و ۴۰۰ بشکه میعانات گازی تولید و به کشورهای کره جنوبی، هند و ژاپن صادر کرده است. مدیرعامل شرکت پالایش گاز فجر جم ادامه داد: میعانات گازی این پالایشگاه پس از ارسال به بندر سیراف، صادر می‌شود. بندر سیراف که راهبری آن به عهده این شرکت قرار دارد، سالانه ظرفیت صادرات ۹ میلیون بشکه میعانات گازی را دارد. وی یادآور شد: از ابتدای فعالیت این شرکت تاکنون ۲۶۹ میلیون بشکه میعانات گازی تولید شده است.

آمادگی پالایشگاه فیرجم برای فرآورش مداکتری گاز در فصل زمستان

عبدالصمد نجفی، رئیس بهره‌برداری شرکت پالایش گاز فجر جم، نیز گفت: شرکت پالایش گاز فجر جم با توجه به زير ساخت‌های تعریف شده آمادگی لازم را برای فرآورش روزانه ۱۲۵ میلیون مترمکعب گاز

برآمده از میان کوه‌ها و در پیچ و خم پیکر تنیده زاگرس روزگاری است که جریان سیالی از زندگی جریان دارد. جریانی که حرکت دهنده چرخ‌های اقتصادی کشور و گرما بخش خانه‌های مردمان شهرها و روستاهاست، جریانی برآمده از پالایشگاه فجر جم.



هادی هاشم زاده فرهنگ

این پالایشگاه در منطقه جم و ریز در شرق استان بوشهر قرار دارد که وظیفه آن تصفیه گاز میدان‌های گازی نار و کنگان و تولید گاز شیرین و تزریق آن به خط لوله سراسری است. این پالایشگاه با ظرفیت فرآورش روزانه ۱۲۵ میلیون مترمکعب، وظیفه تامین ۱۵ درصد گاز مورد نیاز کشور را به عهده دارد. پالایشگاه فجر جم که سومین پالایشگاه بزرگ تولید گاز کشور است، افزون بر فرآورش گاز و محصولات جانبی، وظیفه راهبری فرودگاه جم و بندر صادراتی سیراف را نیز به عهده دارد. هادی هاشم زاده فرهنگ، مدیرعامل شرکت پالایش گاز فجر جم، می‌گوید: این پالایشگاه در هشت ماه امسال ۱۳ میلیارد و ۸۰۰ میلیون مترمکعب گاز را فرآورش و به خطوط سراسری ارسال کرده است که با توجه به فرآورش ۱۳ میلیارد و ۸۰۰ میلیون مترمکعب گاز در بازه زمانی یادشده، ۵۹ درصد تعهدات این شرکت محقق شده است. مدیرعامل شرکت پالایش گاز فجر جم افزود: از ابتدای فعالیت این شرکت در سال ۶۸ تاکنون ۶۹۵ میلیارد مترمکعب گاز فرآورش شده است. افزون بر فرآورش گاز، چهار میلیون و ۵۰۰ هزار بشکه میعانات گازی نیز طی هشت ماه امسال در این شرکت تولید شده، ضمن آنکه از ابتدای فعالیت این شرکت تاکنون در مجموع ۲۶۹ میلیون بشکه میعانات گازی تولید شده است. به گفته مدیرعامل شرکت پالایش گاز فجر جم، در هشت ماه امسال ۲۶ هزار و ۳۰۰ تن میعانات گازی نیز تولید شده است. مدیرعامل شرکت پالایش گاز فجر جم با اشاره به اجرای تعمیرات اساسی در این پالایشگاه گفت: در مجموع از ابتدای فروردین ماه امسال تاکنون ۷۰۰ هزار نفر-ساعت برنامه تعمیراتی در این پالایشگاه انجام شده است. وی با اشاره به فعالیت‌های این پالایشگاه در حوزه تحقق سیاست‌های اقتصاد مقاومتی اظهار کرد: تعمیر و نگهداری توربین‌های گازی، ساخت یکپار و ۱۰۰ قطعه در کارگاه مرکزی، حضور در حوزه‌های غشا، نانو و مواد شیمیایی پر مصرف از فعالیت‌های این شرکت در حوزه اقتصاد مقاومتی به شمار می‌رود. به گفته هاشم زاده فرهنگ، این شرکت با بهره‌گیری از فناوری‌های جدید شرایطی ایجاد کرده تا امکان افزایش تولید در بخش ای بی جی فراهم شود. مدیرعامل شرکت پالایش گاز فجر جم ادامه داد: هم‌اکنون اجرای پروژه تولید ۴۰ هزار تن ای بی جی در این پالایشگاه در جریان است. افزون بر پروژه تولید ای بی جی، پروژه گوگردسازی این پالایشگاه نیز هم‌زمان با مطالعه برای دریافت ۵۰ میلیون مترمکعب گاز از مخزن پارس جنوبی در جریان است.

هیات‌پی به فیرجم آمد

ساخت نیروگاه با هدف تولید ۸۲/۵ مگاوات ساعت برق نیز از دیگر فعالیت‌های این پالایشگاه به شمار می‌رود. ساخت این نیروگاه از سال ۸۵ آغاز شد و تحریم‌ها سبب توقف اجرای آن شد. به گفته فرهنگ، با اجرای برجام و حضور شرکت هیات‌پی ژاپن در این پالایشگاه، ساخت نیروگاه بار دیگر در دستور کار قرار گرفت. وی



صورت نیاز تعویض می‌شوند. اردشیری افزود: اجرای کامل فرآیند تعمیرات اساسی زمینه‌ای فراهم می‌کند که پالایشگاه در فصل زمستان که مصارف افزایشی می‌یابند، به طور پایدار بتواند گاز مورد نیاز کشور را تامین کند. رئیس تعمیرات و نوسازی شرکت پالایش گاز فجر جم عنوان کرد: افزون بر واحدهای شیرین سازی، تعمیرات اساسی واحدهای جانبی این پالایشگاه نیز انجام می‌شود. وی یادآور شد: هر ساله تعمیرات اساسی این پالایشگاه از فروردین ماه آغاز و تا مهر ماه به پایان می‌رسد.

اردشیری ادامه داد: برنامه تعمیرات امسال به دلیل امکان سنجی پالایشگاه برای دریافت گاز بیشتر از پارس جنوبی تا پایان آبان ماه تداوم داشت و عملیات گسترده‌ای در این زمینه انجام شد. وی یادآور شد: هم‌اکنون عملیات اساسی این پالایشگاه به طور کامل انجام شده و همه واحدهای آن در مدار قرار دارند.

در فصل زمستان دارد. به گفته وی، روزانه ۷۴ میلیون مترمکعب گاز دریافتی از میدان‌های نار و کنگان با ۱۷ میلیون مترمکعب گاز دریافتی از پارس جنوبی مخلوط و فرآورش می‌شود. نجفی ادامه داد: گاز پس از فرآورش و شیرین‌سازی در این پالایشگاه برای مصرف به خط دوم سراسری تزریق می‌شود. افزون بر فرآورش گاز، روزانه ۲۰۰ تن گاز مایع، چهار هزار مترمکعب میعانات گازی و پنج هزار تن پروپان نیز در این پالایشگاه تولید می‌شود. پالایشگاه فجر جم با ظرفیت فرآورش ۸۰ میلیون مترمکعب گاز فعالیت خود را آغاز کرد. ظرفیت این پالایشگاه در سال‌های ۷۲ تا ۷۶ به ۱۱۵ و در سال ۸۹ این مقدار به ۱۲۵ میلیون مترمکعب رسید. در سال‌های اول طراحی، خوراک این پالایشگاه از میدان‌های نار و کنگان تامین می‌شد و بر اساس برنامه‌های تعریف شده از سال ۸۹ زمینه دریافت گاز از فازهای ۶، ۷ و ۸ پارس جنوبی فراهم شد.

وقتی دومین خط لوله سخت گذر جهان آسیب دید، اما محیط زیست نجات یافت

مارون - اصفهان در کنترل نفتی هاست

امید به خوزستان به استان اصفهان می‌رسد. این خط لوله به دلیل گذر از رشته کوه‌های زاگرس و رودخانه‌هایی چون «الله و بازفت» همچنین عبور از کنار دریاچه‌های سد کارون ۳ و ۴، سخت‌گذرترین خط لوله کشور به شمار می‌آید و همین ویژگی‌ها موجب شده است تا پس از خط لوله آلاسکا در آمریکای شمالی به عنوان دومین خط لوله سخت گذر جهان شناخته شود.

روز جمعه (۱۲ آذرماه)، خبری با عنوان پارگی خط لوله انتقال نفت خام مارون - اصفهان و نشست آلودگی نفتی در رودخانه کارون روی خروجی خبرگزاری‌های داخلی قرار گرفت و همان گونه که انتظار می‌رفت، این مهم خوراکی شد برای بنگاه‌های خبری آن سوی آب که از گاه، کوهی بسازند. خط لوله مارون - اصفهان یکی از مهم‌ترین خطوط انتقال نفت خام کشور است که با طی مسیر ۴۳۵ کیلومتر از



و تانکرهای ۳۰ هزار لیتری جمع‌آوری و به مرکز انتقال نفت گندمکار منتقل شد.

وی گفت: تعمیر لوله آسیب دیده نیز پس از ۷۱ ساعت تلاش بدون وقفه با انتقال خاک‌های آلوده به خارج از محل حادثه و تعویض ۲۱ متری ونیم لوله، پاکسازی و ایمن‌سازی شد و ساعت ۲۲ دوشنبه (۱۵ آذر) این خط لوله به بهره‌برداری رسید.

گفته شده بود نشستی در خط لوله مارون - اصفهان، موجب آلودگی آب پشت سد کارون ۴ شده بود؛ اما مدیر شرکت

عامل لغزش و جابه‌جایی یک تخته سنگ و در نهایت تماس آن با خط لوله و شکستگی آن در کیلومتر ۲۲۸+۸۰۰ عنوان کرده است.

بشار تیان تاکید کرد: این نشستی در ساعات اولیه شناسایی و با اعزام به موقع نیروهای عملیاتی، متوقف و با بستن شیرهای منتهی به محل حادثه کنترل شده است.

مدیر شرکت خطوط لوله و مخابرات نفت منطقه اصفهان اظهار کرد: در این عملیات، یک میلیون و ۱۲۰ هزار لیتر نفت خام با بهره‌گیری از هفت دستگاه ماشین مکنده، دیزل پمپ

خط لوله انتقال نفت خام با انتقال روزانه بیش از ۵۰۰ میلیون بشکه نفت خام و با تامین خوراک پالایشگاه اصفهان و بخشی از خوراک پالایشگاه‌های تهران و تبریز، نقش مهمی در تامین سوخت مورد نیاز کشور ایفا می‌کند.

خط لوله انتقال نفت خام مارون - اصفهان که در حوزه عملیاتی شرکت خطوط لوله و مخابرات نفت خام منطقه اصفهان قرار دارد، اوایل آذرماه امسال در محدوده شهرستان اردل استان چهارمحال و بختیاری به دلایلی همچون رانش زمین، دچار پارگی و نشستی و این مهم موجب شد بوق و کرناهای زیادی با این مضمون که نشستی نفت خام آلودگی گسترده‌ای در منطقه ایجاد کرده است از سوی رسانه‌ها به ویژه آن سوی آبی هابلند شود؛ در حالی که به واقع اینطور نبود و در همان ساعات اولیه با تمهیداتی از بروز هر گونه نشستی و آلودگی جلوگیری شد.

مجتبی بشار تیان، مدیر شرکت خطوط لوله و مخابرات نفت منطقه اصفهان، به عنوان فرد عملیاتی که در منطقه حادثه حاضر و ناظر بوده است، درباره حادثه نشستی خط لوله مارون - اصفهان گفته است: «نشستی این خط لوله به دلیل عملیات راهسازی و ساخت جاده در مجاورت خط لوله، بارندگی‌های مداوم ۴۸ ساعت گذشته و رانش زمین بوده است.»

وی حجم زیاد خاک‌های دپوشده حاصل از عملیات راهسازی جاده سرخون و تداوم بارندگی در این منطقه را





در مرور زمان رخ می‌دهد، همچنین بی‌توجهی برخی نهادها (اداره کل راه و شهرسازی خوزستان) به حفظ حریم خط، موجب حرکت و فرورفتن خط لوله در زمین شده است. وی جاده‌سازی اطراف این خط بدون توجه به حریم عملیاتی و ایمنی و سرریز کردن نخاله‌ها و خاک روی آن را عاملی موثر در این حادثه عنوان کرده است. معماریان این نکته را هم گفت که حرکت طبیعی خط بر اثر انتقال فرآورده‌های نفتی، آب‌های زیرزمینی، بارش‌های طبیعی، خیس شدن خاک روی خط لوله و سنگینی ناشی از آن، همچنین ساییدگی خط روی سنگ‌های تیز عامل دیگر

در باره نشست مواد نفتی به رودخانه سرخون و سد کارون نیز اظهار کرد: با واکنش سریع نیروهای عملیاتی مستقر در منطقه، همچنین تخلیه خط و جمع‌آوری مواد نفتی، از بروز یک بحران زیست محیطی جلوگیری شد و این خط لوله انتقال نفت پس از توقفی حدود ۸۰ ساعت فعالیت خود را از سر گرفته است.

وقتی چنین رویدادهایی به ویژه در صنعت نفت کشور رخ می‌دهد، مطمئن باشید هستند کسانی که این روخانه را برای ماهی گرفتن پر آب می‌بینند و با گل آلود کردنش می‌کوشند تا به منافعشان دست یابند.

یادمان نرود، کشوری هستیم که سال‌هاست با تحریم‌های ظالمانه در نبرد استو به همت بدخواهان ابزاری بوده است



برای فشار بر کشور ما و شاید بیراه نگفته باشیم که در این میان صنعت نفت، راست قامت‌ترین راست قامتان است در رویارویی با آن.

در این صنعت پیچیده و درآمدزای کشور، شبکه انتقال نفت خام و فرآورده‌های نفتی، شاید شبکه جوانی نباشد، اما همت جنب و جوش بالایی در پس آن وجود دارد که اجازه نمی‌دهد حتی در شرایط سخت تحریم بهانه‌ای به دست غرض‌ورزان بیفتد.



برای شکستگی و نشست خطوط لوله است. خطوط لوله انتقال نفت و فرآورده‌های نفتی هر پنج سال یک بار پیگرانی هوشمند و با انجام آن نقاط مشکل‌دار و دارای خوردگی، همچنین میزان ضخامت داخلی و خارجی لوله برای



خطوط لوله و مخابرات نفت منطقه اصفهان این موضوع را رد کرده و گفته است: به هیچ عنوان آلودگی نفتی به سد کارون ۴ نرسیده و با توجه به پایان فعالیت‌های کشاورزی در این فصل، آسیبی نیز به شالیزارها و محصولات کشاورزی وارد نشده است؛ اما متأسفانه برخی حوضچه‌های پرورش ماهی خسارت دیده‌اند.

پرویز معماریان، مدیر خط لوله شرکت خطوط لوله و مخابرات نفت ایران نیز دلیل نشستی و شکست خط لوله ۳۰ اینچ مارون را زمین لرزه‌های مداوم و لغزش این خط لوله اعلام کرده است.

وی با بیان این که سخت‌گذر بودن منطقه اردل در چهار محال و بختیاری، زلزله‌های مداوم و رانش زیاد زمین، شرایط ویژه‌ای به لحاظ نگهداری و تعمیرات ایجاد کرده است، افزود: تغییرات محیطی مانند رانش و زلزله‌های پی در پی که





گسترش فعالیت‌های عملیاتی میان شرکت ملی حفاری و حفاری شمال

شرکت ملی حفاری ایران و حفاری شمال به منظور گسترش فعالیت‌های عملیاتی و مشارکت‌های فی مابین در زمینه ارائه خدمات جانبی فنی و حفاری با یکدیگر همکاری می‌کنند. حمیدرضا گلپایگانی، مدیرعامل شرکت حفاری شمال، در دیدار با علیرضا لایچی، معاون مدیرعامل شرکت ملی حفاری ایران، بر گسترش همکاری‌های فنی، مهندسی، عملیاتی، انجام همه سرویس‌های جانبی و خدمات فنی حفاری در جهت کاهش هزینه‌های حفاری، میان دو شرکت حفاری شمال و شرکت ملی حفاری ایران تاکید کرد. براین اساس، قرارداد پنجساله میان دو شرکت حفاری شمال و ملی حفاری ایران در زمینه انجام خدمات فنی و حفاری امضا شد. در قالب این توافق از این پس ۲ شرکت به صورت مشترک سرویس‌های جانبی و خدمات فنی را به کارفرمایان شرکت ملی نفت ایران و همچنین کارفرمایان بین‌المللی و خارجی ارائه می‌کنند.

فاز دوم پروژه آماک به زودی راه‌اندازی می‌شود



مدیرعامل شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب با اشاره به برطرف شدن مشکلات اعتباری فاز دوم پروژه آماک گفت: این پروژه در مراحل پایانی قرار دارد و پیش‌بینی می‌شود تا ۲ هفته آینده راه‌اندازی شود. بیژن عالیپور در جریان بازدید غلامرضا شریعتی، استاندار خوزستان از پروژه جمع‌آوری گازهای همراه نفت آماک در شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب گفت: هم‌اکنون روزانه حدود ۵۰ میلیون مترمکعب گاز همراه نفت در استان خوزستان تولید می‌شود که از این میان، حدود ۴۲ میلیون مترمکعب جمع‌آوری می‌شود و برای جمع‌آوری سایر گازها نیز پروژه تعریف شده است. وی با بیان این که برای جمع‌آوری گازهای همراه نفت، ۷۵۲ میلیارد تومان پروژه تعریف شده است، افزود: این پروژه‌ها در کل مناطق نفتخیز جنوب در دست اقدام است و با تکمیل و راه‌اندازی آنها گازسوزی‌ها به صفر می‌رسد. عالیپور گفت: همچنین مدتی پیش ۲ شرکت بخش خصوصی قرارداد فروش گازهای مشعل امضا شد تا بخشی از گازهای همراه نفت مناطق نفتخیز جنوب جمع‌آوری و در مسیر تولید برق استفاده شود. شریعتی استاندار خوزستان نیز با اشاره به افزایش تولید نفت در مناطق نفتخیز جنوب گفت: خوشبختانه با اجرای طرح‌های زیست محیطی در این شرکت، به موازات افزایش تولید نفت تا مرز ۳ میلیون بشکه در روز از میزان انتشار آلاینده‌ها کاسته شده که این موضوع، نشان دهنده اهتمام شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب به حفظ محیط زیست است.

ثبت رکورد فرآورش گاز در پایتخت گاز ایران

شرکت مجتمع گاز پارس جنوبی طی یک روز بیش از ۴۶۵ میلیون مترمکعب گاز را فرآورش و به خطوط سراسری ارسال کرده است. مسعود حسینی، مدیرعامل شرکت مجتمع گاز پارس جنوبی اظهار کرد: متخصصان و تلاشگران این مجتمع در بازه زمانی ۲۴ ساعته گذشته، بیش از ۴۶۵ میلیون مترمکعب گاز از مخزن مشترک برداشت و فرآورش



کرده‌اند. مدیرعامل شرکت مجتمع گاز پارس جنوبی افزود: تولید پایدار گاز یکی از مهمترین اهداف این مجتمع به شمار می‌رود. این مقام مسئول گفت: یکی از مهمترین اصول اقتصاد مقاومتی، برداشت و تولید حداکثری از مخازن مشترک کشور بوده و این مهم به طور ویژه در اقتصاد مقاومتی آمده است. حسینی با بیان اهمیت و رسالت مهم کارکنان و متخصصان مجتمع گاز پارس جنوبی یادآور شد: وظیفه کارکنان در پالایشگاه‌های مجتمع به ویژه در پالایشگاه نهم بسیار مهم است و نقش بسزایی در تولید پایدار گاز دارند.

انتصاب رؤسای ۲ منطقه عملیاتی نفت فلات قاره

مدیرعامل شرکت نفت فلات قاره در احکامی جداگانه، رؤسای مناطق عملیاتی بهرگان و خارک را منصوب کرد. حمید بورد، در احکامی جداگانه بهروز علی‌آبادی را به عنوان رئیس منطقه عملیاتی بهرگان و عباس رجب‌خانی را به سمت رئیس منطقه عملیاتی خارک منصوب کرد. بورد همچنین از خدمات رجب‌خانی در طول دوران مسئولیت خود در منطقه عملیاتی بهرگان و همچنین رحیمیه در منطقه عملیاتی خارک که اکنون به افتخار بازنشستگی نائل شده است، تشکر و قدردانی کرد.

برداشت روزانه ۱۲ میلیون مترمکعب گاز از مخزن شورپیجه



همزمان با کاهش دمای هوا شمال شرق کشور، روزانه ۱۲ میلیون و ۵۰۰ هزار مترمکعب گاز از مخزن ذخیره‌سازی شورپیجه D برداشت شد. یحیی فیضی، رئیس بهره‌برداری شرکت پالایش گاز شهید هاشمی نژاد اظهار کرد: با توجه به برودت هوا و ناپایداری جوی در بخش‌های شمال شرق کشور، کارکنان این پالایشگاه با تلاش شبانه‌روزی خود، گام‌های موثری در جهت خدمت‌رسانی به هموطنان برداشتند. رئیس بهره‌برداری شرکت پالایش گاز شهید هاشمی نژاد افزود: در سرمای اخیر، پنج واحد تصفیه گاز این پالایشگاه روزانه ۴۸ میلیون مترمکعب گاز طبیعی را فرآورش و به خطوط انتقال، ارسال کرده‌اند. وی یادآور شد: افزودن بر فرآورش گاز در این پالایشگاه، روزهای گذشته، برداشت مناسبی از گاز ذخیره‌سازی شده در مخزن شورپیجه D انجام شد.

تکمیل زنجیره تولید فاز نخست طرح‌های باقیمانده پارس جنوبی

تیم کنترل پروژه شرکت نفت و گاز پارس، روزهای چهارشنبه و پنجشنبه (۱۶ و ۱۷ آذر ماه) در بازدیدهای هفتگی خود از طرح‌های در حال توسعه واقع در منطقه یک و ۲ پارس جنوبی بازدید کردند. مدیرعامل شرکت نفت و گاز پارس در جریان این بازدید و در نشست مشترک با پیمانکاران فازهای ۱۳، ۱۴ و ۲۲ تا ۲۴ پارس جنوبی، اهم برنامه‌های کاری پیمانکاران این طرح‌ها را با محوریت توسعه بخش پالایشگاهی ارزیابی و راهکارهای مرتبط با اجرای به موقع این بخش از پروژه‌ها را به واحدهای ساخت و اجرا اعلام کرد. وی با اشاره به برنامه زمانبندی اجرا و راه‌اندازی این پروژه‌ها گفت: انتظار می‌رود با توجه به تزریق نقدینگی، افزایش حجم کالاهای مورد نیاز و تقویت پیمانکاران اجرایی توسط کنسرسیوم این ۲ طرح، راه‌اندازی بخش‌هایی از فازهای ۱۳ و ۲۲ تا ۲۴ را تا اواسط سال ۹۶ شاهد باشیم. مشکین فام با بیان این که در حال حاضر روند توسعه بخش‌های پالایشگاهی نسبت به حوزه فراساحل این فازها از تحرک نسبی بیشتری برخوردار است، افزود: دستیابی به زنجیره تولید یک فاز استاندارد در هر کدام از این طرح‌ها بر اساس برنامه زمانبندی اعلام شده، نیازمند شکل‌گیری فرایندهای توسعه‌ای متوازن میان این حوزه‌های کاری است.



مدیرعامل شرکت نفت و گاز پارس گفت: تا اواسط سال ۹۶ بخشی از زنجیره تولید هر یک از فازهای ۱۳، ۲۲، ۲۳ و ۲۴ پارس جنوبی تکمیل می‌شود. محمد مشکین فام به همراه

پیشرفت عملیات حفاری در آزادگان جنوبی

مدیر پروژه حفاری میدان نفتی آزادگان جنوبی در شرکت ملی حفاری ایران، از پیشرفت ۹۱ درصدی عملیات حفاری ۴۰ حلقه چاه در این میدان خبر داد. منوچهر اسدی با بیان این که تاکنون برای حفر ۴۰ حلقه چاه افزون بر ۱۴۰ هزار متر حفاری صورت گرفته است، افزود: هشت دستگاه حفاری سنگین خشکی ناوگان شرکت ملی حفاری ایران در عملیات حفاری این چاه‌ها به کار گرفته شده‌اند. اسدی با اشاره به محمول شدن تعمیر و تکمیل سه حلقه چاه آزادگان جنوبی به شرکت ملی حفاری ایران، ادامه داد: از مجموع ۳۰+۴۰ حلقه چاه در زمان حاضر، حفاری ۳۰ حلقه چاه تکمیل، نهایی و در اختیار کارفرما قرار گرفته است. وی پروژه حفاری در میدان نفتی آزادگان جنوبی را که به صورت کلید در دست اجرا و مراحل طراحی، مدیریت، تامین کالا و مواد و ارائه خدمات جانبی به عهده این شرکت است، از جمله پروژه‌های موفق عنوان کرد که در میدان‌های مشترک اجرا می‌شود.

افزایش صدور گاز شیرین از پالایشگاه فازهای ۱۷ و ۱۸



پس از دریافت گاز از سکوی ۱۸B پارس جنوبی با ظرفیت ۵۰۰ میلیون فوت مکعب در روز و ارسال آن به پالایشگاه فازهای ۱۷ و ۱۸ پارس جنوبی، صدور گاز شیرین از این پالایشگاه به خط لوله سراسری افزایش یافت. فرآیند دریافت گاز از سکوی ۱۸B پارس جنوبی و در ادامه شیرین سازی و ارسال آن به خط لوله سراسری طی چند روز اخیر صورت گرفته و بر این اساس، صدور گاز شیرین از پالایشگاه فازهای ۱۷ و ۱۸ پارس جنوبی به خط لوله سراسری افزایش یافته است. با استفاده از گاز سکوی ۱۸B پارس جنوبی، روزانه حدود ۵۰۰ تن اتان و ۲۰ هزار بشکه میعانات گازی به تولید محصولات این فازها افزوده شده و با بهره‌برداری از این سکو، مجموع برداشت بخش فراساحل این فازها به حدود ۴۳ میلیون متر مکعب در روز افزایش می‌یابد. براساس گزارش شرکت مهندسی و ساختمان صنایع نفت (OIEC)، سکوی ۱۸B پارس جنوبی مردادماه امسال نصب شده بود. انتقال گاز از این سکو با خط لوله ۱۲۲ اینچ به پالایشگاه این فازها پس از تکمیل خط لوله دریایی درون میدانی این سکو صورت

برداشت گاز فاز ۱۹ پارس جنوبی به ۴۲ میلیون متر مکعب در روز رسید

مجری طرح توسعه فاز ۱۹ پارس جنوبی از افزایش تولید گاز این فاز خبر داد و گفت: با بهره‌برداری از سکوی ۱۹A، برداشت گاز این فاز به حدود ۴۲ میلیون متر مکعب در روز رسید. حمیدرضا مسعودی با بیان این که از طریق سه سکوی SPD2، ۱۹C و ۱۹A روزانه حدود ۴۲ میلیون متر مکعب گاز ترش غنی از میدان پارس جنوبی برداشت و به پالایشگاه این فاز ارسال می‌شود، افزود: تاکنون بیش از پنج میلیون بشکه میعانات گازی در فاز ۱۹ تولید و چهار میلیون و ۵۰۰ هزار بشکه از این محصول به بازارهای هدف صادر شده است. مجری طرح توسعه فاز ۱۹ پارس جنوبی اظهار کرد: سه ردیف شیرین سازی ۱، ۲ و ۳ پالایشگاه فاز ۱۹ با ظرفیت کامل در حال فعالیت هستند و پس از انجام فرایندهای پالایشی، روزانه حدود ۳۷ میلیون متر مکعب گاز شیرین به خط ششم سراسری تزریق می‌شود. مسعودی با بیان این که سه سکوی فاز ۱۹ پارس جنوبی روزانه حدود ۴۲ میلیون متر مکعب گاز (معادل یک میلیارد و ۵۰۰ میلیون فوت مکعب) برداشت می‌کنند، افزود: ثبت رکورد سریع‌ترین زمان نصب، راه‌اندازی و تولید گاز از سکوی ۱۹A در مدت زمان ۷۰ روز و بهره‌برداری از سه ردیف شیرین سازی در بازه زمانی هفت ماهه، از زمان آغاز توسعه میدان گازی پارس جنوبی بی سابقه بوده است.



آغاز عملیات اجرایی ساخت خط لوله صادراتی نهم سراسری

عملیات اجرایی ساخت ۷۰۰ کیلومتر از خط لوله صادراتی نهم سراسری با انتخاب پنج پیمانکار سال آینده آغاز می‌شود. علی سرپاک، سرپرست طرح خطوط لوله چهارم و هشتم سراسری در شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران درباره طرح‌های کنونی این مجموعه گفت: از سال گذشته مسئولیت اجرای خط لوله نهم سراسری نیز به عهده این طرح قرار داده شده است. سرپرست طرح خطوط لوله چهارم و هشتم سراسری در شرکت مهندسی و توسعه گاز ایران افزود: با تمرکز بر بازنگری و پایان فاز طراحی و آماده‌سازی اسناد مناقصه، در صدد هستیم طی امسال و نیمه نخست سال آینده، پنج پیمانکار با هدف اجرای گستره‌های دارای اولویت خط لوله نهم سراسری انتخاب و عملیات اجرایی این خط لوله را آغاز کنیم. وی یادآور شد: خط لوله نهم یکی از خطوط سراسری انتقال گاز کشور به‌شمار می‌رود که همانند خطوط لوله چهارم و هشتم سراسری، امکان انتقال گاز از منطقه پارس جنوبی را به بخش‌های غربی و شمال غربی کشور فراهم می‌کند. سرپاک ادامه داد: این خط لوله افزون بر مأموریت صادرات، وظیفه گازسانی به مناطق غرب و شمال غرب کشور را به عهده دارد. سرپرست طرح خطوط لوله چهارم و هشتم سراسری اظهار کرد: با شتاب گرفتن عملیات تکمیلی و بهره‌برداری از فازهای باقیمانده پارس جنوبی، خط لوله نهم سراسری نیز اولیوی را راهداری یافته است. هم‌زمان با افزایش تولید میدان مشترک پارس جنوبی، شبکه انتقال گاز کشور نیز باید توسعه یابد.

هدایای باننشستگان شیرازی به موزه نفت رسید

مواردی مربوط به مرحوم مرتضی قائدی، کارمند اداره تعمیرات و حمل‌ونقل پالایشگاه آبادان و مکانیک ماشین‌های سنگین در این پالایشگاه، مجید جم‌نژاد، رئیس آزمایشگاه شرکت پالایش نفت لاوان و حمدا... محبی انباردار پالایشگاه شیراز اشاره کرد. موارد یاد شده با همکاری اکبر حقیقت‌نژاد، رئیس هیئت مدیره کانون باننشستگان استان فارس و فرنگیس قائدی، نماینده موزه نفت در این کانون که خود از یک خانواده نفتی است و اسناد مربوط به مرحوم پدرش را به موزه نفت اهدا کرده، جمع‌آوری و ارسال شده است.

پیشکسوتان صنعت نفت در استان فارس، با هدایای تعدادی از اشیاء و اسناد قدیمی خود از طریق کانون باننشستگان این استان، به تجهیز موزه نفت یاری رساندند. به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی موزه‌ها و اسناد صنعت نفت ایران، پیرو مذاکرات قبلی با کانون باننشستگان صنعت نفت استان فارس، تعدادی از اسناد پرسنلی و اداری، تشویق‌نامه‌ها، گواهی‌نامه‌های رانندگی و پایان دوره‌های آموزشی و ابزارهای مورد استفاده در زمان خدمت مانند کلاه‌های ایمنی، که اغلب آنها مربوط به دهه ۱۳۵۰ خورشیدی است، به موزه نفت اهدا شد. از جمله اسناد هدایی می‌توان به

انرژی‌های تجدید پذیر راهی برای خروج از بحران انرژی



صنعتی از قافله انرژی‌های نو عقب بماند.

وی درباره اینکه ایران در بخش انرژی خورشیدی در چه شرایطی قرار دارد، می‌گوید: از خورشید به دو طریق، استحصال حرارت از نور خورشید و دیگری از انرژی نور آن استفاده می‌شود. در روش نخست، با متمرکز کردن نور بر نقطه‌ای، حرارت را بالای می‌برند، سپس با تبخیر آب، برق تولید می‌شود. این روش به چهار طریق انجام می‌شود که از سال ۱۳۸۰ در شیراز روی روش «سه‌موی خطی» کار شده و از سال ۱۳۸۵ به فناوری آن رسیدیم. ۲۵۰ کیلووات تولید ما است و در سایه تلاش‌های انجام شده، جزو پنج کشور دنیا هستیم که این فناوری تولید را در اختیار داریم.

مدیرکل دفتر آگاه‌سازی سازمان انرژی‌های نو ایران با بیان اینکه از نور خورشید هم با استفاده از صفحه‌های فتوولتائیک می‌توان برق تولید کرد، در مورد توانایی کشور برای تولید برق از انرژی خورشید، گفت: بنا به تحقیق یک شرکت آلمانی اگر در یک مسافت به اضلاع ۱۰۰ کیلومتر در ۱۰۰ کیلومتر نیروگاه خورشیدی در ایران احداث کنیم، امکان تولید ۶۰ هزار مگاوات برق معادل نزدیک به کل مصرف کشور وجود دارد و برای این کار هم به ۱۰ میلیارد دلار اعتبار نیاز است. با این حال عددی که تاکنون به آن رسیده‌ایم ۲۳ مگاوات برق از طریق سیستم‌های فتوولتائیک بوده است.

در حالی برای تولید برق در کشور ۶۵ میلیارد مترمکعب سوخت به ارزش ۵۵ میلیارد دلار باید مصرف کرد که تامین برق از طریق انرژی‌های پاک با یک پنجم این رقم امکان پذیر است.

وی در خصوص اینکه چرا ظرفیت نیروگاه‌های خورشیدی کشور از حد کیلووات ساعت یا نهایتاً چند ده مگاوات فراتر نمی‌رود، یاد آور می‌شود: یکی از دلایلی که منجر به توجیه ناپذیر بودن توسعه این نیروگاه‌ها در ایران شده، مقرون به

■ امیر علی بهاری

برنامه کلان جمهوری اسلامی ایران استفاده بهینه از منابع انرژی‌های فسیلی و ارتقای میزان بهره‌برداری از منابع متنوع انرژی‌های تجدید پذیر برای تامین بخشی از نیاز روزافزون انرژی کشور است. به بیان دیگر منابع فسیلی با مصرف بی‌رویه سرانجام به پایان خواهد رسید و این اتفاق ناخوشایند زنگ خطری برای آینده بشریت خواهد بود. در این میان استفاده از انرژی تجدید پذیر تنها راهکار اجتناب ناپذیر برای پیشگیری از بحران انرژی خواهد بود. به گفته مهندس زنگنه، وزیر نفت، سوخت‌های فسیلی دست کم تا ۵۰ سال آینده به عنوان سوخت نخست در جهان خواهد بود و تا سال ۲۰۲۵ سهم انرژی‌های تجدید پذیر به ۱۰ درصد مصرف انرژی جهانی خواهد رسید. بر این اساس به گفته مهندس زنگنه، وزارت نفت از فعالیت‌ها در زمینه مربوط به انرژی‌های تجدید پذیر حمایت می‌کند. کشور ایران از لحاظ بر خور داری منابع مختلف انرژی، یکی از غنی ترین کشورهای جهان محسوب می‌شود و علاوه بر وجود منابع گسترده سوخت‌های فسیلی و تجدیدناپذیر نظیر نفت و گاز دارای قابلیت فراوان انرژی‌های تجدید پذیر از جمله باد، خورشید، زیست توده و زمین گرمایی است.

تجدید پذیر (خورشیدی، بادی و غیره) اقداماتی چند انجام شده که به تبع آن افزایش اشتغال و صرفه‌جویی انرژی را به دنبال داشته است. در ایران نیز در سال‌های اخیر ضرورت جای دادن انرژی‌های پاک در سبد انرژی کشور مورد توجه قرار گرفته است، اما نبود تخصیص اعتبارات کافی اجازه نداده تا نیروگاه‌های بزرگی احداث شود و این در حالی است که به اعتقاد صاحب‌نظران این حوزه، تمام نیاز برق ایران از طریق انرژی خورشیدی قابل تامین است، چنین ظرفیتی در کشور در حالی بدون استفاده مانده است که تولید برق در ایران اعم از احداث و نگهداری نیروگاه‌ها و تولید برق سالانه، دهها میلیارد دلار سوخت و درآمد ارزی کشور را می‌بلعد.

مهم‌ترین موانع انرژی‌های نو در ایران

مصطفی ربیعی، مدیرکل دفتر آگاه‌سازی سازمان انرژی‌های نو ایران می‌گوید: وجود منابع بزرگ نفت و گاز و ارزان‌نگه داشتن قیمت انرژی از طریق پرداخت یارانه در ایران سبب شده تا کشورمان در مقایسه با کشورهای پیشرفته

کشورمان در منطقه‌ای واقع شده که با داشتن حدود ۳۰۰ روز آفتابی از نظر دریافت انرژی خورشیدی در میان نقاط مختلف جهان در بالاترین رده‌ها قرار دارد، استفاده از انرژی‌های خورشیدی و بادی به دلایل مختلف مانند دسترسی آسان و سهولت تبدیل شدن به انرژی الکتریکی، سازگاری با محیط زیست و تجدید پذیری، از مطلوبیت زیادی برخوردار است.

نداشتن کارایی فنی و اقتصادی و هدر رفتن حدود ۵۵ درصد از کل انرژی در فرآیندهای مصرف و مشکلات فزاینده زیست محیطی ناشی از آن، ضرورت مدیریت مصرف و بالا بردن بازده و بهره‌وری انرژی را بیش از پیش آشکار می‌کند. در این زمینه می‌توان از پیشنهاد وزارت نیرو در خصوص قانون بند «و» تبصره ۱۹ برنامه دوم توسعه در مجلس به عنوان نخستین گام اساسی و در پی آن تصویب آیین‌نامه‌های اجرایی، تشکیل کمیته تصویب معیارها، برگزاری سمینارها و دوره‌های آموزشی کارشناسان و مؤسسات نام برد. در دو دهه اخیر برای انتقال و ارتقای فناوری انرژی‌های

صرفه نبودن آن در مقایسه با نیروگاه‌های فسیلی است. در مورد تولید برق بادی هم پایین بودن قیمت سوخت فسیلی و تحریم‌ها موانع اصلی توسعه این نوع نیروگاه‌ها به شمار می‌رود و قرار داد وزارت نیرو هم برای بانک‌ها در این زمینه جذاب نیست. زیرا به عنوان مثال یک کارخانه سیمان برای بانک سوخت و سوزی ندارد، در حالی که در مورد نیروگاه‌های انرژی خورشیدی چنین توجیهی برای بانک‌ها به چشم نمی‌خورد، زیرا وقتی سود بانکی ۲۰ درصد و تورم ۲۰ درصد است، سرمایه‌گذاری در انرژی خورشیدی که ظرف ۱۲ سال مستهلک می‌شود، توجیه‌ناپذیر است.

در حالی که در مناطقی مثل منجیل در طول چهار سال سرمایه‌گذاری انجام شده در نیروگاه بادی مستهلک می‌شود، این رقم در انرژی خورشیدی ۱۲ تا ۱۳ سال است که برای سرمایه‌گذاران توجیه اقتصادی ندارد، به همین دلیل است که از حالت نیروگاه‌های خورشیدی به صورت مجتمعی خارج شده‌ایم و فعلاً بر برق رسانی به روستاهایی که امکان برق رسانی از طریق شبکه سراسری را نداشتند، متمرکز شده‌ایم. ۶۰۰ روستای زیر ۱۰ خانوار شناسایی شده‌اند و تاکنون هزار خانوار روستایی تحت پوشش این نوع سیستم برق رسانی قرار گرفته‌اند.

وی در خصوص مزیت ایران در زمینه تولید انرژی خورشیدی خاطر نشان می‌کند: در حالی که از مزیت ۳۰۰ روز آفتابی در کشور برخورداریم که این رقم در لندن ۱۵۰ روز است. از سویی حداقل تابش خورشید در ایران چهار کیلووات ساعت بر متر مربع در روز است و این رقم بیشتر از میانگین دیگر کشورها و به خصوص کشورهای اروپایی است.

وی با بیان اینکه تولید هر کیلووات انرژی خورشیدی هفت تا هشت میلیون تومان هزینه دارد، اما اگر این کار در مقیاس نیروگاهی انجام شود، هزینه‌ها تا ۶۰ درصد قابل کاهش است، درباره مزیت کشورمان در تولید انرژی بادی، تصریح می‌کند: ظرفیت تولید ۴۰ هزار مگاوات برق از طریق باد در ایران وجود دارد که افزایش آن تا پنج برابر این مقدار هم امکان‌پذیر است.

وی با اشاره به اینکه دشت‌های قزوین و تاکستان به تنهایی ظرفیت تولید دو تا سه هزار مگاوات برق از انرژی بادی را دارند، یادآور می‌شود: ظرفیت نیروگاه منجیل در سال گذشته به ۹۲ مگاوات رسید و در نهایت به ظرفیت نهایی ۱۰۰ مگاوات خواهد رسید.

مدیر کل دفتر آگاه سازی سازمان انرژی‌های نو ایران به نیروگاه بادی دوم ایران با ظرفیت ۲۸/۳ مگاوات در منطقه بینالود خراسان رضوی اشاره می‌کند و می‌گوید: ساخت نیروگاه‌های بادی متعددی در شهرهای مختلف ایران مانند خواف و تبریز آغاز شده است.

ظرفیت‌های ایران در توسعه انرژی خورشیدی

درباره ظرفیت‌های ایران در توسعه انرژی خورشیدی دو نکته قابل توجه است. نخست اینکه اگر ژاپن، چین و آلمان می‌توانند روی انرژی خورشیدی حساب کنند، ایران باید بسیار بیشتر از این کشورها به صنعت برق خورشیدی بپردازد. ساده‌ترین دلیل را می‌توان به دو علت تابش جهانی سالانه و تابش مستقیم سالانه خورشید در ایران دانست. نقشه‌های تابش خورشید در جهان نشان می‌دهند که در ایران، حدود دو هزار کیلووات بر متر مربع تابش سالانه وجود دارد که از میانگین جهانی بالاتر است.

دوم اینکه، ایران برای تولید برق از نور خورشید، برخلاف کشورهای بزرگ آسیایی، نیازی به هزینه‌های نجومی ندارد. اگر ژاپن برای توسعه زیرساخت‌های خورشیدی خود ۷۰۰ میلیارد دلار هزینه می‌کند، دلیلش این است که این کشور، حدود ۸۵۰ میلیارد کیلووات ساعت مصرف برق دارد. مصرف برق در ایران، حدود ۲۰۰ میلیارد کیلووات ساعت است. افزون بر این، تعداد روزهای آفتابی در ایران، بسیار بیشتر از ژاپن است. ایران کشوری است که به گفته متخصصان این فن با وجود ۳۰۰ روز آفتابی در بیش از دو سوم آن و متوسط تابش ۵/۵ - ۴/۵ کیلووات ساعت بر متر مربع در روز، یکی از کشورهای با ظرفیت بالا در زمینه انرژی خورشیدی معرفی شده است.

برخی از کارشناسان انرژی خورشیدی گام‌رافراتر نهاده‌اند و در حالی آرمانی ادعا می‌کنند که ایران در صورت تجهیز مساحت بیابانی خود به سامانه‌های دریافت انرژی تابشی می‌تواند انرژی مورد نیاز بخشی از منطقه را هم تأمین کند و در زمینه صدور انرژی برق فعال شود؛ این در حالی است که متأسفانه علاوه بر توقف اجرای نیروگاه‌های خورشیدی، طرح‌هایی مانند دعوت شهروندان در کلاشهرها برای خرید اقساطی تجهیزات خورشیدی هم بیش از آنکه یک طرح اجرایی و قابل برنامه‌ریزی باشد، برنامه‌ای است که سرنوشت آن به تصمیم شخصی شهروندان گره خورده است.

آمار وزارت نیرو نشان می‌دهد که فعلاً بزرگترین نیروگاه خورشیدی ایران با ظرفیت ۹۷ کیلووات در منطقه «سکویر» سمنان و دومین نیروگاه بزرگ خورشیدی با ۳۰ کیلووات ظرفیت در شهرستان طالقان نصب شده است. این در حالی است که با نگاهی به آمار کشورهای ژاپن، چین و هند، در می‌بایم که این کشورها سال‌هاست که تعریف شان از نیروگاه خورشیدی مجموعه‌ای است که دست کم ده‌ها مگاوات برق تولید کنند و نیروگاه‌های چند کیلوواتی در این کشورها، تنها در مراکز تولید خصوصی برق یادر پارک‌های فناوری دیده می‌شود.

سرمایه‌گذاری در صنعت برق خورشیدی، سرمایه‌گذاری برای استقلال انرژی است و کشورهایی که بتوانند زیرساخت‌های انرژی خورشیدی و شبکه برق خود را سریع‌تر گسترش دهند، در رقابت برای تولید برق و توسعه اقتصادی، یک گام جلوتر از رقیبان شان خواهند بود.

راه هموار برجام برای انرژی‌های تجدیدپذیر

ایران که پس از توافق هسته‌ای سال گذشته، درهای خود را به روی سرمایه‌گذاران بین‌المللی گشوده، در ماه‌های گذشته به محل حضور سرمایه‌گذاران تولید انرژی پاک تبدیل شده است. وزیر نیرو، ساخت نیروگاه‌های تجدیدپذیر و تأمین هفت هزار و ۵۰۰ مگاوات انرژی از محل سرمایه‌گذاری خارجی را در دستور کار این وزارتخانه عنوان می‌کند و می‌گوید: در یکی از بندهای لایحه پیشنهادی قانون بودجه سال جاری هفت هزار میلیارد ریال اعتبار به این منظور در نظر گرفته شده است.

به گفته هوشنگ فلاحتیان، معاون برق و انرژی وزیر نیرو، در یک سال گذشته و با پشت سر گذاشته شدن تحریم‌ها و فشارهای اقتصادی، دشواری‌های توسعه تولید انرژی‌های تجدیدپذیر در کشور کاهش یافته و بسترهای قانونی برای

توسعه آن فراهم شده است.

وی از تعیین تعرفه جدید وزارت نیرو برای خرید تضمینی برق از تولیدکنندگان خبر داده و گفته بود: اطمینان می‌دهیم این تعرفه برای درازمدت حاکم خواهد بود و تغییری در آن ایجاد نمی‌شود. معاون وزیر نیرو با اشاره به حمایت دولت و مجلس از توسعه تولید و استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر در کشور، یادآور شد: در یک سال گذشته تقریباً روزی نبوده است که شاهد مراجعه سرمایه‌گذاران خارجی به وزارت نیرو برای فعالیت در عرصه انرژی‌های تجدیدپذیر نباشیم؛ مراجعه‌هایی که به ویژه در دوران پساتحریم و پسارجام بیشتر شده است. وی گفت: بیشترین تقاضای سرمایه‌گذاری در این زمینه، مربوط به ساخت نیروگاه‌ها با ظرفیت بیش از یک هزار مگاوات است و در فضای اطمینان بخش ایجاد شده بین ایران و اتحادیه اروپا و کشورهای آسیایی، هر روز پیشنهادها بسیار جذاب با قیمت‌های مناسب در این عرصه به وزارت نیرو اعلام می‌شود.

ظرفیت نیروگاهی کنونی کشور افزون بر ۷۵ هزار مگاوات است که در پنج سال آینده به بیش از ۱۰۰ هزار مگاوات خواهد رسید، البته تا آن زمان باید ظرفیتی نزدیک به پنج هزار مگاوات آن از محل انرژی‌های تجدیدپذیر تأمین شود.

تعهد ایران به کاهش گازهای گلخانه‌ای

در ۳۰ سال آینده میزان انتشار دی‌اکسید کربن در اثر تولید و مصرف انرژی، با آهنگی سریع تر از رشد مصرف انرژی پایه، افزایش خواهد یافت. انتشار آن در سال‌های ۲۰۰۰ تا ۲۰۳۰ با رشد یکنواخت ۱/۸ درصد در سال، در نهایت به ۳۸ میلیارد تن در سال خواهد رسید که به منزله ۷۰ درصد افزایش نسبت به میزان انتشار سالانه کنونی است. دو سوم این افزایش ناشی از مصرف در کشورهای در حال توسعه خواهد بود و بخش تولید نیرو و حمل و نقل، بیش از ۷۵ درصد افزایش انتشار دی‌اکسید کربن را موجب خواهند شد و مکان جغرافیایی رشد انتشار دی‌اکسید کربن از کشورهای صنعتی به کشورهای در حال توسعه منتقل خواهد شد.

تعهد ایران به کاهش گازهای گلخانه‌ای کره زمین در همایش بین‌المللی زیست محیطی پاریس فرانسه مشهور به «کاب ۲۱» که از ۳۰ نوامبر تا ۱۱ دسامبر سال ۲۰۱۵ (۹ تا ۲۰ آذرماه ۹۴) در پاریس برگزار شد، موجب شده تا توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر در قالب لایحه برنامه ششم توسعه در دستور کار قرار گیرد. در لایحه برنامه پنج‌ساله ششم توسعه کشور ساخت ۲۶ هزار مگاوات نیروگاه جدید برنامه‌ریزی شده است که ۱۶ هزار مگاوات آن با تبدیل نیروگاه‌های گازی موجود به سیکل ترکیبی، سه هزار مگاوات آن با ساخت نیروگاه‌های تولید پراکنده، DG (نیروگاه تولید پراکنده) و CHP (تولید همزمان برق و حرارت) و پنج هزار مگاوات دیگر آن با ساخت نیروگاه‌های تجدیدپذیر بادی و فوتوولتائیک (خورشیدی) تأمین خواهد شد. براساس آمارهای وزارت نیرو، ظرفیت کنونی نصب شده نیروگاهی کشور در بخش انرژی‌های تجدیدپذیر فقط یک درصد سبب انرژی کشور است و پیش‌بینی می‌شود در افق سال ۱۴۰۰ ظرفیت تولید انرژی نیروگاه‌های تجدیدپذیر به پنج هزار مگاوات برسد.

نقشه‌های تابش خورشید در جهان نشان می‌دهند که در ایران، حدود دو هزار کیلووات بر متر مربع تابش سالانه وجود دارد که از میانگین جهانی بالاتر است

گاز، سوخت پاک هزاره سوم

■ مجید بوجارزاده
سخنگوی شرکت ملی گاز

روند فزاینده دما و گرمایش جهانی و آسیب‌های اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی حاصل از انتشار گازهای گلخانه‌ای، تغییرات اقلیمی را در دو دهه اخیر به مسئله‌ای جهانی با رنگ و بوی سیاسی و البته اقتصادی تبدیل کرده، تا جایی که سران کشورها را ناگزیر از تصویب کنوانسیون تغییر آب و هوا (۱۹۹۲)، پروتکل کیوتو (۱۹۹۷) و موافقتنامه پاریس در سال گذشته میلادی ساخته است.



فراوانی دارند و افزون بر صرفه‌های اقتصادی این اقدام و با جایگزینی گاز طبیعی با آنها، اقدام بسیار ارزنده‌ای برای کاهش انتشار آلاینده‌ها و آلودگی‌های زیست محیطی، به خصوص در کلان‌شهرهای کشور صورت گرفته است. بدون شک در آینده نزدیک تمام کشورها و بخصوص کشورهای غرب آسیا (خاورمیانه) برای گریز از گرمایش زمین و اتفاقات ناخوشایندی همچون خشکسالی، کم‌آبی، قطعی، بیماری‌های گوناگون و... می‌باید اقدام‌های مطمئن، پایدار، هماهنگ و دقیقی را برنامہ ریزی و اجرا کنند و سازمان‌ها، نهادها و گروه‌های غیر دولتی و دولتی در آن نقش دارند و می‌باید بانگه‌به آینده به ایفای وظایف خود بپردازند.

شرکت ملی گاز ایران نیز افزون بر پایداری شبکه گازرسانی و گسترش چتر برخورداری از نعمت گاز طبیعی در سراسر کشور که توسعه شاخص‌های رفاه و عدالت اجتماعی را بعد از پیروزی انقلاب اسلامی در پی داشته، برای تحقق بسیاری از تعهدات بین‌المللی کشور در حوزه‌های زیست محیطی نیز تلاش دوچندانی را در حال انجام دارد؛ واقعیت پراهمیتی که در جشن پنجاه سالگی صنعت گاز، از سوی رئیس‌جمهوری، رئیس سازمان حفاظت محیط زیست، وزیر نفت و بسیاری دیگر از مسئولان ارشد دولت نیز بر آن تأکید کردند و از خدمات تلاشگران صنعت گاز نیز قدر دانی شد.

صنعت گاز در فرایند بهینه‌سازی سبد سوخت و صیانت از محیط زیست کشور تا آنجا گسترش یافته است که مطابق آمارهای رسمی، این شرکت در چند سال اخیر نه تنها بر اساس تکالیف مقرر شده دولت و مجلس، گسترش گازرسانی به سراسر کشور را سرلوحه فعالیت‌های خود قرار داده است، بلکه جایگزینی سوخت مایع نیروگاه‌ها و صنایع با گاز طبیعی را نیز با سرعت بالایی محقق کرده است.

از مهم‌ترین تصمیم‌گیری‌های کلان شرکت ملی گاز ایران، می‌توان به افزایش ارسال گاز به نیروگاه‌ها در سال‌های گذشته و به خصوص از ابتدای دولت یازدهم اشاره کرد؛ به طوری که (در سال ۱۳۹۲ بیش از ۳۶ میلیارد مترمکعب گاز به نیروگاه‌ها ارسال شده است. این رقم در سال ۱۳۹۳ به بیش از ۵۰ میلیارد مترمکعب و در ۱۳۹۴ نیز به ۵۸ میلیارد مترمکعب رسیده و براساس برنامه ریزی‌های انجام شده، تا پایان سال جاری حدود ۶۵ میلیارد مترمکعب گاز به نیروگاه‌ها ارسال خواهد شد که این رقم، تقریباً بیش از ۹۵ درصد سوخت مورد نیاز این بخش برای تولید انرژی برق کشور را شامل می‌شود. در چنین شرایطی آنچه بیش از پیش باید به آن توجه داشت، جایگزینی حدود ۳۰ میلیارد مترمکعب گاز در سه سال اخیر با فرآورده‌های نفتی شامل نفت سفید، نفت کوره، گازوئیل و مازوت است که آلاینده‌های

کمتر از یک سال بعد از برگزاری نشست پاریس در واپسین روزهای سال جاری میلادی، نشست مراکش مشتمل بر بیست و دومین کنفرانس اعضای کنوانسیون تغییر اقلیم سازمان ملل متحد (COP۲۲)، دوازدهمین کنفرانس اعضای پروتکل کیوتو (CMP۱۲) و نخستین کنفرانس اعضای معاهده پاریس (CMA۱)، ماه گذشته و در حالی برگزار شد که «تغییر اقلیم» در چند سال اخیر، به عنوان مهمترین دستور کار راهبردی سران کشورهای جهان به شمار می‌رود.

جمهوری اسلامی ایران نیز به عنوان یکی از کشورهای امضاکننده معاهده پاریس، تعهداتی را پذیرفته که به باور بسیاری از متخصصان و کارشناسان، متضمن فرصت‌ها و تهدیدهای متعددی است، زیرا مباحث مهمی در خصوص تغییر سبد انرژی، انتقال فناوری، همکاری‌های زیست محیطی، اختصاص و توزیع بودجه‌های مقابله با تغییرات آب و هوایی، در حال بحث و اخذ تصمیم‌هایی در سطوح بین‌المللی است که در سالیان پیش رو، باید رنگ و بوی اجرایی به خود ببینند و ایران نیز باید اجرا کند. امروزه بار اصلی تنوع بخشی و اصلاح سبد سوخت به عنوان یکی از راهبردهای اصلی برای کاهش آلاینده‌های ناشی از مصرف انرژی در بخش‌های مختلف خانگی، صنعتی، نیروگاهی و حمل و نقل به عهده شرکت ملی گاز ایران بوده و اهمیت و جایگاه ویژه



وقتی ایران هفتمین متهم است

راهبردهای مدیریت مصرف انرژی در بخش ساختمان

■ دکتر علی وکیلی
مدیر عامل شرکت بهینه سازی مصرف سوخت



جایگاه هفتم ایران در انتشار گازهای گلخانه‌ای در سطح جهان، آلاینده‌گی زیادی که گریبان گیر کلان شهرها شده است، موضوع مدیریت مصرف انرژی و حرکت در مرز

دانش فناوری را بیش از پیش مشخص می‌کند.

بخش ساختمان و مسکن با سهم ۳۵ درصدی از کل مصرف نهایی انرژی در کشور، بزرگترین بخش مصرف کننده انرژی محسوب می‌شود؛ این در حالی است که این بخش، مولد اصلی ارزش افزوده نیست و متاسفانه در آن، شاخص‌های مهم انرژی‌بری فاصله زیادی با معیارها و استانداردهای جهانی دارد.

مطالعات نشان می‌دهد میانگین مصرف انرژی در هشت اقلیم مختلف به ازای هر مترمربع سطح زیربنا حدود ۴۶۰ کیلووات ساعت در سال برای ساختمان‌های مسکونی و حدود ۸۲۰ کیلووات ساعت بر مترمربع در سال برای ساختمان‌های تجاری-اداری است که حدود سه تا چهار برابر استانداردهای جهانی است.

بررسی دلایل اصلی بالا بودن شاخص‌های مصرف انرژی در بخش ساختمان و مسکن نشان می‌دهد نبود اجرای قوانین و مقررات مرتبط با مصرف انرژی در حین ساخت، استفاده از سیستم‌های تاسیساتی و روشنایی ناکارآمد، به کارگیری تجهیزات خانگی و یا لوازم اداری با راندمان پایین و همچنین فرهنگ و الگوهای مصرف نامناسب، از جمله مهمترین عوامل بالا بودن مصرف انرژی در این بخش محسوب می‌شوند.

براین اساس، راهبردهای اصلی مدیریت مصرف انرژی در بخش ساختمان نیز متناسب با دلیل یادشده قابل برنامه‌ریزی است. با ذکر این نکته مهم که در این بخش مسئول اصلی مدیریت و بهینه‌سازی مصرف انرژی مردم به عنوان مصرف کننده نهایی هستند، از این رو اطلاع رسانی صحیح و مناسب از راهکارهای بهینه‌سازی مصرف انرژی می‌تواند نقش مهمی در مدیریت مصرف ساختمان‌های موجود داشته باشد.

همچنین استفاده از مکانیزم‌هایی همچون برچسب انرژی ساختمان به منظور رتبه‌بندی سطح انرژی‌بری و مقایسه آن با شرایط استاندارد و یا پدیده آل در ساختمان‌های موجود به همراه اجرای صحیح ماده ۱۸ قانون اصلاح الگوی مصرف انرژی، مزیت‌های رقابتی بسیاری را برای ساختمان‌های کم مصرف ایجاد کرده و زمینه لازم برای تشویق مصرف کننده به ارتقای کارایی انرژی ساختمان را فراهم خواهد آورد.

درباره ساختمان‌های در حال ساخت نیز اساسی ترین مسئله، اجرای درست راهکارهای اولیه مدیریت مصرف براساس مبحث ۱۹ مقررات ملی ساختمان و اجباری شدن آن قبل از اخذ پایان کار ساختمان خواهد بود.

چرا انرژی‌های نو برای ایران ضروری است؟

■ حمید آذرمند

معاون پیشین سازمان ملی بهره‌وری و پژوهشگر اقتصادی

فعال شدن حوزه صرفه جویی انرژی موجب خواهد شد، نخست تقاضا برای طیف وسیعی از محصولات کم مصرف ایجاد شود و صنایع جدید مرتبط با صرفه جویی انرژی فعال شوند، دوم صنعت بزرگ و پرسود انرژی‌های نو در کشور ایجاد شود و سوم آنکه منابع مالی عظیمی که سالانه در اثر سوء مصرف انرژی تلف می‌شود، صرفه جویی و در نهایت صرف سرمایه گذاری‌ها شود.

در اقتصاد ایران به استناد آمارها، شدت مصرف انرژی در بخش‌های مختلف اعم از مصارف خانگی، بخش حمل و نقل و بخش صنعت بسیار بالاست. سالانه مقادیر هنگفتی از منابع ملی کشور در بخش انرژی به هدر می‌رود که ریشه اصلی آن سیاست‌های بازار انرژی و سرکوب قیمت حامل‌های انرژی است. از این رو با استفاده مناسب از نقش حاکمیتی دولت و نیز برقراری سازوکارهای قیمتی و تشویقی مناسب، همانند آنچه در بیشتر کشورهای جهان رخ داده است، به تدریج هم مصرف کننده و هم تولید کننده به سمت صرفه جویی در مصرف انرژی سوق داده می‌شوند.

وقتی مصرف کننده هنگام خرید خودرو، لوازم خانگی یا خرید منزل، ملاحظه صرفه جویی در انرژی را داشته باشد، به تبع آن رقابتی میان تولید کنندگان در تولید کالاهای کم مصرف شکل می‌گیرد.

فعال شدن حوزه صرفه جویی انرژی موجب خواهد شد نخست تقاضا برای طیف وسیعی از محصولات کم مصرف ایجاد شود و صنایع جدید مرتبط با صرفه جویی انرژی فعال شوند، دوم صنعت بزرگ و پرسود انرژی‌های نو در کشور ایجاد شود و سوم منابع مالی عظیمی که سالانه در اثر سوء مصرف انرژی تلف می‌شود، صرفه جویی و سرانجام صرف سرمایه گذاری‌ها شود.

در همین باره با وجود مقررات مناسب در حمایت از توسعه انرژی‌های نو، در عمل اقبالی به انرژی‌های تجدید پذیر نشده است. آمارها نشان می‌دهد در سال ۲۰۱۴ سهم ایران از مجموع تولید انرژی‌های تجدید پذیر جهان، کمتر از ۰/۱ درصد بوده و این در حالی است که کشورهایی نظیر هند، برزیل و پاکستان به ترتیب ۶، ۱۱ و ۴ درصد از انرژی‌های تجدید پذیر دنیا را تولید می‌کنند. از این رو بابه کارگیری سیاست‌های حمایتی مناسب، زمینه توسعه انرژی‌های نو هموار می‌شود و به تبع آن طیف وسیعی از صنایع مرتبط با نیروگاه‌های بادی، نیروگاه‌های خورشیدی، سیستم‌های ذخیره سازی انرژی و نظایر آن فعال و زمینه سرمایه گذاری در این صنعت سودآور و پربازده فراهم می‌شود.

افزون بر آن، همان طور که گفته شد، با افزایش سهم انرژی‌های نو، در سطح گسترده‌ای از اتلاف انرژی و منابع مالی کشور جلوگیری می‌شود و محیط زیست نیز آسیب کمتری می‌بیند. توصیه می‌شود در قالب یک برنامه جامع پنج ساله، بسته سیاستی صرفه جویی انرژی تدوین و عملیاتی شود.

بارعایت این میحث می‌توان رتبه انرژی یک ساختمان را تا سطح D و بالاتر ارتقا داد. رعایت الزام‌های مبحث ۱۹ مقررات ملی ساختمان به تنهایی می‌تواند بین ۳۰ تا ۵۰ درصد در میزان مصرف انرژی یک ساختمان صرفه جویی داشته باشد، این در حالی است که تنها سه تا پنج درصد به هزینه‌های احداث ساختمان بارعایت این مبحث اضافه می‌شود که در زمان توجیه پذیری از محل صرفه جویی حاصله حتی با قیمت‌های کنونی عرضه انرژی مستهلک می‌شود.

ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر و ارتقای نظام مالی کشور بستر قانونی مناسبی برای وزارت نفت و دیگر دستگاه‌های اجرایی فراهم آورده است که براساس آن بتوان سرمایه گذاران در زمینه صرفه جویی انرژی را در سطح کلان، فعال و حمایت کرد. در همین زمینه تاکنون طرح‌های مختلفی در بخش صنعت، ساختمان و حمل و نقل در مجموع به ارزش ۱۶/۵ میلیارد دلار تعریف شده است که از جمله آنها می‌توان به طرح افزایش کارایی انرژی ۶۰۰ هزار موتورخانه به ارزش ۲ میلیارد دلار اشاره کرد که به تازگی پیشرفت‌های قابل توجهی در عقد قراردادها و مربوطه به ویژه در اجرای راهکارهای اساسی همچون جاگزینی بویلرهای فرسوده با بویلرهای چگالشی راندمان بالا و سیستم‌های تولید همزمان، صورت گرفته و امید است تا این اقدام‌ها گام موثری در راستای بهبود شرایط ساختمان‌های موجود از لحاظ سطح انرژی‌بری باشد.

با توجه به مباحث اشاره شده مهمترین راهبردهای بهینه‌سازی مصرف سوخت راد بخش ساختمان و مسکن می‌توان در سه محور مهم شامل: ۱- حمایت از اجرای برچسب انرژی ساختمان و استانداردهای ملی مرتبط در ساختمان‌های مسکونی و غیر مسکونی و کمک به اجرای ماده ۱۸ قانون اصلاح الگوی مصرف انرژی، ۲- تاکید بر رعایت مبحث ۱۹ مقررات ملی ساختمان و ۳- حداکثر بهره‌برداری از ظرفیت‌های ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر و ارتقای نظام مالی کشور و توسعه سازوکار اسکو، برشمرد.

براین اساس و در یک نگاه یکپارچه، رعایت ضوابط و مقررات، اصلاح الگوی مصرف انرژی و تحقق ظرفیت‌های ایجاد شده در قالب ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید، از راهبردهای بسیار مهم و کلان برون رفت از وضع کنونی بخش ساختمان خواهند بود.

از طرفی جایگاه هفتم ایران در تولید گازهای گلخانه‌ای در جهان، آلاینده‌گی زیادی که گریبان گیر کلان شهرها شده و لزوم نگرش بلندمدت به آینده و نسل‌های پس از ما، موضوع مدیریت مصرف انرژی و حرکت در مرز دانش فناوری را بیش از پیش مشخص می‌کند. در این زمینه افزایش استفاده از فناوری‌هایی همچون CHP، CCHP و بهره‌گیری از سامانه‌های سرمایشی و گرمایشی راندمان بالا، لوازم کارآمد و دیگر تجهیزات و سامانه‌های کم مصرف در کشور امکان پذیر بوده و ظرفیت‌های لازم را دارد که باید برای توسعه در بخش ساختمان مورد توجه قرار گیرند.

امکان و امتناع سرمایه گذاری شرکت‌های نفتی در توسعه منابع تجدید پذیر



مجتبی رها

موسسه تحقیقاتی وود مکنزی به تازگی گزارشی منتشر کرده که نشان می‌دهد تولیدکنندگان نفت خام ترسان از آنند که در فرآیند تغییر منابع انرژی از حامل‌های فسیلی به منابع تجدید پذیر جا بمانند و به همین دلیل آنگونه که باید و شاید در این زمینه سرمایه‌گذاری نمی‌کنند. نتایج مطالعه موسسه مشاوراتی وود مکنزی نشان می‌دهد که رشد روزافزون تقاضا برای نفت خام می‌تواند طی ۲۰ سال آینده به طور میانگین سالانه ۵ دهم درصد کاهش پیدا کند؛ در حالی که تولید انرژی از منابع تجدید پذیر می‌تواند در این مدت به ۵ برابر افزایش یابد. البته در این زمینه پیش‌بینی‌هایی به گوش رسیده بود ولی این آخرین گزارش از جنبه‌های دیگری مورد توجه است. اهمیت این گزارش به آن خاطر است که موسسه وود مکنزی یکی از منابع اصلی تأمین‌کننده اطلاعات برای شرکت‌های مهم فعال در زمینه تولید نفت و گاز است.

مالیاتی و بارانه‌های مستقیم تأمین می‌شود. از طرفی از پول اندکی که به بخش انرژی اختصاص پیدا می‌کند، ظاهر بخش زیادی از آن برای تحقیق توسعه در توسعه انرژی‌های نو می‌شود این بخش شامل انرژی‌های نو از جمله باد، خورشید و امثال آن می‌شود و تنها بخش تولید زغال سنگ در سال ۲۰۱۳ سهم زیادی در هزینه‌های مربوط به تحقیق و توسعه انرژی را به خود اختصاص داده است. تمام این هزینه‌ها در دولت اوپاما صورت گرفته که همیشه داعیه‌دار جلوگیری از گسترش استفاده از زغال سنگ و رواج انرژی‌های نو بوده است.

مک کانل می‌گوید: حتی شرکت‌های

می‌شود، موج نارنجی رنگ مربوط است به هزینه‌هایی که برای امور مربوط به تحقیق و توسعه انرژی هزینه شده که در سال‌های ۲۰۰۰ تا ۲۰۱۷ تنها حدود ۲/۲ میلیارد دلار بوده در حالی که این هزینه برای تحقیق و توسعه در بخش دفاعی بیش از ۷۸ میلیارد دلار بوده است. در حقیقت این کشور بیش از ۵۶ درصد از سرمایه‌گذاری‌های خود را صرف هزینه مسائل دفاعی کرده است.

به علاوه از تمام بارانه‌هایی که دولت برای بخش‌های مختلف در نظر می‌گیرد، تنها بخش بسیار اندکی صرف تحقیقات مربوط به انرژی می‌شود. در عوض بیشتر کمک‌های دولتی به این بخش از طریق معافیت‌های

اروپایی هم تاکنون در مقایسه با پولی که تاکنون در زمینه انرژی‌های نو انجام شده، سرمایه‌گذاری کرده‌اند. بنابر اطلاعات بلومبرگ، تنها در سال ۲۰۱۵ بیش از ۳۵۰ میلیارد دلار در زمینه توسعه انرژی‌های تجدید پذیر در جهان سرمایه‌گذاری شده است.

یافته‌های گزارش وود مک همچنین به ابعاد تهدیدی که توسعه انرژی‌های پاک برای شرکت‌های نفت و گاز در بر دارند، اشاره داشته است.

گزارش‌هایی که چند هفته گذشته از سوی سازمان کشورهای صادرکننده نفت (اوپک) و همچنین آژانس بین‌المللی انرژی منتشر شد، نشان داد که تقاضا برای نفت حداقل تا سال ۲۰۴۰ رشد خواهد داشت؛ البته این رشد بیشتر از سوی مصرف‌کنندگان در آسیا خواهد بود. با این حال هر دو این گزارش‌ها اذعان کرده‌اند که اوج این مصرف می‌تواند طی ۱۵ سال آینده باشد آن هم در صورتی که جهان اقدامی مؤثر برای مقابله با تغییرات آب و هوایی انجام دهد.

وود مک در این گزارش پیش‌بینی کرده بود که رشد تقاضا برای نفت خام تا سال ۲۰۳۵ ادامه خواهد داشت اما با سرعتی بسیار کمتر از رشد مصرف گاز طبیعی و سوخت‌های پاکتر.

مک کانل ادامه می‌دهد: شرکت‌های نفتی تاکنون تأثیر چندانی از تلاش‌های جلوگیری از انتشار کربن در هوا دریافت نمی‌کردند زیرا سیاست‌گذاران تمرکز اصلی خود را معطوف به کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای از بخش‌های تولید برق و صنعتی کرده بودند. ولی به گفته این کارشناس مسائل نفت و انرژی، این رویه زمانی که بیش از ۵۰ درصد از تولید شرکت‌های بزرگ نفتی مشمول مالیات‌های مربوط به تولید گاز کربنیک طی یک دهه آینده شود و دولت‌ها بیشتر متمرکز بر گرفتن مالیات از تولیدکنندگان سوخت‌های فسیلی شوند، تغییر خواهد کرد.

این گزارش همچنین نشان داد که افزایش سرمایه‌گذاری در بخش انرژی‌های سبز، خطرهای ویژه‌ای در پی خواهد داشت؛ بنابراین گزارش، ایجاد تعهد مالی بیش از حد در زمان‌هایی بیش از حد زود می‌تواند در صورتی که عایدی‌های تولیدکنندگان انرژی‌های نو از تولیدکنندگان نفت و گاز کمتر شود، ارزش سرمایه‌گذاری را برای سهامداران کاهش دهد.

به گفته مک کانل، متنوع‌سازی انرژی‌های تجدید پذیر هم می‌تواند اقدامی متوازن کننده باشد. حرکت بیش از حد سریع در این زمینه می‌تواند پول‌ها را روی میز قرار دهد ولی به‌کندی و فرصت‌هایی را از بین ببرد.

پائول مک کانل، مدیر واحد روندهای جهانی در وود مک، می‌گوید: پاسخ به اینکه چطور باید به توسعه انرژی‌های پاک واکنش نشان داد، مهمترین مسئله راهبردی برای شرکت‌های پیشگام در تولید نفت در جهان است.

او می‌گوید: این مسئله کاملاً به وجود و هستی این شرکت‌ها باز می‌گردد، زیرا شما با طرح این مسئله در حقیقت می‌پرسید که چه بر سر تولیدکنندگان منابع هیدروکربوری انرژی خواهد آمد؛ در حالی که تقاضا برای تولیدات آنها روز به روز افول می‌کند.

گزارش وود مک همچنین نشان داد در حالی که شرکت‌های بزرگ نفتی همیشه صحبت‌های بسیاری زیادی در مورد متنوع‌سازی منابع تأمین انرژی و تمرکز بر منابع تجدیدپذیر انرژی داشته‌اند، هنوز تنها بخش بسیار بسیار کوچکی از درآمد‌های هنگفت خود را به توسعه این بخش اختصاص می‌دهند.

مک کانل یادآور شد شرکت توتال فرانسه، که ۲ میلیارد و ۵۰۰ میلیون دلار در زمینه توسعه شرکت‌های تولید باتری و سلول‌های خورشیدی سرمایه‌گذاری کرده است یکی از پیشگامان در این زمینه به‌شمار می‌رود. البته شرکت استات اوپل نروژ هم پس از آن در این زمینه مطرح بوده که تمرکز بیشتری بر تولید انرژی از باد داشته است.

همین دو شرکت جزء ۱۰ شرکتی برتر نفت و گاز جهان هستند که وعده داده بودند طی ۱۰ سال آینده مجموعه یک میلیارد دلار در زمینه فناوری تولید انرژی‌های پاک سرمایه‌گذاری کنند. این شرکت‌ها در ابتدا با وعده کاهش انتشار مونوکسید کربن در هوا و نیز سیستم‌های ذخیره‌سازی CO₂ در اعمال دریا و یا زیر زمین زیر بار این تعهدات رفتند. دیگر شرکت‌های مهمی که در این زمینه سرمایه‌گذاری کرده‌اند، رویال داچ شل، بی‌پی و سعودی آرامکو هستند.

این تلاش مشترک به نظر علامتی می‌رسید که فعالان این صنعت مصمم هستند کاری برای جلوگیری از تغییرات آب و هوایی نکنند. اگر چه غیبت شرکت‌های مطرح آمریکایی مانند اکسون موبیل و شورون نشان داد که این شرکت‌ها در مقایسه با رقبای اروپایی شان خیلی در این زمینه جدی نیستند و بسیار محتاطانه‌تر در این عرصه قدم برمی‌دارند.

به طور کلی به نظر نمی‌رسد کشور آمریکا تمایل خیلی زیادی برای شتاب‌دهی به روند جایگزینی انرژی‌های تجدیدپذیر با سوخت‌های فسیلی داشته باشد.

تصویر بالا نشان دهنده میزان هزینه‌ای است که دولت فدرال آمریکا از دهه ۵۰ میلادی تاکنون در زمینه‌های مختلف انجام داده است. همان‌طور که در تصویر ملاحظه

ضرورت رفع نگاه تبعیض آمیز به انرژی‌های تجدید پذیر

سید محمد صادق زاده
مدیر عامل سازمان انرژی‌های نو



محدودیت اقتصادی مهم‌ترین عامل کم توجهی به انرژی‌های تجدید پذیر است. سیاست کلان کشور توجه به سوخت‌های فسیلی است، در صورتی که اگر یارانه ۹۰ درصدی مشابه سوخت‌های فسیلی به انرژی‌های تجدید پذیر داده شود بخش خصوصی استقبال خوبی از سرمایه‌گذاری در آن خواهد داشت. البته این مهم نه با سرمایه‌گذاری مستقیم وزارت نیرو و بلکه از سوی بخش خصوصی انجام خواهد شد و اعتبارات مورد نیاز آن از طریق بانک‌ها، صندوق توسعه ملی و فاینانس خارجی تأمین خواهد شد و همه فناوری‌های نو را پوشش خواهد داد. در حال حاضر بسیاری از سرمایه‌گذاران خارجی به خصوص از کشورهای اروپایی و آسیایی برای حضور در زمینه انرژی‌های نو اعلام آمادگی کرده‌اند و اولویت نخست وزارت نیرو نیز در این زمینه انتقال دانش و فناوری است.

هدف‌گذاری اولیه وزارت نیرو با توجه به اعتبارات مشخص شده برای خرید تضمینی برق اعتباری ۵ هزار مگاوات در یک برنامه پنج ساله خواهد بود. هم اکنون مبلغ خرید تضمینی اعتباری برق زباله سوزها ۵ هزار و ۸۷۰ ریال، بی‌هوازی‌ها سه هزار و ۱۵۰ ریال، نیروگاه‌های خورشیدی تا ۱۰ مگاوات ۶ هزار و ۷۵۰ ریال، زمین گرمایی ۵ هزار و ۷۷۰ ریال، بازیافت تلفات ۳ هزار و ۵۰۰ ریال و نیروگاه‌های آبی کوچک ۳ هزار و ۷۰۰ ریال در هر کیلووات ساعت مشخص شده که اگر از تجهیزات ساخت داخلی استفاده کنند، ۱۵ درصد به این ارقام اضافه خواهد شد.

هم‌اکنون در کشور آلمان بیش از ۴۰ هزار مگاوات انرژی خورشیدی تولید می‌شود که ۹۰ درصد آن از نوع پشت بامی و در محل مصرف است و با توجه ویژه وزارت نیرو انرژی تولید شده از نیروگاه‌های خورشیدی مشترک برق تا ۵ کیلووات ساعت به ارزش ۹ هزار و ۷۷۰ ریال در هر کیلووات ساعت خریداری می‌شود که تصویب این مصوبه برای نخستین بار در کشور اتفاق افتاده و سازمان انرژی‌های نو ایران به دنبال تهیه پیش نویس مربوطه است.

نیروگاه‌های زیست توده با بادی و خورشیدی متفاوت است. نیروگاه‌های زباله سوز با توجه به تغییر محتوای زباله‌ها ساختاری متفاوت و حساس دارد، زیرا اگر تفکیک زباله به درستی انجام نشود، ارزش حرارتی را دگرگون و نیروگاه را از حالت اقتصادی بودن خارج می‌کند و معضلات دیگری را پدیدار می‌کند.

تاکنون تنها ۴ نیروگاه زباله سوز در کشور احداث کرده‌ایم که با توجه به محدودیت‌هایی که زباله سوزها به لحاظ زیست محیطی دارند تمایلی به افزایش تعداد آنها نداریم.

در بسیاری از کشورها انرژی‌های تجدید پذیر سهم ۲۰ تا ۳۰ درصدی داشته و تا ۸۰ درصد در سید انرژی خود هدف گذاری کرده‌اند. کشور مادر منطقه مرکزی و صحرایی مساحت ۱۰۰ در ۱۰۰ کیلومتر امکان استفاده از توان انرژی خورشید دارد اما تاکنون

از آن بهره‌برداری نشده است. اگر نیروگاه‌های آبی بزرگ را مستثنی کنیم، کمتر از یک درصد سهم انرژی‌های تجدید پذیر از آن انرژی خورشیدی است، در حال حاضر نرخ‌های خوب برای خرید تضمینی، صدور پروانه، عقد قرارداد و شرایط تسهیلات فراهم شده اما باید منتظر سیاستگذاری‌های کلان در این زمینه باشیم و تا زمانی که تجدید پذیرها به اندازه سوخت فسیلی نگاه غیر تبعیض آمیز نداشته باشند تغییری در این نوع انرژی به وجود نخواهد آمد.

ما درخواست داشته‌ایم که پرداختی‌های انرژی‌های خورشیدی متناسب با ظرفیت‌های احداث شده باشد. مهم‌ترین مانع فراروی استفاده و بهره‌برداری از انرژی‌های خورشیدی نرخ برق بوده اما در شرایط کنونی منابع لازم برای حصول اطمینان از پرداخت بانک‌ها فراهم شده، ضمن اینکه فاینانس‌های خارجی نیز در راهند و به این ترتیب با مصوبه مجلس و در لایحه بودجه سنواری تضمین ایجاد شده و موانع برطرف خواهد شد.

با دریافت سه هزار میلیارد ریال از محل عوارض برق تجدید پذیر از مشترکان که تنها منبع موجود برای توسعه در این عرصه است، ظرفیت تولید انرژی تا ۴۰۰ مگاوات افزایش می‌یابد که تا ۱۸ ماه آینده به مرور وارد مدار می‌شود.

دانش فنی خوبی در این زمینه در کشور وجود دارد و سرمایه‌گذاران علاقه زیادی برای سرمایه‌گذاری در این عرصه نشان داده‌اند، اما مانع اصلی تأمین منابع مالی لازم برای حصول اطمینان از پرداخت بهای برق تولیدی تجدید پذیرهاست.

ما به طور متوسط ۵۰۰ تومان در کیلووات ساعت تجدید پذیرها را تضمین کرده‌ایم که البته ممکن است به رقم ۴۰۰ تومان نیز کاهش یابد.

در ابلاغیه جدید وزارت نیرو مقرر شد تا هر کیلووات ساعت انرژی تولید شده از نیروگاه‌های زباله سوز به مبلغ ۵ هزار و ۸۷۰ ریال خریداری شود، این پرداخت به مدت ۲۰ سال ادامه خواهد یافت و تغییری در آن داده نمی‌شود، اما در صورتی که تعداد مشترکین استفاده از این انرژی‌ها افزایش یابد قیمت‌ها کاهش خواهد یافت.

گفتار

وزارت نفت و دغدغه‌های زیست محیطی انرژی

اسماعیل کهرم
کارشناس و فعال محیط زیست

اینکه مسئولان بلندمرتبه وزارت نفت به عنوان نهاد متولی کشف، استخراج و تولید سوخت‌های فسیلی و تجدیدناپذیر، مدتی است حرف‌های بسیاری درباره ضرورت حرکت ایران به سوی استفاده از انرژی‌های نو و سازگار با محیط زیست می‌زنند، به خودی خود واجد پیامی ارزشمند و گویای این واقعیت است که موضوع توسعه پایدار با در نظر آوردن گرفتاری‌های زیست محیطی ایران، ذهن این متولیان رانیز به شدت اشغال کرده است. به هر حال ایران هفتمین کشور تولیدکننده گازهای گلخانه‌ای در جهان است و این برای ما جایگاه خوبی نیست. با این حال اما شوربختانه، برای کشوری مانند ایران هنوز هم نفت از انرژی‌های نو ارزان تر است و از این روست که منطق اقتصادی بازار حکم می‌کند همچنان از نفت و اساسا سوخت‌های فسیلی استفاده کنیم چرا که انسان‌ها همیشه به سمت جنس ارزان می‌روند. مسئله مهم دیگر اینکه انرژی‌های پاک به آن صورت کامل نیستند که ما بتوانیم به آنها اتکا کنیم.

پنل‌های خورشیدی را در نظر بگیرید که برخی دستور استفاده از آن را می‌دهند؛ برای مثال برخی می‌گویند که چرا از انرژی خورشیدی استفاده نمی‌کنید، در پاسخ باید گفت؛ بله کشور ما وضعیت آفتابی مناسبی دارد، اما مسئله اینجاست که در کویر و شهرهای حاشیه آن مانند اصفهان، یزد و کرمان، کافی است گرد و خاک روی پنل‌های خورشیدی را بپوشاند، در آن صورت است که توان تولید الکتریسیته آنها حدود ۷۰ درصد کاهش پیدا می‌کند. این مسئله حتی در کشوری مانند سوئیس هم وجود دارد. بنابراین انرژی گرفته شده از موج دریا بهتر و استفاده از آن بدون هزینه است، اما راه‌اندازی آن به اندازه‌های هزینه دارد که اگر حساب شود نفت از آن ارزان تر در می‌آید. از سوی دیگر استفاده از انرژی باد، وسایل یا توربین‌هایی می‌خواهد که هر پروانه این توربین‌ها به اندازه نصف یک زمین فوتبال است؛ بنابراین با یک فناوری شگفت‌انگیز به اندازه یک ساختمان ۱۶ طبقه باید یک برج بسازیم و بعد یک دینام ساخته شود که این حرکت پروانه‌ها بتواند برق تولید کند؛ بنابراین نمی‌توان گفت که این انرژی‌ها ارزان هستند. برای مثال سال گذشته مقدار سرمایه‌ای که صرف ساختن وسایل برای بهره‌گیری از انرژی‌های نو شد، بسیار بسیار کمتر از سرمایه‌هایی بود که برای توسعه انرژی بر مبنای نفت، گاز و گازوئیل مصرف شد. بنابراین جهان هم رغبتی ندارد. سوال اینجاست که آینده چگونه خواهد شد؟ در آینده و در زمانی که میزان ذخایر نفت به حد نازل رسید و قیمت آن بالا رفت، در این صورت ممکن است کشورهای صنعتی به فکر بیفتند و وسایل، تکنیک‌ها و فناوری ایجاد کنند که برای مصرف بهتر انرژی پاک برای مثال انرژی خورشیدی، باد، موج و یا انرژی داخل زمین استفاده می‌شود. در حال حاضر در کشور سوئیس برخی از خانه‌ها لوله‌هایی را به داخل زمین می‌فرستند که آب را از داخل آن عبور می‌دهند تا گرم شود و این فرآیند موجب می‌شود آن خانه آب گرم مجانی داشته باشد؛ یعنی نه مصرف نفت وجود دارد و نه پولی را هزینه می‌کنند. تنها هزینه اولیه برای لوله‌کشی است که موجب می‌شود خانه تا زمانی نامحدود گرم نگه داشته شود. در واقع از انرژی داخل زمین استفاده می‌شود. اما این پروژه به گونه ای نیست که چند میلیون خانه در تهران و چند میلیون در ایران بتوانند از آن استفاده کنند. این پروژه زمانی پیش می‌آید که انرژی نفت، بنزین، گازوئیل و زغال سنگ و... به اندازه‌های گران شود که باراه‌اندازی این کار مسئله حل شود. اگر چه در سطح کشور و در قالب پروژه‌های دانشگاهی و صنعتی و یا افراد خیر در یکی از شهرهای کویری مانند کرمان انرژی بادی راه‌اندازی می‌کنند و از آن الکتریسیته درست می‌کنند، اما این تلاش‌ها در واقع همان گام‌های اولیه است. زمانی نفت در صد و اندی سال پیش کشف شد و ویلیام ناکس داری به ایران آمد و نفت را استخراج کرد. زمانی که از داری سوال کردند که این نفت چه کاربردی دارد، گفت: «آن را برای سوخت چراغ استفاده می‌کنیم.» اما اکنون زندگی ما به دلیل پالایشگاه‌ها، پتروشیمی و محصولات آن از تولید می‌شوند، بدون نفت امکان ندارد. هم‌اکنون چگونگی مواجهه ما با انرژی‌های پاک در همان مرحله‌ای است که صد و اندی سال پیش از نفت داشتیم. راه دسترسی به آن مشکل است و از طرفی هزینه‌بردار است. مگر اینکه به تدریج راهی پیدا شود که ما بتوانیم از وسایل بهتر یا تکنولوژی‌های فوق مدرن بهره ببریم.

انرژی خورشیدی در مسیر توسعه

جایگزین قرار گرفته است. از سوی دیگر، امکان کسب ارزش افزوده از منابعی چون گاز طبیعی، جوامع صنعتی را به این فکر واداشته است که از این ماده برای مصارف با ارزش افزوده بالاتر نسبت به سوزاندن آن در آینده استفاده کنند؛ از این رو سیستم‌های جدید انرژی باید متکی به تغییرات ساختاری و بنیادی باشند که در آن منابع انرژی بدون کربن نظیر انرژی خورشیدی و بادی و زمین گرمایی و کربن خنثی مانند بیومس مورد استفاده قرار گیرند. پیش بینی می‌شود سهم انرژی‌های نو در تامین نیاز بشر، طی دهه‌های آینده افزایش یابد، به طوری که بنا بر آورد آژانس بین‌المللی انرژی (EIA) در سال ۲۰۳۰ حداقل ۱۱/۴ درصد از تولید انرژی اولیه جهان از طریق انرژی‌های باد، زمین گرمایی، خورشید و زیست توده تامین خواهد شد.

■ نداعلم‌الهدی

کارشناس ارشد پژوهشی موسسه مطالعات بین‌المللی انرژی

رشد جوامع صنعتی و نیاز روز افزون به انرژی از یک سو و محدودیت و پراکندگی نایکسان منابع فسیلی (نفت، گاز، زغال سنگ) انرژی در جهان از سوی دیگر، همگام با نگرانی‌های زیست محیطی ناشی از مصرف بیش از حد انرژی‌های فسیلی از قبیل اثرات گازهای گلخانه‌ای حاصل از احتراق سوخت، سبب شده است تا بشر به فکر انرژی‌های جایگزین باشد که مهم‌ترین ویژگی این جایگزینی، پاک، در دسترس بودن و تجدیدپذیر بودن است. از این رو انرژی‌های حاصل از باد، خورشید، زیست توده، زمین گرمایی و همچنین آب (برق آبی یا امواج دریا) در راس برنامه‌ریزی‌های بشر برای انرژی‌های

عرضه انرژی‌های تجدیدپذیر در سال‌های اخیر همواره در حال افزایش است.

سرمايه‌گذاری‌های بسیاری در طول سال‌ها در جهت پیشرفت فناوری صورت گرفته است که بر هزینه تولید انرژی‌های تجدیدپذیر بسیار مؤثر بوده است. پیش‌بینی هانسان می‌دهد که تنها تعدادی از کشورها هستند که تولید انرژی از انرژی‌های تجدیدپذیر آنها تا سال ۲۰۱۷ به بیش از ۱۰۰ مگاوات خواهد رسید. با توجه به اثرات جانبی منفی و برگشت‌ناپذیر تولید انرژی‌های فسیلی و ضروری است به ارتقا و توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر در آینده توجه شود. فناوری تولید این گونه انرژی‌ها به مراتب بالاتر از هزینه تولید انرژی‌های معمولی است، اثرات جانبی مانند اثرات زیست محیطی و اجتماعی این گونه هزینه‌ها را پوشش می‌دهد. همچنین باید توجه داشت که اقتصاد مقیاس می‌تواند نقش کلیدی در کاهش هزینه تولید هر واحد انرژی بازی کند.

در طول دو دهه گذشته، با امکان سنجی‌های اقتصادی محققان در بخش‌های مختلف خانگی، تجاری و صنعتی، کشور‌های صنعتی از جمله ژاپن و آلمان به دنبال منابع جایگزین انرژی مانند انرژی‌های خورشیدی برای تولید برق هستند که روی آوردن به این نوع انرژی به دلیل در دسترس بودن و منبع انرژی طبیعی است. در اوایل دهه ۱۹۹۰ ژاپن استفاده از انرژی فتوولتائیک برای تولید برق را آغاز کرد و بعد از آن آلمان پیشرو این موضوع بود. اخیراً چین نیز به دنبال توسعه ظرفیت انرژی خورشیدی و به دنبال آن کاهش هزینه‌های تولید برق است. افزون بر کاهش هزینه‌های تولید برق، افزایش و پیشرفت بهره‌وری نیز، از دیگر وجوه مهم این بحث است. یکی از انواع و اقسام انرژی‌های خورشیدی، انرژی‌های فتوولتائیک هستند. فتوولتائیک‌ها یا همان سلول‌های خورشیدی وسایل الکترونیکی هستند که نور خورشید را مستقیماً به برق تبدیل می‌کنند. اثر فتوولتائیک وقتی وجود دارد که دو ماده نیمه‌هادی مختلف (سیلیکون و ژرمانیوم) در مجاورت یکدیگر باشند و یک جریان الکتریکی در معرض نور خورشید تولید کنند. امروزه PV یکی از فناوری‌های انرژی‌های تجدیدپذیر است که سریع‌تر در حال رشد است و انتظار می‌رود که نقش اصلی را در آینده تولید برق (از منابع متعدد) در جهان بازی کند. سیستم‌های PV خورشیدی یکی از بهترین فناوری‌های انرژی‌های تجدیدپذیر است؛ به طوری که اندازه‌های واحدها بیش از آن است که جاذبه خاصی برای مشاغل کوچک و کسانی که دارمی خواهند به خود تولیدی و ثبات در قیمت‌های برق برسند.

فناوری PV منافع بسیار زیادی دارد که از مهمترین آنها عبارتند از:

برق خورشیدی یک منبع تجدیدپذیر و در هر جای دنیا قابل دسترس است. فناوری‌های PV دارای قسمت‌های کوچک هستند و می‌توانند در هر جایی استفاده بشوند، برخلاف بسیاری از فناوری‌های دیگر تولید برق که در هر جایی قابل استفاده نیستند. برخلاف نیروگاه‌های متداول زغال سنگ، نفت، گاز و هسته‌ای، PV خورشیدی هیچ هزینه سوختی ندارد و هزینه کار و نگهداری آنها نسبتاً کم است. بنا بر این PV می‌تواند مانع افزایش قیمت سوخت‌های فسیلی باشد.

برق PV هر چند متغیر است ولی تطابق خوبی با پیک در خواست برق در فصل تابستان که سیستم‌های سرمایه‌گذاری کار می‌کنند، دارد و در کشورهای گرم برای کل سال این تطابق وجود دارد.

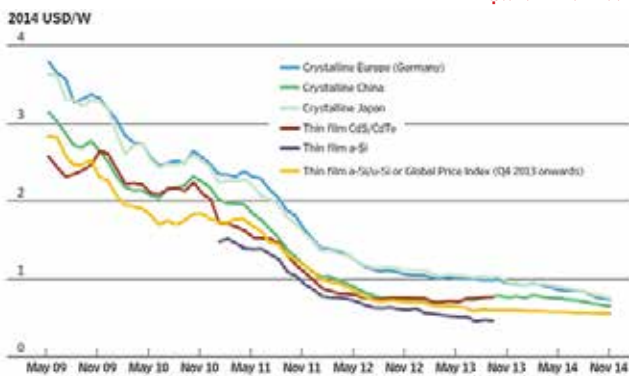
اکنون PV دارای یک فناوری کامل و به اثبات رسیده و به سرعت در حال پیشرفت و دسترس به بازارهای جهانی است. با کاهش مداوم هزینه‌ها، تعداد این بازارها افزایش و هزینه‌ها نیز کاهش خواهد یافت. PV یک منبع انرژی تجدیدپذیر با قابلیت امنیت بالا است و همچنین با نوسانات

قیمت سوخت نیز روبه‌رو نیست. پس در نتیجه می‌توان ادعا داشت که در کاهش قیمت PV پیشرفت‌های قابل توجهی انجام شده است.

هزینه برق تولید شده با سیستم‌های PV به وسیله هزینه سرمایه (CAPEX)، نرخ بهره، هزینه‌های متغیر و عملیاتی (OPEX)، سطح تابش خورشیدی و راندمان سلول‌های خورشیدی تعیین می‌شود. از این پارامترها هزینه سرمایه، هزینه‌های عملیاتی و راندمان مهمتر هستند و بهبود این پارامترها امکان بیشتری را برای کاهش هزینه‌ها ایجاد می‌کند. هزینه سرمایه سیستم‌های PV شامل هزینه ماژول و هزینه تعادل سیستم (BOS) است. هزینه مطلق و ساختار ماژول‌های PV با فناوری تغییر می‌کند. به جز ماژول‌های CPV، ماژول‌های فتوولتائیک C-Si گرانتربین فناوری PV، اما آنها دارای بالاترین راندمان تجاری هستند.

قیمت ماژول‌های PV در سال‌های گذشته همواره روند کاهشی داشته و کمترین قیمت در بازار برای ماژول‌های PV فیلم نازک a-Si است که تا سال ۲۰۱۳ به زیر یک دلار بروات رسیده است.

نمودار شماره ۱. قیمت متوسط ماهیانه ماژول خورشیدی PV به وسیله فناوری و کشور سازنده در اروپا ۲۰۰۹ - ۲۰۱۴



ماهیت جهانی بازار ماژول به آن معناست که یک پروژه با ویژگی‌های مشابه در اروپا و شمال آمریکا می‌تواند در نهایت هزینه تقریباً برابر داشته باشند. با این حال در آسیا به ویژه هند و چین هزینه‌های ماژول به دلیل دسترسی به تجهیزات ارزان‌تر، پایین‌تر است. بخش عمده‌ای از هزینه‌های سرمایه‌ای برای پروژه‌های بزرگ مقیاس مربوط به ماژول آن است و بعد از آن هزینه‌های کارخانه‌ای از جمله نصب و تجهیزات الکتریکی وجود دارد.

در بازارهای توسعه یافته اختلاف زیادی بین هزینه CAPEX در آلمان - به عنوان یک بازار اصلی اروپای غربی - و ایالات متحده وجود دارد. بازار رقابتی و کارآمد در آلمان با قراردادهایی بر پایه قراردادهای EPC کاهش هزینه‌ها را به دنبال دارند. از سوی دیگر در ایالات متحده به دلیل اخذ مجوز که هزینه‌های سنگینی را بر مسیر تولید گذاشته، هزینه‌ها بالاتر رفته است. بر اساس آمار سال ۲۰۱۳ یک پروژه بزرگ در ایالات متحده در آمریکا حدود ۱/۸ میلیون دلار در هر مگاوات است؛ در حالی که بهترین پروژه با بالاترین امکانات در اروپای غربی یعنی آلمان در حدود ۱/۶ میلیون دلار در هر مگاوات است. این میزان هزینه در ایالات متحده آمریکا موجب شده است که از بسیاری از پروژه‌ها با ضرب ظرفیت کوچک اجتناب شود.

جدول شماره ۱. هزینه تراز شده تولید برق از انرژی خورشیدی pv، منطقه‌ای

کشور	CAPEX (میلیون دلار امگاوات)	OPEX (دلار امگاوات سال)	شاخص ظرفیت (درصد)	LCOE (دلار امگاوات ساعت)
چین	۱/۳۵ - ۱/۱۰۵	۱۷۰۰۰	۱۱-۲۰	۷۵-۱۲۵
هند	۱/۵۲ - ۱/۸۱	۱۱۰۶۲ - ۱۷۷۵۰	۱۵-۲۰	۸۷-۱۲۷
اسپانیا	۱/۶۲	۲۵۰۰۰	۱۹	۱۰۹
ایالات متحده	۱/۷۷	۲۵۰۰۰ - ۳۰۰۰۰	۱۲-۲۱	۱۱۷-۲۲۹
استرالیا	۲/۴۱	۲۷۷۲۰	۱۴-۲۱	۱۲۷-۱۹۱
آلمان	۱/۶۲	۶۰۰۰۰	۱۱	۲۲۶
ژاپن	۲/۶۶	۵۰۰۰۰	۱۲	۴۲۹

Source: Bloomberg New Energy Finance, Cost of Energy Technologies World Energy Council 2013

سال ۲۰۱۵ سازمان ملل در زمینه تغییر آب و هوا در پاریس شمار زیادی از کشورها متعهد شدند برای کاهش بیشتر انتشار گاز دی اکسید کربن در هوا، تا آنجا که ممکن است با تمام توان تلاش کنند.

جدول شماره ۲. سهم انرژی‌های مختلف در تولید انرژی برق (درصد)

نفت خام و میعانات نفتی	۲۰۱۴	۲۰۲۰	۲۰۲۵	۲۰۳۰	۲۰۳۵	۲۰۴۰
گاز طبیعی	۲۲.۲۲	۲۰.۵۴	۲۲.۱۸	۲۴.۲۵	۲۴.۱۹	۲۴.۶۷
زغال سنگ	۲۸.۸۱	۲۷.۶۰	۲۵.۵۶	۲۳.۷۹	۲۳.۰۴	۲۲.۰۴
هسته‌ای	۱۰.۶۵	۱۳.۰۲	۱۱.۹۷	۱۲.۶۶	۱۲.۸۰	۱۲.۲۲
انرژی‌های تجدیدپذیر	۲۱.۷۶	۲۶.۷۴	۲۷.۸۲	۲۸.۲۵	۲۸.۵۷	۲۹.۰۴

Source: U.S. Energy Information Administration | International Energy Outlook 2016

از سوی دیگر زمانی که نگاه بر سهم انواع انرژی‌های تجدیدپذیر در تولید انرژی برق می‌شود، می‌بینیم که انرژی برق آبی بر اساس این سناریو کاهش خواهد داشت ولی انرژی باد انرژی خورشیدی با سرعت بالاتری رشد دارند اما وقتی به سهم انرژی خورشیدی PV در کل تولید انرژی برق می‌رسیم، می‌توان نتیجه گرفت که افزایش سهم انرژی خورشیدی در سبد تولید برق آنچنان مهم و قابل مشاهده نیست.

جدول شماره ۳. سهم انواع انرژی‌های تجدیدپذیر در تولید انرژی برق ناشی از آن (درصد)

برق آبی	۲۰۱۲	۲۰۲۰	۲۰۲۵	۲۰۳۰	۲۰۳۵	۲۰۴۰
باد	۷۷/۱۱	۱۹/۰۹	۴/۲۱	۴۴/۲۱	۵۵/۲۷	۵۲/۲۲
زمین گرمایی	۱/۴۴	۲/۰۲	۲/۶۴	۳/۵۶	۴/۶۵	۵/۷۲
خورشیدی	۲/۱۸	۶/۵۲	۷/۵۹	۱۱/۲۲	۱۷/۸	۹/۰۵
بیوسازی، زیاده و ضایعات اجزای معدنی، موج، اقیانوس	۸/۲۷	۹/۹۱	۱۰/۸۶	۱۱/۲۱	۱۱/۴۸	۱۱/۳۲

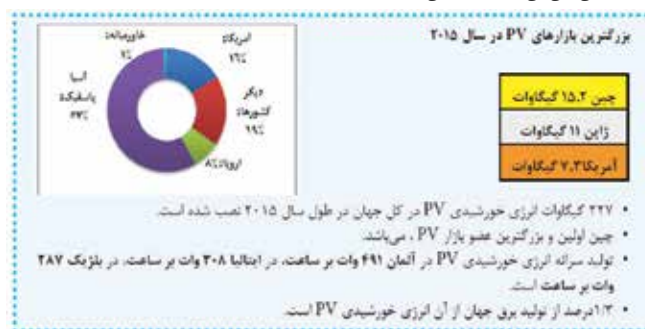
Source: U.S. Energy Information Administration | International Energy Outlook 2016

در گزارش موسسه مک کینزی در سال ۲۰۱۶ نیز ادعا می‌شود که این اشکال انرژی در این سال‌ها رشد داشته‌اند و از سوی دیگر ظرفیت تولید برق انرژی‌های بادی و خورشیدی به حد اکثر رسیده است. در واقع اقتصاد انرژی‌های تجدیدپذیر رو به بهبود است. در سال ۲۰۱۱ سرمایه‌گذاری جهانی سالیانه در انرژی‌های تجدیدپذیر به اوج خود یعنی ۲۷۹ میلیارد دلار برای تولید ۷۰ گیگاوات نصب انرژی رسید و در سال ۲۰۱۴ تقریباً ۴۰ درصد بیشتر در حدود ۹۵ گیگاوات با سرمایه‌گذاری ۲۷۰ میلیارد دلار بوده است. در ایالات متحده، آزمایشگاه ملی انرژی‌های تجدیدپذیر (NREL) در سال ۲۰۱۴ اعلام کرد که هزینه‌های خورشیدی فتوولتائیک مسکونی و تجاری سیستم (PV) به طور متوسط ۶ تا ۷ درصد در سال ۱۹۹۸-۲۰۱۳ کاهش یافت (بسته به اندازه) و ۱۲ تا ۱۵ درصد نیز از سال ۲۰۱۲ تا ۲۰۱۳ کاهش داشته است. افزایش تقاضای انرژی‌های تجدیدپذیر به دلیل سیاست‌گذاری عمومی برای دولت‌ها مبنایی است تا بتوانند خود را با تعهدات بین‌المللی وفق دهند. به عنوان مثال در اجلاس پاریس در سال ۲۰۱۵ دولت‌ها سعی کردند انتشار گازهای گلخانه‌ای بکاهند. برخی کشورها مانند هند انرژی‌های تجدیدپذیر را راهی برای کاهش آلودگی هوای دانند. چین نیز در حال کاهش استفاده از زغال سنگ است. در کشورهایی در حال توسعه آفریقای که بسیاری از مردم به شبکه برق عمومی دسترسی ندارند، دنبال این هستند تا پروژه‌های خورشیدی سریع‌تر به بار بنشینند و هزینه‌های کمتری متحمل شوند. کشورهای ثروتمندتر نیز از انرژی خورشیدی برای شبکه‌های برق کوچک استفاده می‌کنند تا بتوانند هنگام بروز تندی‌ها و طوفان، روشنایی را حفظ کنند.

پس شاید بتوان گفت که نفت و انرژی‌های تجدیدپذیر بر یکدیگر اثری ندارند و بلومبرگ نیز در گزارشی با اشاره به این موضوع می‌نویسد: نفت به وسایل نقلیه اختصاص دارد، اما از انرژی‌های تجدیدپذیر برای تولید برق استفاده می‌شود. این دو با یکدیگر رقابتی ندارند. استفاده از نفت برای تولید برق بسیار گران است حتی اگر قیمت نفت به کمتر از ۳۰ دلار به ازای هر بشکه برسد. در مقابل انرژی خورشیدی با زغال سنگ، گاز طبیعی، آب و انرژی هسته‌ای رقابت می‌کند. انرژی خورشیدی تازه‌ترین عضو این گروه است و کمتر از یک درصد بازار تولید الکتریسیته را به خود اختصاص می‌دهد، اما بر اساس گزارش اداره اطلاعات انرژی آمریکا پیش‌بینی می‌شود انرژی خورشیدی تا سال ۲۰۵۰ میلادی به بزرگترین منبع تولید برق در دنیا تبدیل شود. به عقیده تحلیلگران مؤسسه بلومبرگ، برق ارزان خطر ناک تراز نفت ارزان است و می‌تواند تیشه به ریشه انرژی‌های تجدیدپذیر بزند.

مهم این است که جریان مداوم سرمایه‌گذاری جهانی در انرژی‌های پاک در حال گسترش است و بر اساس آمار مؤسسه BNEF سرمایه‌گذاری در انرژی‌های تجدیدپذیر در سطح جهانی نسبت به سال ۲۰۱۴، ۱۶ درصد افزایش یافته و در سال ۲۰۱۵ به ۳۱۰ میلیارد دلار رسیده است.

در نگاهی کلی می‌توان بازار جهانی PV در سال ۲۰۱۵ را این گونه تبیین کرد



بر اساس گزارش آژانس بین‌المللی انرژی که در سال ۲۰۱۴ منتشر شده است، انرژی PV خورشیدی می‌تواند به عنوان اولین منبع برق در جهان تبدیل شود؛ به گونه‌ای که یکی از منابع تجدیدپذیر ارزان و قابل اعتماد محسوب می‌شود. در بلندپروازانه‌ترین سناریوی آژانس پیش‌بینی می‌شود که تا سال ۲۰۵۰، ۲۱ درصد از تقاضای برق جهان را شامل شود. بیشتر سهامداران و سرمایه‌گذاران این حوزه نیز به دنبال تحقق بخشیدن به این موضوع هستند. اما آنچه مهم است و باید به آن توجه ویژه داشت، بحث تولید برق از منابع مختلف است. ترکیبی از انرژی در جهان از منابع انرژی اولیه برای تولید برق استفاده می‌شود و در طول چند دهه گذشته سهم آنها در حال تغییر بوده است. زغال سنگ همچنان به عنوان یکی از منابع مهم در تولید برق محسوب می‌شود اما یک جهش معناداری به سمت دیگر منابع دیده می‌شود. تولید برق ناشی از سوخت هسته‌ای به سرعت از دهه ۱۹۷۰ و ۱۹۸۰ افزایش یافته است. استفاده از نفت برای تولید برق از دهه ۱۹۷۰ به تدریج کاهش یافت که این کاهش از زمان افزایش شدید در قیمت‌های نفت رخ داد و مشوقی برای جایگزینی دیگر منابع برای تولید برق گردید.

از اوایل دهه ۲۰۰۰ و در پی نگرانی درباره پیامدهای زیست محیطی و انتشار گازهای گلخانه‌ای این علاقه‌ای به توسعه حضور منابع انرژی‌های تجدیدپذیر در سبد تولید برق ایجاد شد. به طوری که پیش‌بینی می‌شود سالانه متوسط رشدی برابر با ۲/۹ درصد از سال ۲۰۱۲ - ۲۰۴۰ وجود داشته باشد. بعد از منابع انرژی تجدیدپذیر، گاز طبیعی و انرژی هسته‌ای بیشترین رشد را در سهم تولید برق دارا خواهند بود. از سال ۲۰۱۲ - ۲۰۴۰ برق تولید ناشی از گاز هر ساله ۲/۷ درصد رشد خواهد داشت و تولید برق هسته‌ای نیز سالانه ۲/۴ درصد رشد خواهد داشت. برق تولیدی از زغال سنگ نیز در سال ۰/۸ درصد رشد دارد. منابع انرژی دیگر طی سال‌های آتی از زغال سنگ پیشی خواهند گرفت و به بزرگترین منبع تولید انرژی برق تا سال ۲۰۴۰ تبدیل خواهند شد. پیش‌بینی‌ها حاکی از آن است که میزان استفاده از زغال سنگ در تولید برق در طی سال‌های آتی محدود خواهد شد.

منابع انرژی‌های تجدیدپذیر سهم افزایشی در تولید و عرضه برق دارند و رشد آنها در سال‌های بعد نیز انکارناپذیر است.

بانگاهی به این جدول می‌توان دریافت که در طول سال‌های آتی، سهم نفت خام و میعانات نفتی در تولید برق کاهش خواهد داشت و این به دلیل جایگزینی آن با سوخت‌های دیگر است و سهم انرژی‌های تجدیدپذیر در این سال‌ها از ۲۱/۷۶ درصد در سال ۲۰۱۲ به ۲۹/۰۴ درصد در سناریوی مرجع خواهد شد؛ البته این مسیر بر کاهش میزان مصرف زغال سنگ در روند تولید انرژی برق دلالت خواهد داشت که می‌توان بر اساس سناریوهای مختلف پیش‌بینی کرد استفاده از انرژی‌های پاک در تولید برق تا سال‌های آتی حتی از زغال سنگ هم پیشی خواهد گرفت. تحولات اقتصادی چین و کاهش نیاز این کشور به انرژی و نیز سیاست‌های محیط زیستی در سراسر جهان از جمله موافقتنامه اخیر آب و هوادر پاریس ممکن است موجب تداوم فشار جهانی برای کاهش استفاده از زغال سنگ شود. در کنفرانس

نصف جهان در دستان نفتی ها

تولید ۲۳ درصد از فرآورده های مورد نیاز کشور در پالایشگاه اصفهان، این پالایشگاه را به یکی از مهمترین پالایشگاه های کشور تبدیل کرده است. تولید بنزین سوپر بسیار مرغوب با عنوان « سوخت پاک » از دیگر ویژگی های این پالایشگاه است که در اصفهان نصف جهان ایران قرار دارد. در گزارش تصویری پیش رو، نمایی از تلاش کارکنان این پالایشگاه است که از دریچه دوربین بازتاب یافته است.

■ عکس: روابط عمومی شرکت پالایش نفت اصفهان





سید جواد میری، جامعه‌شناس در گفت و گو با «مشعل» از نگاه جامعه‌شناختی به نفت و توسعه می‌گوید

چه کسی گفته نفت مانع توسعه ایران است؟!!



آیت و کیلیان

توسعه یا توسعه یافتگی در ایران، دغدغه گفتمان‌های مختلف و گسترده‌ای از ساحات علم یا آکادمیک است. درک این نکته که چه و جوهات یا ابزارهایی می‌تواند ضامن توسعه قرار گیرد، نیز مهم و راهبردی است. فهم این وجوهات بسته به ویژگی‌های خاصی است که در جامعه موجودیت پیدا کرده و به نوعی قوام و دوام هویت و همه‌ارکان‌های اجتماعی، اقتصادی و سیاسی آن جامعه بر آن استوار شده است. بدون تردید در ایران نیز پدیده «نفت» از جمله مکانیسم‌هایی است که با در اختیار داشتن نضی اقتصادی کشور می‌تواند کشور را به مسیر توسعه هموار یا تسهیل کند. «سید جواد میری» جامعه‌شناس و عضو هیئت علمی پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی بر این اعتقاد است که این گزاره ساختگی که در بوق و کرنا شده که «نفت مانع توسعه در ایران است» را باید خط بطلان کشید. این استاد دانشگاه با ارائه نظریاتی، روند توسعه یا عدم توسعه را با مکانیسم‌های نفتی در جامعه ایران در گفت و گو با «مشعل» تبیین می‌کند.

تفسیر شما از صنعت نفت در جامعه ایرانی چیست؛ آیا مفهوم سازی یا ساخت رابطه‌ای به نام نفت و توسعه می‌تواند به عنوان رهیافت منطقی برای توسعه یافتگی در ایران در نظر گرفته شود؟

اساساً زمانی که ما از تجدید یا توسعه ایرانی سخن می‌گوییم، این تجدید و توسعه بوی نفت می‌دهد. به این معنا که به جای اینکه از ادبیات، شعر، فلسفه یا شیوه‌های رویارویی ایرانیان با تجدید سخن بگوییم، باید از نفت - به عنوان یک عاملیت مهم - سخن بگوییم که اتفاقاً بیشتر در رویارویی ما با مدنیت غرب جدید و بسیاری از کنش‌های سیاسی، اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی ما متأثر از نفت است. با فرض اینکه تجدید ایرانی بوی نفت می‌دهد، دو نکته در اینجا قابل ذکر است؛ نکته اول سکوت عمیق جامعه‌شناسان ایرانی در مورد نقش نفت در توسعه، تحول و تغییرات بنیادین جامعه ایرانی است. حقیقت این است که ما این مسئله را جامعه‌شناسانه بررسی نکرده‌ایم. یک علت می‌تواند این باشد؛ زمانی که به متون کلاسیک علم جامعه‌شناسی نگاه می‌کنیم، با توجه به اینکه کانون آن کشورهایی چون آلمان، فرانسه، آمریکا، ایتالیا و انگلیس بوده، همچنین با ذکر این نکته که در این کشورها نقش کلیدی نداشته است، البته جامعه‌شناسی صنعتی داریم، اما در این متون کلاسیک «جامعه‌شناسی نفت» را نمی‌توان یافت. در ایران هم چون ذهن نقاد نداریم، متأثر از این فضا، از جامعه‌شناسی نفت رویگردانی کرده‌ایم. البته این امکان وجود دارد که اگر یک جامعه‌شناس یا یکی از مکاتب مهم این علم در غرب شروع به طرح مباحثی در حوزه نفت کند، آن زمان است که جامعه‌شناسان ایرانی و پژوهشگران ما هم به طرح مباحث جامعه‌شناسی ذیل نفت خواهند پرداخت.

معتقدید که تحولات صورت گرفته جامعه ما به دلیل دارا بودن بخش عظیمی از ذخایر نفتی جهان، باید از این دریچه تحلیل شود؟

بله همچنان که می‌دانید در ایران از زمانی که نفت سربرآورده است، حاکمیت‌ها هم به نوعی حاکمیت نفتی بوده‌اند و اصولاً ویژگی‌های این حاکمیت‌ها نیز اقتدارگرایی، تمرکزگرایی، رانت‌دهندگی، اتوریته از بالا به پایین، بدبینی به جنبش‌های اجتماعی و ناخشنودی به آرا و عقاید اجتماعی است. در چنین وضعیتی اساساً بررسی تجدید یا توسعه ایرانی بدون توجه به معادلات و مناسبات نفتی امکان‌پذیر نیست. جالب است که نفت تنها محدود به جغرافیای سیاسی ایران نیست، بلکه در پهنه جغرافیای سیاسی جهان تعریف شده است. اساساً یک سر مسئله انرژی، ما هستیم؛ صد سر آن باز بگران جهانی دیگر هستند و اتفاقاً همین باز بگران جهانی برای صد سال آینده نفت ما برنامه‌ریزی دارند. روی این اصل است که تحلیل جامعه ایران بدون در نظر گرفتن این معادلات و شبکه‌های تغییر و توسعه شناخت درستی به دست نمی‌دهد.

پیش فرض‌های شما در مورد اینکه جامعه‌شناسی به عنوان یک علم تحول‌خواه به مسئله نفت ورود نکرده است، چیست؟

جای شگفتی است؛ کسانی هم که در برخی مواقع مسئله نفت را بررسی کرده‌اند، به دلیل ساخت هژمونی سیاسی برآمده از نهضت ملی و شخص دکتر محمد مصدق بوده است. در واقع مسئله نهضت ملی نفت به رهبری مصدق را به عنوان نقطه عطفی در تاریخ معاصر ایران در نظر می‌گیرند. از منظر جامعه‌شناسی اساساً برای شناخت چگونگی ساخت قدرت در ایران بدون تحلیل مناسبات نفتی، این تحلیل ناقص خواهد شد. تحلیل جامعه ایران در جغرافیای سیاسی جهان و در چارچوب ژئوپولیتیک جهان بدون فهم این شبکه‌های قدرت و ثروت و برنامه‌ریزی‌هایی که در این حوزه‌ها صورت گرفته است، امکان‌پذیر نیست. یعنی نفت ایران به یک کالا تبدیل شده و این کالابعد گسترده‌ای پیدا کرده که هم جامعه ایران

را درگیر و هم شیوه و روش حاکمیت در ایران و هم بخشی از مناسبات جهانی را به خود مشغول کرده است. با همه این مباحث، باز هم تکرار می‌کنم که جامعه‌شناسی ایرانی به این بحث ورود پیدا نکرده است.

نگاه خود بدنه نفت در طول این سال‌ها به این انرژی چگونه بوده است؟

باید بگویم که خود تولیدکنندگان یا مدیریت نفت در ایران هم نتوانسته است این مسئله را یا به نوعی این رویکرد را دنبال کند؛ اینکه چگونه در یکصد ساله اخیر و در زمانی که به نوعی این انرژی ملی شده است و رنگ و بوی جامعه ایرانی را به خود گرفته و به قلب تپنده اقتصاد ایران تبدیل شده است - هم نفت و هم فراورده‌های آن - این نگاه‌های آگاهی‌یافته ایجاد نشده است. این در حالی است که برخی شهرهای ایران اساساً نفتی هستند. شهرهایی وجود دارد که موجودیت آنها به دلیل اکتشافات نفتی بوده است. با وجود این چرا آنهاهایی که قیومیت نفت را در اختیار گرفته‌اند، نفت را تنها به یک مسئله اقتصادی - صنعتی تبدیل کرده‌اند؟ گویی این کالابعد انسانی و اجتماعی ندارد. برای مثال شهری مانند مسجد سلیمان را در نظر بگیرید؛ تمامی عشایر این منطقه به نوعی زندگی آنها متحول و دستخوش تغییرات اساسی شده است؛ به این دلیل که نفت در مسجد سلیمان ظهور کرد و نقل و انتقالات صنعتی در این منطقه صورت گرفت. بافت زیست محیطی و شهری این منطقه نیز تغییر کرد، در واقع سه شیوه شهری، روستایی و عشایری جابه‌جا شدند. این نقل و انتقالات فرهنگ‌های متنوع یا موازی که در کنار هم داشتند، به گونه‌ای در هم آمیخته شد و مسائل فرهنگی، اقتصادی، اجتماعی و سیاسی ایجاد کرد. در سطحی بالاتر باید گفت کلیت جامعه ایرانی را متحول کرد.

می‌خواهید بگویید بر آوردها از نفت به خطا رفت

است؟ ما بایلم مصداق‌های تاریخی را بیاورید که متأثر از نفت بوده است؟

بله، گویی این پدیده تنها یک پدیده نفتی، صنعتی و تکنولوژیک است و باید از این بعد به آن بنگریم. اما این فهم از صنعت نفت خطاست؛ مسئله نفت جامعه‌شناسی به معنای اخص و اعم کلمه است. یعنی اگر فردی بخواهد تغییرات و تحولات درون جامعه ایران را فهم کند، بدون فهم نفت به عنوان یک موضوع اجتماعی نمی‌توان آن را درک کرد. تحولات و تحلیل تاریخ ایران از نهضت ملی گرفته تا سقوط دکتر مصدق، برآمدن شاه، ۱۵ خرداد، واکنش روحانیت شیعی، سیاست ایرانی و... را بدون فهم نفت نمی‌توان درک کرد. حتی تأثیری که انقلاب ایران بر جهان اسلام گذاشت، ظهور بنیادگرایی در خاورمیانه و مسائل حول آن تنها در سایه نفت امکان پذیر است.

برآمدن انقلاب و اینکه این انقلاب چرا توانسته با وجود تمامی تحریم‌ها و مسائلی که در عرصه جهانی برایش پیش آمده، بحران‌های داخلی و مسائل دیگر، همچنان مسیرش را پیش ببرد.

نقد شما به نهادهای نفتی در ایران چیست و چه راهکاری در این زمینه پیشنهاد می‌کنید؟

نقد من این است که چنانچه نهادهای نفتی به این بزرگی باید با علوم انسانی فاصله بگیرند. اصولاً چرا بدنه نفت به «مسئله اجتماع» و «امر فرهنگی» که ایجاد کرده و می‌کند، بیگانه است. بدنه وزارت نفت باید خود را درگیر پژوهش‌های خود کند. وزارت نفت باید دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها، مردم‌شناسی، مطالعات فرهنگی را درگیر خود کند. اساساً این پدیده یا موضوع اجتماعی به گونه‌ای پیش رفته که جامعه ایران را از یک جامعه فتودالیت به یک جامعه مدرن‌نیت تبدیل کرده است. باید بدانیم که این پروسه به مدد دلارهای نفتی چگونه روزی داشته و چه پیامدهایی را در پی داشته است. اما می‌بینیم که نسبت به این مسائل هیچ دغدغه‌ای وجود ندارد. تا زمانی که وضعیت این گونه باشد، هر سخنی در مورد توسعه در ایران به بن بست منتهی خواهد شد، چون اساساً نگاه‌ها به گونه‌ای است که من (شهروند ایرانی) را از افکار عمومی، بی‌نیاز کرده است.

آقای دکتر یکی از خصیصه‌های جوامع توسعه یافته، نظم یا انضباط مالی است، چرا انضباط اجتماعی در ایران کم است؟

چون اولین جایی که در ساختار اجتماعی ایران باید این انضباط را ایجاد کند، نظام مالیاتی کشور است. زمانی که نظام درآمد یا دخل و خرج مردم مشخص نشود، کجا باید پول پرداخت کند و کجا باید از حاکمیت یا دولت سرویس بگیرد، طبیعتاً در این وضعیت مسائل دیگر نیز مشخص نخواهد شد. در نظر داشته باشیم که چون سرمایه‌داری نظام عینیت یافته است، نظامی است که آن چیزی که شیء و ملموس می‌شود را می‌توان درک کرد. زمانی که نظام سرمایه‌داری عینیت پیدا نکند، انضباطی ایجاد نمی‌شود. بی‌انضباطی در ایران به نوعی به نظامی تبدیل شده است. اساساً آنچه در ایران وجود دارد، بی‌نظمی نیست، بلکه نانظمی است که به دلایل مختلف نهادینه شده است. از جمله علت‌های این وضعیت این است

که قدرت خود را بی‌نیاز از افکار عمومی احساس کند.

چرا اینطور است؟

به دلیل اینکه نظام سرمایه‌داری به دلار نیاز دارد و این پول را از مالیات مردم نمی‌گیرد، بلکه از چاه‌های نفت می‌گیرد و اتفاقاً نگاهش هم یک نگاه نفتی و صنعتی است نه نگاه جامعه‌شناسانه. در این حالت جامعه را در تغییر و تحولات دخیل نمی‌داند. در ادوار مختلف تاریخی ایران هیچگاه جامعه به عنوان یک موضوع واقعی مورد پذیرش قرار نگرفته است. در زمان پهلوی اول و پهلوی دوم آنچه به عنوان امر واقع در نظر گرفته می‌شد، مسئله باستان‌گرایی بود و در وضعیت کنونی هم آنچه به عنوان یک امر اجتماعی در نظر گرفته می‌شود، مفهوم ملت نیست. مسئله اصلی پاسخگویی است و تعامل قدرت و افکاری عمومی. این مسائل نشانگر این است که جامعه‌شناسی ما به این بستر ورود پیدا نکرده است، در صورتی که تاریخ نگاران ما ورود پیدا کرده‌اند. در این حوزه تاریخ نگاران ما از جامعه‌شناسان جلوتر هستند؛ مورخان اطلاعاتی دارند که چگونه ابرقدرت‌ها، قدرت‌های موازی و نظم ژئوپولیتیک در ساختار قدرت اعمال نفوذ می‌کنند. اما جامعه‌شناسی هیچ گونه ورودی نداشته است. جالب اینجاست که یک اسطوره یا افسانه‌ای درست کرده‌اند؛ به این معنا که عامل بدبختی یا توسعه نیافتگی ایران را نفت می‌دانند و این آرزو را دارند که کاش ما هم نفت نمی‌داشتیم.

متأسفانه عرصه عمومی هم با این ادله همصداست. این بحث‌ها از بنیاد اشتباه فکری و خطای راهبردی است؛ امروزه کشورهایی چون نروژ، آمریکا و برخی کشورهای مهم جهانی دارای نفت هستند. مسئله اینجاست که ما کمتر توانسته‌ایم نفت را مدیریت کنیم و یا نفت را به مثابه یک امر اجتماعی در نظر نگرفته‌ایم.

نفت را به مثابه یک امر اجتماعی دیدن به چه معناست؟

به این معناست که نفت تنها یک کالای اقتصادی یا طلای سیاه نیست، بلکه پدیده‌ای چند ضلعی است و جامعه را در کلیت‌اش و نحوه ورود آن را به فضای مدرن‌نیت دربرمی‌گیرد. برای فهم این موضوع ما نمی‌توانیم به ضلع تکنولوژیکال آن رجوع کنیم؛ به این دلیل که با این ضلع نمی‌توانیم مفاهیم توسعه را فهم کنیم.

مسئله نفت جامعه‌شناسی به معنای اخص و اعم کلمه است. یعنی اگر فردی بخواهد تغییرات و تحولات درون جامعه ایران را فهم کند، بدون فهم نفت به عنوان یک موضوع اجتماعی نمی‌توان آن را درک کرد. تحولات و تحلیل تاریخ ایران از نهضت ملی گرفته تا سقوط دکتر مصدق، برآمدن شاه، ۱۵ خرداد، واکنش روحانیت شیعی، سیاست ایرانی و... را بدون فهم نفت نمی‌توان درک کرد.





مروری بر چالش‌های نیروی انسانی و رفتار مدیران ایجاد فرهنگ سازمانی مسئولیت مهم به عهده مدیران نفت

مجتبی احمدی، از سال ۶۸ به صنعت نفت پیوسته و فارغ‌التحصیل رشته ریاضی است که ۲۴ سال از دوران خدمتش را در بخش امور سازمانی و بهره‌وری مهندسی ساختار به عنوان کارشناس و آنالیزت سپری کرده و سال‌ها در زمینه امور مربوط به منابع انسانی، برنامه‌ریزی و آموزش، تجربه‌های گرانها اندوخته که از آن در خصوص سامان‌دهی و اصلاح فرآیندها و قابلیت‌های واگذاری و همچنین در عرصه امور مربوط به طبقه‌بندی مشاغل بهره‌جسته است. او از سال ۹۲ تا کنون در سمت ریاست واحد مهندسی ساختار شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی مشغول انجام وظیفه است. وی همچنین عضو کمیسیون تخصصی صنعت نفت در امور تشکیلات و روش‌هاست.

به منظور افزایش تعهد شغلی و کاهش استرس‌های ناشی از کار و دستیابی به بهره‌وری بالاتر.

۱۰. ایجاد جو صمیمیت و اعتماد در سازمان و ایجاد محیطی ایمن برای کارکنان در جهت کاهش فشار کار و افزایش تعهد سازمانی.

۱۱. راه‌اندازی سامانه نظام پیشنهادها و خط تلفن گویا برای انتقال مشکلات و راه‌حل‌های پیشنهادی کارکنان.

۱۲. ایجاد محیطی مناسب برای بروز خلاقیت و نوآوری در قالب فرهنگ سازمان به عنوان جایگزینی مناسب برای قوانین و مقررات خشک و انعطاف‌ناپذیر.

به نظر شما، مهم‌ترین مسئولیت مدیران در برابر کارکنان چیست؟

مدیران در قبال کارکنان، مسئولیت‌های مهمی بر عهده دارند، از جمله شکل دادن به فرهنگ سازمان‌ها که یکی از مهم‌ترین مسئولیت‌های مدیران ارشد است و برای شکل‌دهی و مدیریت فرهنگ سازمانی، ضروری است مدیران ضمن توجه به موارد یاد شده، قبل از هر گونه اقدام در جهت تحول سازمان، ابتدا خود را متحول کنند که این امر مستلزم افزایش خودآگاهی مدیران است. در این میان، اینکه مدیران آگاه باشند چگونه ترجیحات فردی آنها در موارد پیش گفته، می‌تواند بر فرهنگ سازمانی تاثیر گذار باشد نیز نکته‌ای حائز اهمیت است. مدیران باید به نقش قدرتمند خود به عنوان رهبران سازمان، در ایجاد یک فرهنگ سازمانی با عملکرد بالا، واقف بوده و باور داشته باشند که می‌توانند در نقش رهبر و الهام بخش و الگو، با تاکید بر همکاری، کار گروهی،

استفاده از روش‌های مهندسی مجدد فرآیندها و اصلاح فرآیندهای کاری با بهره‌گیری از خدمات متخصصین امر به منظور بهره‌برداری مناسب از توانمندی‌ها و استعدادهای کارکنان.

۶. ایجاد زمینه چرخش شغلی در بخش‌ها و واحدهای مرتبط با توجه به تفاوت و اختلاف سطح میزان استرس در بخش‌های مختلف به منظور ایجاد تنوع و ارتقای سطح مهارت کارکنان و کاهش خستگی و کسالت از کار.

۷. بهره‌گیری از مراکز مشاوره و انجام مشاوره‌های دوره‌ای و منظم با هدف شناسایی افراد آسیب‌پذیر و کمک به آنها و اجرای برنامه‌های حمایتی و رفاهی برای کارکنان به منظور افزایش رضایتمندی.

۸. فراهم ساختن زمینه مدیریت مشارکتی و تفویض اختیار و ایجاد و برگزاری جلسات تشریح مساعی و نظرخواهی در زمان تصمیم‌گیری برای حل مسایل به منظور افزایش تعهد نسبت به اجرای تغییرات و تصمیمات.

۹. طراحی و پیاده‌سازی برنامه‌های آشنایی همکاران جدید با سازمان و محیط کاری و سیاست‌ها و برنامه‌های موجود و حمایت از نیروهای مبتدی و آموزش آنها

منابع انسانی و نحوه رفتار مدیران و عواملی که به ایجاد انگیزش در کارکنان می‌انجامد، مقوله‌ای است حائز اهمیت بسیار در عرصه تعالی راهبردهای صنعت نفت و افزایش بهره‌وری که در شرایط امروز، پرداختن به آن، کاملاً ضروری می‌کند، از این رو این مقوله را با تکی چند از همکاران صنعت نفت در مراتب مختلف سازمانی در میان گذاشتیم و دیدگاه‌های آنان را جويا شدیم. آنچه می‌خوانید، پاسخ‌های مجتبی احمدی، رئیس واحد مهندسی ساختار شرکت ملی پالایش و پخش است که با سپاس از ایشان، تقدیم‌تان می‌کنیم.

کارکنان نسبت به انجام وظایف مرتبط با سازمان بود و در جهت ایجاد همراهی و همکاری و هم‌حسی کارکنان با یکدیگر تلاش کرد که تحقق این امر نیز با پرداختن به موارد زیر امکان‌پذیر است:

۱. توجه مدیران و رؤسا به شرایط یکایک کارکنان و ایجاد ارتباط با آنان افزون بر موضوعات کار و اتخاذ رفتارهای مسئولانه از سوی مدیران و رؤسا نسبت به سازمان و کارکنان.

۲. تفویض اختیارات کافی و متناسب با مسئولیت مدیران در اعمال ساز و کارهای مؤثر مدیریتی به ویژه تشویقی.

۳. ارزش‌گذاری واقعی به فعالیت‌های کارکنان و برقراری نظام ارزشیایی عملکرد صحیح آنان.

۴. توجه به نیازهای روحی و روانی، کارکنان و ارائه توصیه‌های لازم به منظور رفع مشکلات و پیشگیری از بروز عوامل تنش‌زا.

۵. بررسی شرح وظایف پرسنل در سطوح مختلف، ویژگی‌های شغلی با هدف انتخاب و به‌کارگیری نیروی انسانی مناسب، اندازه‌گیری و سنجش نیازهای آموزشی کارکنان، روزآمد کردن دانش و مهارت آنها، جلوگیری از تداخل مسئولیت‌ها،

لطفاً به عنوان نخستین پرسش، به آسیب‌شناسی رفتار کارکنان سازمان‌ها اشاره بفرمایید.

در عموم سازمان‌ها آسیب‌های ذیل می‌تواند نمود پیدا کند:

بروز مغایرت در اهداف کارکنان با اهداف سازمان؛ کاهش احساس مسئولیت در کارکنان، عدم استقبال از انجام کارها با شیوه‌ای خلاقانه یا به بهترین روش‌ها؛ بروز بی‌تفاوتی در کارکنان نسبت به تحقق اهداف سازمان یا پیشگیری از صدمات و خسارت به آن؛ بروز احساس تخصص در کارکنان نسبت به سازمان و ایجاد آسیب عمده به آن؛ رعایت نکردن مقررات و اتخاذ روش‌های توأم با تعارض در برابر سازمان؛ بروز مفاسد اداری، اقتصادی، فرهنگی و اخلاقی در کارکنان.

به نظر جناب عالی، برای ایجاد انگیزش در کارکنان چه می‌توان کرد؟

در وهله نخست باید به جست‌وجوی علت بروز بی‌تفاوتی برآمد و در صورت مرتبط بودن «علت» به مسئولیت‌های سازمان، برای برطرف کردن آن تلاش کرد؛ همچنین در صورت ارتباط داشتن «علت» با مشکلات شخصی کارکنان، به آنان برای فائق آمدن بر مشکلات کمک کرد و در صورت قابل حل نبودن آن، با آنها و درک شرایط ایشان، همدلی نشان داد.

مدیریت مطلوب سازمانی چیست و از چه راه‌هایی محقق می‌شود؟

در وهله اول باید در پی ایجاد همسویی اهداف کارکنان با اهداف سازمان و ایجاد افزایش اشتیاق و احساس مسئولیت در

اشتراک گذاری، دخیل کردن و به رسمیت شناختن کارکنان، بهترین بودن و تلاش برای تعالی، در پیاده سازی قوانین و مقررات با رویکرد انعطاف پذیر، اثر بخشی بالا داشته باشند.

🔥 با توجه به سخنان شما، رفتار مدیران می تواند به گونه ای جدی بر عملکرد کارکنان تاثیر گذار باشد.

دقیقا همین طور است. رفتار و عملکرد کارکنان، هر چند تابعی است از عوامل متعدد، از جمله شخصیت، مسائل و موضوعات پیرامونی و فرهنگ و سطح تحصیل و دانش آنان، اما در عین حال از فرهنگ سازمان نیز تاثیر می پذیرد و فرهنگ سازمان به نوبه خود از رفتار مدیران متاثر می شود. به همین دلیل شاهد خرده فرهنگ های متفاوتی در هر یک از

بخش های کوچک تر سازمان هستیم که با یکدیگر تفاوت دارند و با تغییر مدیر یا رئیس، این خرده فرهنگ ها نیز تغییر می کنند.

🔥 برای تبدیل مقررات سازمان به فرهنگ سازمانی چه می توان کرد؟ در وهله اول باید به رفع ابهام از اندیشه کارکنان در مورد مقررات برآمد تا به صحیح

بودن آن معتقد شوند و آن را فاقد منطق یا اشتباه ندانند. مورد بعدی، التزام عملی مدیران و رؤسا به مقررات و پرهیز از تخطی از آنها یا بی تفاوتی نسبت به آن است، همچنین اتخاذ واکنش پایدار و پیوسته نسبت به رعایت و اجرای مقررات و اتخاذ رویه های مدیریتی پایدار به صورت یکسان نسبت به تمامی کارکنان.

ارتقای فرهنگ عمومی جامعه، به ویژه در میان کارکنان و همچنین افزایش میزان بهره وری آنان، از جمله اهدافی است که یک جامعه بویا، همواره در پی دستیابی به آن است و این موضوعی است که مشعل آن را با جمعی از کارکنان، کارشناسان و متخصصان در میان گذاشته و نظرات آنان را جویا شده است. آنچه می خوانید دیدگاه های دو همکارمان در شرکت خطوط لوله و مخابرات نفت منطقه تهران است.



استفاده از تجربیات پیشکسوتان راهی برای افزایش بهره وری

عبدالله وهابی نژاد یکی از کارکنان واحد مهندسی خوردگی این شرکت هم در بحث ما مشارکت میکند و می گوید: «همکاری مطلوب در انجام امور، همفکری و استفاده از تجربیات پیشکسوتان، می تواند اطلاعات کلی افراد را افزایش دهد، ضمن این که استفاده از مهارت های شخصی افراد به صورت عمومی نیز در این میان موثر است.»

او در ادامه می گوید: «طراحی سیستمی برای در نظر گرفتن میزان بهره وری برای افراد، در ارتقای فرهنگ بهره وری، تاثیری جدی دارد، چون از این طریق می توان نقاط ضعف و قوت افراد را هم بررسی کرد.»



افزایش بهره وری در سایه همکاری و همفکری کارکنان

حسن علی بوربور، جوشکار شرکت خطوط لوله و مخابرات منطقه تهران درباره این که چگونه می توان در صنعت نفت آگاهی و فرهنگ عمومی را ارتقا بخشید، می گوید: «برگزاری کلاس های آموزشی و فرهنگ سازی بهره وری در محیط کار و نیز آگاهی بخشی درباره عواقب و مضرات عدم به کارگیری آن و همچنین تشویق و تقدیر نفرات شاخص در این حوزه می تواند در این باره موثر باشد و موجب تشویق دیگران برای تغییرات مثبت در رفتارها پایشان شود.» او که در واحد تعمیرات خط این شرکت مشغول به کار است، اضافه می کند: «همکاری جمعی کارکنان در پیاده سازی فرهنگ عمومی بهره وری بسیار موثر است که در این راه توان از تبلیغات محیطی و سیستمی استفاده کرد.»

بوربور که ۳۰ سال سابقه کار در کارنامه خود دارد، درباره روش های افزایش میزان بهره وری در صنعت نفت اشاره می کند: «ابتدا باید دانش و مهارت افراد را در این زمینه بالا برد و سپس تجهیزات به روز مرتبط با کار افراد را در اختیارشان قرار داد؛ ضمن این که همکاری و همفکری کارکنان در قسمت های مختلف و استفاده از تجربیات افراد متبحر و احساس مسئولیت آنها می تواند به ارتقای فرهنگ بهره وری منجر شود و در عین حال از توجه مدیران به کارکنان هم نباید غافل بود.»



سید محمد رضا احمدی، فارغ‌التحصیل رشته مهندسی مکانیک از دانشکده فنی دانشگاه تهران، لیسانسیه حقوق و دارای مدرک دکتری در رشته مطالعات تطبیقی مذاهب فقهی است که در عین حال، مطالعات گسترده‌ای در زمینه‌های فیزیک و ریاضی دارد. وی در حوزه علوم دینی، مدت ۱۶ سال از محضر بزرگانی چون آیت‌الله استادی، آیت‌الله راستی، مرحوم آیت‌الله موسوی تهرانی، مرحوم آیت‌الله فاضل لنکرانی، حاج آقا موسوی زنجانی، آیت‌الله وحید خراسانی، مرحوم میرزا جواد آقا تبریزی و حضرت آیت‌الله حاج سیدعلی محقق داماد، کسب علم کرده است. دکتر بروجردی مدت یازده سال در شرکت صنایع پتروشیمی به عنوان مشاور معاون وزیر فعالیت کرده که از جمله اقدامات ایشان طی این مدت، می‌توان به «طراحی مدل سازمان کرامت محور» اشاره کرد. آنچه در پی می‌آید، حاصل بخشی از گفت‌وگو با ایشان است.

تأثیر اخلاق مداری بر افزایش بهره‌وری در گفت‌وگو با دکتر سید محمد رضا احمدی بروجردی

ایرانی کوچک به نام صنعت نفت

آقای دکتر، به نظر جناب عالی، چگونه می‌شود اخلاق مداری را در میان کارکنان سازمان‌ها نهادینه کرد؟

معمولاً همین که حرف اخلاق به میان می‌آید، ذهن‌ها به سوی پند و نصیحت معطوف می‌شود و اینکه صداقت خوب است، گذشت خوب است و اگر این کارها را انجام بدهی، بهشتی می‌شوی و چشم‌پوشی از چنین کارهایی تورااهی دوزخ می‌کند که البته اینها در مقوله دین، امری محفوظ هستند اما در بحث سازمان، ماجرا به گونه‌ای دیگر است، یعنی ممکن است در یک سازمان، فردی باشد که به اصول خاص دینی و مذهبی پایبند نباشد اما اصول اخلاقی را به تمامی رعایت کند، لذا با توجه به اینکه اخلاق، امری است تا حدودی سهل و ممتنع، بد نیست ابتدا به بیان تعریفی از اخلاق بپردازیم.

اخلاق یعنی مجموعه‌ای از اصول و ارزش‌های معنوی که درستی یا نادرستی رفتار فرد یا گروه را تعیین می‌کند. در واقع این اصول و ارزش‌ها، معیارهای صحت و سقم تصمیم‌های افراد را رقم می‌زند چون همه افراد، اصول و ارزش‌هایی درون خود دارند که زندگی کاری، فردی و اجتماعی آنها، متأثر از آن است.

تقریباً همه کسانی که در خصوص اخلاق کسب و تجارت صاحب نظر هستند، به اتفاق معتقدند که برای داشتن یک سازمان اخلاق محور، در وهله نخست باید مدیران آن سازمان اخلاق محوری را باور داشته باشند، یعنی این کار از پایین به بالا انجام شدنی نیست چرا که این موضوع، به اخلاق فردی بازمی‌گردد و علی‌رغم حضور چنین افرادی

در سازمان، باز هم نمی‌توان آن نهاد را اخلاق محور خواند. در عرصه اخلاق سازمانی، منابعی وجود دارد که قابل ذکر است:

۱. اخلاق شخصی، یعنی فردی که در سازمان کار می‌کند، دارای مجموعه‌ای از اخلاقیات فردی است که اغلب برآمده از همان پند و نصیحت‌ها و نکاتی است که در خانه و مسجد و مدرسه آموخته و مجموعه باورهای او را تشکیل می‌دهند، ضمن اینکه هر کسی برای خود چارچوب‌های اخلاقی نانوشته‌ای دارد که به آنها پایبند است.

۲. فرهنگ سازمانی که ضروری است پیش از ورود به آن، توضیحی درباره‌ی واژه فرهنگ عرض کنم. بنا به باور بسیاری از دانشمندان از جمله ریموند ویلیامز، فرهنگ، مفهومی گسترده و در عین حال پیچیده دارد، یا دانشمند دیگری که گفته، فرهنگ واژه‌ای است فتنه‌انگیز و سیال، لذا بر این اساس برای فرهنگ می‌توان معانی و تعابیر مختلف بیان کرد اما آنچه که اکثریت قریب به اتفاق دانشمندان و از جمله هارتمن به آن اذعان کرده‌اند، این است که «سبک زندگی کلی یک گروه را می‌توان فرهنگ نامید» پس ملاحظه می‌کنید که این فرهنگ در اساس میان تمامی افراد و جوامع وجود دارد و به عبارتی می‌توان آن را فرهنگ جامعه نامید. در خصوص فرهنگ بحث جالبی وجود دارد که می‌پرسد: فرهنگ نامرئی است یا ما آن را مشاهده نمی‌کنیم؟ متأسفانه بسیاری از مدیران متوجه آثار وجودی فرهنگ در فعالیت‌های روزمره سازمان خود نیستند حال آنکه سازمان به مثابه یک موجود زنده است که فرهنگ

اجتماعی به طور قطع بر آن تأثیر می‌گذارد و به مرور آن را صاحب فرهنگ می‌کند. از سوی دیگر مادر حوزه فرهنگ و اخلاق سازمانی، به طور عمده روی سخن‌مان با مدیران است چرا که حضور یک مدیر با فرهنگ در رأس یک سازمان، آن نهاد را فرهنگی می‌کند، در واقع وجود یک باور و حتی یک شعار در سازمان، پیش از آنکه بر ذی‌نفعان و مردم بیرون اثرگذار باشد، خود اعضای آن سازمان را تحت تأثیر قرار می‌دهد و ملکه ذهن آنها می‌شود.

۳. سابقه تاریخی، وجود یک پیشینه معتبر و قابل اطمینان و احترام برای یک سازمان، در اعتبار یافتن آن، نقشی در خور توجه ایفا می‌کند و بر اخلاق سازمانی اثر می‌گذارد.

۴. سیستم‌های سازمانی که اخلاق سازمانی از آنها متأثر می‌شود، مانند ساختار، سیاست‌ها، مقررات، نظام پاداش دهی، انتخاب و آموزش.

۵. ذی‌نفعان که در برگیرنده عواملی چون مقررات دولتی و وزارتخانه‌هاست، همچنین مشتریان و گروه‌های اجتماعی ذی‌نفع و حتی بالاتر از آن، بازارهای جهانی که گاهی ارزش‌های اخلاقی را به سازمان دیکته می‌کنند نظیر گرفتن ایزو که اغلب سازمان‌ها برای گرفتن آن تلاش می‌کنند.

با توجه به موارد یاد شده، می‌بینید که در فضای کسب و کار، منابعی خاص، حاکم بر اخلاق سازمانی وجود دارد که رفتار فرد را در محیط کار هدایت می‌کند، بدون آنکه لزوماً، جنبه قانونی پیدا کرده باشد.

مهم‌ترین تأثیر اخلاق سازمانی بر روی افراد، به مدیران

باز می‌گردد و اتخاذ تصمیم‌های اخلاقی از سوی آنان، چنانکه در واقعه نشت لوله‌های نفت در خلیج مکزیک که خسارات سنگینی به بار آورد، بررسی‌ها نشان داد که این واقعه، ناشی از اتخاذ تصمیمات غیر اخلاقی از سوی دو نفر از مدیران بوده است.

با توجه به اینکه جناب‌عالی در علوم اسلامی فردی صاحب نظر هستید، بفرمایید که از منظر قوانین شریعت اسلام، رابطه میان مدیران و کارکنان باید چگونه باشد؟

در ادبیات دینی ما این موضوع بارها مورد اشاره قرار گرفته و گفته شده است که عامل حاکم بر این رابطه، باید حسن انسان دوستی باشد، اما سوال اینجاست که چرا این امر جامعه عمل نمی‌پوشد؟ یعنی وقتی ما می‌خواهیم در مورد صداقت و گذشت، یک مثال عینی بیاوریم، ناگزیر می‌شویم به یک مصداق خارجی و بیگانه اشاره کنیم و این همان فرموده امام علی (ع) است که: «وصیکم به تقوی الله و نظم امرکم» و بعد که فرمودند: نکند دیگران بر شما سبقت بگیرند و این همان موضوعی است که در حال حاضر، متأسفانه اتفاق افتاده است. در جامعه ما، تصمیم یک مدیر می‌تواند رفاه و بنیان یک خانواده را دستخوش تغییر کند، رشد بدهد یا ساقط کند، حتی می‌تواند بر منافع سازمان اثر گذار باشد، یعنی تصمیم اخلاقی، نقشی تا این حد حائز اهمیت دارد.

این موضوع که تصمیمات مدیران باید برآمده از اخلاق باشد، بارها در جای جای مباحث دینی مورد اشاره قرار گرفته است. اینکه پیامبر گرامی اسلام (ص) می‌فرمایند: «انی بعثت لاتمم مکارم الاخلاق» گوهر اسلام را، اتمام مکارم‌های اخلاقی ذکر کرده‌اند، پس حالا که گوهر دین اخلاق است، چرا ما اخلاقی رفتار نمی‌کنیم؟ وقتی مدیر یک سازمان، اخلاقی رفتار نمی‌کند، در پاسخ به چرایی این امر می‌گویند چون رقبای سازمان من اخلاقی عمل نمی‌کنند و من زمانی اخلاقی عمل می‌کنم که برای سازمانم، منفعتی در برداشته باشد، اما وقتی قرار باشد منفعت‌گرایی پایه اخلاق قرار بگیرد، دیگر نباید منتظر برخورد‌های اخلاقی بود. البته طبیعی است که هر سازمانی باید به دنبال کسب سود باشد ولی در این میان می‌توان راهی را برگزید که هم متضمن سود سازمان باشد، هم اخلاق مدار، یعنی دستیابی به سودی شرافتمندانه. خوشبختانه امروزه همه به این نتیجه رسیده‌اند که پایبندی به اخلاق، متضمن سود آنهاست و جای مسرت است که ما در جامعه‌ای زندگی می‌کنیم که نه فقط اخلاق



منشور اخلاقی یعنی چه؟
یعنی چند بند که روی کاغذ نوشته شود اما در هیچ کجای سازمان، موارد عینی آن قابل مشاهده نباشد؟ منشور اخلاقی برای این است که مچ دیگران را بگیریم؟
یا سبیری است که پشت آن پنهان شویم و از برخی تهدیدها مصون بمانیم؟
واقعا منشور اخلاقی چنین چیزی است؟

سازمانی، بلکه دین‌مان هم به ما این گونه دستور می‌دهد. در مجموع مدیران ما باید نگاه خود را اخلاقی کنند، آن گونه که پیامبر با فقرا می‌نشست و غذا می‌خورد. وقتی مدیری در نماز جماعت شرکت می‌کند، جدا از بحث ثواب و مسائلی از این دست، کارکنان سازمان احساس آرامش می‌کنند چون می‌بینند در شرایطی خارج از چارچوب دیسیپلین اداری می‌توانند برای لحظاتی مدیرشان را ببینند و با او گفت‌وگو کنند و این از جمله اقداماتی است که در وجود کارکنان نسبت به سازمان، تعلق خاطر ایجاد می‌کند. نهایت اینکه فراموش نکنیم: به عمل کار برآید به سخنرانی نیست. مدیران باید قبل از هر چیز، خودشان کدهای اخلاقی سازمان را باور داشته و به آن پایبند باشند. منشور اخلاقی یعنی چه؟ یعنی چند بند که روی کاغذ نوشته شود اما در هیچ کجای سازمان، موارد عینی آن قابل مشاهده نباشد؟ منشور اخلاقی برای این است که مچ دیگران را بگیریم؟ یا سبیری است که پشت آن پنهان شویم و از برخی تهدیدها مصون بمانیم؟ واقعا منشور اخلاقی چنین چیزی است؟ در سازمان‌های موفق، بند بند منشور اخلاقی‌شان را می‌شود نزد همه اعضا و در اخلاق و رفتار تمامی مدیران و کارکنان مشاهده کرد، اما به نظر می‌رسد منشور اخلاقی برای ما، برگه‌ای است که در مدخل ورودی سازمان نصب کنیم تا بگوئیم که ما هم از قافله تمدن منشور اخلاقی در جهان عقب نیستیم.

به نظر جناب عالی جایز است که در شرایط خاص و به منظور افزایش بهره‌وری، از اهرم‌های فشار اجتماعی - اداری بهره‌برد؟

بدون شک در هر سازمان، مجموعه صنعتی، اقتصادی و اداری، موضوع بهره‌وری یک اصل مهم و جدی است که همه ملزم به تلاش در مسیر تحقق آن هستند اما

قطعا نمی‌شود از طریق عامل تنبیه و مچ‌گیری یا به تعبیر شما توسل به اهرم فشار، به این هدف دست یافت. البته در همه سازمان‌ها، چنین عاملی وجود دارد که در مواقع لزوم، کارکنان را به تلاش بیشتر و انجام مطلوب‌تر امور، وادار کند و گاهی هم ضرورت وجودی این عامل، کاملا احساس می‌شود تا برخی کارکنان، در جهت صحیح فعالیت کنند اما چه بهتر که برای افزایش بهره‌وری، به جای استفاده از این عامل، از سیستم تشویق استفاده کنیم، ضمن اینکه وقتی می‌گوییم تشویق، صرفاً از جنبه مالی مدنظر نیست، هر چند در مواردی، این جنبه کارایی لازم را دارد، اما در بسیاری موارد، حضور فیزیکی یک مدیر در جمع کارکنان و قدردانی از تلاش‌های آنها، به مراتب تاثیر گذارتر است. وقتی کارکنان احساس کنند که در نتیجه تلاش آنها، سازمانی موفق و پیشرو پدید آمده و مدیران و مسئولان متوجه هستند که این شرایط، حاصل تلاش آنهاست، بهجت و نشاطی پیدای می‌کنند که می‌تواند بهره‌وری سازمان را دو چندان کند؛ بنابراین نفس تشویق، خواه مالی و خواه لفظی و زبانی، تاثیری بسیار فراتر از توسل به اهرم‌های فشار دارد. وقتی ما منتظر باشیم کسی خطایی مرتکب شود تا مچ او را بگیریم و مورد تنبیه و مواخذه قرارش بدهیم، چنین سازمانی هرگز به بهره‌وری مطلوب دست نخواهد یافت. خلاصه اینکه به جای استفاده از اهرم تنبیه، بهتر است ابتدا در پی تقویت اهرم تشویق باشیم. در نهایت باید به یاد داشته باشیم که اخلاق، هم نردبان ترقی است و هم مسیری هموار برای سقوط، لذا آنچه اهمیت دارد، نحوه استفاده ما از این عامل است.

فرهنگ اداری یا سازمانی را چگونه می‌شود ارتقا داد؟

همان طور که عرض کردم، فرهنگ، مقوله‌ای است پیچیده که تاثیر آن بر تمامی رفتارهای ما متجلی است و سازمان هم بخشی از اجتماع است که تحت تاثیر فرهنگ جامعه قرار دارد و طبعاً خودش هم، فرهنگی خاص خود دارد که سبک زندگی و رفتار کارکنان سازمان، برگرفته از آن است، اما برای ارتقای این فرهنگ، باید به انجام دو کار مبادرت ورزید: نخست، بررسی وضع موجود تا مشخص شود که در حوزه‌های مختلف، چه می‌گذرد. به طور کلی فرهنگ و اخلاق، ارتباطی تنگاتنگ با یکدیگر دارند، یعنی رفتارهای اخلاقی، تحت تاثیر عوامل فردی، گروهی، سازمانی، محیطی و فرهنگی هستند و فرهنگ هم از عوامل مزبور، تاثیر می‌پذیرد. اگر مدیری می‌خواهد به چرایی رفتارهای کارکنان سازمان خود پی ببرد، در وهله نخست باید به ارزیابی شرایط بپردازد، آن هم به گونه‌ای که ارزیابی شوندگان که همان کارکنان هستند، احساس امنیت کنند و نگران نباشند که پاسخ‌های آنها می‌تواند وضعیت‌شان را دچار تزلزل کند.

گام بعدی در این زمینه آموزش است، یعنی جریانی که طی آن، افراد، دانایی، مهارت، طرز برخورد و گرایش‌های مناسب را برای ایفای نقش خاص می‌آموزند و از این طریق، کمبودهای دانشی، مهارتی و نگرشی خود را برطرف می‌کنند. پس وقتی خلأها و کمبودهای سازمان از طریق بررسی وضع موجود آشکار شد، باید از طریق آموزش، آنها را از میان برد. با کمال تأسف باید عرض کنم که در جامعه ما، به ویژه در ساختار سازمان‌ها، توجه به مقوله فرهنگ و به تبع آن، افراد و چهره‌های فرهنگی، چندان قابل ملاحظه



به نظر من در موضوع خصوصی سازی در کشور ما، نکته‌ای که مغفول مانده و به آفتی برای این قضیه بدل شده، نادیده گرفته شدن نیروی انسانی است، یعنی تمامی منابع و داشته‌های مادی قیمت گذاری شدند غیر از منابع انسانی که سرمایه اصلی سازمان هستند.



کارکنان، سرمایه‌های فکری و مهم‌ترین دارایی‌های یک سازمان هستند، از اندیشه‌های آنها سود می‌برد، دانش و تجربه و خلاقیت خود را هم به کار می‌گیرد و طوفانی فکری به راه می‌اندازد که حاصل آن، موفقیت‌های درخشان برای سازمان است. به نظر من در موضوع خصوصی سازی در کشور ما، نکته‌ای که مغفول مانده و به آفتی برای این قضیه بدل شده، نادیده گرفته شدن نیروی انسانی است، یعنی تمامی منابع و داشته‌های مادی قیمت گذاری شدند غیر از منابع انسانی که سرمایه اصلی سازمان هستند.

🔥 در یک سازمان، چگونه می‌توان نوعی همبستگی اداری - اجتماعی ایجاد کرد؟

معمولاً در سازمان‌های ما، کارکنان از گوشه و کنار مملکت گرد آمده‌اند و فرهنگ‌ها و اخلاقیات ویژه منطقه خود را هم دارند که البته این بسیار خوب است و می‌تواند به تعالی فرهنگ سازمانی منجر شود، اما آنچه مدیران باید در چنین شرایط و فضاهایی انجام دهند، هم افزایی فرهنگی و نزدیک کردن افراد به یکدیگر است تا به اصطلاح ریاضیدانان، برآیند همه این بردارهای مختلف، یک بردار واحد باشد که در جهت هدف آرمانی سازمان حرکت می‌کند. یکی از مجموعه‌هایی که با چنین حالتی روبه‌رو است، صنعت نفت است که به زعم بنده، خودش یک ایران کوچک است و از سراسر کشور، افراد مختلف با فرهنگ‌ها و دیدگاه‌های گوناگون با انگیزه و امید به تحقق یک هدف مشترک، در گوشه و کنار آن تلاش می‌کنند و هم افزایی دیدگاه‌ها و شیوه‌های رفتاری این افراد است که به صنعت نفت، جایگاه ارزشمند کنونی را بخشیده است.

یک عامل مهم دیگر در این زمینه، ایجاد تعلق خاطر به سازمان است که سبب می‌شود افراد، شور و تعصبی خاص نسبت به سازمان خود داشته باشند و غیر تمندانه در پاسداری از منافع و ارتقای جایگاه آن، تلاش کنند؛ حالا اگر دیدیم این حالت رو به افول گذاشته، باید به بررسی آن بپردازیم و در پی یافتن علت آن باشیم که مادی است، معمولی است یا ریشه در عواملی دیگر دارد.

جای کارمندش بگذارد و از منظر او به ماجرا نگاه کند. گام بعدی، بررسی راه‌های راهی از این مشکل است و اینکه کدام یک از این راه‌ها، قانونی است و کدام اخلاقی و انتخاب هر یک از این راه‌ها، چه پیامدهایی دارد و دیگران پس از اتخاذ تصمیم از سوی او، چه واکنشی نشان می‌دهند؟

این تصمیم، چه گریزگاهی دارد و چگونه می‌شود از پیامدهای ناگوار آن در امان ماند؟ و سرانجام به این امر باور داشته باشد که برای انجام یک کار غیر قانونی و غیر اخلاقی، هرگز راه صحیح وجود ندارد.

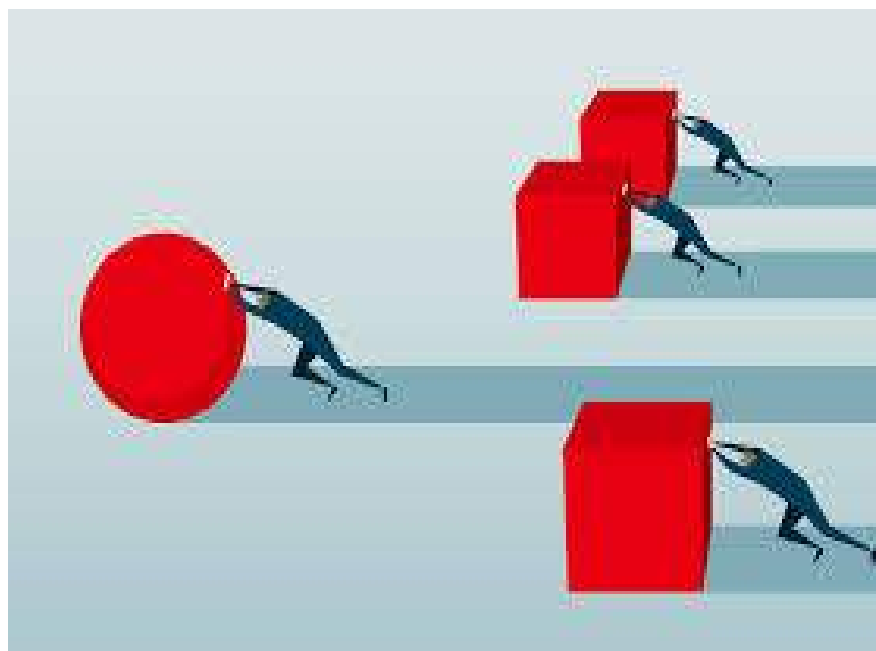
حالا در این میان، مدیر موفق کسی است که آموخته باشد با در نظر گرفتن همه این جوانب، چگونه می‌توان بهترین تصمیم را به سود فرد و مجموعه سازمان اتخاذ کرد که در این میان، افزون بر آموخته‌های پیشین و تجارب گذشته، خلاقیت‌های فکری فرد هم نقشی تعیین کننده دارد. وقتی مدیری باور داشته باشد که

نیست، ضمن اینکه گاهی با افرادی که دارای مدرک تحصیلی بالا هستند و خودشان داعیه ارتباطات فرهنگی دارند، مواجه می‌شویم که برای کاری که تصدی آن را برعهده گرفته‌اند، مناسب نیستند و از همین روست که وقتی وقوع برخی اتفاقات ناگوار را که در سازمان‌ها روی می‌دهد، بررسی می‌کنیم، آنها را ناشی از همین مشکلات فرهنگی می‌یابیم. گاهی ما هزینه بسیاری را به امری اختصاص می‌دهیم بدون آنکه در پایان، دستاوردی مهارتی، دانشی یا بینشی کسب کرده باشیم. علت اینکه معمولاً کلاس‌های آموزشی ما با استقبال چندانی از سوی همکاران مواجه نمی‌شود، ولی همان افراد، برای حضور در همان کلاس‌ها در بیرون، هزینه می‌کنند و حاضر می‌شوند، شاید این باشد که ما در وهله اول تلاش نمی‌کنیم نیاز افراد به آموختن را به آنها گوشزد کنیم و این مشکلی است که حتی در حوزه دینی هم با آن مواجهیم.

ما باید اول به افراد، تشنگی آنها را یادآور شویم و سپس آب در سبوی‌شان بریزیم: آب کم جو تشنگی آور به دست / تا که جوید آبت از بالا و پست. یک نکته را هم من در این زمینه باید یادآور شوم که منظور من از آموزش، آموزش مدیران است و نه کارکنان. وقتی شما با یک مدیر در زمینه صداقت سازمانی گفت‌وگو می‌کنید، اگر او بخواهد آمارها را در اختیار تان بگذارد، که نمی‌تواند چون محرمانه است و اگر نگوید، صداقت سازمانی را زیر پا گذاشته است. مدیران ما باید در حوزه مسائل و مباحث فرهنگی و اخلاقی، آموزش ببینند تا اول خودشان به باور برسند و بعد الگوی دیگران شوند، یعنی بیاموزند که چگونه می‌توان تصمیم‌های اخلاقی گرفت.

🔥 اگر ممکن است، به نحوه اتخاذ تصمیم‌های اخلاقی از سوی مدیران هم اشاره بفرمایید؟

وقتی یکی از کارکنان مشکل خود را با مدیرش مطرح می‌کند و او راهکار می‌طلبد، اولین گام در این زمینه، بررسی مشکل از سوی مدیر است و بعد اینکه خودش را



خاطره



حمله هوایی دشمن به پالایشگاه اصفهان

در زمان جنگ تحمیلی، پالایشگاه نفت اصفهان بیشترین تولید مواد نفتی را پس از پالایشگاه آبادان داشت و هنگام جنگ بر اثر آرز و سربیس خارج شدن پالایشگاه آبادان از مدار تولید، این پالایشگاه نو پا که در آن زمان بیش از یکسال از راهاندازی آن نگذشته بود، نقش اولین تولیدکننده مواد نفتی را عهده‌دار شد؛ به همین دلیل در شروع جنگ تحمیلی هواپیماهای جنگی رژیم بعث بر فراز پالایشگاه نفت اصفهان ظاهر می‌شدند.

اغلب کارکنان بدون توجه به خطرهای احتمالی، برای تماشای هواپیماها به بیرون از ساختمان‌ها آمده و آنها را به یکدیگر نشان می‌دادند. ضد هوایی‌های مستقر در اطراف پالایشگاه به طرف هواپیماها شلیک می‌کردند و آنها به لانه‌های خود در کشور عراق بر می‌گشتند ولی از اواخر سال ۶۴ که دشمن زبون از پیروزی در جبهه‌های نبرد ناامید شد، توان حمله هوایی را افزایش داد.

در یکی از روزها یکی از واحدهای پالایشگاه به نام کاهش گرانروی ۲ و تاسیسات آب و برق و بخار مورد هجوم حمله هوایی دشمن قرار گرفت و در نتیجه آسیب زیادی به بار آورد و چند راکت پرتاب شده نیز عمل نکرد. بعد از این اتفاق و به فاصله کمی بازسازی‌ها آغاز شد.

عید نوروز سال ۶۵ تمامی نیروها شبانه روز واحدهای آسیب دیده را بازسازی کردند و در اسرع وقت خرابی‌های تاسیسات آب و بخار ترمیم شد و سایر واحدها نیز به تبع آن در سرویس مجدد قرار گرفت و حدود یک ماه طول کشید تا واحد کاهش گرانروی ۲ با آسیب دیدگی حدود ۸۰٪ بازسازی شد و در سرویس قرار گرفت.

عبدالحسین نوری - اداره برنامه‌ریزی تعمیرات پالایشگاه اصفهان



چگونه خارک به دژ مقاومت بدل شد

نزدیکی پایانه جزیره سیری ایران هدف قرار داد. عراق حتی پارافراتر گذاشت و حمله دورتری به پایانه نفتی جزیره لارک ایران انجام داد. تعداد حملات عراقی‌ها به گشتی‌های ایرانی، در برخی روزها به هفت یا هشت بار می‌رسید.

تا قبل از تصویب قطعنامه ۵۹۸ در تابستان سال ۱۳۶۶ عراق با استفاده از هواپیما و موشک در ۳ حوزه جغرافیایی خلیج فارس، مناطق عملیاتی و داخل خاک ایران (مناطق مسکونی و خدماتی) حملات خود را صورت می‌داد. پس از صدور قطعنامه و مطرح شدن موضوع تحریم‌ها، عراق به این نتیجه رسید که در صورت حذف تنها منبع درآمد ارزی ایران، یعنی استخراج و صدور نفت، نیازی به تحریم تسلیحاتی وجود ندارد، زیرا خریدهای تسلیحاتی ایران عمدتاً از بازار سیاه و به صورت نقدی انجام می‌شود و قطع درآمد ارزی ایران خود به خود تحریم تسلیحاتی را در پی خواهد داشت.

بنابر این چاه‌های نفت مهرگان، تاسیسات نفتی آغاچاری، امیدیه، واحدهای شماره ۱ و ۲، تلمبه‌خانه‌های باغ ملک و رامهرمز و پالایشگاه‌های تبریز و اصفهان به مهم‌ترین اهداف حملات هوایی عراق تبدیل شد و جزایر ایرانی خارک و لاوان و نفتکش‌های در حال تردد و بارگیری پیوسته مورد حمله قرار گرفتند. از طرفی تمام مسیرهای منطقه از جمله خارک، کویت، عربستان و امارات برای آنها باز بود و همه نوع اطلاعاتی نیز در اختیارشان قرار می‌گرفت. کارکنان صنعت نفت مجبور بودند شب‌ها در خارک بارگیری را انجام دهند و با فرا رسیدن شب حرکت کنند و بیرون از تنگه هرمز به مشتری‌ها نفت بدهند. با این کار عراقی‌ها متجاوز دیگر نتوانستند حملات خود را ادامه دهند.

کارکنان صنعت نفت پس از حملات گسترده رژیم متجاوز بعث عراق به تاسیسات بارگیری جزیره خارک، می‌بایست شرایط را طوری فراهم می‌کردند که به هیچ عنوان صادرات نفت قطع نشود. این موضوع زمانی اهمیت خود را نشان می‌دهد که بدانیم در تحلیل کشورهای غربی آمده بود: «زمانی که صادرات ایران قطع نشود، عراق آمیدی برای پیروزی در جنگ ندارد، زیرا نیروی محرکه اصلی جنگ، درآمد ارزی ایران است و باید قطع شود. از این رو سرمایه‌گذاری بسیار وسیعی در عراق تدارک دیده بودند تا صادرات نفت ایران را قطع کنند.

اولین مشکل درباره صدور نفت این بود که به دلیل بمباران‌های پیاپی عراق در خلیج فارس حاضر نبودند به خارک بیایند و اولین طرح راهبردی مورد نیاز، چگونگی رساندن نفت به دست مشتری‌ها بود. در این زمان، شرکت ملی نفت تصمیم به خرید تعدادی کشتی گرفت و طرح جدیدی که در تاریخ صادرات نفت بی‌سابقه بوده است.

چار چوب کلی طرح به این صورت بود که کشتی‌ها را در خارک پر از نفت می‌کردند و تا منطقه سیری نزدیک تنگه هرمز می‌بردند و نفت کشتی هودی را به کشتی مشتری پمپاژ می‌کردند. این حرکت در آن مقطع زمانی کاری دشوار و بی‌سابقه بود، اما عراقی‌ها پس از مدتی جنگ نفتکش‌ها را شروع کردند و کشتی‌های نفتکش در جزیره خارک را مورد حمله قرار دادند. این کار صرفاً با هدف محروم ساختن ایران از درآمد نفتی صورت می‌گرفت. در سال‌های بعد چند تحول عمده در جنگ نفتکش‌ها روی داد. از جمله در مرداد ۶۵ عراق با انجام دوربردترین حمله هوایی خود نفتکش‌ها را در



نگاهی به ۱۰ خصلت اخلاقی پیامبر عظیم‌الشان اسلام (ص)

بهترین الگوی انسانیت

مظهر جلوه‌های الهی می‌شود و خلیفه و جانشین صفات خدایی در روی زمین قرار می‌گیرد. چنان که در روایتی آمده است: «حسن الخلق، خلق الله الاعظم؛ معیار خلق نیکو خلق الله است.» اخلاق نیکو و کردار پسندیده سرمایه‌های زوال‌ناپذیر است. عامل مهم موفقیت پیامبر اکرم در ابلاغ رسالت خویش، همین بوده است یعنی خلق و خوی خوش آن حضرت که توانست افراد را به سوی او جذب نماید چنان که تا پای جان به حضرت عشق و علاقه پیدا کرده بودند. حضرت می‌فرماید: «برای آن مبعوث شدم که مکارم اخلاق را به غایت برسانم.» این خلق و خوی نیک و صفات حسنه در حقیقت ریشه در عقیده آن حضرت به خدا و توجه به مبدأ کمالات داشت.

پایداری و قاطعیت

برای به دست آوردن آرمان‌ها و اهداف بزرگ باید سختی‌ها را تحمل کرد و رنج برد. همواره در پیروی حق و باطل در مقابل یکدیگر صرف‌آرایی کرده اند «هیچ پیامبری را نفرستادیم جز این که شیطان در مقابل آرزوهای او مانع ایجاد کرد...» بزرگ‌ترین آرزوی پیامبر، هدایت مردم به راه حق است و شیطان در برابر این آرمان مخالفت می‌کند و موجب انحراف انسان‌ها از مسیر حق می‌شود. برای مقابله با این توطئه‌ها مقاومت و روحیه باصلابت لازم است.

قاطعیت رسول خدا (ص) در اجرای فرامین الهی و امور گوناگون، یکی دیگر از جنبه‌های وجودی حضرت است که می‌تواند به عنوان اسوه و سرمشق انسان‌ها قرار گیرد. از جمله می‌توان به صلابت و قاطعیت حضرت در اجرای فرامین الهی می‌توان به رویارویی سپاه اسلام با رومیان در جنگ تبوک اشاره کرد که در گرمای شدید تابستان حجاز صورت گرفت، در حالی که عده‌ای کارشکنی می‌کردند و خداوند در سوره توبه از آن یاد می‌کند «می‌گفتند در گرمای تابستان به سوی جبهه حرکت نکنید، بگو آتش جهنم سوزان تراست اگر آنها می‌فهمیدند.»

رعایت حقوق دیگران و تحقق عدالت

از دیگر ویژگی‌های رسول خدا (ص) رعایت حقوق دیگران و تحقق عدالت است که در حیات پرآوازه ایشان نقش برجسته و

در میان پیامبران الهی همانند خورشید می‌درخشد؛ چرا که هم اولوالعزم و رسالت جهانی دارد و هم صاحب کتاب و شریعت مستقل است که هم اصول ادیان پیشین را نه نسخ، بلکه تصدیق و تکمیل می‌کند و هم راه جدیدی پیش پای انسان می‌نهد. او بشری است که چون دیگران می‌خورد، می‌آشامد و بر زمین خدا در پی روزی تلاش می‌کند. انسانی که از دواج می‌کند و حتی در غم از دست دادن فرزندش می‌گرید، همان گونه که قرآن اشاره می‌فرماید، بشری است مانند دیگران «بگو من بشری چون شما هستم...» اما این بشر دارای ویژگی‌های خاصی است که از جمله این ویژگی‌ها متصل بودن به سرچشمه وحی است. خداوند او را برگزیده و تعلیم داده، از این رو همه رفتار و گفتارش منطبق بر وحی است و سخنی از خود نمی‌گوید: «به سوی من وحی می‌شود...» هرگز از روی هوای نفس سخن نمی‌گوید و گفتارش جز وحی خالص نیست و خداوند تعلیم او را به عهده گرفته است. «وما ینتطق عن الهوی ان هو الا وحی یوحى علمه شدید القوی» بشری معصوم از خطا و گناه که هرگز لغزشی از او سر نمی‌زند و گفتار و رفتارش الهی و آموزنده است. بزرگ‌مردی که هیچ کس به عظمت خلق و خوی او نمی‌رسد «و انک لعلى خلق عظیم؛ و در حقیقت تو بر نیکو خلقی عظیم آراسته‌ای.» که در راه هدایت انسان‌ها و رساندن آنها به حق و دستگیری از آنها تا آنجا به تلاش و تکاپو می‌پردازد که خدایش به او تسلی می‌دهد: «ای رسول ما قرآن را نازل نکردیم که خویش‌ترن را به رنج در افکنی» و از گمراهی ره گم‌کردگان بقدری متأسف می‌شود که خدا او را این گونه مورد خطاب قرار می‌دهد: «ای رسول نزدیک است که اگر امت تو به قرآن ایمان نیاورند جان عزیزت را از شدت حزن و تأسف بر آنان هلاک سازی.»

ویژگی‌های پیامبر (ص) برای اسوه بودن

افلاق نیکو

قرآن در ستایش خلق و خوی نیک پیامبر می‌فرماید: «در حقیقت تو بر نیکو خلقی عظیم آراسته‌ای.» نیکوترین جلوه انسان همان جلوه خدایی است یعنی



خداوند به این امر نیز اشاره می‌کند که اگر پیامبر خود را از میان فرشتگان انتخاب می‌کردیم او را انسان می‌آفریدیم و بر او همان لباسی که مردم پوشند، می‌پوشانیم. پس حالا که انسان است، پیامبر او باید ملکوتی باشد «قل انما انما بشر مثکم یوحى الی...» بگو من نیز همانند شما بشر هستم که بر من وحی فرود می‌آید...» در حقیقت قرآن با این بیان، بهانه‌ها را از بهانه‌ها می‌گیرد و می‌فرماید تنها بشر است که می‌تواند الگو و پیامبر بشر قرار گیرد و انبیاء گذشته هم از میان انسان‌ها بودند: «هیچ پیامبری قبل از تو نفرستادیم جز این که همانند مردم غذا می‌خوردند و در بازارها راه می‌رفتند...» پیامبر چون انسانی ملکوتی است می‌تواند الگوی انسان قرار گیرد و انسان‌ها را به سوی خدا پرواز دهد.

اگر بادیده حقیقت بین بنگریم، جالب‌ترین، پاک‌ترین و ارجمندترین دفتر در همه تاریخ بشر، آن دفتری است که تاریخ زندگی انسان کامل یعنی پیامبر اعظم (ص) در آن درج شده است، تاریخی که زیباترین ارمان‌ها برای هوشمندان روشن دل بوده و درخشان‌ترین گوهر گرانبها برای کاوشگران است. خداوند سبحان در زیباترین سخن خود رسول الله (ص) را الگوی تمام نمای حق بیان کرده و تمام انسان‌ها را به تماشای این سیمای الهی و الگوگیری از سیره‌اش فراخوانده است: «قطعاً برای شما رسول خدا مقتدا و اسوه زندگی است.

پیامبر اعظم (ص) به عنوان آخرین پیامبر که کامل‌ترین دین را در اختیار بشر نهاده

بشر امروز نیازمند الگویی است که او را از این روزمرگی نجات دهد، الگویی که او را فراتر از تفسیر مادی حیات ببرد و این الگو رفتار و کردار پیامبر خاتم حضرت محمد (ص) است. دانستن تاریخ دقیق ولادت و وفات آن حضرت، روزهای زندگی، تعداد همسران یا فرزندان و جنگ‌های حضرت و... گرچه مفید است اما آنچه امروز بدان نیاز داریم، دانستن اصول اخلاقی همچنین شناخت ماهیت حرکت و دعوت ایشان است. رفتار و کردار پیامبر (ص) در همه جهات برای همگان الگو و اسوه کامل است. از رفتارهای فردی ادب و ورزی، امانتداری، پیوسته پذیری، حق‌گرایی، حیاورزی، راستگویی، خوش‌خلقی، فروتنی و... تا رفتارهای اجتماعی قانون مداری، گشاده‌دستی، گشاده‌رویی، مشورت‌پذیری، همزیستی با اقشار مختلف اجتماع و... از عبادت با خدا تا رفتار با طبیعت همه و همه الگو و سرمشق است که برای رسیدن به سعادت دنیوی و اخروی می‌توان به آن تمسک جست. قرآن پیامبر (ص) را اسوه و الگویی معرفی می‌کند که پیروی از او سعادت دنیا و آخرت را به همراه دارد و برای رسیدن به این سعادت باید در همه زمینه‌ها او را الگو قرار داد.

پیامبر (ص) اسوه مسنة

انسان موجودی است که روی زمین زندگی می‌کند و با ملاتکه تفاوت بسیار دارد، پس پیامبری که برای هدایتش آمده و می‌خواهد الگوی او در زندگی واقع شود باید موجودی زمینی و از میان خود انسان‌ها باشد اما خوی ملکوتی داشته باشد. همچنان که

آشکاری دارد. همواره با افراد آن گونه برخورد می‌کرد که استحقاق آن را داشتند و آن جایی که استحقاقی در کار نبود، حتی در نگاه کردن هم تفاوتی قائل نمی‌شد. اما آنجا که مسئله استحقاق مطرح می‌شد، آن را رعایت کرده و معیار عدل قرار می‌دادند، همچنان که هنگام تقسیم غذا میان اهل صفا، آن را به کسانی که بیشتر نیاز داشتند، می‌داد. حضرت اختیاردار امور مسلمانان و بیت المال آنان بود و اگر چیزی اضافه می‌آمد که مورد هزینه‌اش پیدا نمی‌شد و شب فرامی‌رسید، به منزل بر نمی‌گشت تا مستحق آن را پیدا کند و مسئولیت آن را انجام داده و آسوده خیال به منزل باز گردد.

شجاعت و فطریذیری

برای رسیدن به اهداف بزرگ باید خطرهای بزرگ را از سر راه برداشت. انسان‌های جسور و شجاع که در آغوش خطر پرورش می‌یابند، مسئولیت‌های بزرگ و پرخطر را تقبل می‌کنند. هر مقدار آرمان، بزرگ تر باشد خطرهای نیز بیشتر است و انبیا که بزرگ‌ترین تحول عقیدتی و اجتماعی و سیاسی را در جامعه دنبال می‌کردند، بیشترین مخالفت‌ها و جنگ‌ها را نیز در مقابل داشتند. رسول خدا(ص) برای به ثمر رساندن رسالتش که جهانی بود، از هیچ خطری نترسید و حتی در «لیلۀ المیبت» نیز با توکل به خدا بدون هیچ ترسی از خانه خارج شد و راه هجرت در پیش گرفت و در طول ۱۰ سال اقامت در مدینه حدود ۲۷ جنگ همچون بدر، احد، احزاب، خیبر، حنین و... را فرماندهی کرد. رسول خدا(ص) بر اساس رهنمود و دستور خداوند سبحان مسئول است سخت‌ترین خطر را پذیرا باشد: «در راه خداقتل کن، کسی جز تو بر این مسئولیت مکلف نیست.» شجاعت و خطرپذیری حضرت تا بدان جا بود که امام علی (ع) می‌فرماید: «هنگامی که رود روی دشمن قرار می‌گرفتم و جنگ سخت می‌شد، به رسول الله(ص) پناه می‌بردم.»

تلاش و سازندگی

خداوند در قرآن انسان را از سرگرم شدن به زندگی دنیا و متاع آن نهی کرده و می‌فرماید: «چشمان خویش را به آنچه متاع دنیا به حساب می‌آید و ما برخی را از آن بهره‌داده‌ایم، خیره مکن که اینها شکوفه‌ای بیش نیستند» اما به این معنای آن نیست که آدمی دست از تلاش و کوشش بردارد و تنها به عبادت خدا مشغول شود. انسان در عین حال که

زاهد است، می‌تواند پر تلاش باشد چرا که خدا دستور تلاش و سازندگی می‌دهد: «او خدایی است که زمین را رام شما قرار داده است، اما برای به دست آوردن روزی حلال باید بر دوش آن (زمین) سوار شوید تا روزی حلال به کف آرید.» رسول خدا(ص) زاهدترین انسان بود چنان که در روایت است نان سفره وی تا هنگام رحلت نان جو بود اما در عین حال پر تلاش‌ترین انسان نیز بود. یکی از پیام‌های اسلام تلاش و سازندگی اجتماعی است تا آنجا که کسی که با دسترنج خود زندگی‌اش را تأمین می‌کند همانند کسی می‌داند که در راه خدا جهاد کرده است. این رهنمود دین در حقیقت دعوت مسلمانان به توسعه اجتماعی و سازندگی است تا خود کفا بوده و وابسته به بیگانگان نباشند و این در سیره رسول خدا(ص) آشکار و بارز بود.

هم‌گرایی و دوری از تفرقه

وجود آدمی به گونه‌ای است که از سویی به نور و صداقت و صفا گرایش دارد و از سویی دیگر به انحصارطلبی و نزاع و ستیز، هم چنان که قرآن نیز می‌فرماید: «شناخت تقوا و فجور در درون انسان نهاده شده است»

در جوامع مختلف با وجود پیامبران، اختلاف‌ها و جنگ‌ها رواج داشته و مردم به خاطر ایمان نیاوردن، از بسیاری از فضایل بی‌بهره بوده‌اند. رسول خدا(ص) توانست از جامعه بی‌فرهنگ جاهلی که افتخار آن، ستیز و غارتگری بود، جامعه‌ای متعهد و متشکل و همگرا و صمیمی ایجاد کند و این همان عمل به فرمایش قرآن است که می‌فرماید: «همه با هم به ریسمان ایمان متمسک شوید و جدایی و تفرقه ایجاد نکنید...»

پیامبر(ص) همواره سعی می‌کرد تا مردم را با یکدیگر متحد و دوستی و برادری آنان را مستحکم نماید. اصلاح میان مردم و رفع اختلافات میان انسان، یکی دیگر از کارهای پیامبر برای ایجاد وحدت و یگانگی در جامعه بود. پیامبر به اهمیت و نقش وحدت و یگانگی مردم در پیشبرد اهداف اسلام و دستیابی به مقصد والای آن آگاهی کامل داشت و اتحاد را در نیرومندی مسلمانان مؤثر می‌دانست، از این رو برای ایجاد وحدت در جامعه نوپای اسلامی تلاش‌های جدی و پیگیری می‌فرمود. جامعه ساخته شده توسط پیامبر این حقیقت را در خارج متبلور ساخت که خدا می‌فرماید: «مؤمنان پایداری کنند و با هم مقاومت کنند و با هم مروارید داشته باشند و تقوا پیشه کنند تا شاید به ستگاری برسید.»

عدالت در خانواده

سیره رسول خدا(ص) در نهاد خانواده نیز برای دیگران الگو است. آن حضرت به افراد آسیب‌پذیر جامعه که زنان از جمله آنان هستند، مهربان‌ترین بود و همواره دیگران را به دوری از ظلم بر دو گروه بر حذر می‌داشت: زنان و یتیمان. مهربانی و احسان به همسر خویش را بهترین معیار فضیلت می‌دانست و می‌فرمود: «بهترین شما نیکوکارترین بر خانواده‌اش است و من نیکوکارترین به خانواده خویش هستم.» با همسران خود با عطف و عدل رفتار می‌کرد و ترجیح بین آنها قائل نمی‌شد و در مسافرتها به قید قرعه یکی از آنها را همراه خود می‌برد.

مهربان با کودکان

رسول خدا(ص) در برخورد با کودکان همواره ابعاد وجودی و روحی آنان را در نظر گرفته و با آنان رفتاری سرشار از عطف و مهربانی و انس و شادابی داشت. با آنان با کمال ملاحظت برخورد می‌کرد و به استعدادها و فطریات آنان توجه می‌فرمود. در برخورد با کودکان، خود را همسان آنان قرار می‌داد. امام حسن و حسین(علیهما السلام) را بر دوش خود سوار می‌کرد و به آنها می‌فرمود: خوب مریکی دارید و شما هم سواران کار خوبی هستید. مهربانی با کودکان، سیره رسول الله بود. همواره تلاش می‌کرد تا آنها را خوشحال کند و خواسته‌های آنان را اجابت می‌فرمود.

موانع از دیدگاه پیامبر

درنگاه پیامبر(ص) دوره جوانی نیز از اهمیت خاصی برخوردار بود. رسول خدا جوانان را به خوبی درک می‌کرد و به گرایش‌های آنان توجه داشت. در جامعه‌ای که رسول خدا آن را به وجود

آورده، امر از دواج به سهولت انجام کارهای روزمره بود؛ مشورت کردن با جوانان در موارد مختلف و پرورش عزت نفس آنها، کمک به شکوفاندن

استعدادهای درونی توسط جوانان، آموزش آنان و مسئولیت دادن به آنها تنها گوشه‌ای از رفتار نبی اکرم(ص) با جوانان بود. به همین جهت بود که یاران پایدار حضرت، جوانان بودند که وی را در راه اعتلای توحید یاری کردند.

آزادی زنان

زنان حداقل نیمی از جمعیت جامعه را تشکیل می‌دهند که تاکنون جوامع و تاریخ با آنها برخوردهای مختلفی داشته است اما در هیچ کجای تاریخ رفتاری به لطافت رفتار رسول خدا در مورد زنان دیده نشده است. پیامبر اعظم با الهام از وحی الهی بسترهای رشد و بالندگی را در زنان به وجود آورد و آنها را از ذلت‌ها، بی‌هویتی‌ها، تحقیرها، محدودیت‌ها و بردگی نجات داد، به گونه‌ای که زنان همدوش مردان آزادانه با حفظ حرمت و کرامت خویش در اجتماع حضور یافتند، حتی در جنگ‌ها نیز همراه سپاه اسلام زاننی بودند که با امدادسانی و حتی دفاع شرکت می‌کردند. رفتار الهی رسول خدا برای زنان همانند مردان کرامت، شرافت و آزادی را به ارمغان آورد و محدودیت‌ها، خشک، بسته و بی‌روح را از بین می‌برد. رسول خدا به زن آزادی همراه با کرامت داد تا در مسائل سیاسی و اجتماعی و فرهنگی حضور بیشتری یابد.





زندگی نفتی در دهه های ۳۰، ۴۰ و ۵۰ - قسمت دوم

نفت ملی در خدمت کارکنان ایرانی



در قسمت اول این نوشتار، بخشی از فعالیت های حوزه آموزش، بهداشت، مسکن و رفاه زیر نظر شرکت ملی نفت در ده های ۱۳۳۳ تا ۱۳۵۷ مورد بررسی قرار گرفت. در این شماره نگاهی داریم به مسائل مرتبط با آموزشگاه فنی آبادان، حمایت از دانشگاه ها، آموزش ضمن خدمت، توسعه بهداشت و درمان و منازل سازمانی در دوره یادشده مورد بحث.

برگرفته از کتاب در دست تالیف "تاریخ تحلیلی صنعت نفت ایران" اداره کل روابط عمومی وزارت نفت

مهارت ها و شیوه های اداره صحیح مشاغل را فرامی گیرند. آموزشگاه نوپای عالی فنی آبادان در سال ۱۳۳۶ وارد دومین سال فعالیت خود شد. ساخت این آموزشگاه یکی از بهترین کارهایی است که از سوی شرکت های عامل برای خدمت به عموم انجام شده است. در این سال هم آموزشگاه مذکور با نظمی تحسین برانگیز به فعالیت خود ادامه می دهد. ظاهراً برنامه تحصیل آن نیز شامل دو سال تهیه (معادل سال پنجم و ششم دبیرستان) و یک دوره ۴ ساله (معادل دانشکده) در درس نظری و عملی مهندسی است. البته ناگفته نماند که ثبت نام در این آموزشگاه، برای دانش آموزان واجد شرایط از طریق آزمون های ورودی صورت می گیرد. اول ژانویه حدود ۱۰۰ نفر محصل در شبانه روزی آموزشگاه، مقیم بوده و تحت نظر استادان ایرانی و آمریکایی به تحصیل می پردازند. نتایج کار سال اول آموزشگاه بسیار رضایتبخش ارزیابی می شود.

کمک به دانشگاه ها

شرکت های عامل، وسایل کامل دو آزمایشگاه، یکی برای آزمایشگاه های نفت و دیگری برای آزمایش های بهره برداری نفت را به دانشکده فنی تهران اهدا کرده و کمک هزینه تحصیلی به ۳۲ نفر از دانشجویان آن دانشکده داده شد. مبادله ای میان نفت و دانشگاه برقرار شده است. نفت از نظر تجهیزاتی دانشگاه را حمایت می کند، دانشگاه هم در راه تسریع استفاده از فناوری های نو به صنعت نفت، کمک می کند.

برنامه ساختمان مدارس در خوزستان در این سال طرح ریزی شد. طبق موافقت نامه ای میان وزارت فرهنگ و شرکت ملی نفت ایران و شرکت های عامل مبادله می شود، مقرر می شود مبلغ یک میلیون لیره (۲۱۰ میلیون ریال)

گرفتن مهارت بیشتر در حرفه خود بهره مند می شوند. ۴۳۲ نفر از کارگران شرکت های عامل در دوره های افزاینده ای مانند جوشکاری، مکانیک، برقکاری، بنایی و نجاری مشغول فراگیری فنون مزبور هستند. ۳۲۸ نفر از کارکنان مناطق نفت خیز برای گذراندن آزمون درجه یک رانندگی، تعلیمات لازم را فرامی گیرند. ۱۸۳ نفر از کارکنان شرکت های عامل در کلاس های ماشین نویسی و تندنویسی حضور می یابند. ۲۸۸۹ نفر از کارکنان ایرانی در کلاس های زبان انگلیسی تحصیل می کنند. ۳۱۲ نفر از کارمندان خارجی، زبان فارسی می آموزند. حدود ۵۰۰۰ نفر از کارگران در کلاس های مبارزه با بی سوادی مشغول تحصیل می شوند. ۱۵ نفر از کارکنان، از طریق مکاتبات با دانشگاه های آمریکا و انگلستان در رشته های مختلف تحصیل می کنند. ۳۰ نفر از کارمندان در تاسیسات مختلف صنعت نفت در کشورهای خارجی دوره های تخصصی را می گذرانند. ۸۳ نفر از کارکنان شرکت های عامل، دوره آموزش سرپرستی را می بینند و



بازنشستگی و مزایای در سال ۱۳۳۷ از اهمیت خاصی برخوردار می شود. در سال ۱۳۳۶ با شرکت ملی نفت ایران توافقی صورت می گیرد که مقررات متعادل و عملی تری به جای مقررات سابق برای مزایای بازنشستگی کارمندان وضع شود. مقررات بازنشستگی مزبور از اول تیر امسال به اجرا گذاشته می شود که به موجب آن حقوق بازنشستگی و مزایای کافی جهت کارمندان و خانواده های آنان مقرر شود. همچنین مزایای خدمتی که به موجب مقررات قبلی به کارمندان تا اجرای مقررات جدید تعلق می گیرد، به جای خود محفوظ است. طرح صندوق پس انداز برای آتیه کارگران و کارمندان تاسیس می شود. با کمک شرکت ملی نفت طرح پس انداز و بازنشستگی از امسال آغاز می شود.

فروشگاه های شرکتی

شرکت های عامل برای اطمینان خاطر به قیمت عادلانه اجناس و بالابردن قدرت خرید دستمزد کارگران، اواخر سال گذشته ۳ فروشگاه در آغاجاری، مسجد سلیمان و محله بهمن شیر آبادان احداث می کنند. فروشگاه دیگری نیز در آبادان در دست ساخت است که در آن بیش از صد قلم جنس از قبیل خواربار، لباس، لوازم آشپزخانه و نوشت افزار به قیمت تمام شده به فروش می رسد. خوارباری که در این فروشگاه ها به فروش می رسد، غیر از اقلامی مانند آرد، برنج، روغن، شکر و عدس است که شرکت همواره با تخفیف در دسترس کارکنان قرار می داده است.

آموزش ضمن خدمت

۱۵ نفر از کارگران پالایشگاه و حدود ۵۰۰ نفر از کارگران مناطق نفت خیز از دوره های آموزش ضمن کار، برای فرا

برای ساخت مدارس جدید تا فروردین ۱۳۳۸ هزینه هر گرد. نیمی از این مبلغ را شرکت‌های عامل می‌پردازند. در پایان سال ۱۳۳۶ یک ساختمان برای دبیرستان و یکی دیگر برای دبستان، تحویل داده شده و مورد استفاده قرار می‌گیرد. بنای یک ساختمان برای دبستان آغاچاری با ۲۰ اتاق درس به علاوه منزل برای ۱۱ آموزگار خاتمه می‌یابد. هیئت مزبور محل ساخت دو دبستان دخترانه در آغاچاری و نفت سفید و یک دبستان پسرانه نیز در بندر ماهشهر را تصویب می‌کند.

بهداشت و درمان

سال ۱۳۳۶ دومین سالی است که شرکت ملی نفت ایران، امور بهداشتی را به‌دست‌گرفته و قرارداد را اداره می‌کند. این تحویل و تحول از ابتدای دی ۱۳۳۴ به موجب مفاد قرارداد صورت گرفت و امور بهداشتی کلیه کارکنان و خانواده‌های آنان به شرکت ملی نفت ایران واگذار شد. باید به این نکته اشاره شد که هزینه تاسیسات جدید را شرکت ملی نفت ایران و شرکت‌های عامل به صورت مشترک می‌پردازند. طرحی که شرکت ملی نفت ایران برای توسعه تاسیسات بهداشتی طی سال ۱۳۳۷ عملی می‌کند، تاسیس آموزشگاه پرستاری و شبانه‌روزی پرستاران و یک درمانگاه در آبادان و یک بیمارستان در مسجدسلیمان است.

منازل و باشگاه‌ها

سال قبل، از نظر توسعه، سال گچساران و جزیره خارک بود و قسمت اعظم امکانات شرکت‌های عامل، صرف توسعه این دو منطقه شد. ساخت ۲۸۲ دستگاه از مجموع ۶۴۶ منزل کارگری گچساران، به‌انجام می‌رسد. علاوه بر این، یک ساختمان شبانه‌روزی موقت از نوع خانه‌های آماده برای سکونت ۵۰ کارمند نصب می‌شود. در جزیره خارک هم ۱۰ هزار خانه یک‌نفره برای کارگران اداره ساخت و ساز، ساخته شد و از مجموع ۷۶ منزل دائمی برای سکونت کارمندان، ۲۲ دستگاه بنا شد.

دوره‌های ویژه‌ای هم برای کارمندان فارغ‌التحصیل دانشگاه یا هم‌ارزش آن ترتیب داده می‌شود که هر یک بتوانند در قسمت تخصصی خود ترقی کرده، تجربه کافی به‌دست‌یاب‌آورند و پایه شغل خود را ایجاد کنند. حدود امسال فعالیت در قسمت‌های مختلف آموزشگاه عالی فنی آبادان که در سال قبل توسعه یافت، جان می‌گیرد. در رشته مهندسی که دوره‌های ۶ ساله است و ۳ سال از تاسیس آن می‌گذرد، ۳۰ نفر محصل جدید پذیرفته می‌شود. در ابتدای سال تحصیلی ۱۳۳۷ یک دوره ۴ ساله در رشته نقشه‌کشی ایجاد می‌شود و ۱۴ نفر محصل در این رشته به تحصیل مشغول می‌شوند. یک دوره مفصل برای تدریس زبان انگلیسی به محصلین مختلف از جمله برای افرادی که باید دوره‌های تکمیلی در رشته‌های دیگر را در سال ۱۳۳۸ طی کنند، برپا می‌شود. این دوره‌های تکمیلی عبارتند از: یک دوره ۲ ساله در مهندسی عمومی که ۳۰ نفر محصل دارد و یک دوره ۴ ماهه در رشته مهندسی مکانیک برای ۱۵ نفر مهندس مکانیک. علاوه بر رشته‌های فوق، یک دوره تکمیلی یک‌ساله در رشته مهندسی شیمی نیز ایجاد می‌شود.

بهداری مسجد سلیمان

یک ساختمان دارای ۳۰ اتاق برای اقامت شبانه‌روزی پرستاران در مسجدسلیمان ساخته می‌شود. نقشه ۲ درمانگاه برای دو گنبدان و میانکوه آماده می‌گردد که البته

ساختمان یکی از آنها در اوایل سال ۱۳۳۸ آغاز می‌شود. گرچه همه اینها برای کارکنان و کارگران زحمتکش ما کافی نیست؛ با این حال باید قدر دانست و امیدوار به وعده‌هایی بود که برای توسعه بیشتر امور بهداشتی در این مناطق داده شده است. پس نقشه‌کشی ساخت ضمیمه بیمارستان آبادان که برای اضافه شدن ۱۳۰ تا ۱۴۰ تخت‌خواب به بیمارستان طرح شده، خاتمه می‌یابد و ساخت آن در اوایل سال ۱۳۳۸ آغاز می‌شود. جزیره خارک که روز به روز بر کارکنانش افزوده می‌شود، وسایل ضروری بهداشتی تأمین می‌شود. وسایل و لوازم کافی برای بیمارستان و درمانگاه سفارش داده می‌شود.

امسال خدماتی که بیمارستان‌ها به مراجعه‌کنندگان داده‌اند، در بیمارستان‌های شرکت در آبادان و میدان‌های نفتخیز و در سایر نقاط شهرستان‌ها، تعداد روزهایی که بیماران بستری شده‌اند به ۲۶۶ هزار روز می‌رسد و معالجات سرپایی این درمانگاه‌ها نیز به حدود ۲/۶۴۴ هزار بار می‌رسد. تعداد ۶۰۷۶۲ بچه در مانگاه‌های دندانپزشکی و ۴۶۱۳۷ بچه در مانگاه‌های چشم‌پزشکی مراجعه می‌کنند. تعداد ۲۱۸/۸۱۵ آزمایش گوناگون لابراتوری، ۳۰۷/۰۷۰۷ رادیوگرافی، ۱۵۲۷۲ فیزیوتراپی، ۳۷۸۱ زایمان، ۲۴۰۲۴ جراحی چشم و ۱۴۸۰۰ جراحی عمومی شامل ۳۳۷۱ جراحی عمده به عمل می‌آید. طی سال، ۱۲۶۳۰ بار به درمانگاه‌های تراخیم مراجعه و ۱۶۴۵۶ دانش‌آموز در آبادان علیه دیفتی و ۵۸۳۰۲ نفر از اهالی آبادان و میدان‌های نفت ضد بیماری‌های مختلف واکسینه می‌شوند و ۵۵۵۰ نفر نیز به درمانگاه‌های خیریه که به کمک شرکت اداره می‌شود، مراجعه کرده‌اند.

در این سال البته ساخت مراکز درمانی ادامه می‌یابد و بیمارستانی با ۱۱ تخت‌خواب در کنار بیمارستان شرکت در تهران برای کارمندان دایر می‌شود و درمانگاه کارمندان نیز، از درمانگاه کارگران جدا و در ساختمانی جدید آغاز به فعالیت می‌کند. یک درمانگاه با کمک‌های اولیه نیز، در یک انبار تاسیس می‌شود. ساختمان شرکت در کرمانشاه با ۲۰ تخت‌خواب به پایان می‌رسد. دو اندرزگاه بهداشتی برای مادران و کودکان و زنان باردار یکی در کرمانشاه و دیگری

در نفت‌شهر تاسیس می‌شود. درمانگاه کرمانشاه هم به ساختمان جدیدی منتقل می‌شود و درمانگاهی نیز در اصفهان تاسیس شده و درمانگاه‌های خطوط لوله سراسری نیز تقویت می‌شود.

آموزش نیروی متخصص

آموزش نیروی متخصص انسانی در زمینه بهداشت و درمان همیشه از دغدغه‌های اصلی شرکت‌های عامل بوده است. پس تلاش بسیاری می‌شود تا به تعداد پرستاران کارآموز افزوده و با اعزام عده‌ای پزشک به خارج از کشور جهت فراگرفتن علوم تخصصی، کادر بهداشتی شرکت قدرتمندتر شود.

مقدمات کار جهت توسعه و تکمیل بیمارستان‌ها و درمانگاه‌های شرکت در جنوب به عمل می‌آید و ساخت یک درمانگاه در گچساران و درمانگاه صنعتی مسجدسلیمان پایان می‌پذیرد. قدم اساسی دیگری در راه واگذاری پاره‌ای از مسئولیت‌ها به شرکت ملی نفت ایران برداشته می‌شود که طی آن و در راه اجرای ماده ۱۷ قرارداد نفت با کنسر سیوم، اداره امور منازل شرکت در آبادان به شرکت ملی نفت ایران واگذار می‌شود که شامل کلیه ساختمان‌های غیرصنعتی از قبیل ساختمان‌های مسکونی، باشگاه‌ها و سینماها می‌شود. از ۱۱ دی‌ماه ۱۳۳۷ این امر تحقق می‌یابد که آبادان به تنهایی شامل ۱۲۳۸۴ دستگاه ساختمان مسکونی می‌شود.

ساخت ۶۶ خانه کارمندی و ۲۲۸ خانه کارگری در آبادان و ۲۶ خانه کارمندی و ۴۳۴ باب خانه کارگری در میدان‌های نفت پایان می‌یابد و تعداد ۴۸ خانه کارمندی و ۶۴۸ باب خانه کارگری در آبادان و ۹۱ باب خانه کارمندی و ۴۴۲ باب خانه کارگری در میدان‌های نفتی در دست ساخت است. ساخت یک باشگاه ورزشی و یک دبستان و یک کارگاه برای دانش‌آموزان و دو خانه کارمندی در کرمانشاه و ۱۶ باب خانه کارگری و یک باشگاه ورزشی مجهز و یک دبستان و یک کودکستان در نفت‌شهر پایان می‌پذیرد و ۱۵ باب خانه کارگری دیگر نیز در این منطقه در دست ساخت است. در امور رفاهی کارگران نیز کارهایی صورت می‌گیرد.



نمایی از اتاق عمل بیمارستان شرکت نفت در مسجد سلیمان



روزی روزگاری نفت

«اس پی آر» پلیس ویژه جنوب

■ سید نعمت‌الله امام

در زمان جنگ جهانی اول، به سبب بروز نابسامانی در مملکت و نفوذ عوامل خارجی در شؤونات کشوری، شرکت نفت که زیر نظر انگلیسی‌ها اداره می‌شد، به بهانه حفاظت از تاسیسات نفتی، اعم از خطوط لوله، تلمبه خانه‌ها، چاه‌های نفت و پالایشگاه آبادان و راه آهن «درخز بنه» و «بندر معشور» (ماهشهر) تصمیم به تاسیس پلیس ویژه گرفت که نام آن SPR (South Persian Rifles) یا نیروی تفنگداران جنوب ایران بود که به پلیس جنوب معروف شد.

تامین و ماهیانه مبلغی بابت دستمزد و حقوق، غذای افراد و علوفه اسب‌ها به فرمانده گردان داده می‌شد. امنیت شبه جزیره آبادان، پالایشگاه این شهر و خطوط لوله و تلمبه خانه‌ها از آبادان تا اهواز، به شیخ خزعل، حاکم بخش جنوبی و غربی خوزستان واگذار شده بود. شیخ خزعل از زمان عقد قرارداد داریسی با دولت ایران در دوران قاجاریه، طی قراردادی جداگانه شبه جزیره آبادان، استفاده کشتیرانی از ابراهاروند رود و اراضی جنوب و غرب خوزستان را که تحت سیطره او بودند، به شرکت نفت اجاره داده و در این راستا به ثروت هنگفتی نیز رسیده بود، وی دارای سپاه مسلح، ناوچه جنگی و کاخ‌های متعدد در خرمشهر، اهواز و غیره بود، از این رو شرکت نفت دغدغه‌خاطری در آن حوزه نداشت.

اما حفاظت بخش شمال خوزستان، شامل مناطق نفتخیز جنوب، بخشی از کهگیلویه و بویراحمد و لرستان را پلیس جنوب (SPR) به عهده داشت. به محض شروع جنگ نیز، عده‌ای از کارکنان انگلیسی شرکت نفت با لباس نظامی سرکار خود حاضر شدند. در واقع این افراد به خدمت فراخوانده شده بودند، اما مقرر بود تا هنگام نیاز در محل کار خویش انجام



وظیفه کنند. البته تعدادی از این افراد سابقه نظامی گری نیز داشتند که افسران ارشد SPR از میان آنها انتخاب می‌شدند. در شرایطی که اکثر راه‌های کشور ناامن بود و مسافرت و تردد برون شهری، به خصوص در عصرها و شب‌ها به سبب راهزنی و گردنه‌گیری بسیار خطرناک و زیاد بود. شروع به کار SPR علاوه بر امنیت تاسیسات نفتی، امنیت راه‌ها را نیز فراهم کرده بود.

با احداث اتاق دیده‌بانی و ایجاد پست بازرسی، بر قله کوه‌ها و مشرف به گردنه‌ها، امنیت حوزه‌های تحت نظر SPR به طور کامل فراهم شد. جالب این که بعضی افرادی که ژاندارم SPR خوانده می‌شدند، همان افراد راهزن و گردنه‌گیر سابق بوده که جذب کار شده و عده‌ای نیز که جذب نشده بودند، به علت شناسایی، جرات سرعت و راهزنی نداشتند. پس از خاتمه جنگ و انحلال پلیس جنوب، بعضی افسران که شایستگی و لیاقت خود را نشان داده و اندکی انگلیسی نیز

می‌دانستند به عنوان کارمند در نفت استخدام شدند و از افراد ژاندارم نیز تعدادی به عنوان کارگر جذب شرکت شدند. پلیس جنوب سرانجام در سال ۱۳۰۰ شمسی در پی اعتراض‌های مردم منحل شد.

در سال ۱۳۴۶ که نگارنده در اداره کارگری گجساران مشغول به کار بودم، کارگری بود که در زمان اشتغال در SPR هنگام کار با تفنگ وینچستر در اختیار، به ناگاه تیری به سوی چانه‌اش شلیک شده و تمامی چانه و فک پایین وی را متلاشی کرده بود. در آن زمان که بیمارستان نفت در مسجد سلیمان مجهزترین و بهترین بیمارستان کشور و از خدمات پزشکان و جراحان انگلیسی برخوردار بود، وی را معالجه کرده و از مرگ حتمی نجات داده بودند، ولی صورت به شکل مثلث قائم‌الزاویه که راس آن رو به پایین باشد، درآمده بود، به همین مناسبت همکارانش او را با لقب چینه چینه در گویش محلی به معنای چانه یا زرخندان است.) صدا می‌زدند.

یک روز از همکاری که زیاد احوال

این کارگر را می‌پرسید، سوال کردم که او را از کجا می‌شناسی در پاسخ به من گفت: هنگام فراخوان نفت، برادر من نیز یکصد نفر از رعایای ما و روستاهای اطراف را جمع کرده و به پلیس SPR پیوست. پس از انحلال آن سازمان، به استخدام نفت درآمده و پیشرفت زیادی کرد، حتی برای گذراندن دوره‌هایی به انگلستان نیز اعزام و سرانجام در نفت بازنشسته شد.

اعضای تشکیل دهنده «اس پی آر» ایرانی بوده ولی تحت نظر افسران انگلیسی آموزش دیده و کار می‌کردند. نحوه به کارگیری نیز به صورتی بود که هر کدام از خوانین یا مالکین بزرگ که می‌توانست یکصد نفر سوارکار ماهر با اسب (معادل یک گردان) تامین کنند، آنها را به سرپرستی فردی راهی شرکت نفت می‌کردند. سرپرست نیز با درجه «یاور» معادل سرگرد امروزی ارتش مسئول رسیدگی و سامان‌دهی افراد تحت امرش بود.

پلیس جنوب که علاوه بر حفاظت از تاسیسات نفتی، نقش مهمی در حفاظت از منافع انگلستان در دوران جنگ جهانی اول در ایران داشت، در سال ۱۹۱۶ میلادی مطابق ۱۲۹۴ شمسی طی جنگ جهانی اول در مناطق جنوبی کشور (بوشهر - شیراز - کرمان - فارس - بندرعباس - یزد - کازرون) تشکیل شد.

شکل‌گیری پلیس جنوب همزمان با دوران فترت مجلس شورای ملی در دوره سوم و چهارم و اوج اقتدار آن در زمان وثوق‌الدوله بود. در این دوران کابینه‌های مختلفی در ایران بر سر کار آمدند. البته و تجهیزات نظامی نیز توسط ارتش پادشاهی انگلستان

مدیر طرح موزه‌های صنعت نفت خبر داد:

افتتاح نخستین موزه نفت ایران تا پایان ماه آینده



موزه پمپ بنزین آبادان همه اسناد، مدارک و اشیای مرتبط با پمپ بنزین، نظیر تلمبه‌ها، کیل‌ها، پیمان‌ها، ظروف حلبی و ابزار و تجهیزات مرتبط، به منظور بازسازی شیوه اولیه توزیع بنزین به نمایش در خواهد آمد.

مدیر طرح موزه‌های صنعت نفت گفت: دو ساختمان جانبی نیز برای نمایش همه اسناد و مدارک مربوط به پخش فرآورده‌های نفتی کشور و عرضه امکانات رفاهی به بازدیدکنندگان در نظر گرفته شده است.

وی در پایان اعلام کرد: بدیل همه اماکن قدیمی و تاریخی پالایشگاه همچون مخازن نفتی، کارگاه ریخته‌گری، بخش قدیمی پالایشگاه پس از خروج از مدار تولید و ... در برنامه آتی صنعت نفت برای موزه شدن قرار دارند.

مشاوران و پیمانکاران داخلی آغاز شد. مدیر طرح موزه‌های صنعت نفت ادامه داد: موزه‌های صنعت نفت آبادان در پنج نقطه این شهر شامل پمپ بنزین آبادان، آموزشگاه فنی و حرفه‌ای، اسکله تاریخی آبادان، نیروگاه شماره یک پالایشگاه و خانه‌های تشریفاتی راه‌اندازی می‌شود. به گفته وی، قدیمی‌ترین و نخستین پمپ بنزین کشور که بر اساس اسناد موجود در سال ۱۳۰۶ خورشیدی (۱۹۲۷ میلادی) از سوی شرکت بریتیش پترولیوم در آبادان بنا شد و در زمان خود سوخت مورد نیاز منطقه، یعنی نفت و بنزین را برای مصارف خانگی و حمل و نقل وسایل نقلیه از جمله هواپیماها تامین می‌کرد، از جمله اولویت‌های فاز نخست بود که پس از مرمت و بازسازی به موزه نفت تبدیل شده و تا چند روز آینده افتتاح می‌شود. نعمت‌اللهی ادامه داد: در ساختمان اصلی

مدیر طرح موزه‌های صنعت نفت از افتتاح نخستین موزه نفت کشور در جایگاه قدیمی پمپ بنزین آبادان و آموزشگاه فنی و حرفه‌ای این شهر تا پایان ماه آینده خبر داد.

اکبر نعمت‌اللهی با اشاره به طرح‌های موزه نفت شهر آبادان عملیات اجرایی موزه نخستین جایگاه فروش بنزین کشور در آبادان و آموزشگاه فنی و حرفه‌ای «آرتیزن اسکول» تا پایان دی‌ماه امسال و موزه‌های نیروگاه شماره یک پالایشگاه آبادان، موزه اسکله «پارک موزه نفت آبادان» و خانه‌های تشریفاتی تا پایان سال آینده به بهره‌برداری می‌رسد.

وی با اشاره به این که ۲۰ نقطه برای شهر موزه صنعت نفت در آبادان انتخاب شده است، افزود: از این ۲۰ نقطه، پنج نقطه در فاز نخست در اولویت قرار گرفت و کار مطالعاتی و اجرایی با حضور

یادگارهای نفتی با چاشنی «کیک» در موزه نفت

یخ بود و البته کمی هم نفت برای مصارف داخلی تولید می‌شد. این کارمند قدیمی شرکت نفت که همه دوران خدمت خود را در پالایشگاه آبادان سپری کرده و با سمت رئیس تعمیرات روزمره پالایشگاه بازنشسته شده است، می‌گوید: «نفت مثل خانه من بود و روزی که از آن خداحافظی کردم، برایم بسیار سخت بود.»

اما کتیبه هنوز هم در ۸۸ سالگی پراثری و با نشاط است؛ او آشپزی را یکی از سرگرمی‌های خودش معرفی می‌کند و یکی که به همراه خود برای کارکنان دفتر موزه نفت آورده، شاهدی بر این مدعا است.

با کتیبه که یک کلاه ایمنی، اسناد و مدارک پرسنلی و تعدادی عکس یادگاری را از زمان خدمتش برای اهدا به موزه نفت آورده است، قرار یک گفت‌وگوی مفصل را می‌گذاریم تا بانقل خاطرات آن روزهای ما را به گوشه‌هایی از گذشته تاریخ نفت ببرد.

می‌خواهی بروی؟ اما من تصمیم خودم را گرفته بودم. وی پس از گذراندن سختی‌های بسیار در سال ۱۳۲۲ و در شرایطی که چهار سال از راه‌اندازی آموزشگاه فنی نفت آبادان می‌گذشت، وارد این آموزشگاه شد و پس از فارغ‌التحصیلی از آن و کارآموزی در دانشکده نفت، در پالایشگاه آبادان به کار مشغول شد. کتیبه از جمله افرادی بود که در آزمون تحصیل در خارج از کشور برگزیده شد و مدرک فوق دیپلم این رشته را از انگلستان دریافت کرد.

کتیبه همچنین خاطراتی از دوران ملی شدن صنعت نفت دارد، زمانی که ناوانگلیسی «موریشس» در ساحل آبادان پهلو گرفته بود و مانع از این می‌شد که ایران بتواند نفت خود را صادر کند. او می‌گوید: «آن موقع ما نه خارک را داشتیم و نه ماهشیر را، فقط اسکله آبادان بود که کشتی‌ها می‌توانستند در آن بارگیری کنند. پالایشگاه آبادان نیز نیمه تعطیل بود و تنها قسمت‌هایی که کار می‌کرد، بخش‌های تولید برق، آب و تهیه

حسن کتیبه، کارمند بازنشسته صنعت نفت در ۸۸ سالگی، عکس‌ها، مدارک پرسنلی و یادگارهای ۳۷ سال خدمت خود را به موزه نفت اهدا کرد.

به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی موزه‌ها و اسناد صنعت نفت ایران، حسن کتیبه که متولد شهر شیراز است و در نوجوانی وارد صنعت نفت شده، با اشاره به تصدیق کلاس نهم (سیکل اول) که هنوز آن را ننگه داشته، می‌گوید: آن موقع باسواد خیلی کم بود و شنیدم که شرکت نفت برای کار در آبادان استخدام می‌کند، به یک نمایندگی پخش در شیراز مراجعه کردم و سرانجام پس از گذشت یک ماه به همراه تعدادی داوطلب دیگر با ماشین نفتکش به بوشهر فرستاده شدیم تا آنجا با کشتی به آبادان برویم.

کتیبه در مورد برخورد خانواده‌اش با این تصمیم او می‌گوید: آن زمان نیروهای بیگانه در کشور بودند و قحطی و بیماری بیداد می‌کرد، خانواده‌ام می‌گفتند در این شرایط جنگی کجا



تجلیل از خطبانان برتر

شرکت خطوط لوله و مخابرات

نفت ایران منطقه فارس: در جلسه‌ای که با هدف بررسی مسائل و مشکلات خطبانان منطقه فارس برگزار شد، از ۸ خطبان برتر این منطقه تجلیل شد. در ابتدای جلسه، سیاوش اورنگی، مدیر شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه فارس، مطالبی در خصوص اهمیت خطبانی و حفاظت از خطوط توسط خطبانان و عوامل حراست و ارج نهادن به زحمات و تلاش‌های آنان را مهم خواند. همچنین غلامحسین ابراهیمی، رئیس واحد حراست منطقه، گزارشی از عملکرد خطبانان در طول دوره خدمت و لزوم اهمیت حفظ و حراست از خطوط و رسیدگی به مسائل و مشکلات خطبانان ارائه داد. در این جلسه خطبانان به بحث و گفت‌وگو درباره شرایط مختلف کار پرداخته و در پایان از ۸ نفر از خطبانان برتر تجلیل و به رسم یادبود هدایایی اهدا شد.

مانور در انبار نفت سنندج

شرکت ملی پخش فرآورده‌های

نفتی منطقه کردستان:

توان و سنجش آمادگی نیروهای ایچ‌اس‌ای تاسیسات و عملیات منطقه کردستان، مانور واکنش در شرایط اضطراری، اطفای حریق و زلزله را در تاسیسات و عملیات انبار نفت سنندج برگزار کرد. در این مانور مسئولان واحدهای ایچ‌اس‌ای مناطق زنجان، همدان، کرمانشاه، ایلام، همچنین هلال احمر استان، نیروی انتظامی، آتش نشانی شهر سنندج، واحد ایمنی فرودگاه سنندج و ستاد مدیریتی بحران استان حضور داشتند.

بازدید و ارزیابی گازرسانی شهرستان سمیرم

شرکت گاز استان اصفهان:

شرکت گاز استان اصفهان به اتفاق هیئت همراه از اداره گاز شهرستان سمیرم بازدید و وضعیت گازرسانی این شهرستان را از نزدیک بررسی و ارزیابی کردند. مهندس علوی و هیئت همراه همچنین در این سفر با امام جمعه این شهرستان نیز دیدار و از ایشان درخواست کردند که در خصوص فرهنگ‌سازی مصرف بهینه گاز طبیعی، رعایت نکات ایمنی، عدم دستکاری و

تخریب تجهیزات گازرسانی از جمله کنتور و رگولاتور، پرداخت به موقع گاز بهای و تسویه بدهی‌های معوق، شرکت گاز رادر استمرار و ارتقای کیفیت خدمات گازرسانی به مردم، حمایت نمایند. وی گفت: تمام تلاش شبانه‌روزی کارکنان شرکت گاز استان اصفهان در جهت آسایش و رفاه مردم است و بسیار خوشحالییم که در حال حاضر بخش عمده این شهرستان که یکی از نقاط سردسیر استان است، از نعمت ارزشمند گاز طبیعی برخوردار است. مدیرعامل شرکت گاز استان اصفهان، گفت: هم اکنون ۹۸۲ کیلومتر شبکه گذاری، ۱۴ هزار

شرکت گاز خراسان شمالی:

معارف مدیرعامل جدید شرکت گاز خراسان شمالی

آیین تکریم و معارفه مدیرعامل شرکت گاز خراسان شمالی با حضور مومنی، مدیر گازرسانی شرکت ملی گاز ایران، علی نیامعاون هماهنگی امور عمرانی استانداری، مدیران شرکت‌های گاز استانی و مدیران دستگاه‌های اجرایی استان برگزار شد. مدیر گازرسانی شرکت ملی گاز ایران در این نشست اظهار کرد: هم‌اکنون ۸۶ نیروگاه در سطح استان‌های کشور از گاز استفاده می‌کنند که این یک نعمت بزرگ است. وی با اشاره به شمار خانوارهای برخوردار از نعمت گاز در استان تصریح کرد: ۲۰ میلیون مصرف‌کننده گاز در کشور بوده که از این تعداد ۱۶ میلیون خانوار شهری و چهار میلیون خانوار روستایی هستند. مومنی با یادآوری اینکه توسعه شبکه گازرسانی و برخورداری شهرها و روستاها از گاز نشان از برنامه‌ریزی و تلاش برای توسعه شبکه دارد، تصریح کرد: مردم ما باید از خدمات گاز در کنار صرفه‌جویی لذت ببرند. مومنی به وضعیت گازرسانی در استان اشاره کرد و افزود: با توجه به وضعیت اجرای طرح‌های گازرسانی در استان، سید گاز در انرژی استان ۷۵ درصد است و بخش‌های مختلف خانگی، صنعتی و تجاری از این نعمت برخوردار هستند. مدیر گازرسانی شرکت ملی گاز ایران با اشاره به توجه این شرکت برای طرح‌های گازرسانی استان خراسان شمالی تصریح کرد: امسال ۲۰۰ میلیارد تومان و سال آینده ۱۸۰ میلیارد تومان برای اجرای طرح‌های مختلف گازرسانی در استان اختصاص یافته است. وی همچنین با اشاره به اعتبارات صرف شده برای اجرای طرح‌های توسعه گازرسانی در خراسان شمالی در سال‌های

اخیر اظهار کرد: صرفاً در سه سال اخیر ۶۰۰ میلیارد تومان در استان برای گازرسانی هزینه شده است. مومنی گفت: این موضوع باعث ارتقای شاخص‌های گازرسانی در استان خراسان شمالی شده است. علی‌نیا معاون هماهنگی امور عمرانی استانداری نیز در آیین تکریم و معارفه مدیرعامل شرکت گاز خراسان شمالی تصریح کرد: شرکت گاز ساختار منظم و قابل دفاعی داشته و عملیات آن با فناوری‌های روز انجام می‌شود.

معاون هماهنگی امور عمرانی استاندار خراسان شمالی اظهار کرد: امیدواریم سال آینده در چنین ایامی جشن گازرسانی به روستاهای سطح استان را برگزار کنیم. عرب مقصودی، مدیرعامل پیشین شرکت گاز خراسان شمالی با بیان برخورداری از گاز طبیعی بالاتر از میانگین کشوری افزود: هم‌اکنون ضریب نفوذ گاز در روستاهای استان ۷۴ درصد است و با اتمام پروژه‌های در دست اجرا ضریب نفوذ گاز طبیعی در روستاهای استان به ۹۵ درصد افزایش می‌یابد. محسن عرب مقصودی اظهار کرد: سال گذشته دو میلیارد و ۵۸۰ میلیون متر مکعب گاز در استان مصرف شده که این شاخص تا پایان آبان ماه سال جاری یک میلیارد و ۷۱۹ میلیون متر مکعب است. عرب مقصودی افزود: هم‌اکنون کل ۲۲ شهر و ۵۱۱ روستای استان از نعمت گاز برخوردارند و ۶۲ طرح گازرسانی هم‌دهه فجر با ۳۰ میلیارد و ۵۰۰ میلیون تومان از منابع داخلی شرکت گاز به بهره‌برداری می‌رسد و از ۴۱۰ روستای دارای مصوبات سفر مقام معظم رهبری، ۲۳۰ روستای گازرسانی شده و گازرسانی به ۱۶۳ روستا هم در حال اجراست.

شرکت گاز گیلان:

رکوردزنی در عملیات نشت یابی

ظهیری، مدیرعامل شرکت گاز استان گیلان می‌گوید: در آبان امسال ۷۱۹ کیلومتر از شبکه و ۱۸ هزار ۵۰۰ انشعابات گاز استان نشت یابی شده است. به گفته مدیرعامل شرکت گاز استان گیلان، میزان نشت یابی از شبکه‌های گاز استان در آبان ۹۵ یک رکورد محسوب می‌شود و نسبت به مدت مشابه سال گذشته در حدود ۲۵ درصد رشد داشته و این مقدار در خصوص انشعابات نیز رشد ۱۳ درصدی را نشان می‌دهد. واحد بازرسی فنی تمام تلاش خود را برای انجام درست و به موقع وظایف محوله به کار خواهد بست و این میزان عملیات نشت یابی در آبان ماه در ۵ شهر استان انجام شده است. این مقام مسئول افزود: بر همین اساس و به منظور بهره‌برداری ایمن و اجتناب از بروز هرگونه حوادث ناگوار، در ماه گذشته ۱۵ ایستگاه گاز در استان گیلان مطابق برنامه‌ریزی‌های انجام شده نشت یابی شده است.

شرکت گاز استان خراسان رضوی:

مانور مشترک زلزله و قطع گاز

به منظور افزایش توان و آمادگی کارکنان واحدهای شرکت گاز خراسان رضوی در زمان وقوع بحران، مانور مشترک زلزله و قطع گاز با همکاری دستگاه‌ها و سازمان‌های دولتی در شهرستان تربت حیدریه برگزار شد. محمد ایمانی فر در حاشیه برگزاری این مانور اظهار کرد: در حوادث احتمالی با توجه به شدت حادثه و لزوم تعیین خسارت‌های وارده به ایستگاه‌های گازرسانی و انشعابات خانگی، کلیه نیروهای تعمیراتی، امدادی و گازبان‌های شهرستان در کوتاه‌ترین زمان ممکن فراخوان و به انجام اقدامات پیشگیرانه در سطح شهر اقدام می‌کنند. وی تصریح کرد: در این مانور کلیه اقدامات پیشگیرانه و تعمیراتی انجام و سپس گاز مشترکان با اولویت مشترکین عمومی، حساس و نانوایی‌ها مجدداً وصل می‌شود.

شرکت گاز استان خراسان رضوی:

پاییز زمستان گرم در خراسان رضوی

مدیرعامل شرکت گاز خراسان رضوی با اشاره به ورود جبهه جدید هوای سرد در استان گفت: با همکاری مردم، پاییز و زمستان گرمی را پشت سر خواهیم گذاشت. سید حمید فانی با اشاره به قرار گرفتن استان در آستانه موج دوم سرمای پاییزی اظهار کرد: براساس اطلاعات واصله از مرکز پیش بینی هواشناسی، روزهای پایانی این هفته با کاهش محسوس دما در سطح استان مواجه می شویم که به تبع آن شاهد افزایش مصرف گاز خواهیم بود. وی از آمادگی کامل شرکت گاز خراسان رضوی در رویارویی با موج جدید سرما خبر داد و افزود: با همکاری مردم در بحث صرفه جویی مصرف گاز، شاهد پایداری این نعمت الهی هستیم. فانی اضافه کرد: شرکت گاز خراسان رضوی بیش از دو میلیون مشترک گاز دارد که از این میزان یک میلیون و ۶۴۵ هزار مشترک در حوزه شهری و ۳۵۶ هزار و ۲۳ مشترک در حوزه روستایی وجود دارند و پیش بینی های لازم برای پایداری گاز طبیعی تمامی مشترکین در نظر گرفته شده است. وی تصریح کرد: هم اکنون ۷۲ شهر و ۱۳۰۲ روستا از نعمت گاز طبیعی برخوردارند و با توجه به اقدامات موثری که طی سه سال اخیر در حوزه محرومیت زدایی صورت پذیرفته، امسال ضرب بیشتری از خانوار شهری و روستایی استان از این نعمت بهره مند هستند.

شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه کردستان:

گفت و گو با شرکت های پخش و رانندگان نفتکش

به منظور هماهنگی، تعامل و ارائه خدمات مطلوب به همشهریان و مصرف کنندگان عمده فرآورده های نفتی استان، همزمان با افزایش بردودت هوا و بارش برف در سطح استان، نشست با حضور شرکت های حمل و نقل و رانندگان نفتکش ناوگان حمل و نقل فرآورده های نفتی منطقه کردستان در تاسیسات انبار نفت سنندج برگزار شد. مدیر شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه کردستان در این جلسه ضمن تشکر از تلاش رانندگان گفت: تامین و توزیع روزانه بیش از ۶ میلیون لیتر فرآورده های نفتی در سطح استان با ۲۲۶ دستگاه نفتکش، بیانگرفتن نقش بسیار مهم شرکت های حمل و نقل و رانندگان در توسعه و شکوفایی استان است. که شرایط جغرافیایی و سخت گذر بودن بیشتر راه های روستایی استان نیز بر اهمیت و دشواری کار تامین سوخت هموطنان عزیز کردستانی می افزاید. وی همچنین به فراهم کردن شرایط ارسال سوخت و صادرات فرآورده های نفتی به اقلیم کردستان عراق در تاسیسات انبار نفت سنندج اشاره کرد و افزود: با همکاری شما عزیزان در مدت سه ماه اخیر، بیش از ۲۴ میلیون لیتر فرآورده باقیمت شانوروزی صادرات داشته ایم.

مانور زلزله با همکاری شرکت پخش یزد

شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی

منطقه یزد: با همکاری شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه یزد، مانور زلزله در دبیرستان دخترانه ادب استان یزد برگزار شد. در این مانور سراسری که عبدالرضا انتظاری معاون فنی عملیاتی، به نمایندگی از مدیریت شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی حضور داشت، طی سخنانی برگزاری این مانور و میزان آمادگی دانش آموزان را خوب ارزیابی و نکاتی را به دانش آموزان یاد آورش. در ادامه با برگزاری مسابقه به صورت طرح چند سوال از دانش آموزان در رابطه با اقدامات لازم در زمان زلزله و مدیریت بحران، به پاسخگویان هدایایی اهدا شد. گفتنی است در این مانور فرمانده پایگاه مقاومت و رئیس روابط عمومی شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی حضور داشتند.

عملیات ۴۰ کیلومتری در

منطقه شمال شرق

شرکت خطوط لوله و مخابرات نفت ایران منطقه شمال شرق: تعویض پوشش ۴۰ کیلومتر از خط لوله ۱۲۲ اینچ سمنان - شاهرود در حال اجراست. رئیس واحد مهندسی خوردگی این منطقه، از ادامه اجرای عملیات خبر داده است. به گفته علیرضا طالع زاری، این عملیات با تلاش های مستمر

کارکنان واحد مهندسی خوردگی منطقه شمال شرق از ۲۴۵ تا ۲۸۵ در حال انجام است که منجر به تامین امنیت پایدار عملیات انتقال فرآورده های نفتی در منطقه ای با گستردگی منطقه شمال شرق خواهد شد. تامین پایدار انتقال فرآورده به خطوط لوله ای مطمئن نیاز دارد که تعویض پوشش، از جمله مولفه های مهم برای تحقق این هدف است. به گفته رئیس واحد مهندسی خوردگی

منطقه شمال شرق، تعویض پوشش خطوط لوله مدفون در خاک یکی از مهمترین عوامل پیشگیری از خوردگی است که واحد مهندسی خوردگی منطقه شمال شرق با بیشترین دقت و کیفیت مناسب این پروژه را اجرا می کند. گفتنی است چهار هزار و ۱۰۰ متر حفاری، سه هزار و ۵۰۰ متر سند بلاست و پوشش و سه هزار و ۵۰۰ متر خاکریزی و ایجاد گرده ماهی، مهمترین بخش های این عملیات بود.

دوره آموزش بهره روری در پخش

ارومیه

شرکت ملی پخش فرآورده های

نفتی منطقه ارومیه: دوره آموزش بهره روری توسط مدیریت برنامه ریزی در شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه ارومیه برگزار شد. علیرضا سراجی، رئیس اداره مهندسی کیفیت و بهره روری شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایبران در این دوره گفت: بهره روری کردن سازمان های دولتی در عصر کنونی به ویژه استقرار نظام بهره روری در مجموعه شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران و رشد و توسعه مستمر در شاخص های بهره روری کمک شایانی در تحقق اقتصاد مقاومتی دارد.

سراجی که به عنوان مدرس دوره آموزشی بهره روری و تحلیل شاخص های اختصاصی بهره روری در این دوره حضور داشت، به اهمیت سرفصل های کارایی و اثربخشی پرداخت و روش علمی و عملی دستیابی به سیستم های بهره روری را در ستاد و مناطق ۳۷ گانه شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران براساس الزامات قانونی کاملاً ضروری خواند.

وی در ضمن حضور گسترده همکاران در همایش آموزشی و بسترسازی در تعیین و ارزیابی شاخص های اختصاصی بهره روری در سطح منطقه ارومیه راز نکات برجسته در این زمینه برشمرد.

راه اندازی سیستم پایش مستمر پساب بهداشتی

شرکت گاز سرخون و قشم: محمدحسین نوروزی، مدیرعامل شرکت پایش گاز سرخون و قشم از اجرای کامل الزامات قانونی بند «ب» ماده ۱۹۲ قانون برنامه پنجم توسعه مبنی بر نصب و راه اندازی سیستم پایش مستمر روی پساب بهداشتی در این شرکت خبر داد. به گفته این مقام مسئول، پس از اجرای موفق فاز اول پروژه و نصب و راه اندازی سنسورهای مربوط به سنجش پارامترهای PH, TSS, DMA و کدورت روی سیستم تصفیه پساب بهداشتی، این شرکت نسبت به اجرای فاز دوم پروژه مطابق با بند «ب» ماده ۱۹۲ قانون برنامه پنجم توسعه مبنی بر نصب و راه اندازی سنسور COD اقدام کرد. وی افزود: به همت متخصصان و کارشناسان توانمند این شرکت، الزامات قانونی بند «ب» ماده ۱۹۲ قانون برنامه پنجم توسعه با هزینه ای بالغ بر یک میلیارد و ۴۲۰ میلیون ریال به طور کامل پیاده سازی و اجرا شد.

عملیات گازرسانی به ۴۴۳ روستا در آذربایجان غربی

شرکت گاز استان آذربایجان غربی: مدیرعامل شرکت گاز استان آذربایجان غربی می گوید: عملیات گازرسانی به ۴۴۳ روستا در این استان در حال اجراست. به گفته منصور صادقیان، در ۹ ماه سال جاری ۷۴ روستا به شبکه گازرسانی کشور متصل شده است. هم اکنون ۵۴۳ روستای استان از نعمت گاز بهره مند هستند که با بهره برداری از پروژه های گازرسانی به روستاهای در دست اجرا میزان بهره مندی خانوار روستایی آذربایجان غربی به ۶۱ درصد خواهد رسید. صادقیان با اشاره به اینکه ۲ هزار و ۷۶۱ روستا در استان آذربایجان غربی وجود دارد، اظهار کرد: گازرسانی به روستاهای بالای ۲۰ خانوار طبق برنامه دولت در دستور کار شرکت گاز استان قرار دارد. مدیرعامل شرکت گاز استان آذربایجان غربی گفت: علاوه بر روستاهای استان، عملیات گازرسانی به ۶ شهر استان نیز در مراحل مختلفی از اجرا قرار دارد.

شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه ارومیه:

ارتقای توانمندی و کارایی مناطق ۳۷ گانه پخش

توانمندی و کارایی ستاد و مناطق ۳۷ گانه شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران ارتقای می یابد. محسن شاهرخی، کارشناس ارشد اداره مهندسی کیفیت و بهره روری شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران، در جلسه آموزشی تدوین و روزآمدسازی فرایندها به اهمیت آشنایی با نحوه فرایند نویسی و شناخت وضعیت موجود پرداخت و از اهداف مهم این طرح گفت: کمک به توسعه و تعالی سازمان، ایجاد مزیت رقابتی، جلب رضایت مشتری، ایجاد زمینه چابکی شرکت و یکپارچگی شرکت، از اهداف راهبردی مدیریت فرایند کسب و کار در ستاد و مناطق ۳۷ گانه شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران بوده و از مدیریت و مسئولان منطقه خواست با تشکیل کارگروه های ویژه، روند اجرای شناسایی و روزآمدسازی فرایندها را شتاب دهند. به گفته او با بهینه سازی فرایندها و روزآمد کردن آنها زمینه ارتقا و جلب رضایت مشتریان در شرکت افزایش می یابد.

بازسازی دستگاه تانکر حمل آب در بالایشگاه گاز سرخون وقشم

یک دستگاه کامیون تانکر حمل آب بازسازی شد. با همت و عزم راسخ متخصصان توانمند شرکت پالایش گاز سرخون وقشم، یک دستگاه کامیون تانکر حمل آب بازسازی شد. این تانکر آب مدل ۱۳۶۳ با کمترین هزینه ممکن بازسازی شده و هم‌اکنون نیز آماده خدمت رسانی است. بازسازی این تانکر حمل آب با همت و همکاری مجموعه معاونت عملیات و امور مالی شرکت پالایش گاز سرخون وقشم با هدف خود اتکالی در جهت استفاده بهینه از اموال سازمانی و کاهش هزینه‌های مربوط انجام شده است.

بهره‌گیری از فناوری شرکت هادر خزر ضروری است

غلامرضا منوچهری، معاون مدیر عامل شرکت ملی نفت ایران در امور توسعه و مهندسی در بازدید از سکوی نیمه شناور ایران امیر کبیر و شناورهای چند منظوره کاسپین در منطقه عملیاتی خزر با تاکید بر ضرورت حفظ و نوسازی ناوگان دریایی با توجه به محدودیت‌های پشتیبانی در دریای خزر و اهمیت این سازه منحصر به فرد برای صنعت نفت اظهار کرد: با توجه به پیچیدگی‌های عملیاتی در آب عمیق، ادامه دار بودن فعالیت‌ها و ترسیم افق‌های آتی جهت استمرار فعالیت‌های توسعه‌ای و تولیدی در دریای خزر، بهره‌گیری از توان تکنولوژیک و مالی شرکت‌های صاحب نام در آب عمیق اجتناب ناپذیر است. فرهنگ خطیبی، سرپرست شرکت نفت خزر نیز با تشریح فعالیت‌های انجام شده در بخش فراساحل اظهار کرد: شاید امروز از کنار دستاوردهای کسب

شده به راحتی عبور می‌کنیم، اما نباید فراموش کرد که از زمان شروع فعالیت‌های شرکت نفت خزر تاکنون چه مسیر پرفراز و نشیبی طی شده است و اکنون با افتخار از پیوستن جمهوری اسلامی ایران به باشگاه آبهای عمیق صحبت می‌کنیم. علی اصولی، نایب رئیس هیئت مدیره شرکت نفت خزر، نیز با تاکید بر لزوم تداوم فعالیت‌های اکتشافی، توسعه‌ای و تولیدی در دریای خزر و استان‌های ساحلی منطبق با ماموریت و رسالت شرکت نفت خزر اظهار کرد: توسعه فعالیت‌های اکتشافی در شمال کشور با توجه به ظرفیت‌های هیدروکربنی شناسایی شده، نقشه راه موجود و همچنین زیرساخت‌های ایجاد شده بسیار پر اهمیت است. مهندس زنگنه، وزیر نفت در دیدار اخیر خود با وزیر انرژی و معادن برزیل گفت: شرکت‌های برزیلی و به ویژه شرکت نفت دولتی برزیل (پتروبراس) تجربیات خیلی خوبی در اکتشاف و توسعه میدان‌های نفتی در آبهای عمیق دارند و ایران به این تجربیات برای کار در حوزه خزر نیاز دارد.

شرکت گاز استان کردستان

کردستان، هفتمین استان گازرسان روستایی در کشور

مدیر عامل شرکت گاز استان کردستان گفت: کردستان

از لحاظ گازرسانی به روستاها، رتبه هفتم کشوری را دارد و جزء ۱۰ شرکت گازرسانی برتر کشور است. احمد فعله‌گری با مهم برشمردن توسعه گازرسانی به مناطق روستایی استان تصریح کرد: هم‌اکنون از یک هزار و ۷۰۳ روستای دارای سکنه استان کردستان، یک هزار و ۵۰۳ روستا قابلیت گازرسانی دارند. وی افزود: از این تعداد یک هزار و ۴۰ روستا از گاز طبیعی برخوردارند که گازرسانی به ۴۳ مورد آن مربوط به امسال است. وی اظهار کرد: گازرسانی به ۶۱ روستا نیز در مرحله انتخاب پیمانکار و گازرسانی به ۵۶ روستا نیز در دست اجراست. مدیر عامل شرکت گاز استان کردستان گفت: امسال ۹۹۰ میلیارد ریال اعتبار، برای اجرای پروژه‌های گازرسانی در نظر گرفته شده که تاکنون ۲۵ درصد آن جذب شده است. فعله‌گری ادامه داد: یکی از این پروژه‌ها، گازرسانی به ۶۱ روستای استان است که در مرحله برگزاری مناقصه برای انتخاب پیمانکار قرار دارد و با انتخاب پیمانکار، کار اجرایی آن آغاز می‌شود. وی گفت: برای گازرسانی به ۷۲ روستای دیگر نیز درخواست مجوز شده و توجیهات اقتصادی و فنی آن نیز آماده است. مدیر عامل شرکت گاز استان کردستان تصریح کرد: در صورت کسب مجوز، فعالیت‌های گازرسانی این ۷۲ روستا از سال آینده آغاز خواهد شد. فعله‌گری، با اشاره به این که گازرسانی به روستاها بر

اساس تعداد خانوار تقسیم‌بندی و انجام می‌شود، افزود: در حال حاضر ۱۳۹ روستا با جمعیت بیش از ۲۰ خانوار در استان وجود دارد که ۱۱۷ مورد آن از گاز طبیعی بهره‌مند شده‌اند و فعالیت‌های گازرسانی به ۱۳ روستای دیگر نیز در دست اجراست. وی گفت: برای گازرسانی به ۵ روستای دیگر نیز مناقصه انجام می‌شود که بعد از انتخاب پیمانکار، کار گازرسانی آغاز خواهد شد. مدیر عامل شرکت گاز استان کردستان با اشاره به روستاهایی که جمعیت آنها ۲۰ تا ۱۰۰ خانوار است، اظهار کرد: روستاهایی که در این رده جمعیتی قرار دارند، ۹۸۰ مورد است که ۹۶۳ روستای آن قابلیت گازرسانی دارند. وی با بیان اینکه از این تعداد، گازرسانی به ۲۴ روستا در دست اقدام است ادامه داد: برای گازرسانی به ۴۴ روستا در حال برگزاری مناقصه هستیم و ۳۳ روستای دیگر نیز در حال طراحی است. فعله‌گری به روستاهایی که جمعیتی بین ۱۰۰ تا ۲۰۰ خانوار دارند پرداخت و افزود: تعداد ۲۲۵ روستای استان در این فهرست قرار دارند که ۱۸۱ مورد آن گازدار، ۱۴ روستا در حال گازرسانی و ۷ روستا نیز در مرحله مناقصه و انتخاب پیمانکار است. او با بیان اینکه کار طراحی گازرسانی به ۲ روستا انجام شده و یک روستا نیز در مرحله طراحی است ادامه داد: در حال حاضر برنامه‌ای برای گازرسانی به روستاهای کمتر از ۲۰ خانوار نداریم. وی یادآور شد: در حال حاضر ۹۹/۹ درصد جمعیت کردستان از نعمت گاز برخوردار هستند که آمار بسیار بالایی است.

شرکت مهندسی و توسعه نفت (متن):

تودیع و معارفه مجری طرح توسعه آزادگان شمالی

آیین تودیع و معارفه مجری طرح توسعه آزادگان شمالی با حضور نورالدین شهنازی زاده، مدیر عامل شرکت متن برگزار شد. شهنازی زاده با قدر دانی از ۳۳ سال خدمت کرامت بهبهانی در صنعت نفت و با اشاره به افتتاح پروژه آزادگان شمالی با حضور رئیس جمهوری اظهار کرد: بهره‌برداری از این پروژه به پاس خدمات شایسته و مدیریت خوب بهبهانی انجام شده است. مدیر عامل شرکت متن همچنین با تاکید بر بهره‌گیری از تجربیات بهبهانی در شرکت متن، ضمن معرفی قدرت اله‌آقایی به عنوان سرپرست طرح توسعه آزادگان شمالی تصریح کرد: وی فردی است که شناخت کاملی از پروژه آزادگان شمالی دارد و با حفظ سمت این مسئولیت را پذیرفته‌اند. بهبهانی نیز در این مراسم از همراهی میرمعزی، بازارگان، سعدونی، قربانی زاده، حسین نژاد، همچنین مدیران عامل سابق شرکت متن و شهنازی زاده در مدت تصدی مسئولیت قدر دانی کرد. قدرت اله‌آقایی سرپرست طرح توسعه آزادگان شمالی نیز ضمن تشکر از اعتماد مدیر عامل شرکت متن در انتخاب وی به عنوان سرپرست این طرح گفت: شرکت مهندسی و توسعه نفت در مقطع کنونی که بحث افزایش ظرفیت تولید نفت مطرح است، یکی از شرکت‌های حساس است و بازنشستگی همکاران خوبی مانند بهبهانی موجب سنگینی مسئولیت‌هایی می‌شود.

آموزش اچ اس ای برای ۱۱۰۵ نیروی حراست وزارت نفت

یک هزار و ۱۰۵ نفر از نیروهای حراست وزارت نفت با برگزاری ۲۴ دوره، آموزش‌های اچ اس ای را فرا گرفتند. در پی تاکید وزیر نفت مبنی بر لزوم آموزش کارکنان حراست صنعت نفت در حوزه اچ اس ای که منجر به عقد تفاهمنامه میان سازمان حراست، اداره کل اچ اس ای و پدافند غیرعامل وزارت نفت شد، حراست شرکت ملی نفت ایران، برنامه‌ریزی آموزش نیروهای ستادی و اجرایی خود را برای برگزاری این دوره از آموزش‌ها به عهده گرفت.

ایمنی و آتش نشانی عمومی، کمک‌های اولیه مقدماتی، سیستم فرماندهی و مدیریت واکنش در شرایط اضطراری مباحث آموزشی هستند که واحد آموزش حراست شرکت ملی نفت ایران با همکاری آموزش مرکزی در مدت دو ماه به صورت فشرده (مهر تا آذر) برای ۱۱۰۵ نفر برگزار کرده است.

این دوره‌های آموزشی برای کارکنان سازمان حراست صنعت نفت ادارات مرکزی وزارت نفت، موسسه مطالعات بین‌المللی انرژی و صندوق‌های بازنشستگی، پس‌انداز و رفاه کارکنان صنعت نفت برگزار شده است.

این دوره از آموزش‌ها با نظارت حراست شرکت ملی نفت ایران در حراست‌های تابعه این شرکت، برنامه‌ریزی و برگزار می‌شود.

بخش فرآورده‌های نفتی منطقه شاهرود:

فرهنگ سازی کاهش مصرف سوخت از اهداف مهم در بخش کشاورزی است

مدیر بخش فرآورده‌های نفتی منطقه شاهرود در کار گروه بهینه‌سازی انرژی گفت: یکی از مهمترین اقدام‌های این شرکت در جهت تحقق اقتصاد مقاومتی این است که راهکارهای کاهش انرژی بویژه سوخت در بخش مختلف، حمل و نقل کشاورزی و ساختمان به طور قابل توجهی کاهش یابد. سبحان رجب‌پور با بیان این که این مهم به فرهنگ سازی و آموزش نیاز دارد، تصریح کرد: به منظور اصلاح الگوی مصرف و توسعه انرژی‌های نو باید در بخش کشاورزی هم با بررسی وضعی مرغداری‌ها به ویژه نظارت بر چگونگی ساخت ساختمان و مشعل‌های موجود اطلاع‌رسانی و آموزش انجام شود تا بتوان در کاهش مصرف انرژی سهم قابل ایجاد شود. وی ضمن توجه به اهمیت آموزش در مدارس و تهیه بسته‌های فرهنگی جهت دانش آموزان با همکاری روابط عمومی خاطر نشان کرد: مدارس و حضور دانش آموزان، فرصت مناسبی جهت فرهنگ‌سازی تلقی می‌شود که باید از سوی روابط عمومی مورد مطالعه و بررسی قرار گیرد تا بتوان بهترین اثر گذاری تصویر جدیدی از کاهش مصرف انرژی در مخاطبان هدف (دانش آموزان) ایجاد کرد.

شرکت مهندسی و توسعه نفت (متن):

پروژه‌های نفتی غرب کارون زیر نگاه نخبگان دانشگاهی

جمعی از استادان دانشگاه‌های استان تهران از طرح‌های توسعه‌ای شرکت مهندسی و توسعه نفت از منطقه نفتی غرب کارون بازدید کردند. این بازدید یک روزه ۱۸ آذرماه امسال با هماهنگی اداره کل روابط عمومی وزارت نفت و با هدف آشنایی نخبگان و فرهیختگان علمی، سیاسی و اقتصادی با توانمندی‌های صنعت نفت در این منطقه نفتی (غرب کارون) انجام شد. در بازدید از این منطقه نفتی، مجید نجاریان به نمایندگی از شرکت مهندسی و توسعه نفت با تشریح کامل جغرافیای منطقه غرب کارون درباره اهمیت این میدان نفتی و علل اجرای این گونه طرح‌ها در صنعت نفت، برآوردهای اقتصادی و ثمردهی طرح‌های توسعه میدان‌های نفتی مشترک، همچنین ضرورت‌های جذب سرمایه خارجی در پروژه‌های صنعت نفت به ویژه در میدان مشترک و قابلیت‌های قراردادهای نفتی، توضیحاتی ارائه کرد. بازدید از تاسیسات فرآوری طرح‌های توسعه میدان‌های نفتی آزادگان شمالی، یاران شمالی یادآوران، همچنین فعالیت دکل نفتی یک پیمانکار ایرانی در طرح آزادگان جنوبی بخش دیگری از سفر یک روزه این گروه از اساتید دانشگاه‌های استان تهران بود.

حضور مدیر عامل شرکت نفت گچساران در مرکز نگهداری معلولان

همزمان با گرامیداشت هفته جهانی معلولین، مدیر عامل شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران با حضور در مرکز نگهداری معلولان امام‌هادی (ع) سازمان بهزیستی این شهرستان با آنها دیدار کرد. در این بازدید مسئول نگهداری معلولان امام‌هادی (ع) گچساران ضمن خوشامدگویی گزارشی از نحوه رسیدگی و ساماندهی معلولین در آن مرکز ارائه کرد و افزود: حضور مسئولین و مدیران در چنین مراکزی باعث ایجاد انگیزه برای خدمت بهتر به این جامعه می‌شود. موسوی گفت: امیدواریم بتوانیم با همکاری مجموعه مدیران و کارکنان صنعت نفت گچساران، خدمت به جامعه معلولین را افزایش دهیم. مدیر عامل نفت و گاز گچساران نیز با تبریک هفته جهانی معلولان به خدمتگزاران این قشر از جامعه اظهار کرد: خدمت کردن به معلولین و نیازمندان لیاقتی بسیار بزرگ است. امین محمدی تصریح کرد: عمل ایثارگرانه شما در خدمت به معلولین و محرومین یک عمل والای انسانی در جهت رضای خداوند است که فقط خداوند می‌تواند پاداش این کار را نصیب شما کند.

شرکت پالایش نفت تهران:

پالایشگاه نفت تهران در انتظار EFQM

چهاردهمین دوره ارزیابی جایزه ملی بهره‌وری و تعالی سازمانی در شرکت پالایش نفت تهران برگزار شد. این ارزیابی از ۲۱ آذرماه به مدت سه روز و بر اساس مدل تعالی سازمانی (EFQM) انجام شده است. با معرفی این مدل، از سال ۱۳۸۲ در کشور، این شرکت، توانسته است در فضایی رقابتی به چارچوب مناسبی برای اعمال روش‌های نوین مدیریتی دست یابد و همچنین با استقرار مدل سازمانی EFQM با شناخت نقاط قوت و قابل بهبود توانسته است در جهت تعریف برنامه‌های بهبود و اجرای آنها گام بردارد. نتیجه چهاردهمین دوره ارزیابی جایزه ملی بهره‌وری و تعالی اسفندماه امسال اعلام خواهد شد. شرکت پالایش نفت تهران در سال ۱۳۹۳ تقدیرنامه ۴ ستاره جایزه ملی بهره‌وری و تعالی سازمانی کشور را دریافت کرده است.

انتقال فرآورده‌های نفتی به انبار

بیش از ۲۸ میلیون لیتر انواع فرآورده‌های نفتی در جریان بارش سنگین برف و بردودت شدید هوا به انبارهای بخش ساری، گرگان و گنبد انتقال یافت. شیرافکن قربانی، معاون عملیات شرکت خطوط لوله و مخابرات نفت ایران منطقه شمال، با مهمربار شدن تمهیدات مراکز ۱۰ گانه منطقه شمال برای مواجهه با برف سنگین اظهار کرد: با توجه به اطلاعیه اداره کل هواشناسی استان مازندران مبنی بر بارش سنگین برف، بازدید از برخی مسیرهای خط و

مراکز مرگاو، لاجیم و گل پل توسط مدیر منطقه و روسای واحدهای مرتبط انجام شد. وی اضافه کرد: در این بازدید مقرر شد برای پیشگیری از وقوع بحران و جلوگیری از بروز خلل در انتقال ایمن و مطمئن فرآورده‌های نفتی، تجهیزات پشتیبانی مانند بولدور و لودر، در مکان‌های از پیش تعیین شده مستقر شوند تا در زمان انسداد راه‌ها در کوتاه‌ترین زمان ممکن به بازگشایی محور بپردازند. قربانی ذخیره‌سازی مواد غذایی و آب و همچنین زمانبندی لازم برای تردد را از دیگر تمهیدات به کار گرفته

شرکت ملی بخش فرآورده‌های نفتی استان البرز:

توزیع بدون وقفه سی ان جی در جایگاه‌های استان البرز

مدیر شرکت ملی بخش فرآورده‌های نفتی استان البرز با ارزیابی مطلوب از وضع جایگاه‌های عرضه سوخت سی ان جی در این استان گفت: مصرف بهینه گاز در بخش‌های مختلف بهترین راهکار برای به سهمیه‌سازی توقف عملیات و تعطیلی جایگاه‌های عرضه سوخت سی ان جی در فصل سرماست. ابراهیم توسلی اظهار کرد: هم‌اکنون ۵۰ باب جایگاه عرضه سوخت گاز طبیعی فشرده مجهز به ۶۰ دستگاه کمپرسور در مدار سوخت‌رسانی استان البرز فعال است که قابلیت عرضه سوخت آنها بیش از دو برابر میزان تقاضای کنونی است. وی با اشاره به راه‌اندازی یک باب جایگاه سی ان جی در آینده نزدیک در محدوده شهر گرمدره از توابع شهرستان کرج افزود: میزان فروش گاز در جایگاه‌های سی ان جی استان البرز در هفت ماه ابتدایی سال جاری بیش از ۱۲۴ میلیون مترمکعب بوده که به همین میزان در مصرف بنزین (لیتر) صرفه جویی شده است. توسلی احداث و توسعه جایگاه‌های عرضه سوخت سی ان جی در کلانشهر کرج را یکی از اولویت‌های شرکت ملی بخش فرآورده‌های نفتی استان البرز با هدف جایگزینی این سوخت پاک با بنزین و کاهش آلودگی

هوا، ایجاد تسهیلات ویژه و حق انتخاب برای شهروندان عنوان کرد. مدیر شرکت بخش فرآورده‌های نفتی منطقه البرز گفت: به منظور حفظ شرایط استاندارد سوختگیری، بویژه ایمنی مراجعین، عملکرد جایگاه‌های سی ان جی از طریق کارشناسان شرکت ملی بخش فرآورده‌های نفتی استان البرز و عوامل بازرسی اداره استاندارد مورد بازدید، ارزیابی و پایش قرار می‌گیرند. توسلی توانمندسازی و آشنایی افراد شاغل در جایگاه‌های سوخت بویژه جایگاه‌های سی ان جی با اصول و مقررات ایمنی در راستای خدمت‌رسانی مطلوب و ایمن را از اولویت‌های دیگر شرکت ملی بخش فرآورده‌های نفتی استان البرز اعلام و اظهار کرد: از ابتدا تا پایان مهر امسال جهت کارکنان جایگاه‌های عرضه سوخت تحت پوشش بیش از دو هزار نفر ساعت کلاس آموزشی برگزار شده است. توسلی مهمترین دلیل توقف و تعطیلی جایگاه‌های سی ان جی در فصل سرما را افت فشار گاز ناشی از افزایش مصرف بویژه در بخش خانگی عنوان کرد و افزود: با مدیریت و مصرف بهینه این سوخت پاک در بخش‌های مختلف می‌توان توقف و تعطیلی جایگاه‌ها را در فصل پیش رو به حداقل رساند. از مجموع ۵۰ جایگاه عرضه سوخت سی ان جی استان البرز ۳۴ باب تک منظوره و ۱۶ باب دومنظوره است.

هندبال لیگ برتر

یکه تازی نفت و گازها در صدر جدول

تیم هندبال نفت و گاز گچساران در هفته ششم رقابت‌های لیگ برتر هندبال باشگاه‌های کشور توانست مقابل حریف تهرانی خود به پیروزی شیرین و دلچسبی دست یابد. شاگردان مهران کیخایی که در خانه و سالن مجموعه پد خندق نفت گچساران میزبان تیم هندبال نیروی زمینی تهران بودند، موفق شدند با ارائه یک بازی برتر با نتیجه ۳۱ بر ۲۷ تیم نیروی زمینی تهران را شکست دهند.



سرانجام شاگردان مهران کیخایی این بازی خانگی را با نتیجه ۳۱ بر ۲۷ با پیروزی پشت سر گذاشتند. زنده گل‌های تیم نفت و گاز گچساران در این دیدار بدین صورت بود:

میثم نوروزی تبار ۹ گل، محمد حسین صالحی ۲ گل، بهرام رستمی ۴ گل، محمد قاسمی ۷ گل، حسین سلطانی ۳ گل، مهرداد صائب ۲ گل، احسان آرپناهی ۱ گل، حامد سلیمانی ۱ گل
اسامی بازیکنان تیم نفت و گاز گچساران در این دیدار به شرح زیر است:

کیانوش پالاد - عارف علیزاده - غریب فراست
اصل - محمد حسین صالحی - بهرام رستمی - حسین سلطانی - میلاد قلندری - احسان آرپناهی - حامد سلیمانی - محمد قاسمی - ایمان آرپناهی - محمد اسپری - میثم نوروزی تبار - مهرداد صائب
علی پاداش - یاسین رحیمی پور
سر مربی: مهران کیخایی،
مربی: سعید پایاب،

تدارکات:

بابک سیاوشی

سرپرست: مجید راستی پور

گفتنی است تیم نفت و گاز گچساران

در پایان هفته ششم رقابت‌های لیگ برتر

با کسب این پیروزی و با ۱۰ امتیاز همچنان به یکه تازی خود در صدر جدول ادامه داد.

دو تیم از همان دقایق ابتدایی بازی نزدیک و درگیرانه‌ای در دستور کار خود قرار دادند و رقابت دیدنی در گلزنی از خود نشان دادند.

در شرایطی که ۲۰ دقیقه از زمان بازی سپری شده بود و بازی ۱۰ بر ۱۰ برابر بود، کیانوش پالاد دروازه‌بان نفتی‌ها به دلیل اینکه خارج از محوطه فنی مانع از شکل‌گیری حمله تیم حریف شد با کارت قرمز داور از زمین بازی اخراج شد تا تیم میزبان بدون دروازه‌بان اصلی خود در ادامه بازی تحت فشار بیشتری قرار بگیرد.

همین امر به تیم نیروی زمینی کمک کرد تا نیمه اول را با اختلاف دو گل برتری و با نتیجه ۱۵ بر ۱۳ به سود خود به پایان ببرد.

در شروع نیمه دوم همانند سایر دیدارهای خانگی تیم نفت گچساران هواداران پرشور و متعصب نفتی‌ها با تشویق‌های یک صدا و بی‌وقفه خود کار را برای تیم تهرانی سخت‌تر کردند تا شاگردان کیخایی بازی را به تساوی تغییر دادند.

عارف عالیزاده دروازه‌بان جوان و آینده دار نفت و گاز گچساران موقعیت‌های فراوان گلزنی تیم حریف را در نیمه دوم دفع کرد تا تیم میزبان همچنان امیدوار به کسب سومین پیروزی پیاپی خود در بازی‌های خانگی باشد.

از دقیقه ۲۰ نیمه دوم موتور آبی پوشان نفت گچساران روشن شد و برای اولین بار در این بازی با نتیجه ۲۱ بر ۲۰ از حریف خود پیش افتادند و با ادامه گلزنی‌های پیاپی تیم نفت و گاز گچساران توانست از حریف خود با چهار گل برتری پیش بيفتد.

در دقایق باقی‌مانده چندین گل دیگر بین دو تیم رد و بدل شد تا



هنر نمایی واترپلوئیست‌های نفت و گاز در پایتخت

از خود به نمایش بگذارد و بدون توجه به نام تیم‌ها در این فصل یکی از تیم‌های بالای جدول بوده است. نفت و گاز با این پیروزی ۱۵ امتیازی شد و در رتبه چهارم جدول قرار گرفت.

نفت و گاز گچساران با ترکیب زیر به آب زد:

امیر سجادیان - فرشید مردانی - میلاد نیکوسرشت - محمد رضاسلیمی - نیما خوشبخت - حسین خالدی تبار - پیمان اسدی - شاهین قشقایی - امید پرهون - نیما جمشیدی - آرش حاتمی - امید باشت باوی - حبیب اسدی

سر مربی: پژمان بارونزاده، سرپرست: محسن نسیمی، تدارکات: مهدی فروزانی

تیم واترپلو نفت و گاز گچساران در هفته پنجم رقابت‌های لیگ برتر واترپلو حریف تهرانی خود را با اقتدار شکست داد.

نفت و گاز گچساران در استخر بین‌المللی ۹ دی تهران میهمان تیم نوفلاح بود. در این دیدار تیم میزبان حرفی برای گفتن نداشت و در هر چهار گیم این تیم نفت و گاز بود، که بر جریان بازی تسلط داشت و موفق شد یک پیروزی ارزشمند خارج از خانه را به دست آورد.

تیم واترپلو نفت گچساران، نوفلاح تهران را با نتیجه ۱۱ بر ۷ شکست دهد.

تیم جوان و بومی واترپلو نفت و گاز گچساران در فصل جاری لیگ برتر واترپلو توانسته است بازی‌های درخشانی



سوپر لیگ بسکتبال بانوان

صعود مقتدرانه گاز تهران و پالایش نفت آبادان به پلی آف



حریف اصفهانی خود با ارائه یک بازی برتر موفق شدند، با نتیجه ۸۷ بر ۳۹ پیروز شوند، تا با صدرنشینی تفاضل گل بهتر نسبت به پالایش نفت آبادان به دور بعد و پلی آف صعود کنند.

تیم بسکتبال بانوان گاز تهران در پایان دور رفت ۱۵ امتیازی شدند و در صدر جدول قرار گرفتند.

دوتیم بسکتبال بانوان گاز تهران و پالایش نفت آبادان که به ترتیب مقام های اول و دوم گروه A سوپر لیگ بسکتبال بانوان باشگاه های ایران را در دور مقدماتی کسب کردند، با توجه به برنامه مرحله پلی آف باید به مصاف تیم های سوم و چهارم گروه B بروند.

طبق برنامه، تیم بسکتبال بانوان گاز در مرحله حذفی باید به مصاف آرات و تیم بسکتبال پالایش نفت آبادان هم باید به مصاف تیم شهرداری بندرعباس برود. رقابت های حذفی در تاریخ ۶ تا ۸ دی ۹۵ برگزار خواهد شد.

پالایش نفت آبادان با این پیروزی ۱۵ امتیازی شد و به خاطر تفاضل گل کمتر در رتبه دوم جدول قرار گرفت.

تیم بسکتبال گاز تهران در ادامه هفته پنجم و در دومین روز بازی های این هفته در خانه به مصاف ذوب آهن اصفهان رفتند که موفق شدند حریف اصفهانی خود را شکست دهند تا با صدرنشینی قدم به مرحله دوم و پلی آف بگذارند.

شاگردان فرانک طیری مقابل

موفق شدند، گاز را با نتیجه ۶۷ بر ۵۷ شکست دهند تا ضمن پیروزی در داری نفتی ها و نیز جبران شکست دور رفت اولین شکست گاز را رقم زده باشند.



رقابت های سوپر لیگ بسکتبال بانوان باشگاه های ایران با برتری نماینده های نفتی همراه بود تا با اقتدار به مرحله پلی آف صعود کنند.

در هفته پنجم و پایانی این رقابت ها و در روز نخست شاهد داری نفتی ها بودیم که در پایان این تیم بسکتبال بانوان پالایش نفت آبادان موفق شد گاز تهران را شکست دهد و ضمن انتقام دیدار رفت به عنوان تیم دوم و هم امتیاز با گاز صدر نشین به مرحله بعد صعود کند.

دوتیم مدعی پالایش نفت آبادان و گاز تهران در نخستین روز دیدار های هفته پنجم سوپر لیگ بسکتبال بانوان ایران در تهران و به میزبانی گاز در تهران به مصاف هم رفتند که تیم پالایش نفت آبادان موفق شد با ارائه یک بازی برتر تیم سخت کوش و قدرتمند گاز مدافع عنوان قهرمانی را شکست دهد.

شاگردان زهرا مرتضی زاده در تهران

نفت و گاز گچساران با امتیاز از تهران برگشت



گل های نفت و گاز را در این دیدار فرشید پاداش و حسین حجازی به ترتیب در دقیقه ۲۸ و ۸۸ به ثمر رساندند.

نفت و گاز گچساران با این تساوی ۲۰ امتیازی شد و در رتبه ۵ جدول قرار گرفت.

نفت و گاز در این دیدار با ترکیب زیر با به میدان گذاشت:

عبدالصمد احمدی، علی جهانبگیری، علی کرمی، عباس عامری، ساسان شیرمردی، مرتضی حیدری، همایون گراوند، فرشید پاداش، اتابک نمازی، یحیی رحمانی و کوشا بهایی پور

تیم فوتبال نفت و گاز گچساران در چارچوب هفته چهاردهم لیگ دسته دوم فوتبال باشگاه های ایران در ورزشگاه اتکا تهران به مصاف کیمیا فرایند تهران رفت موفق شد میزبان خود را با نتیجه تساوی ۲ بر ۲ متوقف کند.

شاگردان داریوش یزدی با ارائه یک بازی منطقی موفق شدند بازی خود را به حریف دیکته کنند و حتی تا آستانه پیروزی پیش رفتند ولی با گلی که در دقیقه ۹۰ در یافت کردند، برد را با تساوی عوض کردند، تا در نهایت دست پر و کسب یک امتیاز از تهران به خانه برگردند.

برگزاری کلاس‌های ورزشی برای بانوان گازی



مسئول ورزش بانوان گاز استان گلستان از برگزاری کلاس‌های ورزشی ویژه بانوان شرکت خبر داد.

به گزارش مشعل، مهسا عسگری مسئول ورزش بانوان گاز گلستان طی گفت‌وگویی با تاکید این خبر گفت: طی گفت‌وگویی مسئول ورزش بانوان گاز گلستان با تایید این خبر گفت: با توجه به اهمیت ورزش در سلامت جسم و روان کارکنان و خانواده‌های آنان و همچنین نگاه ویژه شرکت به ورزش‌های همگانی، امور ورزش گاز گلستان اقدام به برگزاری کلاس‌های آموزشی مستمر در رشته‌های مختلف ورزشی کرده است. وی در خصوص اینکه این کلاس‌ها در چه رشته‌هایی برگزار می‌شود، افزود: این کلاس‌ها در محل سالن ورزشی شهید گرزین گاز گلستان زیر نظر مربیان برجسته استان و در ۳ رشته و رشته‌های والیبال، ایروبیک و آمادگی جسمانی ویژه بانوان و دختران و خانواده‌های آنها در حال انجام است.

عسگری هدف از برگزاری کلاس‌ها و مبادرت بانوان به ورزش را ایجاد نشاط و شادابی و حفظ سلامتی و آمادگی جسمانی آنان عنوان کرد و گفت: خوشبختانه به صورت مستمر و با استقبال خوبی کلاس‌ها در حال برگزاری است و امیدواریم با این کار کمکی به نشاط و سلامتی کارکنان و خانواده‌هایشان کرده باشیم. وی در ادامه در خصوص ایجاد انگیزه بین کارکنان گفت: به جهت ایجاد انگیزه بیشتر در بین بانوان، در طول سال نیز در مناسبت‌های مختلف، مسابقات ورزشی را در رشته‌های مورد نظر برنامه‌ریزی و اجرایی کنیم که بسیار حائز اهمیت است. مسئول ورزش بانوان گاز گلستان در خاتمه از مدیر عامل و مسئولان هماهنگی امور ورزش گاز گلستان که به ورزش بانوان اهتمام ویژه دارند تقدیر و تشکر کرد.

صدر در قرق نفتی‌ها



فوتسال باشگاه‌های ایران در زنجان میهمان تیم شهرداری این شهر بود که موفق شد حریف خود را در خانه اش زمین گیر کند. شاگردان رزجدیدی زاده با ارائه یک بازی برتر و زیبا به میزبان زنجان خود اجازه هیچ گونه خودنمایی ندادند تا بتوانند در دیداری پرگل با نتیجه ۹ بر ۱ پیروز شوند و نیم فصل را با شادمانی و اقتدار تمام کنند.

سهیلا ملمولی (۴گل)، شهین افلاکی (۳گل)، پگاه عبیدی و مزده بختیاری برای پالایش نفت در این دیدار گلزنی کردند. پالایش نفت آبادان با این پیروزی ۲۷ امتیازی شد و در رتبه سوم جدول قرار گرفت.

یک بازی یک طرفه که صاحب مطلق توپ و میدان بودند موفق شدند با نتیجه پرگل ۹ بر ۱ تیم امیر بازرگانی را شکست دهند تا به صدر نشینی خود ادامه داده باشند. زهره میثمی (۳گل)، سحرپایی (۳گل)، فاطمه پایی (۲گل) و سارا فرامرز گل‌های ملی حفاری را به ثمر رساندند. تیم فوتسال بانوان ملی حفاری با این پیروزی ۳۰ امتیازی شد و در صدر باقی ماند.

شهرداری زنجان ۱-۹ پالایش نفت آبادان

مشتبانه گل در زنجان

تیم فوتسال بانوان پالایش نفت آبادان در آخرین بازی خود در نیم فصل اول لیگ برتر

تیم‌های فوتسال بانوان پالایش نفت آبادان و ملی حفاری اهواز در ادامه لیگ برتر فوتسال باشگاه‌های ایران موفق شدند حریفان خود را در دیدارهایی پرگل شکست دهند، تا کمان بایکدیگر در کورس قهرمانی باشند.

ملی حفاری اهواز ۹-۱ امیر بازرگانی نوشهر

آتش بازی حفاری در اهواز

تیم فوتسال ملی حفاری اهواز در هفته دوازدهم لیگ برتر فوتسال باشگاه‌های ایران در خانه میزبان تیم امیر بازرگانی نوشهر بود که موفق شد این تیم نوشهری با شکستی پرگل بدرقه کند. شاگردان زیور بابایی در اهواز با ارائه

همیاری آذربایجان غربی ۱-۲ پالایش گاز ایلام پر گاز به سمت صدر جدول



تیم فوتبال پالایش گاز ایلام با ارائه بازی‌های زیبارفته رفته خود را به صدر جدول لیگ برتر فوتبال بانوان باشگاه‌های ایران نزدیک می‌کند.

تیم فوتبال پالایش گاز ایلام در هفته دهم لیگ برتر فوتبال باشگاه‌های ایران در ارومیه میهمان تیم همیاری آذربایجان غربی بود که موفق شد میزبان خود را شکست دهد.

شاگردان حیاتی با ارائه یک بازی برتر در دره‌های بسیار سرد و زمین یخ‌زده ارومیه بازی را محتاطانه آغاز کردند تا به ارزیابی حریف بپردازند که بر اثر یک غفلت و بدشانسی دروازه‌شان را باز شده دیدند تا نیمه اول با همین نتیجه پایان یابد. با شروع نیمه دوم بازی‌ها که نمی‌خواستند بازی را واگذار کنند توپ و میدان را در دست گرفتند و بازی خود را به حریف دیکته کردند سرانجام موفق شدند مزد حملات خود را بگیرند و گل تساوی را به ثمر برسانند و در ادامه نیز با همین شیوه حملات خود را بیشتر کردند و با ارائه یک بازی

تهاجمی گل دوم را هم به ثمر رساندند تا بازی باخته را با برد عوض کنند و در ردیف مدعیان قهرمانی قرار بگیرند.

زهره حاتم‌نژاد، مهاجم با تجربه و کاپیتان گازی‌ها هر دو گل تیمش را در دقایق ۷۰ و ۸۳ به ثمر رساند.

تیم فوتبال پالایش گاز ایلام با این پیروزی ۱۶ امتیازی شد و در رتبه چهارم جدول قرار

گرفت. به خاطر مشکلات مالی و انضباطی و به تصمیم فدراسیون فوتبال ۲ تیم از ادامه لیگ برتر فوتبال بانوان کنار گذاشته شدند و به همین دلیل ۶ امتیاز از تیم پالایش گاز کم شد لذا در غیر این صورت پالایش گاز ایلام می‌توانست با ۲۲ امتیاز در رتبه سوم جدول قرار بگیرد.

یکه تازی آسمانخراش‌های پتروشیمی

تیم بسکتبال پتروشیمی بندر امام از هفته هفتم رقابت‌های لیگ برتر کشور که به گرگان رفته بود موفق شد با ارائه یک بازی برتر با نتیجه ۸۵ بر ۸۱ بر میزبان خود پیروز شود، تا همچنان با ۱۳ به صدرنشینی در جدول ادامه داد.

در کوارتر نخست این دیدار تیم پتروشیمی با انجام بازی حساب شده ۲۵ بر ۱۳ به برتری رسید. تیم شهرداری گرگان در کوارتر دوم با دفاعی بهتر نسبت به پتروشیمی ۲۴ بر ۱۹ پیروز شد. تیم پتروشیمی در کوارتر سوم با زدن شوت‌های سه امتیازی موفق شد ۲۱ بر ۱۳ حریفش را از پیش رو بردارد. در کوارتر چهارم تیم شهرداری گرگان روی به بازی انتحاری آورد ولی در پایان رقابت، نتیجه را به میهمان بندرامامی خود واگذار کرد.

توقف پالایش نفت آبادان در خانه

تیم پالایش نفت آبادان از هفته هفتم رقابت‌های لیگ برتر در سالن ۱۷ شهریور آبادان میزبان شهرداری کاشان بود که در پایان رقابتی نزدیک، با نتیجه ۸۴ بر ۸۲ بازی را به میهمان خود واگذار کرد. تیم پالایش نفت آبادان در کوارتر اول برابر شهرداری کاشان با نتیجه ۲۷ بر ۱۹ شکست خورد. در کوارتر دوم، نفتی‌ها با استفاده از شوت‌های سه امتیازی حریف ۲۱ بر ۱۶ به پیروزی رسید. تیم شهرداری کاشان در کوارتر سوم با پرتاب‌های سه امتیازی با نتیجه ۲۱ بر ۱۶ به برتری رسید. پالایش نفت در کوارتر چهارم برای جبران امتیازهای عقب افتاده به میدان آمد و ۲۶ بر ۲۰ پیروز شد اما نتوانست در این دیدار خانگی پیروز شود.

تیم بسکتبال پالایش نفت آبادان ۱۲ امتیازی شد و به رده چهارم جدول رده بندی سقوط کرد.



قهرمانی جوانان پالایش گازبید بلند



چرغانیان - امیررضا آقاجری - سجاد شیرالی - رضائیکدار - سعیدبذر افکن - صاحب چاشی - سبحان کرد - امین صغری - علی آقاجری - مهدی صفایی - مهدی جمشیدی - مهدی سروی
سر مربی: عباس نریمیس، سرپرست: درخشان

تیم فوتبال جوانان شرکت پالایش گازبید بلند در مسابقات فوتبال لیگ جوانان شهرستان امیدیه که به صورت گروهی برگزار شد، با اقتدار عنوان قهرمانی را به خود اختصاص داد. مسابقات فوتبال لیگ جوانان امیدیه با حضور ۸ تیم و به صورت گروهی در شهرستان امیدیه برگزار شد که در پایان تیم فوتبال جوانان شرکت پالایش گازبید بلند توانست با انجام ۷ بازی بدون باخت و با ۱۳ گل زده با حداکثر امتیاز (۲۱ امتیاز) مقام قهرمانی این دوره از مسابقات را از آن خود کند. بازیکنان جوانان پالایش گازبید بلند که در این رقابتها حضور داشتند، عبارتند از:

احمد امیری - امید نریموسی - امید قنوازی - سروش نریموسی - علیرضا ملحانی - محمدرضا ملحانی - مصطفی زندانی - رضاضیایی - رضاعالیپور - یوسف فریسات - امید

صعود بسیجیان پخش شاهرود به قله قبله میامی



شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه شاهرود همزمان با فرارسیدن ایام دهه آخر ماه صفر و نیز گرامیداشت هفته بسیج و یادو خاطره شهدای گرانقدر به قله ۲۷۰۰ متری کوه قبله میامی صعود کردند، سپس به آستان پروردگار جلیل نماز شکر بجا آوردند. این صعود، در میانه راه با توجه به سردی و برودت هوا، سفیدی برف بر تن قله بر زیبایی این حماسه افزوده بود که در نهایت پس از ۵ ساعت کوهنوردی پرچم شادمانی فتح قله به نام نامی عظیم شهدا برافراشته شد.

بسیجیان منطقه شاهرود همزمان با فتح قله کوه قبله میامی عرض ارادت خود را به حضرت علی ابن موسی الرضا (ع) و شهدای گرانقدر تقدیم داشته‌اند. تیم کوهنوردی و جمعی از بسیجیان

نفت امیدیه ۲ - ۱ فولاد نوین اهواز

پیروزی نفتی‌ها در داری خوزستان



نفت امیدیه به پایان رسید. نفت امیدیه با ۲۵ امتیاز در رتبه دوم قرار گرفت.

تیم فوتبال نفت امیدیه در چهار چوب هفته چهاردهم لیگ دسته دوم باشگاه‌های ایران در خانه میزبان تیم فوتبال فولاد نوین اهواز بود، که با پیروزی آنها همراه بود.

نفت امیدیه از همان ابتدا بازی را هجومی آغاز کرد و یکی دو موقعیت را با بی دقتی از دست داد، تا اینکه در دقیقه پانزده روی پاس عمقی عبدوی و فرار در فشی صاحب یک ضربه پنالتی شدند که توسط خیرالله ویسی به گل تبدیل شد.

شروع نیمه دوم دو تیم از هیچ تلاشی دریغ نکردند تا اینکه روی حرکت تیمی، نفتیها در دقیقه در فشی با پاس عرضی، احمد داوودی را صاحب موقعیت گل کرد و او به این موقعیت نه نگفت و با گلی حساس استادیوم را غرق شادی کرد و در نهایت بازی با نتیجه دو بر یک به سود

درخشش ورزشکار بخشی در پرس سینه قهرمانی کشور

بیکارها به مسابقات پرس سینه قهرمانی جهان که اوایل امسال در کشور روسیه برگزار خواهد شد، اعزام می‌شوند. سیداسد میرعالی، رئیس روابط عمومی شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه اهواز، ضمن آرزوی موفقیت و پیروزی برای این مدال آور قهرمان گفت: امید است موفقیت‌ها و قهرمانی‌های او مستدام و شاهد درخشش این سرمایه‌های ملی در میدان‌های بین‌المللی باشیم.

قاسم قربانی زاده، یکی از کارمندان شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه اهواز در مسابقات پرس سینه قدرتی قهرمانی باشگاه‌های کشور موفق به کسب مقام ملی شد. قربانی زاده از سال ۷۷ تا سال ۸۲ موفق به کسب ۶ دوره قهرمانی استانی در رشته پرس سینه شده بود که از دیگر موفقیت‌های او است. این مسابقات با شرکت ۳۰۰ ورزشکار قدرتی از سراسر کشور در شهر تبریز برگزار شد و نفرات برتر این





آبعلی، مجموعه تفریحی نفت - وحید بینش
مرکز مخابرات نفت تهران

جدول

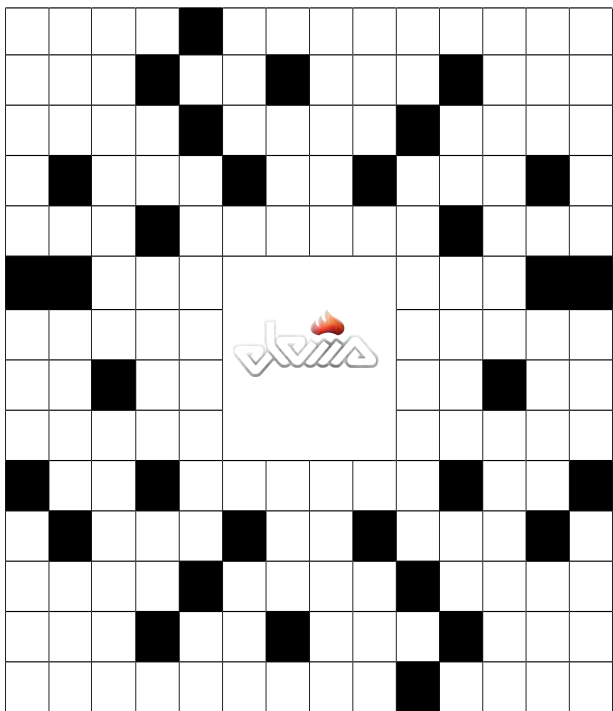
افقی:

- ۱- چنین تولیداتی می‌تواند به خوداتکایی اقتصادی بینجامد - خدمتگزار ۲- خوشترین جلوه زمستان - حرف شرط - پایتخت بی دفاع - زهر آلود ۳- از انواع تشری - دردناک و عذاب آور - نوعی پارچه ۴- جسمی طبیعی، تشکیل شده از یک یا چند ماده معدنی - زمینه اصلی - برریل می‌نشیند و پیش می‌تازد ۵- ملک یا مالی که برای همیشه، منافع آن به عموم تخصیص داده می‌شود - گاز طبیعی مایع - بیم و هراس ۶- پلنگ ایرانی - در برابر ۷- سپاه رارهبری می‌کند - از پیامبران بنی اسرائیل که نامش در ضرب‌المثل‌ها هم آمده است ۸- ضمیر جمع - نوعی خاک - او - سامانه‌ای اطلاعاتی که از طریق اینترنت قابل دسترسی است ۹- دانا چنین است - شریک ۱۰- سوره‌ای در قرآن کریم - یکباره - واحدی در طول ۱۱- خالی - دوستی - نام ۱۲- همواره دچار تردید است - خدای جنگ است و ماهی در سال میلادی - بانوی کردتبار ایرانی الاصل که دو دوره نخست وزیر پاکستان بود و سرانجام ترور شد ۱۳- مادر باران - دست نخورده - گذر زمان بر آدمی است و رودی در فرانسه - دشت و صحرا ۱۴- پرنده‌ای از خانواده کبک - عاملی که اقتصاد را به نابودی می‌کشاند.

عمودی:

- ۱- حرفی در میان الفبای لاتین - جهت و طرف - فراخ ۲- پاسخ مثبت - گوینده - صفتی برای آتش پرستان ۳- از مهم‌ترین و ارزشمندترین مواد هیدروکربوری - شهر مرزی ایران ۴- نفس خسته - کمیسیون مامور تحقیق درباره قتل کندی رئیس جمهور آمریکا - نفوذ به سیستم‌های رایانه‌ای ۵- حرف همراهی - مهم‌ترین اقدام وزارت نفت، به ویژه در فصول سرد سال ۶- چهره بیرونی ساختمان - حبله و فریب ۷- کنفرانسی با حضور روزولت، استالین و چرچیل در شبه جزیره کریمه - لذیذ و خوش طعم ۸- کشور جنگ زده جنوب غرب آسیا - از میان رفته و تباہ ۹- لطیف و نازک - بی دوام و ناپایدار ۱۰- نفت خام عمده ونزویلا - دنباله رو سوزن ۱۱- ناشنوا - طلایی - فحش و دشنام ۱۲- نتیجه گیری - مثلث هولناک ۱۳- میزان سردی یا گرمی هوا - آهسته و آرام - نوعی چاشنی غذایی ۱۴- نفت خام عمده اندونزی - رنگ بهار - نفت خام سبک نیجر به.

۱۴ ۱۳ ۱۲ ۱۱ ۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱



حل جدول
شماره قبل

افقی: ۱- آنجلس - ۲- سوآب - ۳- کوچ - ۴- آهو - ۵- یاسا - ۶- یوسف - ۷- کنتل - ۸- اما - ۹- آف - ۱۰- اتز - ۱۱- کاسترو - ۱۲- پهن
عمودی: ۱- آکبرا - ۲- سمز - ۳- کتاب - ۴- نوا - ۵- یاهو - ۶- آتی - ۷- گجساران - ۸- سار بوم - ۹- ام - ۱۰- معات - ۱۱- وی - ۱۲- آد - ۱۳- اکتا گاری - ۱۴- مری
۱- آکبرا - ۲- سمز - ۳- کتاب - ۴- نوا - ۵- یاهو - ۶- آتی - ۷- گجساران - ۸- سار بوم - ۹- ام - ۱۰- معات - ۱۱- وی - ۱۲- آد - ۱۳- اکتا گاری - ۱۴- مری
۱- آکبرا - ۲- سمز - ۳- کتاب - ۴- نوا - ۵- یاهو - ۶- آتی - ۷- گجساران - ۸- سار بوم - ۹- ام - ۱۰- معات - ۱۱- وی - ۱۲- آد - ۱۳- اکتا گاری - ۱۴- مری