

**LEVITON**  
 رویایی دست یافتنی  
 بارویکرد جدید ما آشنا نتنوید  
 تلفن: ۰۲۱-۲۴۸۰۰۲۱  
 www.daniyarco.com

دانش  
 شماره ۵۶۷  
**نیفت**  
 حامی رسانه ای ساخت داخل

مدیرعامل شرکت نفت و گاز پارس  
 در گفتگو با دانش نفت:  
**تنها طی ۳ سال،  
 فازهای بلا تکلیف را  
 به سرانجام رساندیم**



شنبه ۲۱ اسفندماه ۱۳۹۵ - ۱۱ مارس ۲۰۱۷ - سال دوازدهم ۳۰۰۰ تومان ۵ امارات درهم نخستین و برترین نشریه تخصصی صنعت نفت ایران

**یادداشت های تحلیلی**

**ورود فناوری های نوین معدنی پس از پر جام داشته باشید**  
 دکتر مهدی کراییان

**آقای وزیر همامه لطفا اندکی انصاف داشته باشید**  
 احمد مددی

**نسل شیروازان در میدان استقلال صنعت نفت**  
 دکتر اکبر نعمت‌آبادی

**صنعت نفت در آینه ۹۵ افزایش تولید نفت و ظهور پدیده ترامپ**  
 دکتر سید عبدالجلیل رضوی

**پورس، شفافیت و رگولاتوری در پتروشیمی**  
 مهندس سید شمس الدین نومی

**الزامات توسعه میدان محجور**  
 مهندس عباس کریمی

توصیه عمومی وزیر نفت در پنجمین جشنواره نفت و رسانه:

# با هم بسازیم تا ایران ساخته شود



گزارش دانش نفت از افتتاح ۵ ایستگاه تقویت فشار خط هشتم سراسری با حضور معاون اول رئیس جمهوری،  
**جهش ۵۰ میلیون متر مکعبی در انتقال گاز**

مدیرعامل شرکت نفت سپاهان در گفتگو با دانش نفت خبر داد:  
**همکاری با شرکت های معتبر دنیا برای تولید بهترین و باکیفیت ترین محصول**

**کیفیت رمز ماندگاری**

**SIMCO**

سیمکو تولید کننده انواع کابل های صنایع نفت، گاز، پتروشیمی برق و مخابرات

دفتر مرکزی: خیابان شریعتی، خیابان بهار شیراز، شماره ۱۳  
 تلفن: ۰۲۱-۷۷۵۲۹۶۹۰ فاکس: ۰۲۱-۷۷۵۰۴۵۹۴

**PASARGAD OIL CO.**  
**شرکت نفت پاسارگاد**  
 سالی که گذشت  
**در مسیر پیشرفت**

سعادت بزرگترین محموله قیر تانکر کشور

تتلی صنعت بزرگ  
 مدیر نمونه کشنی (نام پنهان)  
 تدلی رعایت حقوق مصرف کنندگان

Head Office: No.37, 2nd Sabel Alley, Northern Motahari Ave, Darya Blvd, Sa'adat Abad, Tehran, IRAN  
 Tel: +9821-23036000  
 Sales: +9821-23036451  
 www.PasargadOil.com

دفتر مرکزی: تهران، سعادت آباد، بلوار دریا، خیابان مطهری شمالی، کوچه ساحل ۲، پلاک ۳۷  
 صندوق پستی: ۱۹۳۹۵-۴۵۹۸  
 خط ویژه: (+۹۸۲۱) ۲۳۰۳۶۰۰۰  
 فروش: (+۹۸۲۱) ۲۳۰۳۶۴۳۱  
 کانال تلگرام: @Pasargad\_oil

**شرکت ملی گاز ایران**  
 روابط عمومی

در صورت بروز هر نوع آتش سوزی در ساختمان، شیر اصلی گاز را که بعد از کنتور قرار دارد ببندید تا جریان گاز به داخل ساختمان قطع گردد.

**www.nigc.ir**

آقای وزیری همامانه  
لطفا اندکی انصاف داشته باشید

احمد مدادی



کاظم وزیری همامانه وزیر اسبق نفت در یک گفت‌وگوی جدید، سخنانی مطرح کرده که بخش‌هایی از آن قابل تامل به نظر می‌رسد. صرف نظر از مسائلی که حاکی از اختلافات او با وزیر نفت بوده، نکته جالب در این مصاحبه، انتقاد از برخی تصمیمات وزیر نفت در حوزه منابع انسانی است. آنجا که به زعم خود از «انتصاب فردی کم تجربه، غیر مرتبط و با سابقه نامناسب در سمت مشاور وزیر نفت در امور منابع انسانی و اجتماعی» هم‌زمان با تداوم فعالیت‌های سلخسوروز دولت گذشته در معاونت توسعه سرمایه انسانی وزارت نفت انتقاد می‌کند و می‌گوید: «از فلسفه این انتصاب‌ها خبری ندارم، اما این سوال مطرح است که با توجه به اینکه وزارتخانه هم معاون منابع انسانی دارد و هم مشاور اجتماعی، چرا باید چنین انتصاب‌هایی، آن هم با انتخاب افرادی که بی‌ارتباط با چنین جایگاهی هستند انجام شود؟ واقعا افراد منصوب چه ویژگی برتری و تجربه ویژه‌ای بالاتر از دو فرد حاضر در صنعت نفت دارند که باید به عنوان مشاور وزیر، بالای سر آنها قرار گیرند؟»

به نظر می‌رسد ایشان در این مورد باید به چند نکته توجه کند. نخست اینکه وقتی سیستمی وظایف خود را به درستی انجام نمی‌دهد، لاجرم باید تغییراتی در آن ایجاد شود و گاه، این تغییرات، اقتضای ضروری است که انتصاب افرادی به عنوان مشاور را منطقی می‌سازد. در حوزه منابع انسانی، صنعت نفت مشکلات فراوانی را تجربه می‌کند که بخشی از آن حاصل نابسامانی برآمده از خصوصی‌سازی نادرست و بخشی نیز حاصل عدم توجه جدی به منابع انسانی در سال‌های اخیر از جمله همین دولت است که وزیر نفت در هفته دولت امسال، در گفت‌وگویی تلویزیونی به آن اشاره کرد و به صراحت مهمترین کاستی و ضعف خود را عدم رسیدگی کامل به مشکلات کارکنان نفت ذکر کرد.

بنابراین زنگنه به عنوان مدیری باتجربه، اشکال کار را یافته و در صدر رفیع آن بر آمده و در این راستا، انتصاب مشاور وزیر نفت در امور منابع انسانی و اجتماعی، گامی در راستای رفع اشکالات ساختاری سیستمی بوده که در سال‌های اخیر - از جمله در دوران حضور آقای وزیری همامانه به عنوان قائم مقام وزیر نفت - موفق به رفع مشکلات کارکنان نشده است. انتصاب مشاورانی چون که طی ماه‌های اخیر گام‌های بلندی برای رفع مشکلات کارکنان نفت برداشته و به گوش شنوایی برای انتقادات کارکنان در فضای مجازی و شبکه‌های اجتماعی تبدیل شده، نشان از آن دارد که «به عمل کار برآید به سخندانی نیست.»

در همین حال، جوانگرایی، اصلی بدیهی در نفت بوده و نکته جالب اینجاست که مهمترین انتقاد از وزارت نفت در سال‌های اخیر، عدم توجه به جوانگرایی بوده است. اما وقتی وزیر نفت به جوانگرایی روی آورده، از او انتقاد می‌کنند که مشخص نیست کدام را باید باور کرد. در چنین شرایطی بهتر آن است به عملکردها توجه کنیم. ضمن اینکه آقای وزیری همامانه بهتر است درباره عملکرد خود در حوزه منابع انسانی در سال‌هایی که در نفت مسؤلیت داشته‌اند گزارشی ارائه دهند که به مراتب بهتر از انتقادهایی است که چندان سنجیده به نظر نمی‌رسد.

جناب آقای وزیری همامانه؛ حضرتعالی به مدت دو سال به عنوان وزیر نفت و بیش از سه سال در مسؤلیت قائم مقامی وزیر نفت حضور داشته‌اید. لطفاً بفرمایید در این مدت چه اقدام مثبتی برای بهبود وضعیت معیشتی و رفاهی کارکنان صنعت نفت انجام داده‌اید؟ آیا اقداماتی از جمله مستثنی شدن بازنشستگان صنعت نفت از قانون بازنشستگی کشوری، پرداخت «نقد کارت» به کارکنان، تصویب پرداخت ۲ تا ۴ میلیون تومان به کارکنان قراردادی صنعت نفت و اقدامات دیگری در دوره همین مشاور به زعم جنابعالی کم تجربه، غیر مرتبط و با سابقه نامناسب انجام شده است؟

مگر نه این است که همین جوان به ادعای شما کم تجربه، غیر مرتبط و با سابقه نامناسب، با جسارت مثال‌زدنی و پیگیری مستمر از مجلس شورای اسلامی و با حمایت شخص وزیر نفت، اقدامات ارزشمندی چون مستثنی شدن بازنشستگان صنعت نفت از قانون خدمات کشوری و بهبود وضعیت معیشتی کارکنان قرارداد مدت موقت را به سرانجام رسانده و کمک تعداد زیادی از همکاران صنعت نفت را کثیرین نمودند.

جناب آقای وزیری همامانه، جنبه‌های سال‌ها پس از بازنشستگی در مسؤلیت قائم مقامی وزیر نفت حضور داشتید لطفاً دلایل حساسیت خود با ورود نیروهای جوان و پرتالری به صنعت نفت را بفرمایید. آیا به نظر شما استفاده از نیروهای متخصص و زبده که مسلح به علم روز هستند، در جایگاه‌های بالای مدیریتی صنعت نفت، نمی‌تواند راهگشای چالش‌های کنونی این صنعت باشد؟

توصیه نگارنده به جناب همامانه که از موسسیدرکدهای صنعت نفت هستند این است که کلاه خود را قاضی نموده، قبری انصاف پیشه کنند و اجازه دهند همین نیروهای جوان و به زعم ایشان کم تجربه، غیر مرتبط و با سابقه نامناسب، با آزمون و خطا (البته اگر خطایی باشد) به رفق و فتن امور پرداخته و این صنعت عظیم را به سزمزل مقصود برسانند. شاید همین این هوای تازه به ریه‌های فرتوت و خسته صنعت نفت، راهکاری برای حل گوشه‌های از مشکلات کارکنان پرتلاش این صنعت باشد.

پرداخت کمک‌رفاهی مستقیم به کارکنان  
مدت‌موقت نفت تصویب شد

دانش نفت: با دستور و تأکید وزیر نفت و تصویب شورای اداری و استخدامی صنعت نفت، ۲ تا ۴ میلیون تومان کمک رفاهی مستقیم به کارکنان مدت‌موقت صنعت نفت پرداخت می‌شود.

با توجه به دستور و تأکید بیژن زنگنه، وزیر نفت مبنی بر پرداخت کمک رفاهی مستقیم به کارکنان قراردادی مدت‌موقت، با تصویب شورای اداری و استخدامی صنعت نفت تمهید شد که به میزان ۱۰ درصد حقوق و مزایای دریافتی سالانه کارکنان قراردادی مدت‌موقت (حداقل ۲۰ میلیون ریال و حداکثر ۴۰ میلیون ریال) به کارکنان یادشده پرداخت شود. این مبلغ پس از تصویب هیئت مدیره چهار شرکت اصلی، در جهت بهبود نسبی شرایط کارکنان قراردادی مدت‌موقت تا پایان امسال در قالب کمک رفاهی مستقیم به آنها پرداخت می‌شود.

رئیس جمهوری:

پس گرفتن سهم ایران از بازار نفت احقاق حق ملت بود



قدرتانی از تلاش گران در عرصه دیپلماسی نفتی که به خوبی از حق ایران در سازمان کشورهای تولیدکننده نفت (اوپک) دفاع کردند، گفت: بر اساس مصوبه اوپک اعضا ملزم به کاهش تولید نفت هستند، اما ایران بر تولید و صادرات نفت بودروحوالی ادامه داد: امروز بیش از ۲ برابر سال گذشته نفت در کشور تولید و صادر می‌شود، در حالی که پیش از این، بازار نفت را دیگران تصاحب کردند و برخی کشورهای تولیدکننده نفت، سهم ملت ایران را در اختیار داشتند و حق ما در سایه تحریم‌های ظالمانه غصب شده بود، اما امروز این حق به ملت بازگشته است. رئیس جمهوری با برسانیم.

عنوان نخست‌وزیر حقوقدانی که از حق ملت ایران در زمینه ملی شدن صنعت نفت دفاع و در این راه تلاش کرد، افزود: یکی از حقوقی که در برنامه جامع اقدام مشترک (برجام) به ملت ایران بازگشت، حق مردم در تولید و صادرات نفت بودروحوالی ادامه داد: امروز بیش از ۲ برابر سال گذشته نفت در کشور تولید و صادر می‌شود، در حالی که پیش از این، بازار نفت را دیگران تصاحب کردند و برخی کشورهای تولیدکننده نفت، سهم ملت ایران را در اختیار داشتند و حق ما در سایه تحریم‌های ظالمانه غصب شده بود، اما امروز این حق به ملت بازگشته است. رئیس جمهوری با برسانیم.

دانش نفت: رئیس جمهوری گفت: دیپلماسی نفتی سبب شد همه تولیدکنندگان از تولید نفت خود بکاهدند به جز جمهوری اسلامی ایران، پس گرفتن سهم ایران از بازار نفت احقاق حق ملت بود. دکتر حسن روحانی، رئیس جمهوری، شامگاه سه‌شنبه (۱۷ اسفندماه) در نشست و چهارمین سالگرد استقلال کانون وکلای دادگستری، گفت: ایمن که توانستیم در مذاکراتی سخت همچون مذاکرات هسته‌ای موفق باشیم و از حق ملت ایران دفاع کنیم، به دلیل استفاده از افراد ورزیده، حقوقدان، اقتصاددان و سیاستمدار بود. با گرمداشتن یاد دکتر محمد مصدق به

مهندس محمدی، مدیرعامل شرکت اوپک خبر داد:

نفت میدان آذر به تاسیسات دهلران منتقل شد

سخت‌ترین سازند زمین شناسی ایران نام می‌برند، خواهیم بود. مدیرعامل شرکت مهندسی و ساختمان صنایع نفت اعلام کرد: در طرح توسعه میدان مشترک آذر، تجربیات بسیار ارزشمندی در حوزه اسیدکاری و بالاصح شکافت اسیدی کسب کردیم که این تجربیات می‌تواند در اجرای فاز دوم این پروژه و در نهایت دستیابی به تولید صیانتی این طرح استفاده شود. به گزارش شرکت ملی نفت ایران، میدان نفتی آذر در نزدیکی شهر مهران و در بلوک اکتشافی اماران قرار دارد که در سال ۱۳۸۵ کشف شد. این میدان در نقطه صفر مزی قرار دارد و از جهت ساختار یکی از پیچیده ترین میدان‌های نفتی ایران است. توسعه این میدان زیر نظر شرکت مهندسی و توسعه نفت (متن) به عنوان کارفرما و کنسرسیومی داخلی در حال اجراست.

از شرکت‌های فرعی گروه اوپک است، مبنای قرارداد این کنسرسیوم با شرکت نفت قرار گرفت. محمدی با اشاره به شتاب بخشی به طرح توسعه میدان آذر در سال ۱۳۹۵ به ویژه در نیمه دوم امسال، پیشرفت‌های حاصله در بخش حفاری و سطح الارض را مناسب توصیف کرد. به گفته محمدی، نفت تولیدی از میدان مشترک آذر با استفاده از ۱۲۹ کیلومتر خط لوله ۱۶ اینچ به تاسیسات بهره برداری دهلران منتقل می‌شود و فاز دوم برنامه تولید زود هنگام پروژه میدان نفتی آذر، ۳۰ اردیبهشت ۱۳۹۶ با تولیدی شدن ۸ حلقه چاه و افزایش تولید به ۳۰ هزار بشکه نفت در روز محقق می‌شود. به گفته وی، با برنامه ریزی‌های انجام شده آبان ماه ۱۳۹۷ شاهد تحقق تولید ۶۵ هزار بشکه نفت از میدان مشترک آذر با عراق که از آن با عنوان پیچیده ترین

آذر به تاسیسات بهره برداری دهلران خبر داد و گفت: با هماهنگی‌های شرکت متن و شرکت نفت مناطق مرکزی به عنوان دریافت کننده نفت تولیدی، انتقال نفت آذر انجام و از آنجا به میدانی صادراتی کشور منتقل می‌شود. محمدی با اشاره به آغاز فعالیت‌های طرح توسعه ای میدان مشترک آذر در سال ۱۳۹۱ گفت: این طرح به یک کنسرسیوم داخلی متشکل از شرکت سرمایه گذاری صنوبر بازنشستگی صنعت نفت (OPIC) و شرکت اوپک (OIEC) واگذار و عملیات اجرایی توسعه این میدان به شرکت مهندسی و توسعه سروک آذر محول شد. وی افزود: پیش از این طرح جامع توسعه میدان آذر در سال ۱۳۸۶ از سوی یک شرکت تریوی و یک شرکت اروپایی ارائه شد اما در نهایت MDP ارائه شده شرکت مهندسی نفت کیش که



دانش نفت: مدیرعامل شرکت مهندسی و ساختمان صنایع نفت از آغاز ارسال نفت تولیدی میدان آذر به تاسیسات بهره برداری دهلران خبر داد. مهندس بهزاد محمدی از ارسال نفت تولیدی مرحله نخست تولید زود هنگام طرح توسعه ای میدان

دانش نفت از دومین کنفرانس توسعه میدان‌های نفت و گاز گزارش می‌دهد:

پنج محور اصلی در پیوست فناوری الگوی جدید قراردادهای نفتی

در حال حاضر سهم خاورمیانه در میزان نفت کاهش پیدا کرده و به موازات این موضوع تکنولوژی در کشورهای دیگر ارتقاء یافته است. عضو هیات علمی دانشگاه صنعتی شریف و دبیر دومین کنفرانس ملی توسعه میدانی نفت و گاز، دانش نفتی می‌شد اگر ایران تحریم شود قیمت نفت به ۳۰ دلار برسد اما در دوران تحریم قیمت نفت بیشتر به سمت کاهش حرکت می‌کرد. آیت‌اللهی با تأکید بر اهمیت زیاد برداشت از میدان نفتی، تصریح کرد: اگر بخواهیم حداقل سهم خودمان را در بازار نکه داریم راهی جز افزایش ضریب بازیافت میدانی نفتی نداریم. وی با اشاره به قراردادهای بین وزارت نفت و دانشگاه‌ها، بیان کرد: با قراردادهایی که بین وزارت نفت و دانشگاه‌ها بسته شده همچنین با برقراری ارتباط با کشورهای خارجی و شرکت‌های E&P امیدواریم به نتیجه مطلوب برسیم و سهم خود را افزایش دهیم. آیت‌اللهی در ادامه با اشاره به فعالیت ۹ دانشگاه در زمینه توسعه میدانی نفتی، گفت: ۹



دانش نفت: دومین کنفرانس توسعه میدان‌های نفت و گاز هفته گذشته به میزبانی دانشگاه صنعتی شریف برگزار شد تا شاهد حضور دانشگاه‌ها در توسعه صنعت نفت کشور از قوه به فعل باشیم. این کنفرانس با محوریت بررسی روند همکاری‌ها میان صنعت نفت و دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی کشور برگزار شد و طی آن جزئیات پیوست فناوری الگوی جدید قراردادهای نفتی تشریح شد، ضمن آنکه در مورد تعامل صنعت و دانشگاه نیز حرف‌های گرمی رد و پدل گردید. پی گمان آنچه مبرهن است: استفاده از توان دانشگاهی مصداق حرکت در مسیر اقتصاد مقاومتی است. آنچه در پی می‌آید گزارش خبرنگار دانش نفت از این کنفرانس است.

شرکت‌های اکتشاف و تولید ایرانی، افزود: بدون تردید بسیاری از راهکارها و تمهیدات از دل این نشست‌ها هم اندیشی مشترک استخراج می‌شود.

مدیریت پروژه و بهره‌مندی از متدولوژی ارزش افزودن حمید الادیبوش، سرپرست اداره کل امور فناوری وزارت نفت نیز در این نشست تخصصی، بر اهمیت مدیریت پروژه تأکید کرد و گفت: این موضوع به امری مهم است که به عنوان یکی از پنج محور پیوست فناوری مدل جدید قراردادهای نفتی دیده شده است. وی با اشاره به تغییر رویکرد قراردادهای پژوهشی بالادستی نفت از قراردادهای فرآیندمحور به قراردادهای برون‌دانشجور، افزود: آنچه می‌تواند به عملکرد موثر و موفقیت پروژه‌های برون‌دانشجور کمک کند، متدولوژی ارزش افزوده است.

از ظرفیت‌ها و مهارت‌های مدیریتی، پنج محور اصلی مورد توجه در پیوست فناوری الگوی جدید قراردادهای نفتی است. وی اعضای قراردادهای توسعه فناوریانه مختار در بالادست با دانشگاه‌ها را اقدامی نو خواند و افزود: طبیعی است هر کار جدیدی با سختی‌های زیادی روبه‌روست، اما با عزم و اراده دانشگاه‌ها و همراهی شرکت‌های کارفرما در نفت، امیدواریم روند مناسب کنونی پیشرفت این قراردادها تداوم یابد. معاون امور مهندسی، پژوهش و فناوری وزیر نفت با تأکید بر توسعه زیرساخت‌های فناوری در کشور، از دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی کشور خواست به‌طور جدی، مشارکت در توسعه فناوری را به عنوان یکی از رسالت‌های اصلی خود قلمداد کنند.

تعامل رو به افزایش دانشگاه‌ها و شرکت‌های اکتشاف و تولید ایرانی

در همین حال، سرپرست پژوهش و فناوری شرکت ملی نفت ایران در این کنفرانس گفت: اجرای قراردادهای پژوهشی و فناوریانه در حوزه بالادست صنعت نفت، ایجاد و افزایش تعامل دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی طرف قرارداد شرکت ملی نفت ایران را با شرکت‌های ایرانی اکتشاف و تولید به همراه داشته است. ابراهیم طالقانی، سرپرست پژوهش و فناوری شرکت ملی نفت ایران، در پستی با عنوان «نقش دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی در توسعه میدان‌های نفتی در همکاری با شرکت‌های اکتشاف و تولید و شرکت ملی نفت ایران» با بیان این مطلب افزود: شبکه همکاری فناوریانه دانشگاه‌های طرف قرارداد از مدتی پیش با برگزاری نشست‌های مستمر میان نمایندگان دانشگاه‌ها شکل گرفته بود و به تازگی نمایندگان شرکت‌های صاحب صلاحیت ایرانی برای فعالیت در حوزه اکتشاف و تولید نیز در این نشست‌ها حضور می‌یابند. وی با اشاره به تعامل خوب جامعه علمی

**طلقاتی:**  
**دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی طرف قرارداد شرکت ملی نفت ایران در اجرای قراردادهای پژوهشی میدان‌ها، مطالعات خود را آغاز کرده‌اند و به اسراف اطلاعاتی خوبی در حوزه‌های کاری خود دست یافته‌اند**

دانشگاه قدم بزرگی در این راستا برداشتند و سعی کردند همه موارد را دنبال کنند. به‌طور کلی بیش از ۱۰۰ میلیارد بشکه در مخازنی که توسط دانشگاه‌ها مطالعه می‌شود نفت وجود دارد که تحقق یک درصد از این ۱۰۰ میلیارد مساوی ۵۰ میلیارد دلار است که امیدواریم دانشگاه‌ها در این زمینه موفق باشند. دانشگاه صنعتی شریف، دانشگاه تهران، دانشگاه شیراز، دانشگاه آزاد، دانشگاه صنعتی امیرکبیر و غیره از جمله این دانشگاه‌ها هستند.

تأمین دکل‌های حفاری در ترازوی سود و زیان

عبدالصمد رحیمی

موضوع دکل داری و حفاری در صنعت نفت ایران همواره به عنوان یکی از مهم‌ترین مسائل در این صنعت مطرح بوده است. این موضوع از این حیث بسیار مهم و حیاتی است که با توسعه میدان‌های نفت و گاز و سرانجام با توسعه ملی کشور عظیم شده و در این میان بیش از هر موضوعی منافع ملی مطرح است. در اواسط سال ۱۴۰۱ قیمت نفت خام شاخص برنت دریای شمال به ۵۰ دلار برای هر بشکه و قیمت نفت خام شاخص دلیلیو تی آی آمریکا به ۴۷ دلار برای هر بشکه رسید. رکود اقتصاد جهانی در سال‌های اخیر و همچنین کاهش جهانی قیمت نفت خام تأثیری بسزای بر بود توسعه موفقیت آمیز و همچنین اشتغال پایدار گذاشت و سبب از میان رفتن صرفه اقتصادی هزینه تولید و سرانجام کاهش تعداد دکل‌های حفاری در سراسر جهان شد. با توجه به این که در خاورمیانه برنامه‌ریزی بر اساس اهداف توسعه‌ای در حال پیگیری بود، نه تنها تعداد دستگاه‌های حفاری در این منطقه کاهش خیره‌کننده‌ای نیافت بلکه در برخی کشورها افزایش هم یافت. ایران نیز از این موضوع مستثنی نبود. از سال ۱۳۸۶ با ورود بخش خصوصی به صنعت حفاری کشور و امضای قراردادهای جدید تعداد دستگاه‌های حفاری به تدریج از ۷۳ دستگاه به ۱۴۴ دستگاه افزایش یافت. هم‌اکنون ناوگان حفاری صنعت نفت ایران به ۱۴۴ دستگاه دکل خشکی و دریایی مجهز است که از این تعداد، حدود ۲۵ دستگاه حفاری دریایی و ۱۱۹ دستگاه در حوزه خلیج فارس فعال است. چنانچه نرخ کرایه روزانه یک دستگاه حفاری بخش فراساحل را حدود ۹۰ هزار دلار در نظر بگیریم با یک محاسبه ساده کارکرد سالانه یک دستگاه حفاری حدود ۲۳ میلیون دلار برآورد می‌شود. بر این اساس بالا بودن هزینه حفاری در پروژه توسعه میدان و توسعه انرژی بون دکل بازی در میان‌های نفت و گاز کشور مشخص است و لزومی دیگر افزایش عرضه و نبود توان به‌کارگیری دستگاه‌های حفاری بیشتر توسط شرکت ملی نفت ایران رنگ خطری است برای شرکت‌های دکل داری که در حال تأمین دستگاه‌های حفاری جدید هستند. آنجا که اهداف توسعه ای در خلیج فارس در سال‌های آینده رو به کاهش خواهد بود، به تبع تقاضا برای به‌کارگیری دستگاه‌های حفاری نیز کاهش خواهد یافت. همچنین زمانی بون فرآیند خرید و ساخت دستگاه حفاری با توجه به تجربه‌های موجود در کشور، کاهش توان مالی شرکت ملی نفت به دلیل بدهی و افزایش مطالبات پیمانکاران حفاری و وجود دستگاه‌های حفاری دریایی با عملکرد و کرایه مناسب در خلیج فارس با توجه به حساسیت موجود در تسریع تولید از میدان‌های مشترک، همه دست به دست هم می‌دهند که آینده روشنی برای تأمین دستگاه‌های حفاری دریایی جدید متصور نشد. از این رو دکل داران باید با تفکر و احتیاط بیشتری موضوع را دنبال کنند. بر این اساس منطقی است دکل دارن به دنبال بالا بردن عملکرد و راندمان کاری دستگاه‌های حفاری موجود باشند که با این رویه تعداد حلقه‌های بیشتر با تعداد دستگاه‌های حفاری کمتر محقق خواهد شد. شرکت کارفرما انتظار دارد که به طور متوسط ۴ حلقه چاه توسعه‌ای (در بخش خشکی و دریایی) به ازای هر دستگاه، حفاری گردد در حالی که این عدد ۲٫۵ حلقه چاه به ازای یک دستگاه حفاری در سال است. در این باره چنانچه راندمان عملیات حفاری فقط حدود پنج درصد بهبود یابد نیاز به حدود ۶ دستگاه حفاری کاهش خواهد یافت. این رو فقط با بهبود شاخص‌های عملیات حفاری و افزایش بهره‌وری دستیابی به چهار حلقه چاه برای یک دستگاه حفاری در سال محقق شده و می‌توان با داشتن تعداد دستگاه حفاری کمتر به اهداف توسعه ای دست یافت. در این صورت بازی شرافتمندانه و رقابت صحیح در میدان‌های هیدروکربوری کشور همسوی اهداف کلان توسعه کشور و همچنین صیانت از آن خواهد بود.

کارشناس اقتصاد و بازاریابی

مهندس کریمی در جلسه بازنگاری مدیریت سیستم یکپارچه (IMS) تصریح کرد:

اساس مدیریت دانش تبادل اطلاعات است



پیدا کنند. مهندس کریمی درباره اهمیت مدیریت دانش در سازمانها تصریح کرد: سازمان‌ها به سیاست‌های راهبردی جدیدی چون مدیریت دانش رو آورده‌اند تا از سرمایه‌های فکری کارکنان و زنجیره ارزش در سازمان در سطوح مختلف را به نحو مطلوب استفاده نمایند. مدیر عامل شرکت نفت مناطق مرکزی ایران، فرهنگ مدیریت دانش را مشتعل بر ارتقاء نوآوری برشمرد و تصریح کرد: فرهنگ مدیریت دانش اجزای می‌دهد که افراد آنچه را که میدانند به اشتراک گذاشته و آنچه را نمی‌دانند از

سازمان مبتنی بر دانش، از موهبت کارکنانی برخوردار است که قادرند دانش را به صورت اثر بخش، پیوسته و قابل ملاحظه تولید، به اشتراک گذاری و مورد استفاده قرار دهند. وی درباره نقش دانش‌های جدید برای بقای سازمانها، افزود: برخورداری از دانش و اطلاعات روز آمد برای ادامه حیات سازمان‌ها یک ضرورت انکار ناپذیر است.

بنابراین مدیریت سازمان‌ها باید با تکیه دانش برتر امکان اتخاذ تصمیمات صحیح و بهبود عملکردهای مبتنی بر دانش را

دانش گفت: مدیریت دانش در سازمانها به دنبال آن است تا نحوه و چگونگی تبدیل اطلاعات و دانسته‌های فردی و سازمانی را به دانش و مهارت‌های فردی و گروهی تبدیل و روشن نماید.

مهندس سلیمانی کریمی، مدیر عامل شرکت نفت مناطق مرکزی ایران در جلسه بازنگاری مدیریت سیستم یکپارچه (IMS) که با حضور مدیران و روسای این شرکت برگزار شد، با اشاره به رویکرد مدیریت دانش در سازمانها اظهار داشت: دانش مبتنی بر دانش، از موهبت کارکنانی برخوردار است که قادرند دانش را به صورت اثر بخش، پیوسته و قابل ملاحظه تولید، به اشتراک گذاری و مورد استفاده قرار دهند. وی درباره نقش دانش‌های جدید برای بقای سازمانها، افزود: برخورداری از دانش و اطلاعات روز آمد برای ادامه حیات سازمان‌ها یک ضرورت انکار ناپذیر است.

در دومین دوره مسابقات قرآن کریم و اذان کارکنان وزارت نفت؛

کارکنان شرکتهای تابعه نفت مناطق مرکزی ایران پنج مقام برتر را به خود اختصاص دادند

جزء، رتبه نخست این دوره از رقابتها را به خود اختصاص داد. بر اساس این گزارش: دومین دوره مسابقات سراسری قرآن کریم و اذان کارکنان وزارت نفت شنبه چهاردهم اسفند ماه در محل پژوهشگاه صنعت نفت به میزبانی شرکت ملی نفت ایران آغاز به کار کرد و مراسم پایانی در روز دوشنبه ۱۶ اسفند در سالن شهید بهشتی ساختمان مرکزی وزارت نفت با حضور نفرات برگزیده هر چهار شرکت اصلی در دو گروه خوانران و برداران به کار خود پایان داد. این مراسم به نام یادواره شهید امین ابوی یکی از شهدای حادثه منا نگهداری شده است. همچنین منتخبین این دوره از مسابقات وزارت نفت، به مسابقات بین‌المللی قرآن کریم که در سال آینده و به میزبانی کشورمان برگزار می‌شود، راه یافتند.

قرائت و اذان برگزار شد، پنج نفر از قاریان شرکتهای بهره برداری نفت و گاز زاگرس جنوبی و شرق موفق شدند رتبه‌های برتر را به خود اختصاص دهند. به گزارش روابط عمومی شرکت نفت مناطق مرکزی ایران، در این مسابقات، سرکار خانم زهرا آزادان از ستاد شیراز در رشته حفظ ۱۰ جزء مقام اول را کسب کرد و آقایان عباس مقدانی از منطقه عملیاتی نار و کنگان در رشته حفظ ۱۵ جزء حائز مقام اول شد و سید موسی حسینی از منطقه عملیاتی نار و کنگان نیز در حفظ ۱۰ جزء مقام دوم راه خود اختصاص داد. همچنین سرکار خانم سکینه راسخ از کارکنان شرکت بهره برداری نفت و گاز شرق در حفظ پنج جزء در جایگاه سوم قرار گرفت و قاری بین‌المللی شرکت بهره برداری نفت و گاز شرق، آقای علی عرفانیان در بخش حفظ ۲۰



دانش گفت: در دومین دوره مسابقات سراسری قرآن کریم و اذان کارکنان وزارت نفت که به میزبانی شرکت ملی نفت ایران در سه رشته حفظ،

تحقق ۹۹ درصدی برنامه تولید مناطق نفت خیز جنوب



دانش گفت: مدیرعامل شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب از تحقق ۹۹ درصدی برنامه تولید این شرکت خبر داد و گفت: تولید نفت تمام مناطق نفتخیز جنوب در ۱۱ ماهه سال جاری به میزان ۹۹ درصد برنامه ابراهیمی شرکت ملی نفت ایران محقق شده است. مهندس بیژن عالیپور با اعلام این خبر اظهار کرد: با وجود برخی مشکلات ناشی از پدیده ریزگردها، قطع برق و اعمال کاهش تکلیفی، این حد نصاب و عملکرد در زمینه تولید، موفقیت آمیز ارزیابی می‌شود. وی با بیان این که اعمال دستورالعمل‌های ایمنی، سلامت کارکنان و صیانت از تاسیسات و زیرساخت‌های تولید، اولویت اول این شرکت است، افزود: پروژه‌های مرتبط با ایمن‌سازی تاسیسات و زیرساخت‌های تولید به ویژه برنامه‌های ضخامت سنجی خطوط لوله و مخازن دارای اهمیت بسیاری هستند که باید به آن‌ها توجه کرد. عالیپور با اشاره به سهم ۲۰ درصدی شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مارون از تولید نفت خام مناطق نفتخیز جنوب تصریح کرد: با توجه به طول عمر میادین

تجلیل از مهندس اسحاقی در همایش تجلیل از مدیران موفق اقتصاد مقاومتی



دانش گفت: همزمان با هفته نیکوکاری جشنواره کارآفرینی، رفاه پایدار، خیرمندانگاری با تجلیل از مدیران موفق اقتصاد مقاومتی ۱۴ اسفند ماه در سالن تالار وزارت کار برگزار شد.

به گزارش دانش نفت به نقل از روابط عمومی و تبلیغات شرکت نفت ایرانول، در این جشنواره از اقدامات مهندس عبیسی اسحاقی مدیرعامل شرکت نفت ایرانول در زمینه کارآفرینی، افزایش تولید و فروش، افزایش صادرات محصول نهایی و کاهش خام فروشی، توجه ویژه به مسائل محیطی و رفاهی و ایوانولی کردن پرسنل و بیمه تکمیلی و عمر ویس اندازدر شرکت نفت ایرانول با حضور دکتر ربیعی وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی، دکتر نوربخش مدیرعامل سازمان تأمین اجتماعی تقدیر و تندیس ویژه این جشنواره به همراه لوح تقدیر توسط

طی حکمی از سوی حمیدرضا گلبایگانی؛ خاتمی، رئیس روابط عمومی شرکت حفاری شمال شد



ارتباطات درون و بیرون سازمانی شرکت حفاری شمال و همچنین ارتقاء و اعتلای امور فرهنگی و سازمانی برنامه ریزی و اقدام گردد.

دانش گفت: طی حکمی که از سوی حمیدرضا گلبایگانی مدیرعامل شرکت حفاری شمال ابلاغ گردید، سید محمد خاتمی به‌عنوان رئیس روابط عمومی این شرکت منصوب شد.

در متن این حکم آمده است: در راستای گسترش

گرومیدانست روز درختکاری در شرکت بهره برداری نفت و گاز گچساران

دانش گفت: همزمان با روز درختکاری شرکت بهره برداری نفت و گاز گچساران نیز با کاشت ۲۸ نهال این روز را گرامی داشت.

به گزارش دانش نفت به نقل از روابط عمومی نفت و گاز گچساران، مهندس هوشنگ صیدالی در این آیین اظهار کرد: این شرکت به عنوان دومین تولید کننده نفت در جنوب همواره توسعه فضای سبز را از اولویتهای اصلی خود می‌داند. وی ادامه داد: شرکت بهره برداری نفت و گاز گچساران در سال‌های گذشته اقدامات تأثیرگذاری را در زمینه کاهش آلاینده‌های زیستی و توسعه فضای سبز انجام داده است. صیدالی تصریح کرد: توسعه کمربند فضای سبز، افزایش سرانه فضای سبز در داخل و تاسیسات، پوشش‌های گودال‌ها، استفاده از MOS و MOT و پروژه جمع آوری گازها از پروژه‌های این شرکت در

تک ضرب

انس با قرآن راه نجات مشکلات پسر است

مدیر عامل شرکت نفت مناطق مرکزی ایران به مناسبت تقدیر از قاریان این شرکت که خائز رتبه‌های برتر شده بودند با تبریک این اتفاق هجسته و بسط و ترویج فرهنگ قرآنی در لایه‌های مختلف سازمانی بر اهمیت و کارکرد ویژه قرآن در تسکین آلام روحی و معنوی پسر تاکید کرد.

مهندس سلیمانی کریمی در این دیدار با اشاره به نقش تربیت و انسان سازی قرآن کریم، با اشاره به استیصال و بن بست نسخه‌های انسان در تسکین نیازهای معنوی اشاره کرد و افزود: با شکل گیری تمدن جدید، کشورهای پیشرو، زندگی خود را بی نیاز از وجود و حضور خداوند احساس کردند و تمرکز خود را بر سیطره بر طبیعت، رفع نیازهای مادی و محوریت اقتصاد و اصالت بخشی به آن شدند. نیازهای معنوی نیز در ذیل روانشناسی مادی و ذهن خلاصه شد. آثار سوء وداع با خداوند نیز در سرگشتگی انسانها، وقوع جرم جنایت سازمان یافته و جنگ‌های ویرانگر اول و دوم جهانی شاهد هستیم که سببیت و درنده خوبی باور بی خدایی در آن نمود عینی می‌یابد. مدیر



عامل شرکت نفت مناطق مرکزی ایران، وقوع انقلاب اسلامی را به عنوان یک پیش درآمد و رستاخیز معنوی در این عصر خواند و افزود: با وقوع انقلاب اسلامی، جنبه‌های مشتاق معنویت این ندای خداجویی حاصل از انقلاب اسلامی را شنیدند و دلیل دشمنی ابیادی زور و زور در عالم هم به این موضوع ارتباط می‌یابد. مهندس کریمی در بخش‌های سخنان خود به استخراج آیات موضوعی در قرآن اشاره کرد و افزود: بایستی متناسب با نیازهای مختلف زندگی انسانها، آیات مربوط به آن بخشهای مختلف مدیریت، زندگی فردی و جمعی را استخراج کرد و در اختیار مخاطبان قرار داد. وی مانوس شدن با قرآن را به عنوان صراط مستقیم و چراغ هدایت دانست و تصریح کرد: همگامی و همراهی با فرهنگ قرآن، مسیر هدایت و سعادت‌مندی را به انسان هدیه می‌دهد.

مناطق نفتخیز جنوب و تات نفت تفاهم‌نامه همکاری امضا کردند



دانش گفت: شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب و شرکت تات نفت روسیه تفاهم‌نامه همکاری مشترکی امضا کردند که بر مبنای آن، این شرکت روسی میدان شادگان را مطالعه خواهد کرد. این تفاهم‌نامه همکاری با هدف مطالعه مخازن آسماری و بنگستان میدان شادگان، روز ۱۵ اسفندماه با حضور نمایندگان دو طرف در تهران امضا شد. شرکت اساس این تفاهم‌نامه، شرکت تات نفت ۶ ماه فرصت دارد پس از امضای قرارداد، طرح جامع پیشنهادی خود را برای توسعه مخازن آسماری و بنگستان میدان شادگان ارائه کند. حمید دریس، مدیر امور فنی شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب، در این جلسه ضمن ابراز خرسندی از همکاری این شرکت و شرکت تات نفت روسیه گفت: این تفاهم‌نامه در

قالب چارچوب قراردادی شرکت نفتخیز جنوب امضا شده است. وی بیان این که در هفته‌های آتی حداقل ۲ تفاهم‌نامه دیگر در این چارچوب قراردادی به امضا می‌رسد، خاطر نشان کرد: شرکت تات نفت از شرکت‌های شناخته شده است که همکاری با آن

میتواند دستاوردهایی را برای طرف به همراه داشته باشد. نماینده شرکت روس نیز در این جلسه ضمن ابراز خرسندی از امضای این تفاهم‌نامه اظهار امیدواری کرد که همکاری شرکت تات نفت و شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب تقویت شود.

# در بخشی دستاوردهای نفتی و گازی برجام

عراقچی: یکی از حوزه‌هایی که سبب شد خستگی مذاکرات برجام از تن ما به در رود، حوزه نفت و گاز بود

گزارش دانش نفت از کنفرانس ملی اقتصاد مقاومتی و برجام



حالی است که در حال حاضر، لویک و غبرایوکی‌ها به ۸۵ درصد تعهدات کاهش تولید نفت خود عمل کرده‌اند.

### برجام، پروژه پیرست اقتصاد

برخی از موفقیتهای پس از برجام ناراقتصاد، در حالی که برجام توانست تابوی بیرون از ایران را بشکند؛ اکنون ما می‌خواهیم با دنیا تعامل کنیم و این بستر نیز فراهم شده که انسجام جهانی شکل گیرد. حمیدرضا عراقی، معاون وزیر نفت و مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران که در پنل اصلی حضور داشت، با بیان این مطلب و تشریح دستاوردهای برجام، اظهار داشت:

تراپتی که ما در زمان تحریم داشتیم، از زمان جنگ سخت‌تر بود، زیرا در زمان جنگ وقتی جایی تخریب می‌شد، می‌توانستیم سریع بازسازی کنیم و حتی از دیگر کشورها کالا تهیه کنیم. وی در ادامه، افزود: شرکت‌های بین‌المللی نیز به ما کمک می‌کردند، زیرا بر این باور بودند که ما کشوری هستیم که مورد ناخت و تاز قرار گرفته و اسفناکت می‌کنیم، اما در زمان تحریم، اوضاع متفاوت بود؛ چراکه پروژه ایران‌هراسی دنبال می‌شد و وقتی کشوری می‌خواست به ما کالا بدهد، احساس می‌کرد که با ما بودمعاون وزیر نفت در بخش دیگری از سخنانش گفت: در زمان تحریم ناچار بودیم محصولات تولیدی خود را ارزان‌تر بفروشیم و تجهیزات مورد نیاز را گران‌تر از قیمت‌های جهانی وارد کنیم، این در حالی است که با اجرایی شدن برجام، تراپت تغییر کرد و اکنون به مرحله‌ای رسیده که حتی حق دلالتی برای انتقال پول نیز پرداخت نمی‌کنیم. عراقی با اشاره به عده‌ای که در زمان تحریم می‌گفتند، تحریم‌ها هیچ تاثیری ندارد و ما باید

### سپهرامالی

دانش نفت: اقتصاد مقاومتی از آن دست مقوله‌هایی است که هر سازمان و نهادی تلاشی دارد تا با تفکر خلاق خود به آن پی‌بازد. اگرچه در پیاده‌ای، برجام و اقتصاد مقاومتی معادله‌ای ناهم‌ساز و تاپرله‌پرت به شمار می‌آید، اما دقت در مفاد هر یک نشان می‌دهد که چنانچه دانش اقتصاد در کنار دیپلماسی چندجانبه قرار گیرد، در پیفته سرمایه‌گذاری و فراسرمزمتی، کارها می‌گند کارستان! کنفرانس ملی اقتصاد مقاومتی و برجام که طی هفته گذشته در تهران و در دفتر مطالعات سیاسی و بین‌المللی وزارت امور خارجه با حضور سیدعباس عراقچی، معاون امور حقوقی و بین‌المللی وزارت امور خارجه، پهریزو پیک‌علی‌زاده، سرپرست مدیریت کل لوپیک و روابط با مجامع انرژی و کارگروه انرژی، متشکل از امیرحسین زمانی‌نیا، معاون امور بین‌الملل و بازرگانی وزیر نفت، فرناز علوی، مدیر برنامه‌ریزی و توسعه شرکت ملی صنایع پتروشیمی، حمیدرضا عراقی، مدیرعامل شرکت ملی گاز و عباسی کاظمی، مدیرعامل شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی برگزار شد، در پی آن بود تا دربارید در کدام بخش‌ها، برجام بیشترین تاثیر را گذاشته و پلاوه‌های پالایی داشته است. گزارش خبرنگار «دانش نفت» را از این همایش جالب، بی‌بی‌می‌گیریم.

### حال برجام خوب است و حال صنعت نفت بهتر

برجام با وجود همه مسایل داخلی، حائش خوب است و صنعت نفت حال بهتری دارد. معاون امور حقوقی و بین‌المللی وزارت امور خارجه با بیان این مطلب، از وزارت نفت به عنوان یکی از پیشروان اجرای برنامه جامع اقدام مشترک (برجام) نام برد و گفت: یکی از حوزه‌هایی که سبب شد خستگی مذاکرات برجام از تن ما به در رود، حوزه نفت و گاز بود.

### افزایش درآمد نفتی ایران در سایه اجرای برجام

در سایه اجرای برجام و تدلیس وزارت نفت، درآمد نفتی ایران روزانه ۲۸ میلیون دلار افزایش یافته. سرپرست مدیریت کل لوپیک و روابط با مجامع انرژی یکی دیگر از سخنرانان این همایش، با بیان مطلب فوق و با تشریح افزایش تولید و صادرات نفت ایران پس از اجرای برجام، اظهار کرد: صادرات نفت خام ایران طی گذشته تنها یکسال از اجرای برجام، به ۲ میلیون بشکه در روز رسیده است. پهریزو پیک‌علی‌زاده میزان صادرات نفت خام و میمات گاز را نیز بیش از ۲ میلیون و ۸۰۰ هزار بشکه در روز عنوان کرد و گفت: در مجموع، با افزایش حدود ۱۰ دلاری بهای نفت پس از توافق لوپیک‌ها و کشورهای غبرلوپیک، درآمد نفتی کشور روزانه ۲۸ میلیون دلار افزایش یافته است. پیک‌علی‌زاده یادآوری این که بهای نفت

سیدعباس عراقچی با بیان این که در همه حوزه‌هایی که قرار بود برجام موانع را از سر راه بردارد، این کار صورت پذیرفت، یادآور شد: اگر موانع دیگری هم در این زمینه وجود دارد، غیر برجامی است و باید دستگامها و وزارتخانه‌ها، خود برای برطرف کردن آن تلاش کنند. معاون امور حقوقی و بین‌المللی وزارت امور خارجه با تاکید بر این که یکی از بهترین وزارتخانه‌هایی که از فضای برجام استفاده کرد و موفق شد تراپت را به پیش از تحریم‌ها برساند، وزارت نفت بود، افزود: از وزیر نفت و همه همکاران وی که در طول یکسال گذشته، موفق به خلق شاهکار در بخش افزایش تولید و صادرات نفت، تنوع مشتریان راهبردی و امضای قراردادهای بلندمدت شتوند، قدردانی می‌کنیم، این که در عرض یک سال، هم میزان تولید افزایش یابد و هم میزان صادرات، در تراپت تحریم همه مشتریان نفتی ایران با دیگر کشورهای تولیدکننده قرارداد بسته بودند، وزارت نفت توانست در فضای پس از برجام، این مشتریان را احیا و در عین حال، مشتریان جدیدی پیدا کند.

در ادامه، عراقچی با لبخند رضایتی بر لب، اظهار کرد: برجام با وجود همه مسایل داخلی حائش خوب و صنعت نفت و گاز حائش خیلی بهتر است. عضو تیم مذاکره‌کننده ایران با گروه ۵+۱، با اشاره به انتخاب دونالد ترامپ به عنوان رییس جمهوری ایالات متحده آمریکا و موضوع برجام، گفت: برجام هم‌اکنون در حال ارزیابی است و باید دستگامها داخلی است که این ارزیابی تا آخر اردیبهشت ماه به طول می‌انجامد و به هرروی، نشانه‌ها حاکی از این است که برجام ادامه می‌یابد و در حال حاضر، اجماع بین‌المللی به نفع برجام و علیه ترامپ است و تصور این است که چاره‌ای به جز تمدید برجام نیست، مگر سیاست‌ها طوری باشد که خودمان بخوایم از برجام خارج شویم. این در حالی است که از این نکته نیز نباید غافل شد که برجام وظیفه خود را انجام داده و اکنون همه چیز بستگی به تلاش و کوشش وزارتخانه‌ها دارد.

### انکار پایداری در بخش دستاوردهای نفتی برجام

در حوزه نفت، گاز، پتروشیمی و پخش و پالایش هیچ گونه سیانمایی نشده و اساسا امکان سیانمایی در این بخش وجود ندارد. معاون امور بین‌الملل و بازرگانی وزیر نفت به عنوان سخنران بعدی و یکی از اعضای پنل اصلی، با بیان این مطلب و با اشاره به سیانمایی‌های انجام شده در بحث برجام گفت: این بخش در قسمت‌های مختلف به قدری خوب و شفاف عمل کرده که جای هیچ‌گونه اعتراض و یا سیانمایی را باقی نگذاشته است. امیرحسین زمانی‌نیا با بیان این که صنعت نفت پس از اجرای برجام، رشد خوبی داشته، افزود: وزارت نفت در حمال مذاکره، برای انعقاد ۲۵ قرارداد نفتی به ارزش حدود ۸۵ میلیارد دلار است که با احتساب به تراپت فعلی دنیا و وضعیت نفت در بازارهای بین‌المللی، رقم قابل تأملی محسوب می‌شود. وی در خصوص تفاهم‌نامه‌هایی که قیزار است به قراردادهای قطعی با شرکت‌های معظم نفتی جهان تبدیل شود، گفت: تاکنون، حدود ۲۵ تفاهم‌نامه با این شرکت‌ها به امضا رسیده که از خرداد ماه سال آینده به قرارداد تبدیل خواهد شد. به گفته زمانی‌نیا، قدریکا موگرینی، مسئول سیاست خارجی اتحادیه اروپا پیش از این اعلام کرده که در حوزه نفت و گاز، مشکلی برای ایران وجود نخواهد داشت، چرا که دولت آمریکا مجبور است به تعهدات خود عمل کند. عضو تیم مذاکره‌کننده

### مطالعه ما از دستاوردهای جدید است

مجموعه پالایش و پخش چندی بیش از ۳ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری خارجی برای کشور ایجاد کرد، اما صدا و سیما به آن وقعی ننهاد. معاون وزیر نفت و مدیرعامل شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی ایران به عنوان آخرین سخنرانی که در پنل تخصصی اقتصاد مقاومتی و برجام حضور داشت، با انتقاد شدید از عملکرد صدا و سیما در خصوص پوشش خبری و رسانهای موفقیتهای پس از برجام، با بیان این مطلب، اظهار داشت: شرکت پالایش و پخش در سال گذشته، فقط ۱۰ هزار میلیارد تومان مالیات پرداخت کرده که بیش از دو برابر بودجه صدا و سیماست! اما این سازمان با در اختیار داشتن ۵۰ کانال تلویزیونی و ۸۰۰ کانال رادیویی، خبر واژگون شدن یک اتوبوس در هند را ده‌ها بار اعلام می‌کند، اما در عوض، خبرهای مربوط به شرکت ملی پالایش و پخش را پوشش نمی‌دهد، گویا با این شرکت مشکل دارد! عباس کاظمی، با بیان این که صادرات فرآورده‌های نفتی در ۲۴ ماه تابستان امسال، روزانه ۶۰۰ هزار بشکه بوده، گفت: قرار است سال آینده صادرات فرآورده‌های نفتی به ۸۰۰ هزار بشکه در روز برسد. وی درمورد دستاوردهای برجام در زمینه پالایش و پخش تصریح کرد: امضای تفاهم‌نامه‌ها و توافق‌نامه‌ها با شرکت‌های بین‌المللی برای اجرای پروژه‌های پالایشی، صادرات انواع فرآورده‌های نفتی، تامین کاتالیست ورود به بنادر کشور و بنا براین هزینه صادرات بالا می‌رفت. وی به نقش برجام در افزایش تولید گاز کشور اشاره کرد و ادامه داد: اکنون تولید گاز ما در پارس جنوبی به قطر نزدیک شده که امکان دارد تا پایان امسال از تولید این کشور نیز فراتر برود. عراقی با بیان اینکه اگر برجام نبود، میزان تولید نفت کاهش قابل توجهی می‌یافت، بیان داشت: پرسش اصلی این است که اگر میزان صادرات نفت کاهش می‌یافت، آیا نرخ ارز به همین میزان فعلی بود یا بسیار بالا می‌رفت؟ اکنون به علت افزایش صادرات نفت پس از اجرای برجام و افزایش درآمدها، نرخ ارز تثبیت و بدین ترتیب، امکان اجرای طرح‌ها در تراپت با ثبات فراهم شده گفته او، برجام توانست تابوی بیرون از ایران را بشکند و اکنون زمان آن رسیده تا با دنیا تعامل کنیم، این در حالی است که بستر این کار نیز فراهم شده، بستری که انسجام جهانی را شکل می‌دهد. وی در ادامه از آغاز صادرات گاز به بصره عراق از سال آینده و در صورت امادگی این کشور برای این کار، خبر داد. عراقی درباره ماجرای قطع گاز ترکمنستان به ایران گفت: در این موضوع، بسیار مقتدرانه عمل کردیم و این اقتدار ما به یمن افزایش تولید گاز از پارس جنوبی بود که اجازه داد و این امکان را برای ما فراهم کرد که بتوانیم در موضع



مقاومت کنیم و اهمیت به آن ندهیم تا به استقلال برسیم، تصریح کرد: باید بگویم که استقلال پایان کار نیست، بلکه مقدمه‌ای است که بتوانیم تعامل جهانی داشته باشیم، در دوران تحریم، کشتی‌ها به علت تحریم و مشکلات بیمه‌ای، امکان می‌رفت. وی به نقش برجام در افزایش تولید گاز کشور اشاره کرد و ادامه داد: اکنون تولید گاز ما در پارس جنوبی به قطر نزدیک شده که امکان دارد تا پایان امسال از تولید این کشور نیز فراتر برود. عراقی با بیان اینکه اگر برجام نبود، میزان تولید نفت کاهش قابل توجهی می‌یافت، بیان داشت: پرسش اصلی این است که اگر میزان صادرات نفت کاهش می‌یافت، آیا نرخ ارز به همین میزان فعلی بود یا بسیار بالا می‌رفت؟ اکنون به علت افزایش صادرات نفت پس از اجرای برجام و افزایش درآمدها، نرخ ارز تثبیت و بدین ترتیب، امکان اجرای طرح‌ها در تراپت با ثبات فراهم شده گفته او، برجام توانست تابوی بیرون از ایران را بشکند و اکنون زمان آن رسیده تا با دنیا تعامل کنیم، این در حالی است که بستر این کار نیز فراهم شده، بستری که انسجام جهانی را شکل می‌دهد. وی در ادامه از آغاز صادرات گاز به بصره عراق از سال آینده و در صورت امادگی این کشور برای این کار، خبر داد. عراقی درباره ماجرای قطع گاز ترکمنستان به ایران گفت: در این موضوع، بسیار مقتدرانه عمل کردیم و این اقتدار ما به یمن افزایش تولید گاز از پارس جنوبی بود که اجازه داد و این امکان را برای ما فراهم کرد که بتوانیم در موضع

وقتی می‌خواستیم بنزین وارد کنیم، باید چند کشتی عوض می‌کردیم، در سال ۹۵، به‌طور متوسط روزانه ۴۵۰ هزار بشکه فرآورده در ۱۰ ماهه سال صادر کردیم که تا سال ۹۲، چنین آماری بی‌سابقه بود، این در حالی است که قطعاً در سال آینده بیش از ۲۵ درصد تولید پالایشگاهی ایران صادر می‌شود که اگر برجام نبود، ما چنین قدرتی نداشتیم، به‌طوری که اکنون کشتی‌ها در اسکله‌های ماهشهر، بندرعباس و لاوان منتظر بار هستند، وی با اشاره به پیشرفت کارها در پارس‌جام، ادامه داد: اگر برجام نبود، توسعه امکان نداشت و تمام سرمایه‌گذاری‌ها متوقف می‌شد، در حالی که امروز با توسعه صادرات فرآورده‌های نفتی، جلوگیری از خام‌فروشی نیز به طور جدی در دستور کار قرار گرفته و ما برای نخستین‌بار صادرکننده بنزین می‌شویم، کاظمی در ادامه، اظهار داشت: به نظر من، کسانی که می‌گویند برجام دستاوردی نداشت، نمی‌دانستند که در زمان تحریم چه صایبسی را متحمل شدیم، ضمن این که توسعه صدرصد متوقف بود، اما اکنون توانستیم امنیت انرژی را برقرار کنیم. معاون وزیر نفت با بیان اینکه به دلیل توسعه گازرسانی در کشور و توزیع بنزین پورو ۴ در کلان‌شهرها، آلودگی هوا تا حدود زیادی کنترل شده است، افزود: اگر این اقدام‌ها صورت نمی‌گرفت، مردم مجبور بودند در تونلی از دود نفس بکشند!

### تعمیر شرکت‌های خارجی برای تعامل

پس از برجام، بیش از صدها شرکت خارجی تمایل و آمادگی خود را برای تعامل با شرکت ملی نفت‌کش اعلام کردند. مدیربیمه‌های شرکت ملی نفت‌کش، دیگر سخنران این همایش تخصصی، ضمن اعلام این مطلب و با بیان این که در زمان تحریم، طرف‌های تجاری جرأت نمی‌کردند با ایران تلفنی هم صحبت کنند، گفت: شرکت ملی نفت‌کش به عنوان یکی از بزرگترین شرکت‌های حمل‌ونقل مواد نفتی با بیش از ۶۰ سال سابقه، متأسفانه یکی از نخستین شرکت‌هایی بود که مورد تحریم قرار گرفت. شاهرام فرید با اشاره به روند تحریم‌ها علیه ایران، گفت: نخستین تحریم اول جولای ۲۰۱۰ اعمال شد و پس از آن تحریم‌های دیگر در تاریخ‌های متفاوتی از جمله اکتبر ۲۰۱۰ با محدودیت انتقال و بیمه، بیش از پیش، دست و پای ما را بست. وی در ادامه افزود: ۱۵ اکتبر ۲۰۱۲ نام شرکت ملی نفت‌کش در لیست تحریم اتحادیه اروپا قرار گرفت، دوم ژانویه ۲۰۱۳ تحریم سنگین‌تری بر ارائه کالا و خدمات اعمال شد و این روند همچنان ادامه یافت تا دیگر رمقی برای شرکت باقی نگذارد. مدیربیمه‌های شرکت ملی نفت‌کش با اشاره به نهای شدن برجام، اظهار کرد: نقش شرکت ملی نفت‌کش در اقتصاد مقاومتی به وضوح دیده می‌شود؛ چراکه این شرکت در زمان‌های مختلف چه در زمان جنگ و چه در زمان تحریم، بازوی اقتصادی کشور بود، فرجید با بیان این که نتایج برجام برای عملکرد شرکت ملی نفت‌کش مثبت بود، چراکه در زمان تحریم، برای صادرات نفت، کشتی نداشتیم و مجبور بودیم نفت را با قیمت پایین‌تر بفروشیم، گفت: با توجه به این که اجرایی شدن برجام با مراسم صندالی شرکت ملی نفت‌کش مصادف شد، بیش از صدها شرکت خارجی آمادگی خود را برای تعامل با این شرکت اعلام کردند. وی افزود: رفع موانع بیمه ناوگان، بازگشت ناوگان شرکت به بازارهای اروپایی، اخذ کلاس و رتبه‌بندی بین‌المللی از انجمن بین‌المللی سازمان‌های رده‌بندی، استفاده از پرچم مناسب و تسهول در تردد ناوگان در سطح بین‌الملل و غیره از جمله دستاوردهای پارس‌جام برای شرکت ملی نفت‌کش است.

### میدانه انرژی با کشورهای همسایه: میادله قدرت

می‌توان با استفاده از این ظرفیت که شبکه گاز در کشورهای اطراف و همسایه ایران تقریبا کامل است، به فروش مقادیر اضافه گاز کشور پرداخت، رییس کمیسیون انرژی اتاق ایران نیز که جزو مدعین این همایش چندروزه و در کارگروه انرژی بود، با بیان این مطلب، گفت: در حوزه امنیت ملی نیازمند تقویت توان داخلی هستیم که با توانایی ارائه محصول و ارزش افزوده میسر می‌شود. به گفته علی شمس اردکانی، امروز میادله انرژی با همسایگان می‌تواند میدل به میادله قدرت شود و از این طریق به سودآوری زیادی دست یابد. شمس اردکانی با اشاره به همسایگی ایران با ۱۴ کشور، تصریح کرد: امکان تبادل انرژی با همه این کشورها وجود دارد، به طوری که می‌توانیم ارزش افزوده انرژی خود را بر حسب فصول مختلف سال و عرض جغرافیایی تنظیم کنیم. رییس کمیسیون انرژی اتاق ایران بطور نمونه به ظرفیت ۳۰ هزار مگاواتی تبادل برق با همسایگان جنوبی در فصل زمستان که اضافه بار برق در کشور وجود دارد، اشاره و به عنوان یکی از این ظرفیت‌ها، از آن یاد کرد. شمس اردکانی تاکید کرد، شبکه گاز در کشورهای اطراف و همسایه ایران نیز تقریبا کامل است و می‌توان با استفاده از این ظرفیت به فروش مقادیر اضافه گاز کشور پرداخت. وی تصریح کرد: اجرای این مهم علاوه بر این که در راستای فرآیند رهبر منظم انقلاب و اقتصاد مقاومتی است، توسعه و آبادانی کشور به ویژه مناطق مرزی را به دنبال دارد.

رئیس کانون انجمن‌های صنفی جایگاه‌های اختصاصی کشور در گفت و گو با «دانش نفت» شرح کرد:

# راه حلی برای حفظ سامانه هوشمند بدون کارت سوخت



از اعضای خانواده با توفیقی که دارند برای تأمین نیازهای خودشان به انواع روش‌ها دست می‌زنند تا بتوانند به آن برسند. ■ متقدمان حذف کارت سوخت معتقدند کارت سوخت موجب جلوگیری از قاچاق سوخت می‌شود. نظر شما در این باره چیست؟

این موضوع اصلاً درست نیست. سابقی بر این قاجاقی با تانکر انجام می‌شد. یعنی سوخت قاچاقی در تانکرهای بزرگ دیده می‌شد و آن را توقیف می‌کردند. کسی که می‌خواست با تانکر قاچاقی کند باید اיתار را در نظر می‌گرفت، راننده را می‌دید، پست‌های ایست و بازرسی را بررسی می‌کرد و... تا اینکه این تانکر را به لب مرز منتقل کند و به بیرون بفرستد. من به چشم خود دیدم که قاچاقچی‌ها در شهرهای کوچک راه می‌افتادند و کارت‌های سوخت کسانی را که مصرف نمی‌کردند می‌گرفتند. مثلاً در شهری که از این سر شهر تا آن سر شهر پیاده ده دقیقه راه است، نیازی نبود ماهی ۶۰ لیتر بنزین به یک خودروی سولاری سهمیه داده شود. کسی هم که دارای سهمیه بنزین شده جس مالکانه پیدا کرده است، حالا من به بحث حمل و نقل عمومی و نهادهای دولتی که سهمیه‌های کلان داشتند ورود پیدا نمی‌کنم. من که صاحب اتومبیل شخصی هستم اول ماهیانه ۱۲۰ لیتر و بعد از آن ماهیانه ۶۰ لیتر سهمیه داشتیم. این سهمیه که به من داده شده است حس مالکانه است و من معتقدم مال من است. فتوا وجود دارد و حکم دادگاه هم گرفته اند که سهمیه اتومبیل‌های شخصی جزء مایملک خودشان است و می‌توانند هر عملی بر روی آن انجام دهند. خرید و فروش کنند، یا مصرف کنند، یا نگاه دارند. بنزین هم اصولاً یک کالای استراتژیک است و باید معادل مصرف استفاده شود. نگهداری آن هم خطرناک است. اما همین که بنزین درون کارت هر فرد واریز می‌شود مال او می‌شود و او می‌تواند مالش را به قاچاقچی‌ها بفروشد. قاچاقچی‌ها

بندۀ مطلقاً موافق کارت سوخت نیستیم. موافق سامانه هوشمند برای استفاده بهینه و عملیات راهبردی دیگری که مهم‌ترین آن تجارت الکترونیک است، هستیم



اکنون موجود است می‌توان بدون کارت سوخت، استفاده‌های متعدد کاربردی و بهینه داشت. برای مثال همان‌طور که می‌دانید اصلی‌ترین پایه برای توسعه تجارت الکترونیک یا اطلاعات ارتباطی، دیتاها هستند. ما هم اکنون دیتاها را از طریق این سامانه هوشمند در سراسر ایران جمع‌آوری کرده‌ایم. از تایید خراسان تا جزیره سیری جایگاه داریم و تمام این دیتاها در سامانه هوشمند است برای اینکه در تمام جایگاه‌ها بنزین از طریق کارت توزیع می‌شد. خب! الان بیاییم از این دیتاها استفاده کنیم. برای اینکه آمار سوخت‌گیری ماشین‌ها را داشته باشیم بیاییم کارت‌های بانک را درون این پوزها فعال کنیم. البته این پوزهای سامانه هوشمند سوخت، چیبست هست و

بندۀ مطلقاً موافق کارت سوخت نیستیم. موافق سامانه هوشمند برای استفاده بهینه و عملیات راهبردی دیگری که مهم‌ترین آن تجارت الکترونیک است، هستیم

بندۀ مطلقاً موافق کارت سوخت نیستیم. موافق سامانه هوشمند برای استفاده بهینه و عملیات راهبردی دیگری که مهم‌ترین آن تجارت الکترونیک است، هستیم

اکنون موجود است می‌توان بدون کارت سوخت، استفاده‌های متعدد کاربردی و بهینه داشت. برای مثال همان‌طور که می‌دانید اصلی‌ترین پایه برای توسعه تجارت الکترونیک یا اطلاعات ارتباطی، دیتاها هستند. ما هم اکنون دیتاها را از طریق این سامانه هوشمند در سراسر ایران جمع‌آوری کرده‌ایم. از تایید خراسان تا جزیره سیری جایگاه داریم و تمام این دیتاها در سامانه هوشمند است برای اینکه در تمام جایگاه‌ها بنزین از طریق کارت توزیع می‌شد. خب! الان بیاییم از این دیتاها استفاده کنیم. برای اینکه آمار سوخت‌گیری ماشین‌ها را داشته باشیم بیاییم کارت‌های بانک را درون این پوزها فعال کنیم. البته این پوزهای سامانه هوشمند سوخت، چیبست هست و

عوض کنیم. بانک‌ها هزینه کلان نکنند و همین پوزها را تمیز کنند. یا اگر بعد از ده سال کار کردن فرسوده شده است بازسازی کنند. منتها کارت‌های بانکی را عوض کنند. کارت‌های بانکی تاریخ‌دارند و بعد از چند سال باید این کارت‌ها را تعویض کنند. هرکسی که کارت بانکی اش منقضی می‌شود کارت جدیدی که به او می‌دهیم دارای چیبست و مگنت باشد. پوزها را هم مجهز کنید. برای اینکه اصل قضیه برای بانک‌ها دینا است. یک نرم‌افزار می‌خواهد که نوشتن آن هم خیلی ساده است. شرکت ملی پخش دیتاها را در اختیار بانک‌ها قرار بدهد که با یک نرم‌افزار می‌توان تفکیک کرد. وقتی شما سوخت‌گیری می‌کنید اطلاعات شما در سامانه هوشمند شرکت نفت ذخیره می‌شود و اطلاعات مربوط به بانک در بانک عملی که این کار را انجام می‌دهد ذخیره می‌شود. شما سوخت‌گیری می‌کنید، بانک اطلاعات خودش را دارد و شرکت هم اطلاعات خودش را در رابطه با سوخت‌گیری شما دارد. مهمترین حسن این روش این است که شما دیگر کارت‌بانکی خودتان را به دست غیر نمی‌دهید و نهایتاً خیلی اعتماد داشته باشید در مواردی کارت سوخت را به فرزند یا همسر خود می‌دهید. پس اطلاعاتی که از سامانه هوشمند دریافت می‌شود مربوط به خود آن شخص خواهد بود و اطلاعات بانکی هم مربوط به خود فرد است. دومین حسن این کار این است که تمام چالش‌هایی که در برخی جایگاه‌ها ممکن است ایجاد شود که بنزین کم داد، باقیمانده پول من را پس نداد، یا اینکه کارت را به دست کارگر داده‌ایم و در پار کشیده و هر دو بار از حساب کم شده است، همه این دغدغه‌ها از بین می‌رود. سومین حسن امنیت هست که به همراه دارد. یکی از مکان‌های دارای سوخت هستند که در آن‌ها نقدینگی انباشت شده است و همیشه در مرز خطر می‌رود. همچنین پول، به طور مستقیم به حساب دولت واریز می‌شود و دولت نیز از این انباشت‌ها استفاده کند و دست جابه‌جاری نمی‌ماند. چهارمین حسن آن هم کاهش الودگی است. اسکناس‌ها مهمترین عامل انتقال میکروب‌ها هستند و انواع بیماری‌ها از طریق همین اسکناس‌ها بین افراد مختلف ردوبدل می‌شود. ضمن اینکه موجب صرفه‌جویی در مصرف اسکناس هم می‌شود. ما بلد نیستیم اسکناس‌ها را سالم نگهداریم. من استفاده‌ای از بانک مرکزی گرفته ام که نشان می‌دهد برای چاپ هر اسکناس جدید بیست تومان و چهار ریال هزینه صرف می‌شود. یعنی شب عبید که این دسته‌های اسکناس را می‌آورند برای هر کدام بیست تومان و چهار ریال من و شما پرداخت می‌کنیم که اسکناس‌های نو داشته باشیم.

کارت‌های بانک مگنتی است. روزی که من برای این کار پیشنهادی را آماده کردم فکر کردم که اگر بخواهیم تجارت الکترونیک را در کشور توسعه دهیم باید همه این پوزها درون تلمبه‌های جایگاه‌های بنزین ما همانند کشورهای خارجی عوض شود. اولاً در کشورهای خارجی برخلاف آنچه می‌گویند، جایگاه فول سرویس برداشته شده است. سابقاً جایگاه‌های بودند که قول سرویس بودند و وقتی وارد می‌شدید همه نوع سرویسی به شما می‌دادند. تعویض روغن، تنظیم باد لاستیک، تمیز کردن تیشه و... را کنترل می‌کردند و بنزین هم برای شما می‌زدند و قیمت آن مقداری از قیمت جایگاه‌های معمولی گران‌تر بود. جایگاه‌های مینی سرویس بودند که شما پیاده نمی‌شدید و برای شما سوخت‌گیری را انجام می‌دادند. یک جایگاهی هم سلف‌سرویس بود که شما باید خودتان پیاده شوید و سوخت‌گیری را انجام دهید. حالا همه جایگاه‌ها سلف‌سرویس شدند. پولی رد و بدل نمی‌شود. شما کارت‌بانک را می‌کشید و هیچ پمپ‌بنزینی با کاردیت کارت سوخت‌گیری نمی‌کند. به خاطر این است که شما حتماً موجودی داشته باشید. شما کارتان را وارد می‌کنید، رمزتان را می‌زنید، سوخت‌گیری می‌کنید و پرینت حساب را تحویل می‌گیرید. برای این کار دیگر نیاز نیست شما به قسمت pay station بروید. این روی خود تلمبه نصب می‌شود. بعد از تک نرخی شدن بنزین بنده یک پروپوزال نوشتم که بانک‌ها باهم همکاری کنند و این پوزها را روی کارت‌های بانکی عوض کنند و پوزهای مگنتی روی تلمبه‌ها در جایگاه‌های سوخت بگذارند و یک دستگاه و پرینتر کنار آن قرار دهند. آن وقت می‌توان به‌جای کارت سوخت که در واقع الان کلید تلمبه است و هیچ خاصیت دیگری به جز ایجاد مشکل و صرف وقت اضافه برای مصرف‌کننده و ما پخش‌کننده ندارد. کارت‌بانکی را رمز کارت بانکی را وارد کرد تا تلمبه باز شود. وقتی رمزتان را وارد می‌کنید اگر موجودی داشته باشید تلمبه برای شما باز می‌شود و اگر موجودی نداشته باشید جواب نمی‌دهد. مثل همین کارت‌های سوخت که بیشتر از سه بار می‌زدید جواب نمی‌داد. در چنین شرایطی سوخت‌گیری شما بدون هیچ چالشی با کارگران جایگاه، مثل مواردی همچون اینکه پول نیست و بقیه پول را ندارم و صبر کن تا خرد کنیم و دیگران هم پشت سر شما معطل شوند و... انجام می‌شود و از حساب شما پول کم می‌شود و شما سوخت‌گیری می‌کنید. بانک‌ها اعلام کردند که پوزها خیلی گران‌قیمت است و ما نمی‌توانیم این کار را انجام دهیم. من سفر اخیر خود به خارج از کشور دیدم همه کارت‌های بانکی دومت‌ظوره شده است. یعنی کارت‌ها هم‌زمان دارای چیبست و مگنت هستند. پوزها را هم در خیلی از مکان‌ها عوض کرده‌اند. اگر چیبست است با چیبست کار می‌کند و اگر مگنت هست با مگنت کار می‌کند.

بندۀ مطلقاً موافق کارت سوخت نیستیم. موافق سامانه هوشمند برای استفاده بهینه و عملیات راهبردی دیگری که مهم‌ترین آن تجارت الکترونیک است، هستیم

بندۀ مطلقاً موافق کارت سوخت نیستیم. موافق سامانه هوشمند برای استفاده بهینه و عملیات راهبردی دیگری که مهم‌ترین آن تجارت الکترونیک است، هستیم

بندۀ مطلقاً موافق کارت سوخت نیستیم. موافق سامانه هوشمند برای استفاده بهینه و عملیات راهبردی دیگری که مهم‌ترین آن تجارت الکترونیک است، هستیم

بندۀ مطلقاً موافق کارت سوخت نیستیم. موافق سامانه هوشمند برای استفاده بهینه و عملیات راهبردی دیگری که مهم‌ترین آن تجارت الکترونیک است، هستیم

صنعت نفت در آینه ۹۵؛ افزایش تولید نفت و ظهور پدیده تراپ

دکتر سید عبدالجلیل رشوی



سال‌ها که گذشت سالی متفاوت برای صنعت نفت بود؛ سالی که صنعت نفت، تنفس در فضای پس‌انجام را تجربه کرد. در اغلب حوزه‌ها پیشرفت کرد و در برخی حوزه‌ها نیز با مولتی‌وجه شد. بدون تردید مهمترین رویداد صنعت نفت کشور در سال جاری، افزایش تولید و صادرات نفت کشور بود. وزیر نفت از ماه‌ها قبل از نو تحریم‌ها وعده داده بود که ایران پس از تحريم بلافاصله تولید خود را افزایش می‌دهد و پس از ۶ ماه به ۴ میلیون بشکه در روز می‌رساند. آن زمان که هنوز تحریم‌ها لغو نشده بود. برخی به وزیر نفت انتقاد می‌کردند که چرا در شرایطی که قیمت نفت در حال کاهش است، بی‌زن زنگنه مدلم بر افزایش تولید نفت ایران تأکید می‌کند تا ایران مقصر کاهش قیمت نفت شناخته شود آن زمان زنگنه می‌گفت که هدفش واگسینه کردن بازار است تا بازار جهانی نفت از ورود حجم عظیم نفت ایران در پساتحريم، دچار شوک ناگهانی نشود. گذشت زمان، صحت گفتار زنگنه را اثبات کرد. تولید نفت ایران خیلی زود به حد پیش از تحريم رسید و جالب اینجاست که با بازارهایی مناسب، نه تنها به خوبی جذب بازار شد و نفت ایران مشتریان خود را پیدا کرد، بلکه روند کاهش قیمت نفت نیز متوقف شد. حتی ایران در اجلاس اضطراری و بعد در اجلاس فوق‌العاده اوپک نیز از کاهش تولید نفت خود در قالب طرح فریز نفتی مستثنی شد تا ایران تنها کشور عضو اوپک باشد که اجازه افزایش تولید نفت خود را داشته باشد. افزایش تولید و صادرات نفت ایران از می‌توان مهمترین کامیابی صنعت نفت در سال ۹۵ دانست. تولید نفت ایران به مرز ۴ میلیون بشکه در روز رسید که اگر چه هنوز کمتر از زمانی است که زنگنه در سال ۸۴، وزارت نفت را ترک کرد تا دولت اصلاحات جای خود را به دولت صلواتگر دهد. اما پیش از آن میزانی است که متقدمان انتظار داشتند.

سال‌ها که گذشت برای صنعت گاز نیز سالی پر فراز و نشیب بود. راه انارزی ۵ فاز جدید پارس جنوبی موجب شد میزان تولید گاز کشور در مرز ۶۰۰ میلیون متر مکعب در روز عبور کند تا تولید برابر شدن برداشت گاز ایران از پارس جنوبی با قطر. مطرح شود. هرچند به دلیل عقب ماندگی‌های گذشته، در برداشت تجریمی گاز همچنان از قطر عقب هستیم، اما روند توسعه فازهای پارس جنوبی روندی مثبت بود که نمی‌توان از کنار آن با بی‌تفاوتی عبور کرد. هرچند اگر تکلیف فاز ۱۱ نیز روشن می‌شد آنگاه می‌توانستیم با اطمینان از بسته شدن پرونده پارس جنوبی ظرف ۴ سال آینده سخن بگوییم. اگر چه برداشت از لایه نفتی پارس جنوبی، فاز بعدی برنامه‌ها در پارس جنوبی است. صنعت گاز البته به دلیل قطع گاز وارداتی از ترکمنستان هم‌زمان با فصل سرد سال، امسال دچار چالش شد تا پیامد تأخیر در راه انارزی خط لوله گاز نکا و افزایش فشار گاز در مناطق شمال و شمال شرقی کشور در زمان قطع گاز ترافیک آتشکار شود. اما با مدیریت توزیع گاز و همچنین مدیریت مصرف، مشکلات در تامین گاز مردم ایجاد نشد تا زیر بار حرف زور ترکمنستان نرویم.

صنعت پتروشیمی در سالی که گذشت، شاهد تکمیل پروژه‌های نیمه تمام از جمله خط لوله اتیران غرب، فاز ۲ پتروشیمی کارون و... بود. تلاش برای ارتقا نقش نگولانوری شرکت ملی صنایع پتروشیمی از مهمترین اقداماتی بود که در سال جاری در پتروشیمی محسوس بود هرچند خصوصی سازی‌های نادرست گذشته، مولتی‌وجه در این مسیر ایجاد کرده که به سهولت رفع نمی‌شود. سهم ایران از پتروشیمی منطقه در سالی که گذشت افزایش یافت اما کاهش قیمت نفت موجب کاهش ارزش مادی صادرات پتروشیمی ایران شده است. پتروشیمی اندک اندک با جذب سرمایه گذاری خارجی، نه تنها روند تکمیل پروژه‌های نیمه تمام را سرعت می‌بخشد، بلکه سهم بیشتری از بازارهای منطقه ای و جهانی را در اختیار می‌گیرد. ضمن اینکه روند احداث قطب سوم پتروشیمی در مکران در سواحل دریای عمان نیز وارد فاز اجرایی شد.

در حوزه پالايش و پخش، همچنان همه نگاهها به پالایشگاه عظیم ستاره خلیج فارس است که به زودی فاز نخست آن به بهره برداری می‌رسد. تغییر مدیر عامل تاپیکو به عنوان مهمترین سپاهلدار پالایشگاه ستاره خلیج فارس - استا - امیدها را برای رفع چالش‌های پیش روی این پروژه افزایش داد و حال با حضور مهندس بیوندی به عنوان مدیری آشنا به صنعت در راس تاپیکو، شاهد افزایش سرعت احداث این پروژه هستیم که امید است با راه انارزی آن شاهد قطع واردات بنزین و تبدیل شدن ایران به صادرکننده بنزین و سایر فرآورده‌های نفتی باشیم. هرچند که در سال جاری گام بلندی برای تولید و عرضه بنزین پور ۴ برداشته شد و در ۱۱ کلان شهر کشور صرفاً بنزین پور ۴ که استاندارد بالاتری برخوردار است توزیع می‌شود تا بر اساس آمارها و شاخص‌های کمی، شاهد تمدل روزهای پاک بیشتری در کلان شهرها نسبت به سایرهای گذشته باشیم. در حوزه بین‌الملل اما توافق تاریخی اوپک و غیر اوپکی‌ها بر سر کاهش تولید با هدف جان گرفتن قیمت نفت از رویدادهای کم نظیری بود که بار دیگر قدرت تعقل در برابر لجبازی برخی کشورهای عرب منطقه را به رخ کشید. اما بی تردید مهم ترین اتفاق در این حوزه، ظهور پدیده تراپ و به قدرت رسیدن او در ایالات متحده است که فعالان بازار نفت را در شوک و ابهام فرو برده و هنوز مشخص نیست که مسیر انرژی پس از تراپ به کدام سو خواهد رفت،

با این اوصاف، بررسی آنچه در صنعت نفت در سال ۹۵ گذشت، در این مجال مختصر امکانپذیر نیست. اما همین بس که صنعت نفت در سالی که گذشت حال بهتری داشت و روند رو به رشدی را در حوزه‌های مختلف تجربه کرد. این موفقیت در حوزه داخلی در سایه مدیریت توانمند و بی تردید زحمات طاقت فرسا و ارزشمن کارکنان صنعت نفت در تمامی شرکت‌های تابعه وزارت نفت و در قالب هر نوع قرارداد - دولتی یا موقت و پیمانی - حاصل شده است که باید به کارکنان زحمتکش صنعت نفت خسته نباشید و دست مریزاد گفت. البته این آراش نشیبی در حوزه بین‌الملل نیز در سایه تعامل درندگان انرژی رخ داد. کلام پایانی اینکه؛ صنعت نفت در حوزه داخلی کشور، اگر چه همچنان با مشکلات و چالش‌های مختلفی مواجه است، اما روند مثبتی در پیش گرفته که قطعاً در سال آینده می‌توانیم شاهد کامیابی‌های بیشتر آن باشیم.

## گزارش دانش نفت از افتتاح ۵ ایستگاه تقویت فشار خط هشتم سراسری با حضور معاون اول رئیس جمهوری؛ جهش ۵۰ میلیون متر مکعبی در انتقال گاز



دانش نفت: پنج ایستگاه تقویت فشار خط هشتم سراسری، با حضور معاون اول رئیس جمهوری، و مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران، روز پنجشنبه، ۱۹ اسفندماه به طور همزمان به بهره‌برداری رسید.

دکتر اسحاق جهانگیری در جریان سفر به کاتان در محل تأسیسات تقویت فشار گاز این شهرستان حضور یافت و ضمن بهره‌برداری از تأسیسات ایستگاه تقویت فشار گاز کاتان، از طریق ارتباط زنده تلویزیونی به طور همزمان تأسیسات تقویت فشار گاز ایستگاه‌های ناین، صفاتهر، جهرم و خنج را به بهره‌برداری رساند. وی همچنین از بخش‌های مختلف تأسیسات تقویت فشار گاز کاتان بازدید کرد و با گزارش مهندس بیژن زنگنه، وزیر نفت در جریان ظرفیت این ایستگاه و چهار ایستگاه دیگر قرار گرفت. پنج ایستگاه تقویت فشار خنج-جهرم-صفا شهر-ناین و کاتان هر یک با بهره‌گیری از چهار ایستگاه توربو کمپرسور ۲۵ مگاواتی ظرف مدت ۲۰ ماه و با هزینه‌ای حدود ۱۶۰۰ میلیارد تومان با تکیه بر توان مشاوران، سازندگان و پیمانکاران داخلی به مرحله بهره‌برداری رسیده است. همسو با برنامه‌های تقویت و حمایت از سازندگان داخلی و اقتصاد مقاومتی، همه تجهیزات و توربوکمپرسورها در محل قرار داد تأمین و ساخت توربو کمپرسور در داخل کشور توسط سازندگان داخلی تأمین شده که تحول خیره‌کننده و عظیمی در انتقال فناوری و دانش و طراحی و ساخت توربوکمپرسور از سوی سازندگان داخلی است. این تأسیسات به سوی نیروها و متخصصان توانمند شرکت ملی گاز ایران و با مشارکت پیمانکاران، زمینه اشتغال و به‌کارگیری نیروهای داخلی را فراهم کرده است. به دنبال بهره‌برداری از این پنج ایستگاه، ظرفیت انتقال خط لوله هشتم سراسری از ۶۰ میلیون متر مکعب در روز به ۱۱۰ میلیون متر مکعب در روز می‌رسد. به گزارش دانش نفت، خط لوله هشتم سراسری به قطر ۵۶ اینچ و طول بیش از یک هزار کیلومتر، ظرفیت انتقال روزانه ۱۱۰ میلیون مترمکعب گاز از پارس جنوبی به مرکز کشور را دارد. خط هشتم سراسری برای انتقال گاز فازهای ۱۷، ۱۸ و ۱۹ عسلویه به شمال کشور و گازرسانی به شهرها و صنایع مسیر به طول حدود ۱۰۵۰ کیلومتر و فشار ۱۴۰۰ پوند بر اینچ مربع در دستور کار این شرکت قرار گرفت. همچنین طراحی و اجرای ۱۰ ایستگاه تقویت فشار گاز با قدرت ۱۵۷۸ هزار اسب بخار در این مسیر در دستور کار قرار دارد.

**کارنامه پسر درخشانی وزارت نفت در اقتصاد مقاومتی**

معاون اول رئیس‌جمهوری با اشاره به دستاوردهای متعدد و اقدام‌های مناسب وزارت نفت در توسعه بخش نفت و گاز گفت: بخش نفت، گاز و پتروشیمی از نظر اقتصاد مقاومتی و از لحاظ مقاوم سازی اقتصاد کشور کارنامه بسپار درخشانی دارد. دکتر اسحاق جهانگیری در آیین بهره‌برداری همزمان ایستگاه‌های تقویت فشار گاز کاتان، خنج، صفاتهر، ناین و جهرم اظهار کرد: مدیران صنعت نفت و گاز در

این دوره کارنامه درخشانی را به نام خود ثبت کردند و به‌طور حتم ملت قدرشناس ایران در جریان این خدمات قرار خواهند گرفت و قردان خدمتگزاران خود خواهند بود. وی افزود: هر کس هم که در این مسیر سنگ اندازی می‌کند به جوهره خودش مربوط است که انتخاب کرده است صادق نباشد و ما به‌عنوان خدام ملت خیلی آنها را جدی نمی‌گیریم و به این حرف‌ها توجه نمی‌کنیم و آنچه برای ما اهمیت دارد این است که از فرصت‌هایی که در اختیار داریم برای خدمت به مردم استفاده کنیم. معاون اول رئیس‌جمهوری تصریح کرد: دولت تدبیر و امید در سال ۹۵ بر اساس رهنمودهای مقام معظم رهبری در قالب شعار اقدام و عمل تمرکز ویژه‌ای بر بخش‌های مختلف اقتصادی کشور معطوف کرد تا بتواند کارهایی جدی انجام دهد که در توسعه کشور نقش کلیدی داشته باشد. جهانگیری با اشاره به این‌که دولت بر همین اساس اولویت‌هایی را برای دستگاه‌های مختلف تعیین کرد، افزود: هم اکنون که در روزهای پایانی سال ۹۵ هستیم برای ارزیابی عملکرد اقتصادی دولت کافی است به شاخص‌ها و آمارها مراجعه کنیم. رشد مثبت اقتصادی، تورم تک رقمی و افزایش رشد سرمایه‌گذاری همگی نشان از عملکرد مثبت دارد اما این‌ها به معنای آن نیست که هیچ نقطه ضعفی در کارها نبوده است. وی با بیان این‌که برخی اصرار دارند که اقتصاد کشور را کوچک نشان دهند، یادآور شد: براساس دیدگاه آنها اقتصاد ایران به چند واحد صنعتی محدود می‌شود و زمانی که برخی از این واحدها با شاخص‌های رشد می‌گویند که کل صنعت کشور تعطیل شده است. معاون اول رئیس‌جمهوری ادامه داد: بیش از صد هزار واحد کوچک و متوسط در کشور وجود دارد و قضاوت‌ها باید بر اساس واقعیت‌ها و مبتنی بر شاخص‌های آماری باشد. جهانگیری ایران را اقتصادی بزرگ توصیف و اظهار کرد: بر اساس آمار مراکز رسمی جهانی اقتصاد ایران هجدهمین اقتصاد دنیاست و رشد ۹ ماهه اسال کشور ۷٫۲ درصد بوده است و همه بخش‌های صنعتی، کشاورزی و خدماتی رشد مناسبی داشته‌اند. وی تعداد شغل جدید ایجاد شده در بهار و تابستان امسال را بالغ بر ۷۰۰ هزار فرصت شغلی عنوان کرد و گفت: تورم همچنان تک رقمی است و تورم یک ساله منتهی به بهمن ماه ۶٫۸ درصد بوده است. معاون اول رئیس‌جمهوری گفت: امروز شاهد درخشش در بخش‌های مختلف کشور هستیم و مگر می‌توان فراموش کرد که در سال‌های گذشته چه اتفاقاتی برای اقتصاد کشور ایجاد شد. جهانگیری ادامه داد: وزارت نفت حدود ۲ سال و نیم از دولت تدبیر و امید را در تحریم به سر می‌برد و هم اکنون حدود یک سال است که از تحریم‌ها خارج شده‌ایم و وزارت نفت توانسته است در همین مدت دستاوردهای درخشانی ایجاد کند. وی با یادآوری این‌که یکی از اولویت‌های یاد شده در اقتصاد مقاومتی بخش نفت و گاز است، یادآور شد: وزارتخانه‌ای که بیش از همه در سیاست‌های اقتصاد مقاومتی به آن تکیه شده و پر رنگ‌تر از دیگر دستگاه‌ها دیده شده، وزارت نفت است و انصاف نیست که

عده‌ای در جمهوری اسلامی مسئولیت داشته باشند و اظهارنظرهای نادرستی کنند و این گونه القاء کنند که در صنعت نفت و گاز کشور کاری صورت نگرفته است. وی با اشاره به برداشت ایران از میدان مشترک غرب کارون که در ابتدای دولت تدبیر و امید روزانه ۶۰ هزار بشکه بود، تصریح کرد: امروز میزان برداشت از میدان مشترک غرب کارون به ۲۸۰ هزار بشکه رسیده است و در میدان مشترک پارس جنوبی نیز که میزان برداشت ایران در پایان دولت اصلاحات با کشور قطر برابر بود، در سال‌های گذشته با وجود وفور درآمدهای کشور، قطر از ما پیشی گرفت اما با تمرکز دولت تدبیر و امید، تا پایان دولت یازدهم به قطر خواهیم رسید. معاون اول

رئیس‌جمهوری همچنین با اشاره به اقدام‌های گسترده وزارت نفت در بخش شبکه گاز رسانی و توزیع، گفت: متأسفانه در سال‌های گذشته استان مهم و راهبردی سیستان و بلوچستان در بخش گازرسانی نادیده گرفته شده بود اما وزارت نفت با جدیت پای این کار ایستاد و گازرسانی به این استان انجام شد و این در حالی است که یک رسال از محل بودجه دولت برای این کارها به وزارت نفت داده نشده است و وزارت نفت از فرصت‌هایی که برای صرفه جویی در قانون بودجه وجود داشت، از محل صرفه جویی‌های کارهای توسعه‌ای را به انجام رساند. جهانگیری گازرسانی به تعداد قابل توجهی از روستاهای کشور و بازگرداندن میزان تولید و صادرات نفت به زمان پیش از تحریم‌ها را از دیگر دستاوردهای وزارت نفت برشمرد و گفت: شاکهار دیگری که در بخش نفت و گاز انجام شد این بود که برخی کشورهای عضو سازمان کشورهای صادرکننده نفت (اوپک) تلاش کردند روشی را به کار گیرند تا ایران نتواند میزان تولید خود را افزایش دهد اما با تدبیر دیپلماتی سیاسی و دیپلماتی نفت کشور توانستیم کشورهای عضو را متقاعد کنیم و ایران به سهم واقعی خود در تولید نفت رسید. وی ادامه داد: اسال فقط ۱۲ واحد پتروشیمی با حدود ۹ میلیون تن ظرفیت راه اندازی شده است و به صحنه آوردن فناوری‌های نو، افزایش تولید و صادرات و استفاده از توان دانشگاه‌های کشور از دیگر اقدام‌های برجسته وزارت نفت است که جا دارد از آنها قدردانی کنیم. وی در بخش دیگری

معاون سیاسی سازمان صدا و سیما ضمن گلایه از رویکرد پلاس اور و نامیدنه این گزارش، خواستار بیان مجدد واقعیت‌های این طرح عظیم ملی شد. حمیدرضا عراقی، مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران با ارسال نامه‌ای خطاب به مجید آخوندی، معاون سیاسی سازمان صدا و سیما، مراتب گلایه از این رفتار رسامه ملی را ابراز کرده است. متن این نامه به این شرح است: همانگونه که مستحضرد از ابتدای آغاز به کار دولت تدبیر و امید در سال ۹۲ از سوی شرکت ملی گاز ایران پروژه‌های مختلف گازرسانی و توزیع عادلانه انرژی در کشور و به خصوص مناطق محروم اجرا و زمینه افزایش سطح رفاه، آسایش و امید مردم را فراهم کرده است. از جمله این فعالیت‌ها گازرسانی به بیش از ۹۰۰۰ هزار روستا و ۱۰۰ شهر در کنار پروژه‌های عظیم دیگری مانند ارسال ۲ برابری گاز به نیروگاه‌ها، احداث بیش از ۱۰ هزار کیلومتر خطوط انتقال گاز ... است. در سال‌های اخیر با عنایت به سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی لایحی از سوی مقام معظم رهبری (مدظله العالی) مبنی بر ارتقاء شاخص‌های عدالت اجتماعی و همچنین تأکیدات ریاست محترم جمهوری، با وجود تمام مشکلات موجود، برودت و سردی خارج از پیش‌بینی‌ها در پاییز و زمستان، احداث خط انتقال گاز به شهر زاهدان به طول بیشتر

رخمی شرح خدمات دولت را به «شرکت خدمات» تبدیل می‌کنند.

### انتقادهای صریح نفت از صدا و سیما

از ۲۶۵ کیلومتر در کمتر از هشت ماه آماده‌سازی، اجرا و به پایان رسید و به صورت همزمان بخشی از شبکه داخلی شهر زاهدان نیز جهت دریافت گاز آماده و با حضور جناب آقای دکتر روحانی، ریاست محترم جمهوری اسلامی ایران، مقامات لشکری و کشوری در ۱۰ اسفندماه امسال، گاز به شهر زاهدان رسید و هم اکنون عملیات گازرسانی شهری به مشترکین، نیروگاه و صنایع این شهر آماده و در حال اجراست. با کمال تأسف روز دوشنبه ۱۶ اسفندماه ۹۵ گزارشی آن سازمان از شبکه‌های مختلف خبری یخش شد که به نظر می‌رسد خدمات و زحمات شایسته روزی همکاران این شرکت و وزارت نفت را کاملاً نادیده گرفته و بجای شادی و امید سبب یاس و ناامیدی در میان مردم شریف استان سیستان و بلوچستان و شهر زاهدان را فراهم کرده است. جهت استحضار اعلام می‌شود اجرای عملیات گازرسانی داخل شهری و روستایی مستلزم احداث شبکه، مشترک پذیری، لوله کشی داخل ساختمان برای دریافت گاز است. لیکن این مسئله برای عموم مردم در شهر زاهدان و

از سخنان خود کاتان را یکی از شهرستان‌های مهم، راهبردی، صنعتی و تاریخی ایران برشمرد و گفت: همه مردم ایران به کاتان افتخار می‌کنند و تلاش خواهیم کرد در سفر دیگری به این شهرستان به بررسی مشکلات و حل موانع بپردازیم.

**۱۱ فاز پارس جنوبی در دولت یازدهم وارد مدار تولید می‌شود**

وزیر نفت هم در این مراسم گفت: ما در طول سال‌های فعالیت دولت یازدهم، ساخت خطوط جدید با هدف انتقال و جلوگیری از حبس گاز طبیعی در پارس جنوبی بوده است. زنگنه یادآور شد: این خطوط لوله برای فشارافزایی و انتقال گاز در یک سطح مقطع ثابت با مقدار دبی بیشتر، به کمپرسور احتیاج دارند. وی تصریح کرد: ساخت و تکمیل هر ایستگاه تقویت فشار حدود ۱۰۰ میلیون دلار (۲۵۰ تا ۴۰۰ میلیارد تومان) هزینه دارد. در این سال‌ها برای ساخت این پنج ایستگاه تقویت فشار و هزینه‌هایی برای تکمیل چند ایستگاه دیگر حدود ۲ هزار میلیارد تومان خرج شده است. وزیر نفت گفت: قابلیت کارکنان بخش‌های احداث خطوط لوله گاز، انتقال و طرح‌های توسعه‌ای نمود و نمایشی چندانی پیدا نمی‌کند زیرا مردم مانند بخش توزیع این فعالیت‌ها را مشاهده نمی‌کنند. وی افزود: کارکنان در خط لوله نفت و گاز و ایستگاه‌ها مانند دیگر کارکنان صنعت نفت در سکوها و پالایشگاه‌ها شبانه روز زحمت می‌کشند، اما زحمت این گروه از کارکنان که در فرآیند تولید، پالایش و انتقال فعالیت دارند، مانند بخش توزیع مشاهده نمی‌شود. زنگنه با بیان این‌که در طول ۲ سال گذشته نزدیک سه هزار میلیارد تومان در ایستگاه‌های تقویت فشار هزینه شده است، گفت: ۲ هزار میلیارد تومان در پنج ایستگاه تقویت فشار خنج-جهرم-صفا شهر-ناین و کاتان و ۸۰۰ میلیارد تومان در تکمیل ایستگاه‌های تقویت فشار خط چهارم سراسری گاز هزینه شده است. وی ادامه داد: به اتکالی این فعالیت‌ها توسعه شبکه توزیع گاز در استان‌های سیستان و بلوچستان و در همین استان اصفهان بیش از ۹۵ درصد جمعیت شهری و روستایی زیر پوشش گاز هستند و شاید هیچ صنعت مهمی در این استان نباشد که از نعمت گاز بی بهره مانده باشد. وزیر نفت همچنین عنوان کرد که گازرسانی به خور و بیابانک در برنامه قرار دارد. زنگنه گفت: جمعیت زیر پوشش گاز در کل کشور به عنوان یک نمونه بی نظیر به نزدیک ۹۰ درصد کل جمعیت کشور رسیده است. وی جمعیت شهری ما بالای ۹۵ درصد است. وی با اشاره به حضور دکتر حسن روحانی، رئیس‌جمهوری، در آیین گشایش رسمی خط لوله گاز ایرانشهر-زاهدان، گفت: برخی تخصص دارند که شهردار به شریک تبدیل کنند و باید به آنان جایزه نوبل داد که بدون استفاده از کانالیست شهید خدمات دولت را تبدیل به شریک تبدیل می‌کنند و حق اصلی این فناوری به صدا و سیما تعلق دارد و جایزه نوبل را باید به آنها اعطا کرد. وزیر نفت با بیان این‌که در گزارش‌های آنها بلافاصله گفته شد که خط لوله گاز به زاهدان رسید اما گاز به زاهدانی‌ها نرسید، تصریح کرد:

**به دنبال بهره‌برداری از این پنج ایستگاه، ظرفیت انتقال خط لوله هشتم سراسری از ۶۰ میلیون متر مکعب در روز به ۱۱۰ میلیون متر مکعب در روز می‌رسد**

معاون سیاسی سازمان صدا و سیما ضمن گلایه از رویکرد پلاس اور و نامیدنه این گزارش، خواستار بیان مجدد واقعیت‌های این طرح عظیم ملی شد. حمیدرضا عراقی، مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران با ارسال نامه‌ای خطاب به مجید آخوندی، معاون سیاسی سازمان صدا و سیما، مراتب گلایه از این رفتار رسامه ملی را ابراز کرده است. متن این نامه به این شرح است: همانگونه که مستحضرد از ابتدای آغاز به کار دولت تدبیر و امید در سال ۹۲ از سوی شرکت ملی گاز ایران پروژه‌های مختلف گازرسانی و توزیع عادلانه انرژی در کشور و به خصوص مناطق محروم اجرا و زمینه افزایش سطح رفاه، آسایش و امید مردم را فراهم کرده است. از جمله این فعالیت‌ها گازرسانی به بیش از ۹۰۰۰ هزار روستا و ۱۰۰ شهر در کنار پروژه‌های عظیم دیگری مانند ارسال ۲ برابری گاز به نیروگاه‌ها، احداث بیش از ۱۰ هزار کیلومتر خطوط انتقال گاز ... است. در سال‌های اخیر با عنایت به سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی لایحی از سوی مقام معظم رهبری (مدظله العالی) مبنی بر ارتقاء شاخص‌های عدالت اجتماعی و همچنین تأکیدات ریاست محترم جمهوری، با وجود تمام مشکلات موجود، برودت و سردی خارج از پیش‌بینی‌ها در پاییز و زمستان، احداث خط انتقال گاز به شهر زاهدان به طول بیشتر



**مهدی غفاری**  
دانش‌تفت: انتقادهای دولت تدبیر و امید از صدا و سیما امر نامعقولی نبوده است اما اینکه در یک هفته سه مدیر ارشد صنعت نفت، انتقادهای گلایه‌های صریحی را نسبت به صدا و سیما مطرح نمایند، در نوع خود کم نظیر و بدیع بوده است. چراغ اول انتقاد را عباس کاظمی، معاون وزیر نفت در پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی روشن کرد. چراغ دوم را حمید رضا عراقی و سپس شخص وزیر نفت روستنگر چراغ سوم بود!

کاظمی در همایش علمی پژوهشی برجام و اقتصاد مقاومتی تأکید کرد: باید برای اطلاع رسانی شفاف و مطلع کردن مردم از دستاوردهای دولت تلاش کرد. این اخبار به هیچ وجه از طریق صدا و سیما منعکس نمی‌شود. مطالبه ما از صدا و سیما جدی است. صدا و سیما از مالیات مردم تقدیه می‌کند و مردم باید بدانند چه اتفاقی می‌افتد. اما گلایه‌های مهندس عراقی، مدیر عامل گاز به نامه نگاری کشید تا فقط طرح یک انتقاد ساده، مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران در واکنش به بخش گزارشی از صدا و سیما درباره گازرسانی به شهر زاهدان با ارسال نامه‌ای به

پژوهش و فناوری، کلید توسعه بومی صنعت پتروشیمی

اسماعیل فشری

مدیر عامل شرکت پژوهش و فناوری پتروشیمی



ارزانی خوراک در منطقه خاورمیانه و رشد تقاضای جهانی به خصوص بازار چین، رقابت شدیدی در آسیا جهت تولید مواد پتروشیمیایی بوجود آورده است. ظرفیت‌های خوب کشور ایران نظیر مقادیر لول در مجموع ذخایر نفت و گاز، دسترسی به راه‌های آبی و بهره‌مندی از کارشناسان خیره صنعتی و همچنین شرایط

خاص کنونی جایگاه ویژه این صنعت را در اقتصاد کشور نمایانگر می‌سازد. به عنوان نمونه محصولات این صنعت بسیار استراتژیک و کاربردی هستند مثلاً اگر اتیلن اکساید را نتوانیم تأمین کنیم تمامی اتاق‌های عمل تعطیل می‌شوند. به همین دلایل است که در دهه‌های اخیر به رغم مشکلات اقتصادی و سیاسی از گسترش صنایع پتروشیمی دست برنداشته‌اند. چرا که صنایع پتروشیمی، در زمره صنایع کلیدی و استراتژیک محسوب می‌شود. امروزه با پیشرفت و رشد روزافزون جوامع در عرصه‌های مختلف، علمی، اقتصادی، تولیدی و فناوری، اهمیت علم و دانش افزایش یافته است و مدل جدیدی به نام اقتصاد دانش‌بنیان را مطرح ساخته است. این اقتصاد کلید بومی‌سازی صنعت در کشور است. این اقتصاد با وقوع تحولات علمی و پژوهشی، دگرگونی عمیقی در عرصه رشد و تولید اقتصادی ایفا می‌کند. اقتصاد مبتنی بر علم و دانش موجب رشد و توسعه پایدار جامعه و در نهایت تحقق اقتصاد مقاومتی می‌شود. بهره‌گیری از نفت خام برای تولید مواد شیمیایی از دهه ۱۹۲۰ میلادی آغاز شد. از همین دوران نام جدید «پتروشیمی» و یا به عبارت کامل‌تر «Petroleum Chemicals» مطرح می‌شود. در چاب ۱۹۱۱ میلادی فرهنگ انگلیسی

دوران نام جدید «پتروشیمی» و یا به عبارت کامل‌تر «Petroleum Chemicals» مطرح می‌شود. در چاب ۱۹۱۱ میلادی فرهنگ انگلیسی بوستر لغت «پتروشیمی» دیده نمی‌شود و در سال‌های بعد از دهه ۱۹۲۰ این لغت عمومی می‌یابد تا امروز که به یکی از مهم‌ترین صنایع جهان اطلاق می‌شود. اولین ماده آلی شیمیایی که به مقیاس انبوه از نفت خام تهیه شد، الکل ایزوپروپیل (ایزو پروپانول) بود. این ماده شیمیایی را شرکت نفت (Standard Oil) در ایالت نیوجرسی در سال ۱۹۲۰ میلادی تولید کرد. تولید الکل ایزوپروپیل در سال ۱۹۲۵ میلادی به ۷۵ متریک تن در سال رسید و متعاقب تولید این ماده شیمیایی، فکر ایجاد و توسعه صنعت پتروشیمی از نفت و فرآورده‌های نفتی قوت گرفت. تا به امروز که بیش از ۹۵ درصد محصولات شیمیایی آلی از نفت خام و فرآورده‌های نفتی تولید می‌شود. الکل ایزوپروپیل از گازهای زاید پالایشگاهی که

بلامصرف بود تولید شد. نتیجه اقتصادی این امر، ارزش پیدا کردن ضایعات پالایشگاهی و ایجاد ارزش افزوده بود. عواملی که این دگرگونی را ایجاد کرد در وهله اول پژوهش بود. فعالیت صنعت پتروشیمی ایران، در سال ۱۳۴۲ با واحد تولید کود شیمیایی مرودشت فارس آغاز شد. ایجاد و گسترش مجتمع‌های تولیدی در چند دهه گذشته اگرچه توانسته است در اعتدالی اقتصاد ملی کشور نقش بسزایی داشته باشد ولی همیشه از یک موضوع آسیب دیده است خرید بی‌فناوری‌های خارجی آن هم نه بیکاری بلکه به کرات برای یک محصول، تولد، رشد و نمو صنایع پتروشیمیکی از پدیده‌های بزرگ و حاصل پیوند صنایع شیمیایی نوین و تحقیقات مهندسی شیمی است. بنابراین جهت بومی‌سازی این صنعت باید به

این امر توجه ویژه کرد. در آغاز دهه ۱۹۲۰ میلادی شرکت‌های نفتی علاقه‌ای به سرمایه‌گذاری و تولید مواد شیمیایی نداشتند. بلکه سعی در فروش گازهای خروجی از پالایشگاه‌ها به عنوان سوخت می‌کردند. از اهدافی شکست هیدروکربن‌ها فولفین‌هایی مانند اتیلن و پروپیلن به دست می‌آمد که تا آن زمان بلااستفاده بودند. شرکت‌های شیمیایی وابسته به شرکت‌های نفتی با اجرای طرح‌های پژوهشی توانستند به فناوری دست یافته و محصولات شیمیایی آلی نظیر الکل ایزوپروپیل تولید نمایند.

اگر تولد صنعت پتروشیمی را دهه ۱۹۲۰ میلادی بنامیم در فاصله ۹۶ سال گذشته محصولات و فرآیندهای جدیدی عرضه شده که موجب رشد و شکوفایی عظیم این صنعت شده است. این تحولات همگی مدیون پژوهش و فناوری این صنعت است. امروزه مشخص شده که پژوهش، توان شرکتها، صنایع و حتی کشورها در جذب و بکارگیری دانش موجود را نیز به شدت افزایش می‌دهد. به عبارتی سازمان‌هایی که خودشان پژوهش می‌کنند، بهتر می‌توانند از دانش در دسترس خارجی استفاده کنند که این امر، محصول جانبی سرمایه‌گذاری پژوهشی و نیز به عبارتی به شمار می‌رود. نوآوری درون‌زا، مهم‌ترین ویژگی یک جامعه دانش‌بنیان و به عبارتی تنها رویکردی که ایجاد صنعت بومی در کشور است. نوآوری درون‌زا به معنای تجاری‌سازی دستاوردهای پژوهشی و بومی‌سازی آن است. نوآوری درون‌زا، در صدر ارزش‌های فناوری‌کننده کشور جای می‌گیرد. امروزه عواملی نظیر، ماده اولیه قوی‌المانه ایران، مصرف رو به رشد، ایجاد

استقلال، ارزش افزوده بسیار خوب و عواملی از این دست موتور محرکه پژوهش و فناوری در تولید فرآورده‌های پتروشیمی شده‌اند. دوران خیرین و جهش پتروشیمی علمی‌است که ابزارهای ویژه عصر را نیز طلب می‌کند. حرکت شرکتها در حساب شده در ولادی علم و صنعت، منسازم بهره‌گیری از دانش روز، کاهش‌های علمی و آزمایشگاهی و در نهایت تزریق محصول حیاتی و مؤثر یافته‌ها در پیکره صنعت است. از این رو اگر بومی‌سازی صنعت پتروشیمی را باور داریم، خلق ارزش، خلاقیت و خستگی‌ناپذیر مراکز فناوری و در هم تنیدن پژوهش و فناوری با صنعت به عنوان دو جزء افکار ناپذیر از یکدیگر است. با نگرش به اولین ویژگی جامعه دانش‌بنیان (تولید درون زای دانش) با استناد به شاخص‌های علم و فناوری کشور آشکارا می‌توان گفت که قابلیت‌های تولید دانش علمی در متاسفانه شاخص تولید دانش فناوری‌کننده در کشور ضعیف به نظر می‌رسد. بومی‌سازی صنعت پتروشیمی کشور ابعاد مختلفی دارد از جمله دانش بومی، تجهیزات ساخت داخل، لیسانس ایرانی، طراحی و مهندسی داخلی. همه این ظرفیت‌های بومی‌سازی در یک کلام نهفته است: «فناوری ایرانی» که بدون توجه به این مهم بومی‌سازی در حد شمار باقی خواهد ماند و امکان پذیر نمی‌گردد. بنابراین چرخه کامل پژوهش و فناوری، کلید توسعه بومی‌سازی صنعت پتروشیمی کشور است. این ظرفیت در صنعت کشور باید به خوبی مورد توجه سیاستگذاران، مسئولین و دست‌اندرکاران صنعت قرار گیرد تا توانایی تبدیل دانش علمی به دانش فنی (علم به فناوری) ممکن گردد.

مدیر عامل شرکت نفت و گاز پارس در گفتگو با دانش نفت: تنها طی ۳ سال، فازهای بلاتکلیف را به سرانجام رساندیم



برای سال ۹۶، ما سه طرح عمده داریم که در دستور کار ما قرار گرفته و وزارتخانه و شرکت ملی نفت ایران، آن را به ما تکلیف کرده‌اند. طرح توسعه فازهای ۱۳، ۲۴-۲۲ که قرارگاه خاتم‌الانبیاء پیمانکار این طرح‌هاست. این در حالی است که طرح توسعه فاز ۱۴ نیز در برنامه کاری ما قرار دارد که البته، این طرح‌ها در اولویت ماست که در سال آینده، از هر کدام از این طرح‌ها، یک میلیارد فوت مکعب، گاز تولید نماییم؛ یعنی در مجموع، ۳ میلیارد فوت مکعب.

هر کدام این طرح‌ها همان طور که می‌دانید، ۲ میلیارد فوت مکعب ظرفیت تولید دارد که تلاش ما این است، حتماً یک میلیارد فوت مکعب آن را وارد مدار کنیم.

برای خصوص پارس شمالی، گلشن و فردوس چه برنامه‌های دارید؟

مدار تولید خارج شد و هنوز نیز به مدار پرتگشته، توضیح مختصری بفرمایید. اگر درست به خاطر داشته‌باشم، شرکت پخش با کمک به موقع خود، موفق شد مشکل کمبود تولید گاز را مرتفع سازد.

البته کلیه سازمان‌ها در این زمینه کمک کردند ...

بله، درست است. آیا واقعاً مشخص شد که علت چه بود و چرا چنین اتفاقی افتاد؟ یک حادثه طبیعی، داخلی و یا خارجی بود؟

خیر! هنوز کاملاً مشخص نشده و در حال بررسی است. فعلاً چیزی قطعی نشده، چون فعلاً داریم روی قطعات آسیب‌دیده آزمایش می‌کنیم. حتی سازنده خطوط و ورق لوله را نیز دعوت کرده و در این خصوص با ایشان وارد مذاکره شدیم. به هر حال، آنچه مشخص است، این است که عامل طبیعی نبوده؛ هر چند، هنوز عامل اصلی مشخص نشده و در دست بررسی است.

جناب آقای مهندس! لطفاً در مورد آخرین وضعیت پرداخت مطالبات و پدیده بیمه‌کاران توضیح مختصری بفرمایید.

پرداخت و بدهی به پیمانکاران؛ ما مطالبات خاصی از طرف پیمانکاران نداریم که موق مانده باشد ولی با توجه به شرایط موجود، تلاش داریم تا اگر هم موردی وجود دارد، مسایل پیمانکاران محترم را به نحو مقتضی حل کنیم.

یعنی به هیچ‌وجه پرداخت معوق ندارید؟

موق به آن صورت که صورت‌وضعیتی نزد ما داشته باشند، خیر، نداریم.

برنامه شما برای تولید نفت از لایه‌های نفتی پارس جنوبی چیست؟

کار بر روی لایه‌های نفتی را برون‌سپاری کرده‌ایم. طرح مستقلی است که اکنون آقای مهندس ضعیفی‌روی آن کار می‌کنند و مدیر پروژه هستند و چیزهایی که در این ارتباط می‌شویم، اخبار بسیار خوبی است. توضیح بیشتر بماند برای بعد!

پس از اتمام کارهای توسعه‌ای، چه برنامه‌های برای آینده دارید؟ آیا به اورهال می‌روید؟

همان طور که بارها گفتم، ظرفیت تولید قطر یعنی آن چه که ما می‌توانیم در رسانه‌ها ببینیم، ۶۰۰ میلیون مترمکعب در روز است. می‌دانید که ظرفیت تولید به معنای تولید نیست، قطر هم چون عمده تولیداتش LNG و وابسته به بازار مصرف است. بنابراین متفاوت تولید می‌کند. مثلاً ممکن است تولید قطر در زمستان و تابستان متفاوت باشد.

یعنی در هر شرایطی، ممکن است به یک میزان تولید کنه؟ چرا؟

بله! چون مثل ما نیست که شبکه توزیع گاز در مملکت، تماماً به نوعی متصل به پارس جنوبی باشد.

و این در حالی است که ظرفیت اسمی قطر، ۶۰۰ میلیون مترمکعب است و نه تولید واقعی آن؟ ...

دقیقاً. ولی ما با این میزان تولید، می‌توانیم به راحتی، آن را در مملکت توزیع کنیم. چون پارس جنوبی آن قدری ۶۵ درصد گاز مملکت را تولید می‌کند و بالطبع چون میدان مشترک است، اولویت تأمین گاز با پارس جنوبی خواهد شد.

بنابراین اگر ما بتوانیم بیشتر تولید کنیم، بنابراین وقتی تولید ما در حد غیرمشترک را کاهش می‌دهیم و این میزان را جایگزین کنیم.

یعنی از این تولید بیشتر، هیچ بخشی به صادرات اختصاص نمی‌یابد؟

خیر! ببینید ما در تلاش برای جایگزینی گاز تولیدشده از میدان مشترک به گاز تولیدشده از میدان غیرمشترک هستیم. الان ۶۵ درصد گاز مصرفی کشور از پارس جنوبی است و ۳۵ درصد از سایر میادین، وقتی ما تولید از پارس جنوبی را بیشتر کنیم که مخزن مشترک است، می‌توانیم تولید از میادینی که فقط مختص به خودمان است را کاهش داده و برای آینده، نگاه داریم.

ضمناً فراموش نکنید که بر اساس مرزبندی‌های بین‌المللی، دو سوم میدان متعلق به قطر است و یک سوم سهم ایران است. بنابراین وقتی تولید ما دارد به این میادین بر اساس قوانین بین‌المللی، این مرزبندی‌ها انجام شده است.

در خصوص دو خطی که بر اثر حادثه‌ای از

که صحبت ۵۶۰ میلیون مترمکعب و بالاتر را می‌کنیم، بیشتر از دو برابر می‌شود؛ یعنی در این سه سال توانستیم فازهای بلاتکلیف را به سرانجام برسانیم.

ما الان سرز آبی با عربستان هم داریم که در دو میدان با آنها مشترک هستیم؛ فرزند A و B. در اولی ما ۲۰ درصد سهم داریم و عربستان ۸۰ درصد و در فرزند B ما ۸۰ درصد سهم داریم و آنها ۲۰ درصد. اتفاقاً هم در این مورد شناس با ما یار بوده؛ چراکه در فرزند B که گازش بهتر است، سهم ما هم بیشتر است.

البته ناگفته نماند که این مرزبندی‌ها مربوط به قطر است. بلکه قبل از کشف این میادین بر اساس قوانین بین‌المللی، این مرزبندی‌ها انجام شده است.

در خصوص دو خطی که بر اثر حادثه‌ای از

ما در تلاش برای جایگزینی گاز تولیدشده از میادین غیر مشترک هستیم. الان ۶۵ درصد گاز مصرفی کشور از پارس جنوبی است و ۳۵ درصد از سایر میادین، وقتی ما تولید از پارس جنوبی را بیشتر کنیم که مخزن مشترک است، می‌توانیم تولید از میادینی که فقط مختص به خودمان است را کاهش داده و برای آینده، نگاه داریم.

ضمناً فراموش نکنید که بر اساس مرزبندی‌های بین‌المللی، دو سوم میدان متعلق به قطر است و یک سوم سهم ایران است. بنابراین وقتی تولید ما دارد به این میادین بر اساس قوانین بین‌المللی، این مرزبندی‌ها انجام شده است.

در خصوص دو خطی که بر اثر حادثه‌ای از

دانش نفت: شماری معکوس برای افتتاح فازهای پارس جنوبی آغاز شد. سرانجام پس از ۳ سال تلاش مجدانه تمامی دست‌اندرکاران وزارت نفت، وعده افزایش برداشت روزانه ۲۰۰ میلیون مترمکعبی گاز از این مخزن مشترک، یعنی وعده وزیر نفت به مردم، محقق می‌شود.

محمد مشکین‌فام، از زمانی که مدیریت عامل شرکت نفت و گاز پارس را بر عهده گرفت، تمام تلاش خود را معطوف به، تحقق رساندن این خواست ملی کرد تا اکنون بتواند با سرپرستی از نتایج کار خود و همکاری دلسوزی بگوید.

در واپسین روزهای سال، زمانی که کارهای این شرکت به واسطه افتتاح فازهای باقی‌مانده در تعهد آن، به اوج خود رسیده، با گرمی و رویی خوش، پذیرای ما می‌شود تا یار دیگر روح‌های شسته‌دانش را با کلامی امیدوارانه، سیراب سازد.

گفتگو با دانش نفت پس مدیر عامل شرکت نفت و گاز پارس را با هم، بی می‌گیریم.

جناب آقای مهندس! با عرض خسته‌ناتسید به واسطه حجم کارهای پایانی سال، به عنوان نخستین پرسش، اکنون که به آخر سال نزدیک شده‌ایم، لطفاً در خصوص گازهایی که در طی سال داشتید و یا به عبارتی گزارش عملکردی که خودتان از راضی هستید، برای ما کمی صحبت کنید.

جالب است! امروز شما دومین نفری هستید که گزارش کار شرکت را می‌شنوید! ما به قول‌هایی که داده بودیم، عمل کردیم.

در بخش توسعه، همان‌طور که می‌دانید کارهای زیادی انجام شده و طبق قرار، تا پایان سال، فازهای ۱۷، ۱۸، ۱۹، ۲۰ و ۲۱ افتتاح و میزان تولید گاز به ۵۴۰ میلیون مترمکعب برسد. ولی در بحث راه‌اندازی، ۶۵ حلقه چاه را وارد مدار تولید کردیم. ۶ سکوا را متعهد شده بودیم که در سال ۹۵، نصب و راه‌اندازی کنیم که نصب و راه‌اندازی این تعداد سکوا محقق شد و سکوی ششم، سکوی ۱۹ که آخرین سکوا از این طرح است، نیز اکنون آماده نصب است که انشاءالله تا دوتیوم ۲۳ اسفندماه عملیات نصب آن انجام و راه‌اندازی آن تا اواخر فروردین ۹۶ انجام می‌شود.

در بخش خشکی هم، ۸ ردیف عملیاتی از دو پالایشگاه فازهای ۱۹ و ۲۰ و ۲۱، در سال ۹۵ وارد مدار تولید می‌شود که در مجموع، حدوداً از هر پالایشگاه روزانه ۵۰ میلیون متر مکعب گاز تولید می‌شود.

به لحاظ تولید هم، سال ۹۵ قول ۵۴۰ میلیون مترمکعب گاز را داده بودیم که بخندالله! محقق می‌شود.

جناب آقای مهندس! چه بحث‌پس می‌توانید رسید، بهتر است سری هم به مخزن مشترک و پرداخت هریک از همسایگان از این مخزن داشته‌باشیم. امروز ارقام مختلفی در این زمینه ارایه می‌شود. آیا به راستی ما هم اکنون و طی این مدت که موفق شده‌ایم میزان تولید خود را به سطح قطر برسانیم؟

این گزید گامی به سوی خودکفایی کشور در صنعت خودرو سازی است که سالانه از واردات گریدهای متادل و خروج ارز از کشور جلوگیری می‌کند. براساس این گزارش، گزید Jampilen RPX-۳۴۵S با خواص جریان پذیری، نوری و ظاهری ارتقا یافته، برای کاربرد ظروف شفاف تزریقی و بطری‌های تزریقی- دمشی طراحی شده است؛ این گزید نیاز مشتریانی را که جریان پذیری بالای مواد تزریقی برای کاهش زمان سیکل قالب گیری تزریقی برای آنها مهم است، برطرف می‌کند و خواص ظاهری مناسبی نیز برای محصولات آنها به ارمغان خواهد آورد. امید است که علاوه بر ارتقای کیفیت صنعت بسته بندی کشور با استفاده از

این گزید گامی به سوی خودکفایی کشور در صنعت خودرو سازی است که سالانه از واردات گریدهای متادل و خروج ارز از کشور جلوگیری می‌کند. براساس این گزارش، گزید Jampilen RPX-۳۴۵S با خواص جریان پذیری، نوری و ظاهری ارتقا یافته، برای کاربرد ظروف شفاف تزریقی و بطری‌های تزریقی- دمشی طراحی شده است؛ این گزید نیاز مشتریانی را که جریان پذیری بالای مواد تزریقی برای کاهش زمان سیکل قالب گیری تزریقی برای آنها مهم است، برطرف می‌کند و خواص ظاهری مناسبی نیز برای محصولات آنها به ارمغان خواهد آورد. امید است که علاوه بر ارتقای کیفیت صنعت بسته بندی کشور با استفاده از

این گزید گامی به سوی خودکفایی کشور در صنعت خودرو سازی است که سالانه از واردات گریدهای متادل و خروج ارز از کشور جلوگیری می‌کند. براساس این گزارش، گزید Jampilen RPX-۳۴۵S با خواص جریان پذیری، نوری و ظاهری ارتقا یافته، برای کاربرد ظروف شفاف تزریقی و بطری‌های تزریقی- دمشی طراحی شده است؛ این گزید نیاز مشتریانی را که جریان پذیری بالای مواد تزریقی برای کاهش زمان سیکل قالب گیری تزریقی برای آنها مهم است، برطرف می‌کند و خواص ظاهری مناسبی نیز برای محصولات آنها به ارمغان خواهد آورد. امید است که علاوه بر ارتقای کیفیت صنعت بسته بندی کشور با استفاده از

این گزید گامی به سوی خودکفایی کشور در صنعت خودرو سازی است که سالانه از واردات گریدهای متادل و خروج ارز از کشور جلوگیری می‌کند. براساس این گزارش، گزید Jampilen RPX-۳۴۵S با خواص جریان پذیری، نوری و ظاهری ارتقا یافته، برای کاربرد ظروف شفاف تزریقی و بطری‌های تزریقی- دمشی طراحی شده است؛ این گزید نیاز مشتریانی را که جریان پذیری بالای مواد تزریقی برای کاهش زمان سیکل قالب گیری تزریقی برای آنها مهم است، برطرف می‌کند و خواص ظاهری مناسبی نیز برای محصولات آنها به ارمغان خواهد آورد. امید است که علاوه بر ارتقای کیفیت صنعت بسته بندی کشور با استفاده از

این گزید گامی به سوی خودکفایی کشور در صنعت خودرو سازی است که سالانه از واردات گریدهای متادل و خروج ارز از کشور جلوگیری می‌کند. براساس این گزارش، گزید Jampilen RPX-۳۴۵S با خواص جریان پذیری، نوری و ظاهری ارتقا یافته، برای کاربرد ظروف شفاف تزریقی و بطری‌های تزریقی- دمشی طراحی شده است؛ این گزید نیاز مشتریانی را که جریان پذیری بالای مواد تزریقی برای کاهش زمان سیکل قالب گیری تزریقی برای آنها مهم است، برطرف می‌کند و خواص ظاهری مناسبی نیز برای محصولات آنها به ارمغان خواهد آورد. امید است که علاوه بر ارتقای کیفیت صنعت بسته بندی کشور با استفاده از

این گزید گامی به سوی خودکفایی کشور در صنعت خودرو سازی است که سالانه از واردات گریدهای متادل و خروج ارز از کشور جلوگیری می‌کند. براساس این گزارش، گزید Jampilen RPX-۳۴۵S با خواص جریان پذیری، نوری و ظاهری ارتقا یافته، برای کاربرد ظروف شفاف تزریقی و بطری‌های تزریقی- دمشی طراحی شده است؛ این گزید نیاز مشتریانی را که جریان پذیری بالای مواد تزریقی برای کاهش زمان سیکل قالب گیری تزریقی برای آنها مهم است، برطرف می‌کند و خواص ظاهری مناسبی نیز برای محصولات آنها به ارمغان خواهد آورد. امید است که علاوه بر ارتقای کیفیت صنعت بسته بندی کشور با استفاده از

گامی دیگر به سوی خودکفایی؛ ایران از واردات ۳ محصول پلیمری بی نیاز شد

این گزید گامی به سوی خودکفایی کشور در صنعت خودرو سازی است که سالانه از واردات گریدهای متادل و خروج ارز از کشور جلوگیری می‌کند. براساس این گزارش، گزید Jampilen RPX-۳۴۵S با خواص جریان پذیری، نوری و ظاهری ارتقا یافته، برای کاربرد ظروف شفاف تزریقی و بطری‌های تزریقی- دمشی طراحی شده است؛ این گزید نیاز مشتریانی را که جریان پذیری بالای مواد تزریقی برای کاهش زمان سیکل قالب گیری تزریقی برای آنها مهم است، برطرف می‌کند و خواص ظاهری مناسبی نیز برای محصولات آنها به ارمغان خواهد آورد. امید است که علاوه بر ارتقای کیفیت صنعت بسته بندی کشور با استفاده از

توصیه عمومی وزیر نفت در پنجمین جشنواره نفت و رسانه:

# با هم بسازیم تا ایران ساخته شود

یک هدف داریم که باید ایرانی، به ایرانی بودن خود افتخار کند

وزیر نفت گفت: چندی پیش در یکی از مشکلات ما، رسانه‌ها بسیار خوب و با مردانگی غیرت ملی را تحریک کردند و با وجود برخی اذیت‌ها خدا را شکر همه این‌ها به خیریت گذشت و سبب عزت ملی و افتخار شد و این خوشحالی را من در چهره‌های جوانان ایران دیدم و این موضوع برای من اهمیت دارد.

زنگنه تصریح کرد: شما به عنوان گزیدگان، اسوه‌ها و به قول علمای ما سلاله نسل جوان و فهیم ما در کار رسانه هستید و من در چهره‌های شما از هر گروهی که هستید، می‌بینم که اثر پذیرفتید و احساس کردید که نسل نو ما از ایرانی بودن احساس خوبی داشت.

وی افزود: در سند چشم‌انداز ۲۰ ساله ما جمله‌ای کوتاه آمده است که شاید خیلی‌ها توجه نکرده باشند. آن جمله این است: «ایرانی به ایرانی بودن خود افتخار کند». ما برای این هدف باید کارهای زیادی انجام دهیم. وزیر نفت ادامه داد: باید عقلانیت در کارهایمان باشد و منافع ملی خود را اصل بدانیم، تولید فکر کنیم و به خاطر

**فکر کنید روی میدان من**  
هستید و همه حواسمان برای رو به جلو رفتن است، اما عده‌ای تکبیرانداز در لشکر خودی از پشت به شما نیز اندازی می‌کنند و این دردآور است. البته ما راهمان را می‌رویم ولی درد این کار را نمی‌توان انکار کرد



باید بر مبنای خرید باشد. / صاحب رسانه هوبیت دارد.

در همین زمینه، گزارشی به من رسید که با روشنایی معابر و نقاط تاریک شهر، آمار جرم و جنایت کاهش پیدا کرده است. وی با تاکید بر اینکه رسانه‌ها باید بر نقاط تاریک نور تابانند، افزود: روشنایی سبب کاهش جرم و جنایت می‌شود در تاریکی جرم و جنایت و فساد و دزدی رخ می‌دهد. اگر رسانه‌ها مانند نورافکن بر زوایای تاریک و پنهان دزدی و فساد کم می‌شود و این کار بر عهده صاحب رسانه است. وی عنوان کرد: زمانی که ما از موضوعی اطلاع داریم، خداوند مسئولیتی را بر دوش ما گذاشته است، از این رو نمی‌توانیم از این مسئولیت شانه خالی کنیم و صاحب رسانه هم باید این گونه رفتار کنند و بر مسئولیت بر دوش آنهاست. وزیر نفت با بیان این که صاحب رسانه باید سواد سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی خود را افزایش دهند، گفت: این موضوع سبب افزایش سواد جامعه می‌شود و اکنون که رسانه‌ها حد و حدودی ندارند و دنیا در حال تغییر است می‌توان از این فرصت‌ها استفاده کرد و اثر گذار بود.

**سال برگزاری کارکنان صنعت نفت**  
زنگنه همچنین با قیادت از زحمات کارکنان صنعت نفت، گفت: ما امسال به دلایل متعدد سال سخت، دشوار و پرتلاشی داشتیم و همکاران ما در چهار شرکت اصلی وزارت نفت زحمات زیادی کردند و من از همه آنان به ویژه نیروهای عملیاتی که زحمت بیشتری کشیدند و بار سنگین تامین انرژی کشور و صادرات را بر عهده داشتند، تشکر و قدردانی می‌کنم. وی تصریح کرد: امسال چند چالش مهم را پشت سر گذاشتیم که افزایش تولید نفت یکی از آنها بود، خیلی‌ها ما را برای افزایش تولید نفت آذیت کردند، من عیضا آذیت شدیم، چالش دیگر هم پس گرفتن سهم خود در بازارهای جهانی نفت خام و مذاکرات در نشست‌های سازمان کشورهای صادرکننده نفت (اوپک) بود که خیلی آذیت شدیم. وزیر نفت گفت: این بد و بیراهایی که هر روز بسیاری از آنها را می‌شنوم را هدف مقابله‌ای داریم، ما با این شرایط عادت کرده‌ایم و واکنش به شده‌ایم، ولی وقتی می‌گویم ما را بسیار آذیت کردند یعنی فراتر از تصور بودی در این باره متالی ذکر کرد و گفت: فکر کنید روی میدان من هستید و همه حواسمان برای این رو به جلو رفتن است، اما عده‌ای تکبیرانداز در لشکر خودی از پشت به شما نیز اندازی می‌کنند و این دردآور است. البته ما راهمان را می‌رویم ولی درد این کار را نمی‌توان انکار کرد.

دانش نفت: وزیر نفت پس از این که برای ساختن ایران، فرزندانمان و نسل نو باید با هم سازش داشته باشیم، گفت: توسعه امری فیزیکی نیست، بلکه به معنای واقعی یک موضوع فرهنگی است و جامعه‌های توسعه پیدا می‌کنند که رساله و اصحاب رساله سالم داشته باشند.

به گزارش شانا، مهندس بیژن نامدار زنگنه شامگاه دوشنبه (۱۶ اسفندماه) در پنجمین جشنواره نفت و رسانه، ضمن خوشامدگویی به اصحاب رسانه، تشکر از دست‌اندرکاران برگزاری این مراسم و تلاش‌هایی که برای راه‌اندازی آن در سال‌های گذشته شده است و تبریک میلاد حضرت زهرا (س) گفت: قصد دارم امشب از جایگاه یک پدر برای شما نسل جوان اصحاب رسانه اندکی کلی‌تر و عمومی‌تر صحبت کنم و به دو موضوع مهم که بسیار به آنها نیاز و کمبود داریم، بپردازم. وی در ابتدای سخنان خود اصحاب رسانه را از نخبگان جامعه برشمرد و از آنان خواست داستان رسانه‌ها و ترمیم را جدی بگیرند و درباره آن فکر کنند. وزیر نفت ادامه داد: رییس‌جمهوری جدید آمریکا اکنون با رسانه‌های این کشور در

**من نه به دنبال وزارت، وکالت و مقام هستیم اما تا زمانی که خون در رگ‌هایمان جاری است هر جایی که باشیم به دنبال ایران و عزت ایران هستیم و این هدف محقق نمی‌شود جز این که با هم بسازیم**

افتاده است؛ ما همواره هم به طور کلیشه‌ای می‌گوییم که رسانه‌های آمریکا وابسته به تروتمندان یا صهیونیست‌هاست، این دو قشر هم که از ترامپ حمایت می‌کنند حال مشاهده کنید که شرایط چگونه پیش می‌رود.

**نقش مجوری و جدان و استقلال حرفه‌ای در رسانه‌ها**  
زنگنه گفت: من فکر می‌کنم رسانه‌ها در همه دنیا در حال پیدا کردن هویتی مستقل هستند، هویتی که تنها برای پول نمی‌نویسد بلکه وجدان و استقلال حرفه‌ای را در نظر می‌گیرد زیرا وجدان در این حوزه نقش تعیین کننده و مهمی دارد.

وی یکی از دو موضوع مهمی که قصد داشت درباره آنها سخن بگوید را «عقل» دانست و در این باره به خاطرهای از کنفرانس خبری پایانی هفدهمین نشست وزارتی مجمع کشورهای صادرکننده گاز (جی‌بی‌سی‌اف) در تهران اشاره کرد و گفت: در آن نشست خبری، یکی از خبرنگاران از من پرسید که «فنت بهتر است یا گاز»، من هم در آن زمان به صورت فی‌البداهه پاسخ دادم «عقل از هر دو بهتر» است.

وزیر نفت تصریح کرد: متقدم مسئله عقل و خردورزی بیش از هزار سال مشکل اصلی ماست و هنوز نتوانسته‌ایم این موضوع را به بحث قالب در روابط و زندگی خود تبدیل کنیم، بدان معنا که ما به طور احساسی و لحظه‌ای تصمیم‌گیری می‌کنیم و بعد پشیمان می‌شویم و

## الزامات توسعه میدان محور

مهندس عباس گرمی کارشناس ارشد انرژی



با آغاز دولت یازدهم و به دست گیری زمام امور از سوی دکتر روحانی و بازگشت مجدد بیژن زنگنه در مسند وزارت نفت، زمینه قراردادهای جدید نفتی تبدیل به عینیت شد و قراردادهای قدیمی نفتی مورد بازنگری قرار گرفته و قراردادهای جدید نفتی موسوم به IPC تدوین شد که البته نام خود را به قراردادهای بیع متقابل تکامل یافته تغییر داد. در همین حال و پس از برجام، تفاهم نامه‌ها و موافقتنامه‌های اصولی زیادی با شرکت‌های بین‌المللی منعقد شد تا این شرکت‌ها پس از مطالعه دقیق میدانی نفتی مورد درخواستشان، پیشنهادهای مالی و توسعه ای خود را برای ورود به صنعت نفت ایران تحت لوای قراردادهای جدید مطرح نمایند. بر این اساس، فرصت شش ماهه به شرکت‌های بین‌المللی در حال اتمام است و این شرکت‌ها به تدریج نتیجه مطالعات خویش را به شرکت ملی نفت اعلام می‌کنند. همزمان با آغاز فرآیند مناقصه میدان آزادگان جنوبی که وزیر نفت در هفته گذشته توفیق آن را داد، شمارش معکوس برای نحوه اجرای عملیات توسعه‌ای اعم از حفاری و برداشت نفت از این ابر میدان آغاز شده است. دغدغه اصلی تدبیرپردازان نفت در این برهه از یاد برداشت نفت با حداکثر ضریب بازیافت است که این مهم از مرحله اول که همانا حفاری چاههای نفت است آغاز می‌گردد. بر این مبنای کارشناسان و صاحبان نظر نفتی معتقدند: ایجاد ارزش آفرینی حداکثری و اصالت بخشی به جایگاه شرکت‌های حفاری داخلی در راستای تحقق اهداف اقتصاد مقاومتی، نیازمند آن است که صنعت حفاری از نگاه کلاسیک به تحول گرا و از پروژه محور به سمت میدان محور حرکت نمایند. این رویکرد مهم در چهارمین کنگره بین‌المللی حفاری ایران که در تهران برگزار شد، به «جد» مورد تاکید تدبیرپردازان صنعت نفت قرار گرفت. مدیر عامل شرکت نفت مناطق مرکزی در این مورد می‌گوید: «توسعه میدان محور، بر پایه اصول «تفکر سیستمی» مبتنی بر ارزش‌ها و راهبردهای کلان کشور، اهداف شرکت و چشم‌انداز آن تعیین شده و به عنوان مبنایی برای تعیین استراتژی‌های توسعه بر اساس ساختاری سیستمی مورد استفاده قرار می‌گیرد. تفکر سیستمی شامل چهار مرحله رویکرد، راهبرد، کاربرد و بازخورد است که رویکرد شامل مدیریت یکپارچه مخزن، بهینه‌سازی هزینه‌ها و تخصیص منابع و واقعی شدن بودجه عملیاتی، راهبرد شامل اولویت بندی توسعه میدان، تغییر از تجهیزات ثابت (Fixed Equipment) به تجهیزات قابل جابجایی (Mobile Modular Equipment)، کاربرد شامل افزایش تولید، بودجه بندی عملیاتی، چابک سازی سازمان، مدیریت بهینه دارایی‌ها و ضرورت حرکت به سمت توسعه میدان محور است.

در همین حال، جایگاه حفاری در تولید میدان محور هم قابل تامل است؛ بخش مهندسی و استاندارد باید همگام با اولویت دهی به تدوین راهبرد توسعه میدان بر مبنای تکنولوژی حفاری، فن آوری‌های جدید، تجهیزات و نفرات، منطبق با قابلیت‌های حفاری باشد. همچنین با توجه اهمیت ویژه به نقش توانمندسازی نیروها و بالا بردن مهارت آنها به حداکثر رساندن راندمان تولید به همراه کاهش هزینه‌ها در راستای حفظ نقش حاکمیتی حفاری می‌بایست ضمن اصالت بخشییدن به توان داخلی، از فرصت‌های مشارکت خارجی در چارچوب قراردادهای جدید نفتی استفاده نمود.

بر این اساس، حرکت از پروژه محوری به میدان محوری نکته ای است که مورد توجه مدیران ارشد نفت به ویژه در پسابرجام قرار گرفته است. مدیر عامل شرکت نفت مناطق مرکزی درباره ویژگی‌های میدان محوری می‌گوید: «رویکرد توسعه پروژه محور بر مبنای تفکر تحلیلی، میکروسکوپی و تمرکز بر جزئیات متمرکز است اما در سوی مقابل رویکرد توسعه «میدان محور» بر تفکر سیستمی، ماکرو اسکوپیک و نگاه کل گرا معطوف می‌باشد. فرصت‌های رویکرد «میدان محور» بر توسعه بر مبنای اولویت، تخصیص بهینه منابع، کاهش هزینه‌های بالاسری و حفظ موقعیت رقابتی استوار است». البته این نگاه از ضعف‌هایی چون نبود تجربه قبلی و مقاومت‌های درونی رنج می‌برد اما ضرورت ورود به این رویکرد به طور جدی احساس می‌شود. در سوی دیگر فرصت‌های رویکرد توسعه پروژه محور بر نظم و کنترل بالا و تمرکز بر هدف پروژه استوار است و از چالشهای آن می‌توان به برنامه ریزی ناصحیح، ساختار جزیره ای و دوباره کاری و هدر رفت منابع نام برد. از سوی دیگر تفکر سیستمی که در رویکرد میدان محوری وجود دارد مزایایی چون: ارتقا از شرایط موجود به «شرایط مطلوب»، حرکت مطمئن در شرایط عدم اطمینان، تفکر «این و آن» به جای تفکر «یا این یا آن» با هدف دستیابی به «تنوع سازنده»، افزایش، بهره‌وری و استفاده بهینه از منابع موجود در خود دارد. مدیر عامل شرکت نفت مناطق مرکزی ایران درباره گام اول تفکر سیستمی در مرحله اجرایی می‌گوید: «در گام نخست اولویت بندی توسعه میدان بر مبنای رویکرد هزینه/فایده، توسعه میدان مشترک، توسعه میدانی مستقل، توسعه همزمان، نگهداشت سقف تولید فعلی و ازدیاد برداشت/افزایش ضریب بازیافت مورد نظر است. در مرحله بعد بیرون سپاری، توسعه میدانی توسط شرکت بر مبنای رویکرد هزینه/فایده، کاهش هزینه، تمرکز بر تصدیی گری، نگهداشت سرمایه، نوآوری، افزایش سهم از بازار و بهبود کیفیت در دستور کار قرار می‌گیرد و در گام آخر توسعه میدان شامل اکتشاف، منابع، لیزه نگاری، حفاری اکتشافی و دانش فنی است.

دکتر غلامرضا منوچهری، معاون توسعه و مهندسی شرکت ملی نفت نیز مدل جدید قراردادهای نفتی را بر پایه «میدان محوری» می‌داند که توسعه میدان را در بلندمدت مدنظر قرار داده است. وی می‌گوید: «در این مدل قراردادی باید اپراتور یا پیمانکار را متعهد کنیم تا براساس منحنی که در طول ۲۰ ساله قرارداد طراحی می‌شود تولید را در مقاطع مختلف داشته باشیم. به هر تقدیر، سهم سالانه صنعت حفاری ایران از بازار ۴۳۵ میلیارد دلاری دنیا، حدود سه درصد و سهم تولید نفت خام ایران از تولید جهانی پنج درصد و سهم بخش حفاری در توسعه صنعت نفت ایران را با وجود جوان بودن این صنعت از هزینه ۱۵ میلیارد دلاری توسعه نفت ایران حدود ۲۵ تا ۳۰ درصد است. سالانه حدود چهار میلیارد دلار سهم حفاری از هزینه ۱۵ میلیارد دلاری تولید نفت و گاز در کشور است و ۵۰ درصد از سهم حفاری چاههای نفت و گاز در ایران توسط بخش خصوصی تامین می‌شود. حدود هفت درصد کل‌های فعال موجود در دنیا در ایران قرار دارند در حالی در یک مقطعی تنها یک دکل در ایران فعال بود. جوادی با اشاره به این که بیش از ۲ هزار دکل در حال حاضر در دنیا فعال است، که سهم ایران از این میزان بیش از ۱۴۰ دکل فعال است، مهندس کاردر، مدیر عامل شرکت ملی نفت ایران هم می‌گوید: «این که بتوان تحت مدل‌های جدید بهره‌وری را در بخش بالادست افزایش داد و به تعبیری به ازای یک واحد مالی و پولی کار بیشتری را برای کشور فراهم کنیم، بسیار تاثیر گذار است. در همین حال، بیطرف، معاون مهندسی، پژوهش و فناوری وزارت نفت هم تصریح می‌کند: افزایش توانمندی مدیریتی شرکت‌های حفاری در راستای پاسخگویی به نیازهای صنعت نفت جهت عملیات در حوزه‌های اکتشافی و توسعه میدان‌های نفت و گاز، بهینه‌سازی زمان، هزینه و کیفیت، افزایش تعداد و ارتقای عملکرد ناوگان دکل‌های حفاری دریایی و خشکی، رشد حضور و مشارکت بخش خصوصی در صنعت حفاری، ارتقای فناوری و بکارگیری فناوری‌های نوین در صنعت حفاری و هدفگذاری برای حضور در بازارهای منطقه ای و بین‌الملل از جمله کارهایی است که باید در این زمینه انجام شود.

با این اوصاف، حرکت صنعت نفت از پروژه محوری به میدان محوری در گر و افزایش بهره‌وری و راندمان کاری و ارتقای کیفی دستگاه‌های حفاری است، نکته ای که به نظر می‌رسد اندکی مغفول مانده است. بی تردید، ارتقای کیفی و افزایش ضریب دستگاه‌های حفاری مطابق با استانداردهای بین‌المللی، توجه به قیمت تمام شده حفاری، کاهش مدت زمان انتظار دکل‌های حفاری و افزایش بهره‌وری گام اول به سوی رویکرد میدان محوری در پروژه‌های صنعت نفت است.



نسل شیروانان در میدان

استقلال صنعت نفت

دکتر اکبر نعمت‌الهی



صنعت نفت ایران در بیست و نهم اسفندماه ۱۳۳۱ دوران نوزایی را تجربه کرد...

گرچه این نوزایی مراحل دشواری داشت و انگلیسی‌ها و آمریکایی‌ها فشار خود را بر دولت ایران افزودند...

رویه، تجربه‌ای پیش روی همه ملت‌ها شد که خواهان پایان دادن به سلطه نژادپرستانه بر اقتصادها و سرنوشته خویش بودند...

شجاعتی را دهن زد که برای آینده کشور - نسلی و عصرها - یک راه تاریخی را می‌گشاید...

تکمیل و تحول کامل در آئیم، به عبارتی جریان ملی شدن صنعت نفت دوره به دوره تجدید شده و در کشور فرزندان این کشور...

سوزنده بود، همه و همه درستی صنعت نفت از استقلال است. هنگامی که مردم ایران راه استقلال را انتخاب کرد...

توسعه میدان گازی پارس جنوبی انجامید. فرزندان شیروانان این ملت، آزمون اراده و عزم بولادین خود را در عسلویه چنان گذراندند که...

هیچکس را برای شکست اراده شان نیست. اکنون پایتخت انرژی کشور و توسعه پارس جنوبی به ما بادآور می‌شود که ۲۹ اسفندماه در جریان ملی شدن صنعت نفت که...

شادباش می‌گوییم. استقلال طلب جهان صمیمانه را به فرزندان این ملت و مردم استقلال طلب جهان صمیمانه شادباش می‌گوییم.

آبادان سرزمین نعمت‌ها و نعمت‌ها؛

شهر موزه‌ها؛ مرهمی بر تن خسته قاب‌های عظیم فولادی

سپه‌نلامانی

دانش نفت: خوزستان، سرزمین زیبای نخل و نفت و نیشکر، مور، نیزار و رود؛ سرزمینی با خاک حاصلخیز و آثار تاریخی و باستانی متنوع که کمتر شناخته شده است...

خیزی را تحت‌الشعاع میراث فرهنگی کشور قرار داده بود، توضیحات مدیرعامل پالایشگاه آبادان به شدت جنبه خبری داشت...

زیباترین پارک‌موزه اسکله‌های منطقه

از ساختمان تلمبه‌خانه که خارج شوید، اسکله‌های صادرات نفت خام نمایان می‌شود. پالایشگاه آبادان در گذشته ۲۱ اسکله داشته که اسکله شماره ۸ مخصوص بارگیری کالا و بقیه به صادرات نفت اختصاص داشته است...



صوفی در ابتدای ساختش، با اشاره به جرقیل اکوان که بیش از هفتاد سال از عمرش می‌گذرد، ولی هنوز هم هیبتی هراس‌انگیز دارد، می‌گوید: جرقیل اکوان که ناشی از یکی از شخصیت‌های شاهنامه گرفته، به ثبت ملی رسیده و در انتظار ثبت شدن در فهرست جهانی یونسکو است...

کیسول‌های نجات دریایی

در طول اسکله، به سفینه‌های قدیمی‌تری می‌خورید که شبیه به سفینه‌های دریایی قدیمی هستند، به رنگ‌های قرمز و زرد یا پنجره‌هایی دایره‌شکل به گفته مهندس صوفی، زمان خطر، حدود ۲۸ نفر می‌توانستند با پناه گرفتن در این کیسول‌ها که هم جای نشستن دارد و هم برای یک هفته، آذوقه، با خیال راحت در انتظار آرامش دریایی طوفانی بمانند این سفینه‌های دریایی که به کیسول‌های نجات معروفند...



۲ میلیارد یورو برآورد شده است این مقام مسئول افزود: پالایشگاه نفت آبادان با قدمت حدود ۱۰۷ سال تولید را از ۲۲۰۰ بشکه آغاز کرد و تا قبل از زمان جنگ تا ۶۵۰ هزار بشکه نیز تولید داشت که این میزان تولید در میزان جنگ کاهش پیدا کرد و بعد از جنگ و بازسازی، پالایشگاه مجدداً در مدار سرویس قرار گرفت و تولید آن به ۲۸۰ هزار بشکه در روز رسید...

شاه‌نشین زیبای اروند

ارام آرام گشت و گذار در موزه‌های این شهر دنیا را آغاز می‌کنیم. موزه‌ای که تماماً خاطرات نسل‌های تحول‌یافته صنعتی را بیان می‌کند که ایران عزیز با آن عین شده و سال‌ها با آن امرار معاش کرده است...

آلمان‌های صنعتی در محیطی تفریحی

دکتر نعمت‌الهی در این خصوص می‌گوید: در فاز اول ساخت سکوها، ساحل، آلمان‌های صنعتی، مسیره‌های بازدید و میلمان اسکله در دستور کار قرار گرفته است و هم‌اکنون پیمانکاران و مشاوران این طرح در حال تهیه مراحل نقشه‌برداری هستند و پس از آن وارد کار اجرای پروژه می‌شوند...

آبادان ۹۶، آغاز فعالیت موزه‌های آبادان

شهر ختوکرم و میهمان‌نواز در نخستین گام و پس از صرف صبحانه، خبرنگاران را به نشستی صمیمی با دکتر اکبر نعمت‌الهی، مدیر طرح موزه‌های صنعت نفت و استادیار علوم‌الذکر، مدیرعامل پالایشگاه نفت آبادان دعوت کرد...

آخرین اجلاس سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت در سال ۹۵ برگزار شد؛

# خدمات سازمان همگام با حضور صنعت نفت



اینکه نحوه عملکرد مراکز درمانی به گزارش پرونده بیماران بستگی دارد و باید این گزارش عملکرد در ۹ بیمارستان سازمان بهداشت و درمان با توجه به تخصیص بودجه شفاف و دقیق باشد، افزود: با توجه به اینکه هزینه درمان در صنعت نفت رایگان است، باید سیستم‌های مالی با حساب بودجه دریافتی اعلام شود که به چه میزان خدمات انجام شده است. وی با تأکید بر ارسال آمار میزان کارآمدی در بازه‌های زمانی، اظهار داشت: ارسال گزارش از مناطق سازمان بهداشت و درمان به خصوص مناطقی که دارای بیمارستان هستند با توجه به نوع خدمات ارائه شده بسیار مهم است و می‌تواند میزان اهمیت حضور این سازمان در سطح مناطق عملیاتی را مشخص کند. دکتر رزاقی یادآور شد: ارائه خدمات درمانی و بهداشتی و برطرف کردن نیازهای سلامت کارکنان و خانواده‌های آن‌ها مهمترین وظیفه سازمان بهداشت و درمان محسوب می‌شود که امیدواریم با مدیریت صحیح تعهدات لازم برای اجرایی شدن شعار سازمان یعنی ارتقا سلامت کارکنان، جامعیت بخشیم. گفتنی است طی این ۲ روز مباحثی از جمله تحلیل عملکرد مالی و اختصاص بودجه، ساماندهی دارو و تجهیزات، ساماندهی مراکز طرف قرارداد و نحوه نظارت بر توسعه خدمات بهداشتی و درمانی در دسترس، اعتباری بخشی، ارایه خدمات در مراکز غیر موظف، برون سپاری، مدیریت بحران و سلامت کار و HSE بررسی شد که مدیریت سلامت مدیریت برنامه ریزی مدیریت منابع انسانی، مدیریت مهندسی و ساختمان سازمان عملکرد خود را ارائه دادند.

مصرفی، انجام ماینات دوره ای، ساماندهی مراکز طرف قرارداد در مراکز سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت در سال ۹۶ شد.

## استقبال از طرح‌های سلامت کارکنان

مدیرعامل شرکت نفت و گاز پارس نیز که به عنوان مهمان در این نشست حضور داشت، با اعلام اینکه شرکت نفت و گاز پارس متولی توسعه میادین در پارس جنوبی است و در حال حاضر تولید ۶۵ درصد گاز کشور از پارس جنوبی تأمین می‌شود، گفت: با توجه به توسعه و بهره برداری از فازهای باقیمانده پارس جنوبی در آینده نزدیک، تولید گاز از این حوزه افزایش می‌یابد و به دنبال آن فعالیت‌های شرکت نفت و گاز نیز بیش از پیش می‌شود، از این رو حفظ و تأمین سلامت کارکنان اهمیت زیادی دارد. مهندس محمد مشکین قام با بیان اینکه هدف اصلی ما تولید گاز و تأمین سوخت کشور است، افزود: برای تحقق این مهم مولدتی همچون ساماندهی و هماهنگ سازی طرح‌های پژوهشی و ارتقا فناوری در راستای تولید حیاتی و تقویت نیروی انسانی توانمند و با صلاحیت حرفه‌ای به ویژه متخصصان جوان و بکارگیری آن‌ها در سطوح مختلف فعالیت‌های سازمانی به عنوان بخشی از مأموریت‌های شرکت نفت و گاز پارس مورد توجه قرار گرفته است. وی اظهار داشت: تلاش ما در حوزه تولید نفت و گاز بر اساس برنامه راهبردی صنعت نفت است و از سبوی انتظار داریم که به دلیل سختی کار و شرایط دوری از خانواده در مناطق عملیاتی، امنیت و سلامت روحی و روانی کارکنان تأمین شود. مهندس مشکین قام با تأکید بر اینکه شرکت نفت و گاز پارس از هر طرح و برنامه‌ای در جهت حفظ و ارتقا سلامت کارکنان صنعت نفت استقبال می‌کند، به افتتاح پروژه تله مدیسین در سکوی نفت و گاز اشاره و تصریح کرد: با راه اندازی تله مدیسین امنیت جانی و روانی کارکنان سکوهای دریایی تضمین می‌شود، همکاری فی مابین بهداشت و درمان و شرکت‌های صنعت نفت برای حفظ سلامتی کارکنان بسیار مفید و کارساز خواهد بود.

## مأموریت اصلی سازمان بهداشت و درمان حضور در مناطق عملیاتی است

مهندس محسن امیریان، عضو هیات مدیره سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت نیز در این نشست ضمن تقدیر از فعالیت‌های سازمان در تمامی مناطق زیرمجموعه، گفت: انتظار ما از ارائه خدمات بسیار بالاست؛ چرا که کارکنان صنعت نفت در میان همه کار با شرایط سخت آب و هوایی روبرو هستند و حفظ و استمرار سلامتی آن‌ها ضروری است و باید مورد توجه قرار گیرد. وی اظهار داشت: با توجه به واگذاری برخی مجموعه‌های وزارت نفت به بخش خصوصی



بیشتری عمل کنند. مدیرعامل سازمان تأکید کرد: بحث کوچک سازی مطرح نیست، بلکه پوشش دهی خدمات متناسب با فعالیت‌های صنعت نفت مطرح است که باعث کارآمدی و چابک سازی سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت می‌شود. دکتر سمیع با اشاره به کلانشهرهایی که خدمات بهداشت و درمانی در آن‌ها هم در بخش خصوصی و هم در بخش دولتی وجود دارد، گفت: در این مناطق اولویت سازمان خرید خدمت است و به هیچ عنوان به دنبال گسترش ساختار نیست، برای دریافت خدمات با بخش‌های دولتی و خصوصی عقد قرارداد انجام می‌شود، به غیر از تهران و اهواز که با وجود بیمارستان فوق تخصصی سازمان در این دو شهر، نقش پشتیبان را دارند و بیشترین ارجاع‌ها به این بیمارستان صورت می‌گیرد. دکتر سمیع به پایه گذاری طب صنعتی توسط سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت اشاره و افزود: توجه ویژه به حوزه طب صنعتی برای حفظ تأمین سلامت کارکنان باید جدی گرفته شود و در همین راستا ماینات دوره ای و تامل با HSE شرکت‌های وزارت نفت در دستور کار قرار بگیرد. وی با اشاره به ضرورت توجه به مدیریت هزینه‌ها با توجه به سبب راهبردی ابلاغی وزیر نفت، خاطر نشان کرد: اصلاح درآمدها از نکات مهم مدیریت بودجه و هزینه‌ها است، ضمن اینکه نظر به دریافت سرنانه از صنعت نفت باید خدمات قابل قبول و کارآمد ارائه کنیم. دکتر سمیع در پایان همایش ضمن تقدیر از زحمات صورت گرفته در مراکز طی یکسال اخیر خواستار بررسی جدی در حوزه‌های اعتبار بخشی، تجهیز دارو و تجهیزات

دانش نفت: آخرین اجلاس مدیران و روسا سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت در سال ۹۵ با حضور مدیرعامل و اعضا هیات مدیره سازمان، مدیرعامل شرکت نفت گاز و پارس و مدیران و روسای ستادی بروسی مناطق، معاونان و روسای خدمات پشتیبانی و کارشناسان ستادی بهداشت و درمان صنعت نفت به مدت دو روز در سالن نفت و گاز پارس برگزار شد.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی سازمان بهداشت و درمان صنعت، دکتر حبیب اله سمیع، مدیرعامل سازمان در آخرین نشست مدیران و روسای ستادی و سازمان ضمن تشکر از حضور روسا و مدیران با اشاره به برگزاری این نشست طی سنوات گذشته با هدف بررسی عملکرد سازمان در سال گذشت، برگزاری این نشست‌ها می‌تواند کمک شایانی در برنامه ریزی صحیح براساس شناخت امکانات باشد.

وی با بیان اینکه رویکرد اصلی در این نشست بررسی تأمین اعتبارات و بودجه‌های تخصصی به مراکز است، افزود: نقش سازمان در مناطق غیر عملیاتی، بصورت غیر مستقیم و حاکمیتی خواهد بود. دیر سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت ادامه داد: ما همچنان متولی سلامت خانواده بزرگ صنعت نفت هستیم و به صورت مستقل خدمات درمانی مورد نیاز کارکنان صنعت نفت را مستقیم و غیر مستقیم ارائه می‌دهیم. دکتر سمیع اظهار داشت: اختصاص بودجه براساس عملکرد هر منطقه باعث ایجاد فضایی رقابتی و بروز رسانی اطلاعات و گزارش عملکردها می‌شود و مراکز باید در ارائه این گزارش به صورت ماهیانه و سالانه، با دقت و شفافیت

## کلانگی

مرکز تحقیقات بیماری‌های غیرواگیر پژوهشگاه علوم غدد و متابولیسم دانشگاه علوم پزشکی تهران گزارش می‌دهد:

# خطر پذیری فاکتورهای بیماری‌های غیرواگیر در سبک زندگی ایرانی

**اطلس بار بیماری‌ها کشور جمهوری اسلامی ایران**

سری اول  
میزان‌های مرگ، امید زندگی و علل اختصاصی مرگ  
۲۰۱۵-۱۹۹۰

دانش نفت: مجموعه ۲۱ جلدی «اطلس بیماری‌های غیرواگیر» که به تازگی توسط مرکز تحقیقات بیماری‌های غیرواگیر پژوهشگاه علوم غدد و متابولیسم دانشگاه علوم پزشکی تهران تهیه شده است، اطلاعاتی را در رابطه با ریسک فاکتورها (عوامل خطر بیماری‌های غیرواگیر) به منظور مداخلات پیشگیرانه در اختیار سیاستگذاران حوزه بهداشت و درمان قرار می‌دهد. بطوریکه تجزیه و تحلیل داده‌های حاصل از ریسک فاکتورهای مرتبط با بیماری‌های غیرواگیر، این امکان را فراهم می‌کند که در درجه نخست، مقایسه‌ای با کشورهای اطراف و دنیا از نظر بار بیماری‌ها داشته باشیم و فرصت‌ها و تهدیدهای موجود را درک کنیم و متعاقب آن راهکارهایی برای آینده، تبیین و به‌ریزی نماییم.

در این مجموعه بالغ بر ۸ میلیون گراف (نمودار) به شکل اطلس بیماری‌ها منتشر و منحصراً برای هر استان ۸۰۰ گراف (نمودار) انتخاب شده است. در مطالعه بار بیماری‌ها، کلیه سؤال‌ها و پرسشنامه‌ها بر اساس استانداردهای بین‌المللی و دستورالعمل‌های سازمان جهانی بهداشت و کمیته راهبردی وزارت بهداشت تهیه و تنظیم شده است.

به گفته معاون آموزشی وزارت بهداشت، داده‌هایی که در حال حاضر از نتایج پیمایش ملی عوامل خطر بیماری‌های غیرواگیر در این اطلس منتشر شده، در ۲۰ سال اخیر کم سابقه بوده است. به اذعان سازمان جهانی بهداشت، ایران یکی از کشورهای است که استراتژی خوبی برای مداخلات در اختیار دارد و جزو ۵ کشوری است که داده‌هایش را در سازمان ملل گزارش می‌کند که این داده‌ها محصول تلاش‌های پژوهشی و چندین ساله مرکز تحقیقات بیماری‌های غیرواگیر پژوهشگاه علوم غدد و متابولیسم دانشگاه علوم پزشکی تهران است.

بخشی از گراف‌های منتشر شده در مجموعه ۲۱ جلدی «اطلس پیمایش ملی عوامل خطر بیماری‌های غیرواگیر» نشان می‌دهد ایرانی‌ها معمولاً نسبت به عوامل خطر ابتلا به بیماری‌های قلبی و عروقی و سکنه‌ها بی‌توجه هستند و در دوران پیری با بالا رفتن فشار خون و ابتلا به انواع بیماری‌های عروقی نسبت به پرهیز از مصرف بی‌رویه و رعایت خوراک غیر استاندارد اقدام می‌کنند.

بر اساس آمار منتشر شده زنان ایرانی بیشتر از مردان نمک می‌خورند بطوریکه ۱۱ درصد مردم، نمک را به اندازه ۸۹ درصد بیشتر از استاندارد مصرف می‌کنند. همچنین اغلب جمعیت جوان کشور نمک را بیش از مقدار لازم مصرف می‌کنند؛ حدود یک چهارم از جمعیت زنان و مردان به

پر فشاری خون مبتلا هستند و شیوع این عامل خطر در زنان ۲۹ درصد و مردان ۲۸ درصد گزارش شده؛ طبق این نتایج، شیوع پر فشاری خون در بین جمعیت شهری ۲۸ درصد و روستایی‌ها ۲۹ درصد بوده است.

کم تحرکی عامل افزایش نرخ چاقی در بین زنان ایرانی است؛ ۹۰ درصد جمعیت ایرانی فعالیت‌های فیزیکی شان به اندازه‌ی قابل انتظار نیست و ۸۳ درصد مردان و ۹۶ درصد زنان کم تحرک هستند؛ بطوریکه حدود ۳۰ درصد زنان و ۱۵ درصد مردان در ایران مبتلا به چاقی بوده و شیوع چاقی در مناطق شهری ۲۴ درصد و در روستایی‌ها ۱۹ درصد گزارش شده است. ۵ درصد جمعیت زنان و ۲۲ درصد جمعیت مردان دخانیات مصرف می‌کنند. هم‌چنین مصرف میوه و سبزیجات در حدود ۵۰ درصد بوده و میزان مصرف میوه و سبزیجات در روستایی‌ها ۴۳ درصد کمتر از شهرنشینان است.

۱۰ درصد زنان و ۸ درصد مردان ایرانی به دیابت مبتلا بوده و شیوع هیپرتنسیو (چربی خون) در زنان ایرانی ۳۰ درصد و در مردان ۲۱ درصد بوده و شهرنشینان بیشتر از روستائیان به این عامل خطر گرفتار شده‌اند. به‌طوری‌که در مناطق شهری افزایش چربی خون ۲۹ درصد و در روستاها ۲۲ درصد است. زنان و مردان استان تهران بیشترین درصد هیپرتنسیو را در بین استان‌ها دارند.

آمارها نشان می‌دهد مردان ایرانی ۱۵ درصد وعده غذایی خود را خارج از خانه و در قالب «فست فود» می‌خورند که عمدتاً در گروه سنی ۱۸ تا ۲۴ سال قرار دارند. این رقم در زنان ۱۱ درصد گزارش شده است. میانگین درصد زنان و مردانی که به میزان کافی ماهی مصرف می‌کنند به ترتیب ۹٫۵ و ۱۰ درصد بوده که استان هرمزگان بیشترین درصد مصرف ماهی را به میزان کافی در هفته به خود اختصاص می‌دهد و مصرف میزان کافی ماهی در بین روستایی‌ها ۱۱ و در شهری‌ها ۹ درصد است.

۱۴ درصد جمعیت موتورسوواران از کلاه ایمنی استفاده می‌کنند این در حالی است که مردان ۲۱ درصد و زنان ۵ درصد و شهری‌ها بیشتر از روستایی‌ها از کلاه ایمنی استفاده می‌نمایند و تنها خیر خوب آنکه ۷۵ درصد ایرانی‌ها کمربند ایمنی می‌بندند.

تحقیق و پژوهش در حوزه سلامت به پرسش‌هایی اساسی پاسخ می‌دهد؛ نخست آنکه به سیاستگذاران کشور اعلام می‌نماید که چه فعالیت‌هایی را می‌توانند برای تأمین سلامت مردم در پیش بگیرند. تهدیدات این حوزه چیست، عوامل خطر، چگونه سلامت جامعه را در معرض خطر

## آیا اطلس بار بیماری‌ها می‌تواند برای ایران تاریخ ساز شود؟

عبدالرسول دانشی

رومناتی رئیس جمهور از کتاب جامع اطلس بار بیماری‌ها در مجمع ملی سلامت اتفاق بی نظیری بود که در تاریخ صد ساله ایران کاملاً بی نظیر است. اینکه گروهی از نخبگان و پژوهشگران برتر جهانی کشورمان جامع ترین پژوهشی را رقم بزنند که منطبق با آخرین روش‌های علمی دانشگاه‌های معتبری مانند هاروارد بوده و تحسین بزرگان و صاحب نظران مراکز جهانی بهداشت و سلامت را به همراه می‌آورد توفیقی است که می‌تواند چراغ راه آینده سیاست‌گذاری‌های کلان ارزیابی و پایش نظام سلامت کشور شده، امکان تهیه و تدوین برنامه‌های کلان و راهبردی کشور در حوزه بهداشت، سلامت و درمان را فراهم نماید.

به عنوان کسی که بیشترین سوابق کاری خود را در صنعت نفت گذرانده ام تأثیر تهیه اطلس جامع بار بیماری‌ها و داده‌های بی نظیر و گسترده آن در ارتباط با عوامل موثر و اصلی مورد ارزیابی در حوزه سلامت، تفکیک گروه‌های سنی، جنسیتی، طبقات درآمدی، محل سکونت و بسیاری فاکتورهای ارزشمند، در مقام مقایسه فقط با اتفاق بزرگی مانند ملی شدن صنعت نفت قابل مقایسه است. تاریخ صد ساله نفت حکایت کاملاً روشنی از این واقعیت دارد که قبل از آن ما عملاً صنعت نفتی نداشتیم. بررسی تاریخ نظام سلامت، بهداشت و درمان ایران نیز طی یکصد سال گذشته هرگز اینچنین اطلاعات متبصر، دقیق، گویا و در عین حال جامع و مطابق با آخرین روش‌های ارزیابی علمی جهانی را در خود سراغ نداشته است.

اینک وظیفه مسئولین، سیاست‌گذاران و مدیران ارشد کشور است که بر اساس چنین یافته‌هایی ارزشمند و کارآمد، برنامه‌های نظام سلامت کشور در حوزه‌های مختلف اعم از آموزش، پیشگیری و درمان را به گونه‌ای تدوین نمایند که در سایه اعتماد محققان توانمند و دانش آفرین خود بتوانند الگویی بی نظیر را در منطقه و جهان رقم زنند.

ورود فناوری‌های نوین معدنی بس از برجام

دکتر مهدی کرپاسیان

رئیس هیات عامل ایمیدرو

با اجرایی شدن برجام و رفع تحریم‌های بین‌المللی، ورود فناوری‌های نوین در حوزه معدن و صنایع معدنی به کشور آغاز شد. طی یک دهه گذشته، معادن ایران با فناوری روز دنیا فاصله گرفتند و در شرایط تحریم، شرکت‌های مطرح و پیشرفته در حوزه فناوری‌های معدنی حاضر نبودند با ایران همکاری کنند. بیشترین قراردادهای با کشورهای پیشرفته در حوزه‌های تیتانیوم، روی، طلا و مس بوده است. در بخش فولادی هم ارتباطات خوبی برقرار شده است. به طور کلی در بخش فناوری‌های نوین از شرایط فعلی استفاده مناسبی برده‌ایم. به‌عنوان مثال، در واپسین قراردادی که با یک شرکت ژاپنی منعقد شده، درباره صرفه‌جویی کاهش مصرف آب تا سه میلیون مترمکعب در فولاد مبارک است. برای دستیابی به آن اطلاعات یا تجهیزات، هزینه‌های بیشتری پرداخت می‌کردیم و با توافقات بین‌المللی حاصل شده، توانستیم ارتباطات خوبی به خصوص در بخش فناوری اطلاعات با مراکز تحقیقاتی بسیار معتبر دنیا نظیر استرالیا، کانادا، آفریقای جنوبی، هند و چین برقرار کنیم. به طوری که در بخش فلزات و عناصر نادر خاکی با شرکت‌های معتبر وارد مذاکره شدیم و در برخی موارد، قراردادهای همکاری منعقد کرده‌ایم.

خصایص ۲۰۰ میلیارد تومان بودجه برای ارتقای مسائل زیست محیطی معادن در سال ۹۵

در همین حال، این سازمان ۳۰۰ میلیارد تومان برای ارتقای مسائل زیست محیطی بخش معدن و صنایع معدنی در سال ۹۵ اختصاص داده است. حفظ و توسعه پایدار محیط زیست با توجه به تأکیدات مقام معظم رهبری و دولت، جزو اولویت‌های اساسی این سازمان به شمار می‌رود و معتقدیم که باید با کارگیری مشاوران خبره داخلی و خارجی و ایجاد حداقل هزینه و خسارت به طبیعت و محیط زیست، از معادن به نحو احسن استفاده کنیم. ارتباط ایمیدرو با سازمان حفاظت محیط زیست دو جانبه، دوستانه و بر اساس منطق کارشناسی است و به طور مستمر با این سازمان با هدف دستیابی به راهکارهای زیست محیطی جلسه برگزار می‌کنیم و با رعایت استانداردهای بین‌المللی زیست محیطی و جلب نظرات این سازمان، معادن را فرآوری می‌کنیم. چالش جدی با محیط زیست نداشته و طبق خواسته‌های سازمان حفاظت محیط زیست فعالیت می‌کنیم. برخی واحدهای زیرمجموعه ایمیدرو، حامی حیات وحش هستند و به عنوان مثال ایمیدرو در استان یزد، به دلیل حمایت از حیات وحش، سازمان برتر شناخته شد.

مذاکره برای انتقال فناوری‌های نوین آب

اغلب معادن در مرکز و شرق کشور قرار دارند و موضوع آب در این مناطق یک مشکل اساسی و چالش برانگیز محسوب می‌شود. حوزه آب در این مناطق نیازمند سرمایه گذاری بیشتری است و باید در این مناطق، از آب به ویژه در بخش کشاورزی استفاده بهینه ای شود. خوشبختانه ایمیدرو اقدامات ارزنده ای در زمینه استفاده بهینه از آب در بخش معدن و صنایع معدنی و انتقال فناوری‌های نورا انجام داده است. به عنوان مثال اخیراً تفاهم نامه همکاری با ژاپنی‌ها با هدف کاهش ۴۰ درصدی مصرف آب در صنایع به امضا رسانده ایم که با پیاده کردن آن، تنها در شرکت فولاد مبارک ۳ سالانه ۳ میلیون متر مکعب آب صرفه جویی می‌شود. همچنین، در جلسه اخیر با معاون وزیر استرالیا راجع به صرفه جویی آب، استفاده از باطله و بازیابی آن و محیط زیست مذاکره شد و قرار است از فناوری استرالیایی‌ها نیز استفاده کنیم. صنایع فولادی، اقدامات زیست محیطی خوبی نظیر کاشت نهال به میزان وسیع انجام داده و پس از برجام، فناوری‌های پیشرفته را وارد کشور کرده اند. در حوزه آب نیز شرکت‌های فولاد مبارک و ذوب آهن اصفهان و برخی کارخانه‌های دیگری، از پساب شهرها استفاده می‌کنند. ما هم وزارت صنعت، معدن و تجارت برای استفاده از پساب آب‌های تهران با سازمان محیط زیست، کارگروه مشترکی تشکیل داده است.

علی همت تصریح کرد

راه اندازی سه طرح بزرگ صنعتی در سال جاری توسط ایرتیک

دانش گفت: مدیرعامل شرکت ایرتیک گفت: این شرکت سه طرح بزرگ در حوزه صنایع معدنی و پالایشگاهی را در سال جاری راه اندازی کرد. علی همت که درباره عملکرد ایرتیک سخن می‌گفت تصریح کرد: در سال جاری فاز دوم طرح عظیم آماک، طرح توسعه مجتمع فولاد خراسان و احداث مگاسدول آهن اسفنجی صبا فولاد خلیج فارس از سوی این شرکت به مرحله راه اندازی رسیدند. با اشاره به اهمیت طرح آماک در رفع لودگی محیط زیست شهرهای استان خوزستان، خاطر نشان کرد: جلوگیری از سوزاندن شن گازهای ترش در محدوده شهرهای اهواز، رامهرمز، شادگان و ایجاد مانع در انتشار مواد آلاینده اسیدی در این مناطق و کاهش گازهای گلخانه ای، از مهمترین اهداف طرح آماک است. وی همچنین به طرح‌هایی که از سوی ایرتیک از سال ۹۲ تاکنون راه اندازی شده اشاره کرد و گفت: طی این مدت طرح‌های متعددی شامل؛ کارخانه آهن اسفنجی صبا فولاد خراسان، طرح توسعه مجتمع فولاد خراسان، فاز دوم طرح عظیم آماک جهت جمع آوری گازهای همراه لایه بنگستان، طرح توسعه مجتمع فولاد خراسان به ظرفیت ۷۰۰ هزار تن تولید بیلت، کارخانه مگا مدول احیاء صبا فولاد خلیج فارس برای اولین بار در کشور برای تولید ۱٫۷ میلیون تن محصول بریکت گرم (HBI) و طرح تغلیظ مس سونگون راه اندازی شده است.

طرح‌های سال آینده

همت اظهار امیدواری کرد که در سال آینده طرح فولاد قانات و توسعه زیرسقف فولاد مبارک به تولید رسید. مدیرعامل ایرتیک تصریح کرد: فلسفه وجودی شرکت ایرتیک دستیابی به دانش ساخت کارخانه‌های صنعتی است که مدیریت و مهندسی احداث کارخانه‌ها را انجام می‌دهد و جهت ساخت و اجرا از بهترین سازندگان و پیمانکاران داخلی استفاده می‌کنند. وی افزود: نکته برجسته فعالیت‌های ایرتیک در مدیریت و مهندسی بوده و هر پروژه‌ای را که آغاز کرده باعث ایجاد اشتغال بسیاری در شرکت‌های سازنده و پیمانکاران اجرایی حوزه صنعت شده است.

دکتر کرپاسیان خبر داد:

افزایش بیش از ۶ برابری بودجه آموزش، پژوهش و فناوری ایمیدرو



چهارمین جلسه شورای سیاست‌گذاری و راهبری آموزش، پژوهش و فناوری

است که در برنامه ششم توسعه هم بدان اشاره شده است. خوشبختانه وزیر صنعت، معدن و تجارت به این حوزه توجه ویژه دارد و دیدگاه‌های نوینی در این زمینه دارد. همچنین اینکه آموزش جزو اولویت‌های اصلی آقای کرپاسیان است. وی ادامه داد: اگر معاونت آموزش، پژوهش و فناوری درست عمل کند، اثر آن به دستگاه‌ها می‌رسد. به عنوان مثال، اگر در بحث بهره‌وری، افزایش راندمان و کاهش هزینه‌ها در بخش آموزش درست عمل شود، نتایج مثبت آن به سازمان‌های توسعه ای (ایمیدرو) و سایر شرکت‌های خصوصی و در نهایت کشور می‌رسد. قیادان تاکید کرد: چنانچه نتوانیم برنامه محور عمل کنیم، همه زحمات ما هدر می‌رود.

نیاز به ۱۰۰ میلیون نفر ساعت آموزش خان محمدي. دبیر شورای سیاست‌گذاری آموزش و پژوهش وزارت صنعت در این جلسه با بیان اینکه امسال ۲ میلیون و ۶۰۰ هزار نفر ساعت آموزش

ایمیدرو و بنگاه‌های معدنی و صنایع معدنی باشد. رئیس هیات عامل ایمیدرو تصریح کرد: ایمیدرو هم اکنون در حال استفاده از ظرفیت‌های دانشگاه صنایع و معادن برای ارتقای سطح علمی همکاران در ایمیدرو در زمینه مدیریت در سطح تحصیلات تکمیلی است. وی افزود: در بخش استفاده از فرصت‌های خارجی در طراحی و اجرای دوره‌های آموزشی ویژه، از مدرسان مطرح جهانی در حوزه معدن از جمله کشورهای کانادا، آمریکا، استرالیا، اتریش، آلمان چین، هند و تایلند برای آموزش فعالان بخش خصوصی و کارشناسان ایمیدرو کمک گرفته ایم.

برنامه محور عمل کنیم

برات قیادان، معاون آموزش، پژوهش و فناوری وزارت صنعت، معدن و تجارت در این جلسه با بیان اینکه آموزش‌ها، زمانی کارسازند که برنامه محور، هدفمند و اثر بخش باشند، گفت: حوزه آموزش، پژوهش و فناوری جزو اسناد بالادستی

موانع معدنی ایران است. کرپاسیان با اشاره به اینکه پس از برجام، تعاملات خوبی با مراکز پژوهشی و دانشگاهی معتبر دنیا نظیر ریوتیتسو، هج و غیره صورت گرفته است گفت: با توجه به عقب ماندگی تاریخی در فناوری‌های معدنی، مشاوران معتبر کشور در حوزه معدن را مکلف کرده ایم با شرکت‌های خارجی معتبر در طرح‌های جدید حضور یابند. در حال حاضر، برخی مشاوران معتبر بین‌المللی مشاوران ما در طرح‌ها هستند؛ چرا که یکی از راه‌های انتقال فناوری حضور مشاوران معتبر خارجی در کنار شرکت‌های توانمند داخلی است. وی ادامه داد: در سفر اخیر به زاین با شرکت کوپه استیل راجع به بهینه سازی مصرف و بازچرخانی آب در کارخانه‌های فولاد کشور مذاکره و قرار شد مصرف آب در شرکت فولاد مبارک را تا ۳۰ درصد (۳ میلیون متر مکعب) کاهش یابد. بنابراین معتقدیم یادگیری و انتقال فناوری در کنار بومی سازی آن باید در صدر برنامه‌های

دانش گفت: رئیس هیات عامل ایمیدرو از افزایش بیش از ۶ برابری بودجه آموزش، پژوهش و فناوری در این سازمان نسبت به ابتدای دولت یازدهم خبر داد.

به گزارش دانش نفت به نقل از روابط عمومی سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران، مهدی کرپاسیان در چهارمین جلسه شورای سیاست‌گذاری و راهبردی آموزش، پژوهش و فناوری وزارت صنعت، معدن و تجارت ضمن بیان این مطلب اظهار داشت: توجه ویژه به امر توسعه آموزش، پژوهش و فناوری از جمله اولویت‌های ایمیدرو در دولت فعلی به شمار می‌رود و از این رو، برای رشد فعالیت‌های این حوزه، میزان اعتبارات مصوب از حدود ۷۰ میلیارد ریال در سال ۱۳۹۵ به بیش از ۴۴۰ میلیارد ریال در دولت یازدهم رسیده است. وی افزود: از جمله اقدامات صورت گرفته طی این مدت، بهداشت و محیط زیست در سطوح کارگری، تکنسین‌ها و کارشناسی، حمایت از پایان نامه‌های تحصیلات تکمیلی رشته‌های مرتبط با هدف استفاده از نتایج کاربردی کردن آن‌ها، انعقاد تفاهم نامه‌های همکاری با دانشگاه‌ها، توسعه زیرساخت‌های نرم افزاری و سخت افزاری آموزش، پژوهش و فناوری ایمیدرو و بخش معدن و صنایع معدنی و غیره بوده است. رئیس هیات عامل ایمیدرو خاطرنشان کرد: از اقدامات بسیار ارزنده دیگر صورت گرفته، تکمیل تجهیزات مرکز تحقیقات فرآوری مواد معدنی ایران و هدایت آن به سمت پژوهش‌های کاربردی و استفاده بهتر بخش خصوصی از این مرکز بود. همچنین ساخت واحدهای نمونه سیار فرآوری برای فرآوری مواد معدنی به روش‌های مختلف ویژه استفاده در معادن متوسط بخش خصوصی داخلی و حتی استفاده در معادن افغانستان - که در مرحله مذاکره است - از دیگر فعالیت‌های مرکز تحقیقات فرآوری

گزارش پایگاه اطلاع رسانی دولت از موفقیت‌های دولت یازدهم در بخش معدن؛ برآورد ارزش ذخایر معدنی کشور تا ۱۶۰۰ میلیارد دلار

دولت در بخش معدن نشان می‌دهد که میزان اکتشافات و صادرات و جذب سرمایه‌گذاری خارجی صورت گرفته قابل مقایسه با سال‌های گذشته نیست. اما نکته مهم مقایله با خام‌فروشی در دولت یازدهم است که یکی از سیاست‌های اصلی اقتصاد مقاومتی به شمار می‌رود که توسط مقام معظم رهبری ابلاغ شده. در این شرایط وزارت صنعت، معدن و تجارت، جلوگیری از خام‌فروشی و تکمیل زنجیره ارزش مواد معدنی را به عنوان اصلی‌ترین برنامه خود در نظر گرفته است. روندی که می‌تواند در سال‌های آتی باعث جهش صنعتی در کشور شود. به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی دولت، ایران کشوری با منابع غنی و ذخایر معدنی است. تاکنون ۶۸ ماده معدنی شناسایی شده است. با این حال در سال‌های پیش رفته‌رفته با اتخاذ سیاست‌های غیر کارشناسی از جمله واگذاری غیرعلمی بخش معدن با مشکلات مختلفی روبرو شده بود که با روی کار آمدن دولت

دانش گفت: پایگاه اطلاع رسانی دولت در گزارشی از دستاوردهای دولت یازدهم در بخش معدن اعلام کرد که ارزش ذخایر معدنی کشور حدود ۷۰۰ میلیارد دلار است که با اکتشافات جدید این رقم تا ۱۶۰۰ میلیارد دلار برآورد می‌شود.

یکی از مهم‌ترین حوزه‌هایی که در دوران دولت یازدهم شاهد رشد قابل احترامی بوده، بخش معدن است. وزارت صنعت، معدن و تجارت طرح‌های گوناگون و اقدامات مختلفی را از طریق سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو) در پیش گرفت تا آسیب‌هایی که بخش معدن در طول یک دهه گذشته با آن مواجه شده بود را از سر بگیرد. پیشتر برآوردی که از میزان ذخایر معدنی ایران اعلام شده بود، ارزش ذخایر معدنی کشورمان را حدود ۷۰۰ میلیارد دلار اعلام می‌کرد که با اکتشافات جدید این رقم تا ۱۶۰۰ میلیارد دلار برآورد می‌شود. مهرور عملکرد

تردید درباره روند کاهش قیمت فلز سرخ در سال ۲۰۱۷



استفاده در خودروهای الکتریکی و شبکه برق این رقم به ۶ درصد افزایش یابد. این شرکت در نظر دارد تناژ تولید خود را از یک میلیون و ۲۰۰ هزار تن در سال گذشته به یک میلیون و ۳۵۰ هزار تن تا پایان سال جاری افزایش دهد. وی خاطر نشان کرد: در صورتی که قیمت مس به ۶ دلار و ۵۲۴ سنت کاهش یابد بازهم بالاتر از قیمتی است که گلدن ساکس پیش بینی کرده بود.

دانش گفت: مدیرعامل دومین شرکت بزرگ مس چین پیش‌بینی کرد روند قیمت این ماده معدنی در سال ۲۰۱۷ کاهش خواهد بود. وی در عین حال پیش‌بینی خوشبینانه‌ای نیز مبنی بر افزایش تقاضا برای فلز سرخ رنگ ارایه کرد.

به گزارش وب سایت ماینرنگ، مدیرعامل شرکت مس چینگشی (Jiangxi Copper Co) پیش‌بینی کرد که قیمت مس تا پایان سال جاری میلادی به میانگین قیمت ۴۵ تا ۴۶ هزار یوان چین (۶ دلار و ۵۲۴ سنت) تا ۶ دلار و ۶۷۳ سنت) کاهش یابد. بلومین در گفتگو با بلومبرگ افزود: به دلیل افزایش نرخ بهره آمریکا که هزینه تامین مالی پروژه‌های بزرگ زیرساختی را افزایش می‌دهد و همچنین سیاست‌های هسته ای آمریکا و ناامنی‌های ناشی از انتخابات پیش رو در اروپا، نگرانی‌هایی به وجود آمده است. وی در ادامه به پیش‌بینی‌های خوشبینانه نیز اشاره کرد و گفت: خوشبختانه تقاضای جهانی مس باعث افزایش تولید می‌شود. چین در سال گذشته رشد ۵٫۸ درصدی تولید را داشت که پیش‌بینی می‌شود در سال جاری به دلیل افزایش تقاضا به ویژه برای

بر اساس مصوبه لایحه بودجه ۹۶؛

اختصاص ۳۵۰ میلیارد تومان برای طرح‌های مناطق محروم وزارت صمت و ایمیدرو

دانش گفت: نمایندگان مجلس شورای اسلامی مصوب کردند که ۳۵۰ میلیارد تومان برای توسعه طرح‌های صنعتی و معدنی در مناطق محروم اختصاص یابد. این مبلغ قرار است در اختیار وزارت صنعت معدن و تجارت و همچنین ایمیدرو قرار داده شود.

به گزارش روابط عمومی ایمیدرو، نمایندگان مجلس شورای اسلامی در جلسه علنی نوبت عصر سه شنبه مجلس با ۱۳۳ رای موافق، ۲۷ رای مخالف، ۴ رای ممتنع از ۲۰۶ نماینده حاضر با الحاق یک بند به تبصره ۷ بخش هزینه‌های لایحه بودجه سال ۹۶ کل کشور موافقت کردند. بر اساس این ماده الحاقی، یک درصد از اعتبار ردیف هزینه‌های ۱۳۰-۵۳۰۰۰۰ در جدول شماره ۹ جهت آموزش‌های مهارتی پرستل بند الحاقی آمده است: در راستای اجرای بند (ب) ماده ۵۴ قانون برنامه ششم توسعه از منابع ۲۶ هزار و ۵۰۰ میلیارد ریالی جدول شماره ۱۰، مبلغ

۳۵۰ میلیارد ریال آن را در اختیار وزارت صنعت، معدن و تجارت و سازمان توسعه معادن و صنایع معدنی (ایمیدرو) قرار می‌گیرد تا با رعایت اصل ۴۴ قانون اساسی در احداث یا تکمیل طرح‌های صنعت معدن و تجارت و همچنین ایمیدرو قرار داده شود.

بخش خصوصی در مناطق غیر برخوردار هزینه کنند. نمایندگان مجلس شورای اسلامی همچنین با ۱۰۷ رای موافق، ۴۲ رای مخالف، ۴ رای ممتنع از ۲۱۰ نماینده حاضر با الحاق عبارتی به تبصره ۱۱ لایحه بودجه سال ۹۶ کل کشور موافقت کردند. بر اساس این ماده الحاقی، یک درصد از اعتبار ردیف هزینه‌های ۱۳۰-۵۳۰۰۰۰ در جدول شماره ۹ جهت آموزش‌های مهارتی پرستل بند الحاقی آمده است: در راستای اجرای بند (ب) ماده ۵۴ قانون برنامه ششم توسعه از منابع ۲۶ هزار و ۵۰۰ میلیارد ریالی جدول شماره ۱۰، مبلغ

دکتر فریدون فدایی دولت، مدیرعامل شرکت نفت سپاهان در گفتگو با دانش نفت خبر داد:

# همکاری با شرکتهای معتبر دنیا برای تولید بهترین و باکیفیتترین محصول

## شرکت نفت سپاهان سال آینده میزبان تولیدکنندگان عمده روغن دنیا در تهران خواهد بود

بالایشگاهی که در سالهای گذشته به عنوان صنعت آلاینده محیط زیست معرفی شده بود، خوشبختانه امروز با اقدامات انجام شده در ردیف صنایع سبز و حافظ محیط زیست قرار گرفته است. اقدام دیگری که در این راستا انجام گرفت، استفاده از تصویر یوزپلنگ ایرانی

این رویداد مهم که برای اولین بار در منطقه خاورمیانه در حال اتفاق است، توانیم ارزآوری خوبی برای کشور داشته و کیفیت روغن نیز تضمین شده باشد.

در خصوص اورهال پالایشگاه چه اقداماتی صورت پذیرفته است؟

در زمینه تعمیرات اساسی و اورهال نیز با توجه به اینکه در پالایشگاه نفت سپاهان در ۵ سال گذشته هیچ اقدامی انجام نشده است، با فراهم کردن مکانیسم و ابزار مورد نیاز، در شش ماه نخست سال آینده حتما این اورهال را انجام می دهیم.

افق پیش روی این شرکت برای افزایش صادرات در دوران پساپرجام را چگونه می بینید؟

افق صادراتی این شرکت را پس از

اجرای برجام، بسیار روشن می بینیم. گرچه از سوی آمریکا به عنوان یکی از اعضای ۱+۵ مشکلاتی در اجرای برجام ایجاد شده که نشان دهنده خصومت سردمداران این کشور با جمهوری اسلامی ایران است ولی با این وجود ما چشم انداز پیش رو را روشن می بینیم و تاکنون نیز کارهای صادرات و حتی انتقال پول نیز قدری بهتر و روان تر شده است.

میزان درصد فروش داخلی و سهم شرکت نفت سپاهان از بازار کشور چقدر است؟

شرکت نفت سپاهان به دلیل اینکه یک تولیدکننده عمدتاً صادراتی است، در شش

ماه اول حضور بنده، نقش آن در بازار داخلی کمتر از ۱۵ درصد بود. اما در راستای افزایش سهم در بازار و بر اساس سیاست جلوگیری از کاهش خام فروشی (گرچه محصول اصلی این شرکت یعنی روغن پایه نیز، خام نیست و محصولی فرآوری شده است)، تلاش هایی انجام شده و این سهم در محصولاتی مانند

سد یخ، روغن های صنعتی و روغن های خودرویی (بنزینی و دیزلی) به بالای ۲۰ درصد رسیده است. یکی دیگر از اختراعات ما خرید افزودنی های اورجینال از تولیدکنندگان اصلی این محصولات است که باعث افزایش کیفیت روغن های تولیدی ما شده است. این اطمینان را به مصرف کنندگان می دهیم که برای خودروها و ماشین آلات صنعتی خود با خیال آسوده از محصولات تولیدی ما استفاده کنند.

در راستای حفاظت از محیط زیست چه اقداماتی را در دستور کار خود قرار داده اید؟

پالایشگاه نفت سپاهان با رعایت اصول زیست محیطی، موفق به دریافت

لوح سبز از سازمان محیط زیست شده و در زمره پالایشگاه های پاک قرار گرفته است.



ریسک بزرگی برای شرکت نفت سپاهان ایجاد کرد که با تدبیر اندیشیده شده از اول تیرماه ۹۵، حتی یک کیلو محصول نیز به صورت اعتباری نفروخته ایم و همه محصولات فروخته شده به صورت کاملاً نقدی بوده است. حدود ۳۰ میلیارد تومان مطالبات هم در حوزه های مختلف داخلی مربوط به سال های گذشته داریم که وصول شده است. در حوزه ارتباطات و روابط سایت نیز تحولات خوبی انجام شده و با طراحی سایت به دو زبان فارسی و انگلیسی، سعی در معرفی هر چه بیشتر این شرکت به مخاطبان داخلی و خارجی شده است. همچنین برنامه داریم در همایش ها و نمایشگاه های داخلی و بین المللی حضور موفق تری داشته باشیم و انعکاس اخبار فعالیت ها و دستاوردها و حتی مشکلات در رسانه ها را به شدت پیگیری می کنیم.

لطفاً مورد برنامه ها و طرح های توسعه ای شرکت نفت سپاهان به ویژه در پساپرجام توضیح دهید؟

شرکت نفت سپاهان برای افزایش فعالیت های خود، چند طرح توسعه ای را در دستور کار دارد. طرح هایی که پیش از این آغاز شده و نیاز به استفاده از تکنولوژی شرکت های بزرگ اروپایی داشت. برای نمونه در زمینه دستیابی به تکنولوژی روز دنیا در راستای کیفی سازی و به روز رسانی تولید روغن پایه، مذاکراتی با شرکت ریسول اسپانیا انجام داده و تقریباً به مرحله امضای MOU هم رسیده ایم. در مورد روغن های نهایی (FINISH OIL) نیز مذاکره نهایی با شرکت «انی» ایتالیا که از سالهای قبل آغاز شده بود را به نتیجه رساندیم و امیدوارم آینده ی نزدیک محصول مشترک شرکت نفت سپاهان و شرکت «انی» ایتالیا با نام «اسپیدی پلاس» در بازار عرضه شود. ما به

امتیازات این شرکت اطمینان می دهیم حافظ خوبی برای منافع، سهام و سرمایه شان باشیم، کارهای پرریسک انجام ندهیم و در نهایت برای افزایش سود آنها تلاش نماییم.

ما به سهامداران این شرکت اطمینان می دهیم حافظ خوبی برای منافع، سهام و سرمایه شان باشیم، کارهای پرریسک انجام ندهیم و در نهایت برای افزایش سود آنها تلاش نماییم.

به دلیل شرایط رکود حاکم بر کشور و تحریم، شرکت نفت سپاهان نیز با چالش هایی مواجه بود. از جمله این چالش ها، بدهی سنگین مالیاتی حدود ۲۳۰ میلیارد تومانی به سازمان امور مالیاتی اصفهان مربوط به عملکرد سال ۱۳۹۱ مجموعه بود که مشکلاتی را برای

یکی از نخستین اقدامات بنده توقف فروش اعتباری و دریافت پول محصولات به صورت ۱۰۰ درصد نقد بود که باعث شد این شرکت از ریسک خارج شود

اعضای هیات مدیره و سیستم بانکی و پولی این شرکت ایجاد کرده بود که خوشبختانه با همت مدیران و برقراری ارتباط با مجموعه های بیرونی، امروز این بدهی به ۷۰ میلیارد تومان کاهش یافته و به تازگی این رقم به سازمان امور مالیاتی پرداخت شده است و در حال حاضر شرکت نفت سپاهان هیچ مشکل مالیاتی ندارد.

همچنین این شرکت حدود ۲۵۰ میلیارد تومان به بانک های داخلی بدهی داشت که باعث پرداخت حدود ۸۰ میلیارد تومان سود بانکی در سال گذشته شد. در این رابطه هم وارد عمل شدیم و خوشبختانه موفق شدیم در طول شش ماه مبلغ ۲۰۰ میلیارد تومان از این بدهی ها را با بانک ها تسویه نماییم و امیدواریم یک سوم باقیمانده بدهی را نیز در شش ماه یا یک سال آینده پرداخت کنیم.

پاساوردی که برشمردید در حوزه فروش محصولات و کسب و کار، نخستین اقدام چتربالی در آغاز مدیریت بر این شرکت چه بود؟

یکی از نخستین اقدامات بنده توقف فروش اعتباری و دریافت پول محصولات به صورت ۱۰۰ درصد نقد بود که باعث شد این شرکت از ریسک خارج شود. این خبر خوبی است که باعث خوشحالی سهامداران ما می شود. متأسفانه در سال های گذشته چند مشتری خارجی ما به دلایل مختلف نتوانستند پول بدهی خود را پرداخت کنند و این موضوع

چشم اندازهای این شرکت بزرگ و پایداری سودآوری از طریق تکمیل رتچیره ارزش محصولات پایه و نهایی و نزدیک شدن به مصرف کنندگان، از چشم اندازهای این شرکت بزرگ صنعتی است. همین موضوع باعث شده شرکت نفت سپاهان از طریق تجارت سودآور و تولید اقتصادی، با کیفیت، ایمن و پاک روانکارها و محصولات پایه و نهایی، در بازارهای جهانی حرف های زیادی برای گفتن داشته باشد. برای آگاهی از اقدامات و فعالیت های شرکت نفت سپاهان با دکتر فریدون فدایی دولت، مدیرعامل این شرکت گفت وگویی انجام داده ایم که در ادامه از نظیر خوانندگان گرامی می گذرد. ایشان متولد ۱۳۴۹ از استان فارس و در حال حاضر دانشجوی دکتری حقوق بین الملل است. دکتر فدایی دولت، با سابقه فعالیت ۱۵ ساله در حوزه اقتصاد و ۸ ساله در حوزه نفت و انرژی از جمله صنعت پتروشیمی و گاز، از تیرماه سال جاری، مسئولیت مدیرعاملی شرکت نفت سپاهان را بر عهده گرفته است.

خواندن این مصاحبه را به خوانندگان فهیم دانش نفت توصیه می کنیم.

چشم اندازهای این شرکت بزرگ و پایداری سودآوری از طریق تکمیل رتچیره ارزش محصولات پایه و نهایی و نزدیک شدن به مصرف کنندگان، از چشم اندازهای این شرکت بزرگ صنعتی است. همین موضوع باعث شده شرکت نفت سپاهان از طریق تجارت سودآور و تولید اقتصادی، با کیفیت، ایمن و پاک روانکارها و محصولات پایه و نهایی، در بازارهای جهانی حرف های زیادی برای گفتن داشته باشد. برای آگاهی از اقدامات و فعالیت های شرکت نفت سپاهان با دکتر فریدون فدایی دولت، مدیرعامل این شرکت گفت وگویی انجام داده ایم که در ادامه از نظیر خوانندگان گرامی می گذرد. ایشان متولد ۱۳۴۹ از استان فارس و در حال حاضر دانشجوی دکتری حقوق بین الملل است. دکتر فدایی دولت، با سابقه فعالیت ۱۵ ساله در حوزه اقتصاد و ۸ ساله در حوزه نفت و انرژی از جمله صنعت پتروشیمی و گاز، از تیرماه سال جاری، مسئولیت مدیرعاملی شرکت نفت سپاهان را بر عهده گرفته است.

چشم اندازهای این شرکت بزرگ و پایداری سودآوری از طریق تکمیل رتچیره ارزش محصولات پایه و نهایی و نزدیک شدن به مصرف کنندگان، از چشم اندازهای این شرکت بزرگ صنعتی است. همین موضوع باعث شده شرکت نفت سپاهان از طریق تجارت سودآور و تولید اقتصادی، با کیفیت، ایمن و پاک روانکارها و محصولات پایه و نهایی، در بازارهای جهانی حرف های زیادی برای گفتن داشته باشد. برای آگاهی از اقدامات و فعالیت های شرکت نفت سپاهان با دکتر فریدون فدایی دولت، مدیرعامل این شرکت گفت وگویی انجام داده ایم که در ادامه از نظیر خوانندگان گرامی می گذرد. ایشان متولد ۱۳۴۹ از استان فارس و در حال حاضر دانشجوی دکتری حقوق بین الملل است. دکتر فدایی دولت، با سابقه فعالیت ۱۵ ساله در حوزه اقتصاد و ۸ ساله در حوزه نفت و انرژی از جمله صنعت پتروشیمی و گاز، از تیرماه سال جاری، مسئولیت مدیرعاملی شرکت نفت سپاهان را بر عهده گرفته است.

چشم اندازهای این شرکت بزرگ و پایداری سودآوری از طریق تکمیل رتچیره ارزش محصولات پایه و نهایی و نزدیک شدن به مصرف کنندگان، از چشم اندازهای این شرکت بزرگ صنعتی است. همین موضوع باعث شده شرکت نفت سپاهان از طریق تجارت سودآور و تولید اقتصادی، با کیفیت، ایمن و پاک روانکارها و محصولات پایه و نهایی، در بازارهای جهانی حرف های زیادی برای گفتن داشته باشد. برای آگاهی از اقدامات و فعالیت های شرکت نفت سپاهان با دکتر فریدون فدایی دولت، مدیرعامل این شرکت گفت وگویی انجام داده ایم که در ادامه از نظیر خوانندگان گرامی می گذرد. ایشان متولد ۱۳۴۹ از استان فارس و در حال حاضر دانشجوی دکتری حقوق بین الملل است. دکتر فدایی دولت، با سابقه فعالیت ۱۵ ساله در حوزه اقتصاد و ۸ ساله در حوزه نفت و انرژی از جمله صنعت پتروشیمی و گاز، از تیرماه سال جاری، مسئولیت مدیرعاملی شرکت نفت سپاهان را بر عهده گرفته است.

چشم اندازهای این شرکت بزرگ و پایداری سودآوری از طریق تکمیل رتچیره ارزش محصولات پایه و نهایی و نزدیک شدن به مصرف کنندگان، از چشم اندازهای این شرکت بزرگ صنعتی است. همین موضوع باعث شده شرکت نفت سپاهان از طریق تجارت سودآور و تولید اقتصادی، با کیفیت، ایمن و پاک روانکارها و محصولات پایه و نهایی، در بازارهای جهانی حرف های زیادی برای گفتن داشته باشد. برای آگاهی از اقدامات و فعالیت های شرکت نفت سپاهان با دکتر فریدون فدایی دولت، مدیرعامل این شرکت گفت وگویی انجام داده ایم که در ادامه از نظیر خوانندگان گرامی می گذرد. ایشان متولد ۱۳۴۹ از استان فارس و در حال حاضر دانشجوی دکتری حقوق بین الملل است. دکتر فدایی دولت، با سابقه فعالیت ۱۵ ساله در حوزه اقتصاد و ۸ ساله در حوزه نفت و انرژی از جمله صنعت پتروشیمی و گاز، از تیرماه سال جاری، مسئولیت مدیرعاملی شرکت نفت سپاهان را بر عهده گرفته است.

چشم اندازهای این شرکت بزرگ و پایداری سودآوری از طریق تکمیل رتچیره ارزش محصولات پایه و نهایی و نزدیک شدن به مصرف کنندگان، از چشم اندازهای این شرکت بزرگ صنعتی است. همین موضوع باعث شده شرکت نفت سپاهان از طریق تجارت سودآور و تولید اقتصادی، با کیفیت، ایمن و پاک روانکارها و محصولات پایه و نهایی، در بازارهای جهانی حرف های زیادی برای گفتن داشته باشد. برای آگاهی از اقدامات و فعالیت های شرکت نفت سپاهان با دکتر فریدون فدایی دولت، مدیرعامل این شرکت گفت وگویی انجام داده ایم که در ادامه از نظیر خوانندگان گرامی می گذرد. ایشان متولد ۱۳۴۹ از استان فارس و در حال حاضر دانشجوی دکتری حقوق بین الملل است. دکتر فدایی دولت، با سابقه فعالیت ۱۵ ساله در حوزه اقتصاد و ۸ ساله در حوزه نفت و انرژی از جمله صنعت پتروشیمی و گاز، از تیرماه سال جاری، مسئولیت مدیرعاملی شرکت نفت سپاهان را بر عهده گرفته است.

چشم اندازهای این شرکت بزرگ و پایداری سودآوری از طریق تکمیل رتچیره ارزش محصولات پایه و نهایی و نزدیک شدن به مصرف کنندگان، از چشم اندازهای این شرکت بزرگ صنعتی است. همین موضوع باعث شده شرکت نفت سپاهان از طریق تجارت سودآور و تولید اقتصادی، با کیفیت، ایمن و پاک روانکارها و محصولات پایه و نهایی، در بازارهای جهانی حرف های زیادی برای گفتن داشته باشد. برای آگاهی از اقدامات و فعالیت های شرکت نفت سپاهان با دکتر فریدون فدایی دولت، مدیرعامل این شرکت گفت وگویی انجام داده ایم که در ادامه از نظیر خوانندگان گرامی می گذرد. ایشان متولد ۱۳۴۹ از استان فارس و در حال حاضر دانشجوی دکتری حقوق بین الملل است. دکتر فدایی دولت، با سابقه فعالیت ۱۵ ساله در حوزه اقتصاد و ۸ ساله در حوزه نفت و انرژی از جمله صنعت پتروشیمی و گاز، از تیرماه سال جاری، مسئولیت مدیرعاملی شرکت نفت سپاهان را بر عهده گرفته است.

در مورد روغن های نهایی در حال (FINISH OIL) مذاکره نهایی با شرکت «انی» ایتالیا هستیم و امیدوارم در آینده نزدیک محصول مشترک شرکت نفت سپاهان و شرکت «انی» ایتالیا با نام «اسپیدی پلاس» در بازار عرضه شود

با مجوز سازمان محیط زیست در لوگوی شرکت بود و بر این اساس، میلی در جهت حمایت از این گربه سان در معرض خطر پرداخت کردیم. چه اقداماتی را در پساپرجام در راستای شرکت نفت سپاهان با شرکت های بین المللی تدبیر کرده اید؟

به نکته خوبی اشاره کردید. همانطور که می دانید، در دنیا دو موسسه بین المللی فعال به نام ARGUS و ICIS در حوزه روغن وجود دارد که مقر آنها در انگلستان است. ما برای نخستین بار موفق شدیم قراردادی را به صورت مکتوب با موسسه ARGUS منعقد کنیم که بر اساس آن

سال آینده جلسه سالانه این موسسه با حضور همه تولیدکنندگان عمده روغن دنیا به میزبانی شرکت نفت سپاهان برگزار خواهد شد. این همایش فرصت بسیار مناسبی برای فعالان عرضه تولید روغن است تا توانمندی های خود را ارائه نمایند و از همین جا از همه همکاران خود در شرکت های

بهران، ایرانول، نفت پارس و ... دعوت می کنیم. همچنین این همایش حضور فعال داشته باشند. همچنین برای حضور سایر حوزه های مرتبط با نفت در این همایش، اعلام عمومی می کنیم.

در پیمان ضمن تشکر از اینکه در این گفتگو شرکت کردید، اگر صحبت خاصی دارید بفرمایید. از همکاری همه کارکنان در ستاد و پالایشگاه به ویژه هیات مدیره محترم شرکت و مدیریت بالادستی در صندوق سرمایه گذاری نفت سپاهانم.

در راستای اجرای برنامه ملی مدیریت و حفاظت از پلنگ ایرانی صورت گرفت؛

## امضای تفاهم نامه همکاری سه جانبه میان سازمان حفاظت محیط زیست شرکت نفت سپاهان و صندوق ملی محیط زیست

عکس ها: علیرضا عابدی



فدایی دولت، مدیرعامل شرکت نفت سپاهان و جناب آقای دکتر هامون لیاقتی، مدیرعامل صندوق ملی محیط زیست روز چهارشنبه ۹۵/۱۲/۱۸ در سالن جلسات سازمان محیط زیست برگزار شد.

ایرانی با حضور سرکار خانم دکتر معصومه ابتکار معاون رئیس جمهور و رئیس سازمان حفاظت محیط زیست، جناب آقای دکتر فرهاد دبیری، معاون محیط طبیعی و تنوع زیستی سازمان حفاظت محیط زیست، جناب آقای دکتر فریدون

دانش نفت: تفاهم نامه همکاری سه جانبه میان سازمان حفاظت محیط زیست، شرکت نفت سپاهان و صندوق ملی محیط زیست امضا شد. این تفاهم نامه در راستای اجرای برنامه ملی مدیریت و حفاظت از پلنگ

مدیر عامل شرکت گسترش صنایع آریا تایر هامون: پروژه تولید تایر قابل توجهی در اشتغال و اقتصاد منطقه خواهد داشت

طرح تولید تایر هامون در حال حاضر در مرحله انتخاب تکنولوژی بوده و با راه اندازی این پروژه قابل توجهی در اشتغال و معیشت و اقتصاد منطقه بوجود خواهد آمد.

مدیر عامل شرکت گسترش صنایع آریا تایر هامون که با ایدرو نیز گفتگو می کرد ضمن اظهار مطلب فوق در باره مشخصات طرح تولید تایر گفت: این طرح با ظرفیت ۵۰ هزار تن سواری وباری در بازه زمانی ۳ ساله با اشتغال ۱۳۰۰ نفر در شهرک صنعتی رامشار زابل و سرمایه گذاری ۹۷۵ میلیارد تومان و با استفاده از تکنولوژی روز دنیا در حال انجام است. مهندس مسعود محمدی با اشاره به پیشرفت طرح تولید تایر گفت: در حال حاضر در مرحله انتخاب تکنولوژی بوده و با راه اندازی این پروژه تأثیر قابل توجهی در اشتغال و معیشت و اقتصاد منطقه بوجود خواهد آمد. مدیر عامل شرکت گسترش صنایع آریا تایر هامون با تأکید بر اینکه این طرح صد درصد متعلق به ایدرو است افزود: در این طرح پیش بینی حداکثر استفاده از توان مهندسی و ساخت داخل شده است و مقرر گردیده حدود ۳۰ درصد ساخت داخل و مهندسی تخصصی پروژه تماماً از نیروهای داخلی استفاده خواهد شد. وی باین بیان اینکه پروژه در حال حاضر برگزاری مناقصه MC یا مدیریت طرح را در دستور کار دارد اظهار داشت: مرحله بعدی شاهد برگزاری مناقصه مهندسی و انتقال تکنولوژی خواهد بود. وی همچنین در مورد اقدامات اولیه ساختمانی نظیر فضای سبز، سوله انبار و منبع آب و درب ورودی و... در محل در حال انجام است.

پادستور مهندس نعمت زاده در ایبرو صورت گرفته

تشکیل ستاد توسعه صنایع پایین دستی پتروشیمی

در راستای استفاده افروزتر از توان تولید و تکمیل زنجیره تولید در بخش های زیردستی صنایع پتروشیمی ستاد توسعه صنایع پایین دستی پتروشیمی تشکیل شد.

در جلسه ای که در سازمان گسترش و توسعه صنایع ایران با حضور مهندس نعمت زاده وزیر صنعت، معدن و تجارت و همچنین دکتر معظمی و صالحی نیا و ابوبی میریزی معاونین وزیر، دبیرکل انجمن صنعتی کارفرمایی صنعت پتروشیمی، مدیرعامل اتحادیه صنایع پایین دستی پتروشیمی، نمایندگان انجمن تولیدکنندگان لوله و اتصالات پی وی سی و دکتر رضوی رئیس مرکزی پژوهش های بازرگانی برگزار شد در جهت ایجاد توسعه صنایع پایین دستی بحث و تبادل نظر شد. این ستاد در راستای استفاده افروزتر از توان تولید و تکمیل زنجیره تولید در بخش های زیردستی صنایع پتروشیمی تشکیل شده است. گفتنی است از جمله صنایع پایین دستی پتروشیمی می توان به انواع روغن ها، لاستیک و پلاستیک رنگ و رزین چسب و حلال ها، شیمیایی، بسته بندی که زیر گروه های مانند شوشنده ها، نساجی، میلمان، کود و سم، بهداشتی و آرایشی، ساختمانی، اشاره کرد. خاطر نشان می شود تولید محصولات کلیدی و با اهمیت در صنایع پتروشیمی پایین دستی با گستردگی زنجیره محصولات نهایی در بخش تولید PVC که سومین رزین پلاستیک پر مصرف در دنیا هست و همچنین ۲۸ میلیون تن تولید PVC ۱۰۰ ۲۱۰ میلیون تن تولید انواع ترموپلاستیک ها و مصرف ۱۸٪ PVC از انواع ترموپلاستیک ها می باشد که با توجه به ظرفیت بالای ایجاد شده در برخی زمینه های صنایع بالادستی از قبیل تولید متانول، باوره و آمونیاک ضروری است در صنایع پایین دستی نیز متناسب با این ظرفیت سازی ها در جهت بالابردن ارزش افزوده و توسعه محصولات صادراتی اقدام گردد.

در دیدار با رئیس ایدرو بیان شد:

ابراز امیدواری معاون نخست وزیر اسلواکی به توسعه روابط دو جانبه



دانش گفت: معاون نخست وزیر اسلواکی با اعلام خوشحالی از سفر به ایران و دیدار و گفت گویا مستولان ایدرو گفت امیدواریم مذاکرات امروز منجر به توسعه همکاری های دو جانبه گردد.

پیشتر بلگری، معاون نخست وزیر کشور اسلواکی که در راس هیاتی بلند پایه متشکل از وزرای اقتصاد و خزانه داری آن کشور از ایران دیدن می کند، با حضور در محل سازمان گسترش و توسعه صنایع ایران با دکتر معظمی معاون وزیر صنعت، معدن و تجارت و رئیس هیات عامل ایدرو گفت و گو کرد. بلگری در مصاحبه ای با ایدرو نیز گفت: صاحبان صنایع اسلواکی با مدیران عامل شرکت های ایرانی بطور مستقیم مذاکره کرده و بستگی به نوع فعالیت در مورد همکاری های آتی برنامه ریزی خواهند کرد. دکتر معظمی رئیس هیات عامل ایدرو نیز با اشاره به اینکه بند از برجام فرصت های متعددی جهت توسعه

همکاری ها با کشورهای خارجی فراهم شده است گفت: سازمان گسترش درصدد استفاده از فرصت های بوجودآمده بمنظور ایجاد همکاری های دوجانبه با شرکت های خارجی برآمده است. وی اظهار داشت: ایدرو بعنوان سازمان توسعه ای بدنبال آن مشارکت بخش خصوصی، صنعت کشور را

امضای توافقنامه (MOU) طرح احداث مجتمع Plus GTO با طرف های خارجی



دانش گفت: توافقنامه (MOU) طرح احداث مجتمع Plus GTO بمنظور تولید محصولات نهایی اتوکسیلات، اتانول آمین، گلاسیک اتیر، پلی ال و پروپیلن گلاسیک در حضور رئیس هیات عامل ایدرو و شماری از نمایندگان شرکت های خارجی و نمایندگان بخش خصوصی به امضا رسید.

اجرای این طرح با حجم سرمایه گذاری تقریبی ۱۴۰۰ میلیون دلار با مشارکت ۲۰ درصدی سازمان گسترش و هشتاد درصدی کنسرسیوم بخش خصوصی (شرکت صنعت و تجارت ظریفان، گروه توسعه کیمیاگران امروز، شرکت مهندسی مشاور ناموران) در منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی ماهنشر هدفگذاری شده است. با احداث این واحد به عنوان اولین واحد GTO که منجر به تولید محصولات استراتژیک پلی ال، MPG، اتوکسیلاتها، گلاسیک اتیر و اتانول آمین می گردد، گام بزرگی در راستای اعتلای صنعت پتروشیمی کشور

برداشته خواهد شد و نیاز کشور به واردات این محصولات را مرتفع خواهد نمود. در حال حاضر با ابراز تمایل یک شرکت از آلمان و SKC از کره جنوبی به عنوان سهامداران جدید در کنسرسیوم متشکل از چهار شرکت ایرانی، تفاهم نامه جدیدی امضاء و مبادله گردید. این خبر می افزاید

و جایگزین کردن صادرات این مواد به جای صادرات گاز طبیعی، علاوه بر اینکه بازار فروش مناسب و مطمئن دارد، ارزش افزوده بیشتری را نصیب کشور صادر کننده می کند و مشکلات صادرات گاز را نیز به همراه ندارد. یک مجتمع تولیدی شامل واحدهای متانول، MTO و واحدهای پایین دستی را Plus GTO می نامند که گاز طبیعی ابتدا در واحد متانول به متانول و در واحد MTO به محصولات الفینی مانند اتیلن و پروپیلن و در واحدهای پایین دستی به فرآورده های پتروشیمی با ارزش افزوده بیشتر تبدیل می شود که احداث این مجتمع از خاسته سود بالاتر و قابل توجهی برخوردار است. بحران انرژی فسیلی و بخصوص نفت خام، باعث تلاش محققان در جایگزین کردن ماده دیگری به جای نفت شده تا بتواند به عنوان سوخت و همتر از آن به عنوان ماده اولیه تولید محصولات پتروشیمی، ایفای نقش کند. منابع عظیم گاز طبیعی که قادر

است نیاز صدها سال جهان را برآورده کند، انتخاب مناسبی برای این جایگزینی به نظر می رسد. گاز طبیعی شامل مقادیر زیادی متان است، متان بین ۸۳ تا ۹۷ درصد از حجم گاز طبیعی را تشکیل می دهد. بنابراین تبدیل متان به هیدروکربنهای با ارزش بخصوص اتیلن، به عنوان ترکیب کلیدی محصولات پتروشیمی، جایگاه بسیار مهمی از لحاظ اقتصادی و علمی دارد. تبدیل متان از اجزای عمده گاز طبیعی، به متانول که به الکل متیلیک یا الکل چوب هم معروف است نخستین گام در تسهی تولید بنزین از گاز طبیعی است. مرحله دوم، فرایندهای تبدیل متانول به بنزین (MTG)، پروپیلن (MTP) و الفین (MTO) که در سالهای اخیر مورد توجه پژوهشگران قرار گرفته، متانول تولید شده از گاز سنتز را به فرآورده های با ارزشی همچون الفین های سبک (اتیلن و پروپیلن) و آروماتیک های بنزینی که از ارزش افزوده بالایی برخوردارند تبدیل می کند.

معنویت در مدیریت

معنویت پاور اساسی است که یک قدرت عالی یا یک موجود با یک نیروی فرایبی وجود دارد که امور کل جهان را اداره می کند. برای همه چیز و هر فردی یک هدف وجود دارد. جهان بی معنی و یا عاری از هدف نمی باشد. یک قدرت بالاتر وجود دارد که همه چیز را تحت تأثیر قرار می دهد. هر چیزی یک بخش و یا یک تجلی از این بگانگی است. همه چیز با هر چیز دیگری در ارتباط است. همه چیز روی هر چیز دیگری تأثیر می گذارد و از آن تأثیر می گیرد. معنویت احساس این ارتباط و در تماس بودن با آن است. بنابراین معنویت تجلی احساسات شخص است. معنویت این حس نیز هست که هر قدر هم که شرایط بد بشود، باز هم به نحوی مسایل حل می شود. یک برنامه ی هدایت کننده وجود دارد که تمام زندگی ها را اداره می کند و هیچ چیز برای ترسیدن وجود ندارد. در جهان هم اندازه ی بدی، شاید هم بیشتر، خوبی وجود دارد. ما اساساً در اینجا قرار داده شده ایم که عمل خوب انجام دهیم. هر فرد باید تلاش کند که محصولات و خدماتی تولید کند که در خدمت همه بشریت باشد. معنویت به طور جدایی ناپذیری با اهمیت دادن، امید، مهربانی، عشق، و خوش بینی در ارتباط است. وجود این مسایل به عنوان یک اصل کلیدی در جهان را نمیتوان به صورت منطقی و علمی اثبات کرد. معنویت ایمان اساسی به وجود این مسایل است. ایمان دقیقاً همان چیزی است که ارائه اثبات دقیق برای این مسایل را غیر ضروری می سازد.

پيوسته، از اهداف اصلی این شخص می باشد. فرد می تواند در مورد دین دید منفی اما در مورد معنویت دید مثبت داشته باشد. در این مورد، فرد دین را بیش از حد سازمان یافته و متعصب و از سوی دیگر معنویت را امری بسیار فردی و شخصی می بیند. در این مورد معنویت در افراد روشنفکر، غیر متعصب، و جهانگشوار است. و برای همه افراد و فارغ از اعتقادات خاصشان قابل دسترسی بوده و یک نیروی پیوند دهنده و عامل اتحاد است. در نهایت، فرد می تواند هم در مورد دین و هم معنویت دید منفی داشته باشد. در این مورد، فرد معتقد است که هر چیز ارزشمندی از طریق ارزش مادی متناسب ارزش گذاری می شود. در نظر این شخص، دین و معنویت هیچ ربطی به محیط کار مدرن، غیر مذهبی ندارد.

پنج طبقه ی مختلف برای معنوی یا مذهبی بودن سازمانها وجود دارد. البته که این پنج طرح یا مدل اساسی بسی تردید تنها راههایی که سازمان می تواند معنوی و یا اخلاقی باشند نیستند. مطالعات آینده بدون شک طرق بیشتری پیدا خواهند کرد. سازمان های مبتنی بر مذهب، نسبت به دین و نسبت به معنویت دید مثبت دارند. یا نسبت به دین دید مثبت و نسبت به معنویت دید منفی دارند. سه نوع متفاوت از سازمان وجود دارند که نسبت به دین دید منفی داشته ولی نسبت به معنویت دید مثبت دارند. سازمان تکاملی (evolutional) سازمانی است که با ارتباطی قوی با دین و یا هویتی دینی خاص شروع به کار می کند و جایگاه و موقعیتش در طول زمان به یک موضع عام تر تکامل می یابد. سازمانهای بازپایی (recovering) سازمانهایی هستند که از تقویت معنویت در سیستم مراکز مشاوره ی عمومی ترک اعتیاد (Alcoholics Anonymous) استفاده می کنند. در سازمانهای مسئولیت پذیر از نظر اجتماعی (socially responsible) بنیانگذاران و یا روسای

بی حد و حصر قدرت باشد. بنابراین، هر مدل دارای یک مکانیسم سریع و روشن برای مشخص کردن حدود طمع است. هر مدل همچنین دارای یک اصل است که هدف، سود سازمان را مشخص میکند. به عنوان مثال، آیا شرکت کسب و کار خوب و اخلاقی انجام دهد یا خوب پول در بیاورد؟ آیا پول درآوردن وسیله است یا خود یک هدف است؟ علاوه بر این، هر مدل طراحی با اندازه ی سازمان چالش دارد: آیا اگر سازمان فراتر از یک اندازه خاص رشد کند باز هم می تواند یک سازمان اخلاقی یا معنوی باقی بماند؟

**نتیجه گیری**

می توانیم نتیجه بگیریم که تنها راهی که در آن انسان می تواند معنویت را مدیریت این است که به روشنی و به طور کامل آن را از کار جدا کند. هنگامی که کنترل هر چیزی مشخصاً دشوار باشد همواره وسوسه قوی برای تنزل آن به عرصه ی پایین تر وجود دارد. همانطور که Ken Wilber استدلال می کند، چنانچه عناصر یک استراتژی لازم در مراحل اولیه تکامل انسان بود، هنر، علم، و دین اجباراً از یکدیگر جدا شدند تا به اشکال پیچیده تری تبدیل شوند. یکی از ویژگی های مراحل اولیه توسعه انسانی این است که عناصر حیاتی آن قدر بنا یکدیگر ادغام شده اند که هیچ هویت جداگانه ای ندارند. بنابراین، برای پیشرفت و توسعه، عناصر کلیدی باید از یکدیگر مجزا می شدند.

**هیچ سازمانی نمی تواند بدون معنویت و روح برای مدت طولانی زنده بماند**

با این حال، در مرحله فعلی ما توسعه انسانی، ما با یک چالش جدید مواجه هستیم. ما بیش از حد به جدا کردن عناصر کلیدی پرداخته ایم. ما باید معنویت را در مدیریت ادغام کنیم. هیچ سازمانی نمی تواند بدون معنویت و روح برای مدت طولانی زنده بماند. ما باید راههای مدیریت معنویت را بدون جدا کردن آن از سایر عناصر مدیریت بررسی نماییم.

دانش نفت از گردهمایی مدیریت توزیع سوخت و تبیین سیاست‌های راهبردی گزارش می‌دهد؛

# تجلیل وزیر نفت از خدمات تلاشگران بخش



زنجیره‌ای توزیع سوخت خبر داد. متصور ریاحی روز دوشنبه، ۱۶ اسفندماه در گردهمایی مدیریت توزیع سوخت و تبیین سیاست‌های راهبردی، با بیان این مطلب گفت: یکی از برنامه‌های راهبردی شرکت ملی پخش ایجاد شرکت‌های زنجیره‌ای توزیع سوخت است که هم‌اکنون دستورالعمل اجرایی آن عملی شده است. وی افزود: فراخوان این نظامنامه با دستور عمل اجرا، می‌تواند از زیربای آن تعیین شده و هفت خوشه کشوری تشکیل شده است. مدیرعامل شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی با بیان این‌که بزودی مناقصه آن نیز برگزار خواهد شد، تصریح کرد: با یکی از کشورهای واجد شرایط به منظور اجرای این طرح در یکی از خوشه‌های کشوری به عنوان پایلوت قرارداد امضا خواهیم کرد. ریاحی، افزایش فرآورده در سال آینده را یکی از اولویت‌های این شرکت عنوان کرد و افزود: امیدواریم صادرات فرآورده‌های نفتی در سال آینده بیش از اسفندماه باشد. ریاحی گفت: با توجه به برنامه‌های ارتقاء خطوط صادراتی در ماه‌های آینده، تجهیز اسکله‌های صادراتی و همچنین افزایش ظرفیت انتقال فرآورده از انبارها، این افزایش صادرات امکان‌پذیر است. ریاحی همچنین بر استفاده هرچه بیشتر از ظرفیت‌های سسی آن‌جا در سبد سوخت کشور تأکید کرد و گفت: یکی از راهکارهای مهم کاهش مصرف بنزین، بهبود زیرساخت‌های استفاده از سوخت سی آن‌جا است. وی عنوان کرد: با یک نظام قیمت‌گذاری صحیح می‌توان به منظور استفاده از سوخت سی آن‌جا به‌جای بنزین، جذابیت‌های بیشتری برای مصرف‌کننده ایجاد کرد. مدیرعامل شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی به موضوع برندسازی جایگاه‌های سوخت اشاره کرد و گفت: این موضوع اقدامی بزرگ است که در صورت اجرا آثار شگرفی در همه برنامه‌های شرکت خواهد داشت. به گفته وی، برندسازی یک حرکت ساختاری و بزرگ است که البته مقاومت‌هایی نیز در برابر آن وجود خواهد داشت، اما امیدواریم این طرح عملیاتی شود. ریاحی افزود: هم‌اکنون پنج شرکت صاحب صلاحیت در این مورد تأیید و وارد فاز اجرایی شده‌اند. وی درباره طرح تخصیص گازوییل بر اساس پیمایش به خودروهای سنگین هم گفت: صرفه‌جویی حاصل از اجرای این طرح حدود ۳۷ میلیارد لیتر گازوییل معادل ۴۰ هزار میلیارد ریال است. مدیرعامل شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی تصریح کرد: فاز دوم این طرح، مبنی بر تخصیص سهمیه بر اساس GPS نیز در دست اقدام است. وی درباره بازنگری ساختار سازمانی در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی گفت: پخش فرآورده‌های نفتی از برون‌سپاری بخشی از فعالیت‌ها به بخش خصوصی، برقراری ارتباط با سامانه‌های پنجره واحد دولت، یکپارچه سازی سامانه IT شرکت و ایجاد سیستم نوین چالش‌برانگیز با رویکرد جوانگرایی ایجاد می‌شود.



مدیرعامل شرکت ملی پخش، ایجاد شرکت‌های زنجیره‌ای توزیع سوخت است که هم‌اکنون دستورالعمل اجرایی آن عملی شده است.



مدیرعامل شرکت ملی پخش، ایجاد شرکت‌های زنجیره‌ای توزیع سوخت است که هم‌اکنون دستورالعمل اجرایی آن عملی شده است.



مدیرعامل شرکت ملی پخش، ایجاد شرکت‌های زنجیره‌ای توزیع سوخت است که هم‌اکنون دستورالعمل اجرایی آن عملی شده است.



مدیرعامل شرکت ملی پخش، ایجاد شرکت‌های زنجیره‌ای توزیع سوخت است که هم‌اکنون دستورالعمل اجرایی آن عملی شده است.

گفت: از زمستان سال آینده نیز فاز دوم بنزین سازی پالایشگاه ستاره خلیج فارس راه اندازی خواهد شد. مدیرعامل شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی ایران اظهار کرد: تا پایان سال ۱۳۹۶، بیش از ۸۰ درصد تولید بنزین کشور با استاندارد یورو ۴ خواهد بود. کاظمی تأکید بر ضرورت آمادگی شرکت خطوط لوله و مخابرات نفت در انتقال این مقدار بنزین یورو ۴ یادآوری کرد: خطوط لوله انتقال فرآورده‌های نفتی کشور باید تقویت شود تا بتوانیم همه شهرهای با جمعیت بالای ۱۰۰ هزار نفر را تحت پوشش بنزین یورو ۴ درآوریم. وی با بیان این‌که شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی تنها شرکتی است که با ۳۱ میلیون مشتری (خودرو و موتورسیکلت) به صورت آنلاین و غیرمستقیم در ارتباط است، گفت: نظام پیشین بازرسی‌های شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران هم‌اکنون جوابگو نیست زیرا روز به روز تعداد مشتریان و کاربران ما در حال افزایش است. معاون وزیر نفت در امور پالایش و پخش گفت: در طول این سال گذشته تعداد مشتریان دو برابر شده و تعداد شکایات آنها از کیفیت و کمیت سوخت‌رسانی در جایگاه‌ها نیز افزایش یافته است. بنابراین باید هرچه زودتر روند اجرای برندسازی شتاب گیرد. کاظمی هدف اصلی از برندسازی را رقابت در بخش خصوصی و افزایش کیفیت خدمات عنوان کرد و گفت: با اجرای این طرح کارکنان نباید نگران آینده شغلی خود باشند. وی همچنین بر اجرای سیم‌تر برخی طرح‌ها نظیر دیسپچینگ و طرح کهاب (جمع آوری و بازیافت بخارات بنزین) در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران تأکید و اظهار کرد: در صورت نیاز به حمایت و همکاری ما در اجرای این طرح‌ها، از هیچ کمکی دریغ نخواهیم کرد.

تجدید دستورالعمل ایجاد شرکت‌های زنجیره‌ای توزیع سوخت

در همین حال، مدیرعامل شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی از تدوین ایجاد شرکت‌های

پخش نیروی کمتری و قدرت فکری بیشتری می‌طلبید. وزیر نفت تصریح کرد: از اواخر سال ۹۶ مصرف سوخت حرارتی نظیر ال بی جی و گازوئیل نخواهیم داشت و این در حالی است که مصرف نفت سفید در کشور هم تمام شده است. به گفته ریاحی، در حالی که ۹۰ درصد خانوارهای کشور از گاز طبیعی استفاده می‌کنند، مصرف فرآورده نفتی در کشور بسیار کاهش خواهد یافت. همچنین مصرف نفت کوره نیز روز به روز کاهش می‌یابد. بنابراین سه فرآورده بنزین، نفت گاز برای حمل و نقل و پخش کشاورزی و سوخت هواپیما در دستور کار شرکت ملی پخش باقی خواهد ماند که بر این اساس بهتر است ساختار شرکت ملی پخش بازنگری شود. اما این به معنی نگرانی همکاران بابت از دست رفتن شغل نخواهد بود بلکه ما باید به فکر ایجاد شغل در زمینه‌های جدید باشیم. وی همچنین بر اجرای برخی طرح‌ها در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی تأکید کرد و افزود: طرح پیمایش بسیار مفید بود که باید تکمیل شود. وزیر نفت بر ایجاد جایگاه‌های تک تلمبه‌ها در شهرهای کشور نیز تأکید کرد و گفت: متقدم برای ارائه نفت گاز (گازوئیل) حتی برای جاهای کشاورزی نیز باید از سامانه سوخت و کارت هوشمند سوخت استفاده شود.

بهره‌بردار از طرح‌های جدید پالایشی

معاون وزیر نفت در امور پالایش و پخش هم اعلام کرد بزودی روزانه حدود ۱۶ میلیون لیتر به تولید بنزین کشور افزوده خواهد شد. عباس کاظمی گفت: با راه اندازی فاز نخست واحد بنزین سازی پالایشگاه ستاره خلیج فارس و همچنین پایان طرح‌های افزایش کمیت و کیفیت تولید بنزین پالایشگاه‌های بندرعباس و لوان، روزانه ۱۶ میلیون لیتر به تولید بنزین کشور افزوده می‌شود. وی با بیان این‌که از بهار سال ۹۶ تولید بنزین در پالایشگاه ستاره خلیج فارس آغاز و تا پایان این فصل تولید آن تثبیت خواهد شد،

دانش نفت: گردهمایی مدیریت توزیع سوخت و تبیین سیاست‌های راهبردی صبح روز دوشنبه (۱۶ اسفند) با حضور مهندس زنگنه، وزیر نفت برگزار شد. اهمیت برگزاری این گردهمایی از آن جهت بود که تدبیرسازان شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران موفق شدند از آزمون سخت سوخت رسانی در زمستان زودرس امسال روسفید بیرون آمده و تکلیف کار ملت ایران در سرمای چالش‌سوز ۹۵ تلغ شود. این در حالی بود که با قطع ناگهانی جریان گاز از ترکمنستان و ایجاد مشکلاتی در تولید و انتقال گاز از عسلویه، در عمل تأمین سوخت زمستانی مردم واقع در شهرهای شمالی و صنایع و نیروگاه‌ها پر دوش تلاشگران شرکت ملی پخش افتاد تا این مردان سختکوش در ماه‌های آذر تا بهمن و به مدت سه ماه با تلاشی شگرف روزی و وصف ناشدنی اجازه غلبه سرما بر آنان را ندهند. آن‌چه در پی می‌آید گزارش دانش نفت از این گردهمایی است.

**وزیر نفت: انحصار در جریان برندسازی ممنوع است**

وزیر نفت گفت: برندسازی برای جایگاه‌های عرضه سوخت موجود اجباری نیست اما کاملاً به نفع جایگاه‌داران است که تحت نظارت یک شرکت نشان‌دار فعالیت کنند. مهندس زنگنه، وزیر نفت، با تشریح ابعاد مختلف

## پالایشگاه تهران صاحب برند توزیع فرآورده‌های نفتی شد

مدیرعامل شرکت پالایش نفت تهران از ورود محصولات نفتی با برند این شرکت در بازار داخلی خبر داد. مهندس بابایی با اعلام این خبر گفت: بر اساس سیاست‌های دولت و توسعه خصوصی سازی، خدمات شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی به پالایشگاه‌ها واگذار می‌شود. وی افزود: بر این اساس شرکت پالایش نفت تهران در ارزیابی شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی ایران، با اجاز حد نصاب امتیاز لازم، به عنوان شرکت صاحب صلاحیت معتبر (برند) شناسایی و موفق به اخذ مجوز فعالیت به عنوان شرکت زنجیره ای توزیع فرآورده‌های مایع و CNG شده است. وی ادامه داد: شرکت صاحب صلاحیت یا برند، شرکتی است که مجموعه ای از جایگاه‌های عرضه فرآورده‌های نفتی و سسی آن‌جا را تحت پوشش خدمات خود قرار می‌دهد. گفته می‌آید این کار می‌تواند از طریق ساخت جایگاه‌های جدید، خرید جایگاه‌های موجود یا فراهم آوردن خدمات مورد نظر در جایگاه‌های موجود بدون اصرار بر جمع مالکیت در آنها باشد. همچنین این شرکت وظیفه خرید و حمل سوخت از محل انبارهای اصلی شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی و توزیع به موقع آن در جایگاه‌های تحت پوشش و مسئولیت پایش و کنترل کمیت و کیفیت عرضه فرآورده‌های نفتی و سسی آن‌جا در جایگاه زیر پوشش را با رعایت استانداردهای مشخص شده عهده دار می‌شود.

## تا ۳ سال آینده؛ عرضه بنزین یورو ۴ در کشور سراسری می‌شود

رئیس سازمان حفاظت محیط زیست گفت: هم‌اکنون در ۱۵ کلان‌شهر به همراه ۱۰ مرکز استان کشور بنزین یورو ۴ عرضه و در سال ۹۶ تمامی مراکز استان و در سال ۹۹ کل کشور بنزین یورو ۴ عرضه می‌شود. موصوبه ابتکار، رئیس سازمان حفاظت محیط زیست، در مراسم دومین جشنواره پوست و عکس‌نفس‌های شهر گفت: در سال ۱۳۹۶ برنامه جامع کاهش آلودگی هوا در دولت اصلاحات آغاز شد و اعلام کردیم این طرح ۱۵ سال زمان می‌برد تا مردم بتوانند در یک هوای بهتر نفس بکشند. اما این طرح در سال ۸۴ از اولویت دولت وقت خارج و در شهریور ۹۲ آلودگی هوا در کلان‌شهرهای کشور به یک بحران بدل شد. وی افزود: در شهریور ۹۲ این طرح در دولت تدبیر و امید آغاز و در نخستین اقدام بنزین از چرخه سوخت پتروشیمی‌ها خارج و عرضه بنزین یورو ۴ در همه کلان‌شهرهای کشور و همچنین شهرهای آبادان و خرمشهر اجرا شد. رئیس سازمان حفاظت محیط زیست تصریح کرد: هم‌اکنون در ۱۵ کلان‌شهر به همراه ۱۰ مرکز استان کشور، بنزین یورو ۴ عرضه و در سال ۹۶ همه مراکز استان و در سال ۹۹ کل کشور بنزین یورو ۴ عرضه می‌شود.

شماره مجوز: ۱۳۹۵.۵۳۵۵

## فراخوان مناقصه عمومی دو مرحله ای تأمین کالا شماره ۰۶۱/ت ک آج/۹۵

شرکت بهره برداری نفت و گاز آغاچاری در نظر دارد از طریق مناقصه عمومی دو مرحله ای کالای مشروحه ذیل را از طریق شرکتهای تأمین کننده داخلی خریداری نماید.

**۱- شرح مختصر کالای مورد نیاز:**

هات تپ ماشین هیدرولیکی ۱/۲ تا ۲ با برند Mirage یا Hiforce با برندهای معتبر و اصل همراه با موتور گرداننده تعداد ۲ عدد

**۲- محل تحویل کالا:** شرکت بهره برداری نفت و گاز آغاچاری - اداره تدارکات و امور کالا

**۳- نوع و مبلغ تضمین شرکت در مناقصه:** ضمانتنامه بانکی به مبلغ ۱۷۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال

**۴- شرایط مناقصه:** توانایی ارائه تضمین شرکت در مناقصه و تضمین انجام تعهدات قرارداد طبق ضوابط جاری شرکت ملی نفت ایران، داشتن شخصیت حقیقی/ حقوقی، شماره اقتصادی، توانایی مالی، ارائه سوابق کاری و همچنین مدارک و گواهینامه‌های مرتبط و متناسب با موضوع مناقصه متقاضیان می‌توانند پس از انتشار آگهی نوبت دوم با مراجعه حضوری و یا پایگاه اطلاع رسانی زیر نسبت به تهیه و تکمیل اطلاعات مورد نیاز اقدام نموده و تقاضای کتبی خود را به همراه مدارک درخواستی حداکثر طرف مدت ۱۴ روز پس از انتشار آگهی نوبت دوم جهت ارزیابی کیفی و بررسی صلاحیت تأمین کنندگان در ارتباط با موضوع مناقصه به آدرس مناقصه گزار تسلیم نمایند.

شرکت بهره برداری نفت و گاز آغاچاری پس از بررسی اسناد و مدارک واصله و ارزیابی کیفی مناقصه گران طبق قانون برگزاری مناقصات از شرکتهای واجد شرایط جهت شرکت در مناقصه دعوت به عمل خواهد آورد. ضمناً ارائه مدارک و سوابق هیچگونه حقی را برای متقاضیان ایجاد نخواهد کرد و این شرکت در رد یا قبول پیشنهادات در چارچوب قانون برگزاری مناقصات مختار است.

**(فقط مدارک ارزیابی آرسالی که در دفترخانه رسمی کپی برابر اصل شده باشد مورد استناد خواهد بود)**

آدرس پایگاه اطلاع رسانی: <http://agogpc.nisoc.ir> بخش مناقصه‌ها، مزایده‌ها  
آدرس: استان خوزستان - شهرستان امیدیه - بلوار نفت - شرکت بهره برداری نفت و گاز آغاچاری  
اداره تدارکات و امور کالا  
فاکس: ۰۶۱۵۲۶۲۲۶۸۳ / تلفن: ۰۶۱۵۲۶۲۳۴۹۲  
(۴ و ۰۶۱۵۲۶۲۲۲۷۳) و (۰۶۱۳۴۴۵۵۰۳۶) مرکز مخابرات - داخلی ۲۳۱۷۰

**روابط عمومی شرکت بهره برداری نفت و گاز آغاچاری**

# مهندسی اجرا؛ راهکاری برای حل چالش اجرا در کشور

حسن ظهوریان  
مشاور مدیریت - متخصص اجرا  
سازمان مدیریت صنعتی



دانش گفت: پرتی برای اجرا و برخورداری از اجرای پایدار استراتژی‌ها، دو نگرانی اصلی رهبران و مدیران ارشد سازمان‌ها و پنگاه‌های اقتصادی در جهان امروز است. در حالی که این موارد تا قبل از رکود جهانی اقتصاد، زیاد مورد توجه آنان نبوده است.

نگرانی‌هایی که در بین رهبران و مدیران اقتصادی کشورها در حال توسعه، همچون ایران، به مراتب بیشتر است. چرا که اجرایی‌شدن برخی از مهمترین استراتژی‌های توسعه، کشور را درگیر روزمرگی نموده است. صحت این گفتار را می‌توان در عدم اجرایی شدن بسیاری از برنامه‌های استراتژیک سند چشم‌انداز ۱۴۰۴ بعد از یک دهه و عقب ماندن همواره دولت‌ها از برنامه‌های توسعه‌ای پنج ساله کشور دانست.

عقب ماندن‌ها و اجرایی‌نشدن‌ها استراتژی‌هایی که متأسفانه امروزه در زیر لگوی تحریم‌ها، برای بسیاری از رهبران و مدیران اقتصادی کشور امری عادی به نظر می‌رسد و گویی غیرعالم‌نماید. قرار است بطور دائم در حوزه اقتصاد کشور درجا بزنیم.

آنهم در شرایطی که رهبر فرزانه انقلاب و دیگر دلسوزان واقعی کشور تلاش می‌نمایند به طرق مختلف کشور را به سمت توسعه‌ای ملموس سوق دهند تا همانگونه که با اتخاذ و اجرا نمودن استراتژی‌های درست امنیتی و نظامی، امن‌ترین کشور منطقه شده ایم و از نیروی بازدارندگی خوبی در مقابل دشمنان این مرز و بوم برخوردار هستیم، به قول قوه الهی بتوانیم در زمینه اقتصادی نیز به جایگاه مناسبی دست یابیم.

بدین لحاظ ضرورت پرداختن به موانع و ریشه‌های ضعف اجرایی کشور در حوزه مدیریت و اقتصاد، آنهم در تمامی سطوح مدیریتی کشور یک ضرورت تلقی می‌گردد و حرکت در مسیر ارتقاء توان اجرایی دستگاه‌ها و سازمان‌های راهبردی و اقتصادی کشور با هدف حفظ حیانت نظام بر کسی پوشیده نمی‌باشد و بدین لحاظ ضرورتی بر مویات رهبر انقلاب در نام گذاری سالیانه کشور در نزدیک به یک دهه اخیر نیز، نشان از دغدغه‌های اجرایی معظم له در بخش مدیریت و اقتصاد کشور دارد. سالی‌هایی همچون «اصلاح الگوی مصرف»، «همت مضاعف، کار مضاعف»، «جهاد اقتصادی»، «تولید ملی و حمایت از کار و سرمایه ایرانی»، «عزم ملی و مدیریت جهادی»، «حماسه سیاسی و اقتصادی»، «دولت و ملت، همدلی و هم‌زبانی»، و «اقتصاد مقاومتی (اقدام و عمل)».

خوب‌بختانه، شناسایی مدلی مدیریتی و اثبات اثربخشی آن در دستور کار پژوهشی یکی از محققان مجرب علوم مدیریتی کشور در چند سال اخیر قرار گرفته و تلاشی برای یافتن پاسخ پرسش‌های مانند زیر آغاز گردید:

- اجرای اثربخش چگونه تعریف، شناسایی و کنترل می‌شود؟
- مهمترین عوامل اصلی شکست دستگاه‌های اجرایی کشور، در «اجرا» کدامین هستند؟
- چرا وظیفه‌ای که (افراد، تیم‌ها یا سازمان‌ها) دارند با کاری که در عمل انجام می‌دهند، متفاوت است؟
- چگونه می‌توان تغییر در پارادایم کاری ایرانیان ایجاد نمود تا به مثابه تغییر پارادایم بستن کمربند در هنگام رانندگی، به‌طور فراگیر و با همکاری خود مردم اتفاق بیفتد؟
- چگونه می‌توان، تصویری از توان اجرایی سازمان‌های کشور، در حوزه‌های مختلف ایجاد نمود؟
- چگونه می‌توان فرهنگ کاری کشور را به فرهنگ کار اجرایی تبدیل نمود؟

○ چگونه می‌توان میزان موفقیت دولت، سازمان، پنگاه و ... را در دستیابی به اهداف، اندازه‌گیری نمود، در شرایطی که در حال تلاش برای رسیدن به اهداف می‌باشد؟

بر اثر تحقیقات کاربردی مهندس حسین ظهوریان، مشاور مجرب و پژوهشگر علوم مدیریتی، که با کار در کمیته‌های فنی استانداردهای ملی و جایزه ملی کیفیت ایران، (از سال ۱۳۷۵) و طی نمودن دوره‌های حرفه‌ای مدیریت در خارج از کشور و انتقال دانش فنی متدولوژی «مهندسی اجرا» به کشور، علاوه بر همکاری با سازمان مدیریت صنعتی، به عنوان پایه‌گذار علم نوین «مهندسی اجرا» در کشور شناخته شده و این توفیق حاصل نموند تا «مهندسی اجرا» را در بونه عمل قرار داده و با تحلیل و آزمون عملی آن در چندین سازمان بزرگ در کشور، پاسخی مناسب برای این گونه پرسش‌ها یافت نمایند.

این تلاش، نتایج فوق‌العاده‌ای را نیز حاصل نموده است، به طوری که در یکی از نیروگاه‌های پالپوت شده، استراتژی مصرف بهینه منابع در تولید انرژی، تحقق یابد و صرفه جویی میلیارد ریالی حاصله از آن علاوه بر به نمایش گذاشتن دستاوردی اقتصادی، کاری گروهی موثری را بعنوان یک دستاورد مهم فرهنگی، در مدت زمانی کوتاه به نمایش گذارد. و این می‌تواند نمونه بارزی برای حرکت در مسیر اقتصاد مقاومتی در کشور باشد که با اقدام و عمل صحنه گذاری گردید.

در گفت و گو با مهندس ظهوریان، درباره چستی مهندسی اجرا، اهمیت آن، سابقه این متدولوژی در جهان و شیوهی اجرای آن پرسیدیم.

## هدف از طراحی «مهندسی اجرا» چه بوده و از چه زمانی این متدولوژی وارد ایران شد؟

برای نخستین بار در سال ۲۰۱۰ متدولوژی مهندسی اجرا را به کشور وارد کردم. این متدولوژی روشی برای اندازه گیری و بهبود توان سازمان‌ها و بنگاه‌های اقتصادی است که در سال ۲۰۰۳ توسط سه شرکت بین‌المللی مک کنزی، هریس اینترناکینو و فرانکلین کالوی به دنیا معرفی شد.

با توجه به اینکه چنین مدل مدیریتی در دانشگاه‌ها تدریس نشده است، لذا اغلب مدیران با این مدل نا آشنا هستند. از این رو بر آن شدم تا با کمک سازمان مدیریت صنعتی، دانش کاربردی مهندسی اجرا را بعنوان یکی از کاربردی ترین ابزارهای استقرار استراتژی‌ها، به جامعه مدیریتی کشور معرفی نمایم.

سازمان‌ها و بنگاه‌های اقتصادی هر کدام تخصصی به نام توان اجرایی دارند که این شاخص به سازمان‌ها کمک می‌کند تا میزان توان خود را مورد سنجش قرار دهند. اکنون در اغلب دستگاه‌های دولتی و خصوصی چالش اجرا وجود دارد که همین امر قدرت رقابت پذیری آنان را کاهش داده است و لذا با کمک مهندسی اجرا، رقابت پذیری سازمان‌ها و بویژه بنگاه‌های اقتصادی افزایش چشمگیری خواهد داشت.

## منظور از اجرا در مدل مهندسی اجرا چیست؟

اجرا به‌طور خلاصه عبارت است از نحوه ردیف کردن کارها، آن هم به گونه‌ای که در مدت زمان معینی، به مهم‌ترین اهداف خود دست یابیم. و این همان چالشی اصلی است که اغلب با آن درگیر هستند. چرا که شما هیچ استراتژی پیدا نمی‌کنید که تغییر رفتار اجرایی نخواهد و هنگامیکه شرایط کاری مناسب نباشد، این چالش بیشتر نمود می‌کند و در عمل بدان مناسبت که رفتارهای اجرایی از تنظیم خارج می‌شود و لذا سازمان دچار روزمرگی شدید می‌شود. اتفاقی که امروزه بطور گسترده قابل مشاهده است.

## مدل مهندسی اجرا ریشه در کجا دارد؟

کسب «نتیجه» اتفاق مهمی است که انتظار می‌رود در سازمان‌ها بوقوع بپیوندد و این امر امکانپذیر نیست مگر بر اساس رفتار اجرایی نتیجه بخش. یعنی رفتاری که در

بین سازمان‌های برنده (Winner Org) قابل مشاهده است و رقابت پذیری یکی از ویژگی‌های بارز اینگونه سازمان‌هاست. دستیابی به رقابت پذیری هم امری تصادفی نبوده و نیازمند تکنیک کاربست و مدل مهندسی اجرا یکی از مهمترین تکنیک‌های رقابت پذیریست. موضوعی که ضرورت پرداختن به آن، در گزارشات رقابت پذیری کشورها که بطور سالانه از طرف مجمع جهانی اقتصاد (WEF) ارائه می‌شود کاملاً مشهود است. بطور مثال در گزارش رقابت پذیری سال ۲۰۱۵-۲۰۱۶، رتبه رقابت پذیری ایران در بین ۱۴۰ کشور، ۷۴ شده است و حسب همین گزارش در حالیکه از شاخص اندازه بازار داخلی خوبی برخورداریم، در شاخص کارایی بازار نیروی کار، رتبه ضعیفی داریم که ریشه آن را باید در کمبود مهارت‌های اجرایی دانست که مهندسی اجرا، راهکار آن تلقی می‌شود.

## ساختار مدل مهندسی اجرا چگونه است؟

بطور خیلی خلاصه، ساختار مهندسی اجرا بر اساس دو شاخص تمرکز کاری (Focus) و هم افزایی کاری (Synergy) استوار گردیده است. شاخص‌هایی که اجرای نتیجه بخش را شکل می‌دهند و قابل اندازه گیری می‌باشند و عددی بین صفر (یعنی عدم تمرکز و هم افزایی در کار) و صد (۱۰۰) یعنی بیشترین تمرکز کاری و هم افزایی را به خود اختصاص می‌دهد. این شاخص را که بطور اختصار به آن AQ (Execution Quotient) گفته می‌شود، در سه سطح سازمانی یعنی فضای کاری، تیم‌ها و افراد قابل بررسی است.

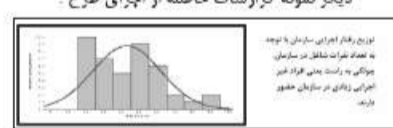
## برای استقرار «مهندسی اجرا» در سازمان‌ها از کجا باید شروع نمود؟

بی تردید اطلاع یافتن از شاخص توان اجرایی حال حاضر هر سازمانی، شروع خوبی است. و لذا برای استقرار مهندسی اجرا در سازمان‌های متقاضی مراحل زیر پیشنهاد می‌گردد:

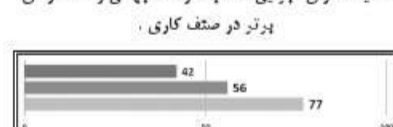
مرحله اول - ارزیابی توان اجرایی: ارزیابی که به روش ارزیابی XQ۱ معروف بوده و دستاورد اصلی آن کارنامه ای است که میزان شاخص‌های تمرکز ساز و هم افزای سازکاری را و همچنین متوسط مقدار عددی شاخص‌های موثر بر اجرا را در سطوح سه گانه سازمانی معین می‌سازد. بر اساس گزارشات تحلیلی ناشی از کارنامه اجرایی، تصویری بسیار شفاف از توان اجرایی سازمان برای مدیران ایجاد می‌شود و حتی با امکان مقایسه نمودن (Benchmarking) با سازمان‌های مشابه در سطح منطقه و بین‌الملل، موفقیت اجرایی سازمان را شفاف می‌نماید.



## نمونه کارنامه ارزیابی توان اجرا



## مقایسه توان اجرایی شما با متوسط جهانی و ده سازمان پرتی در صنعت کاری



مرحله دوم - فاز بهبود می‌باشد که بر اساس یک مدل کاربردی به نام «چهار انضباط اجرایی» سازمان‌های بزرگ در طی شش ماه و سازمان‌های کوچک و متوسط در طی سه ماه تنظیم اجرایی می‌شوند.

در این مدل که نه تنها با مدل‌ها و سیستم‌های دیگر سازمان‌ها همخوانی دارد بلکه به استفاده بهینه از انسان کمک نیز می‌نماید. بطوریکه امروزه یکی از پروژه‌های بهبود سازمان‌های در مسیر تعالی، همین مهندسی اجرا می‌باشد که خروجی آن اثر مستقیم بر ارتقاء امتیازات سرمایه‌گذاری آنان دارد. و با حتی برای سازمان‌های حاضر در رتبه بندی‌های معتبر همچون فورچون ۵۰۰ و یا IMI-۱۰۰ بعنوان یک ارتقا دهنده رتبه نقش ایفا می‌کند.

## تجارب استقرار مهندسی اجرا در جهان منطقه و ایران چگونه است؟

فراگیر بودن این مدل را می‌توان دلیلی بر اهمیت آن دانست. اهمیتی که از چشم بسیاری از رهبران کسب و کار جهانی نیز پوشیده نمانده و آنان نیز توان اجرایی خود را اندازه گرفته و بهبود داده اند. همچون:

نود درصد (۹۰٪) از پانصد (۵۰۰) شرکت منتخب مجله اقتصادی فورچون از این مدل برای توسعه فعالیت‌ها و اقتصاد خود استفاده نموده اند:



و یا در سطح منطقه خاورمیانه نیز سازمان‌های نام آشنایی مانند زیر از این مدل استفاده و توان اجرایی خود را ارزیابی نموده اند:



تاکنون در دنیا بالغ بر ۳۷ هزار شرکت از این روش استفاده کرده‌اند که خوشبختانه در ایران این روند نیز در حال افزایش است و سازمان‌های بزرگ کشور در بخش‌های نیروگاهی، داروسازی، مالی و اعتباری، صنعت قطعه‌سازی و خدمات فنی و مهندسی از این روش استفاده نموده اند. تلاش سالی‌های اخیر به جهت بومی‌سازی مهندسی اجرا، تجارب منحصربفردی را در اختیار قرار داده است و انشالله این روش در سال جدید، در سازمان‌هایی همچون مدیریت صنعتی و نوسازی و گسترش صنایع ایران اجرا خواهد شد.

## بطور خلاصه، مهمترین دستاوردهای مهندسی اجرا چیست؟

مهندسی اجرا در سازمان‌ها دو دستاورد مهم دارد یکی دستاورد ملموس اقتصادی و دوم دستاوردهای فرهنگی است. برای رسیدن به دستاوردهای اقتصادی، مهندسی اجرا برای دستیابی به شاخص‌های مالی و اقتصادی سازمان را تنظیم می‌نماید و در این راستا کمک می‌نماید پارادایم جدیدی از نحوه کار کردن شکل بگیرد که آن را تغییر پارادایم کاری می‌نامیم. در شرایط سخت بی‌تفاوتی در کار و بی‌مسئولیتی به معنای فاجعه در کار است. وقتی پارادایم کاری ما

نسبت به کار جدی نباشد دستیابی به نتایج تصادفی می‌شود این در حالی است که ایرانی‌ها در مسئولیت به کار شاخص پایینی را دارند و مدیران و کارکنان سازمان دچار روزمرگی شده‌اند و از توانایی‌های خود به نحو احسن استفاده نمی‌کنند. مهندسی اجرا به فعالیت افراد برای رسیدن به هدف مهم را دنبال می‌کند. روزمرگی یکی از بیماری‌های شدید در سازمان‌های کشور است مدیران ارشد وظیفه دارند به خارج شدن سازمان از روزمرگی تلاش کنند.

## برنامه شما برای گسترش دانش مهندسی اجرا در رشته چیست؟

با حمایت سازمان مدیریت صنعتی پروژه فراگیر ملی برای شناسایی شاخص توانایی سازمان‌ها در اصناف مختلف را در سال ۹۶ خواهیم داشت.

تجارب شش ساله مهندسی اجرا در کشور تصویری از ضرورت تغییر پارادایم کاری در کشور برآیند ایجاد نموده است و لذا با اتکا به خدایوند متعال و اعتقاد به ضرورت قدرت بخشی به تلاشگران ایران زمین، در نظر داریم در سال جدید مهندسی اجرا به عنوان یکی از کاربردی ترین ابزارهای ارتقاء رتبه در بین ۱۰۰ شرکت برتر کشور، به کار بگیریم و حتی شاخص توان اجرایی (XQ) برای انتخاب شرکت‌های برتر مورد استفاده قرار گیرد.

جالب است که بدانید که یکی از ویژگی‌های بارز شرایط سخت کاری «ساده شدن اهداف» است به عبارتی در شرایط سخت هدف‌ها ساده می‌شود مانند هدف ساده ای بنام، تلاش برای بقا. و مهندسی اجرا نیز کمک می‌کند همین مهم‌ترین اهداف، تحقق یابند و از مرگ سازمان‌ها، جلوگیری نماید. به همین دلیل لازم است بارها تکرار گردد «مهندسی اجرا» برای کشور یک انتخاب نیست بلکه یک ضرورت است.

## در پایان؟

اجازه دهید اشاره کنم، که شاید هیچ ملتی به اندازه ملت زاین حق ندارد از دست امپریالیسم جهانی و در راس آنان امریکای جهان خوار عصبانی باشد، اما همین ملت با کاری طاقت فرسا و اثربخش، توسعه اقتصادی خود را آغاز نمودند و امروز در بسیاری از بازارها، امریکایی‌ها را به زانو در آورده اند و به قول خودشان، کاری کردند که امروز تلفن روی سبز کار رئیس جمهوری امریکا، پانسونیکی زاین است. برای ملت ایران هم این امر امکانپذیر است و فقط کافیست بجای شعار دادن، عمل کنیم. صا به لطف الهی از منابع وسیعی برخورداریم. آنقدر کم می‌توان ادعا نمود در صورت بکارگیری صحیح از منابع، آنهم به کمک مدیران لایق و شایسته، قادر هستیم در یک دهه، رشد چشمگیری داشته باشیم. ایران ما، اساساً کشوری بزرگ، ارزشمند و منحصربفردی در منطقه شمرده می‌شود، کشوری که به دلیل انقلابی فراگیر، نیازمند تحولی پایه در مدیریت و اقتصاد می‌باشد و تا این امر اتفاق نیفتد، همچنان در آرزوی توسعه واقعی به سر خواهیم برد. اگر همانطور که رهبری فرمودند، این مسیر توسعه قرار است بر پایه اقتصاد مقاومتی باشد، پس ضرورتی تمامی استراتژی‌ها و برنامه موثر بر اقتصاد مقاومتی، اجرا شود. آنهم به طریق مهندسی اجرا. بسیار خرسندم که به اطلاع برسیم که مسئولیت بزرگی که من و همکارانم در سازمان مدیریت صنعتی عهده دار آن شده ایم، ترویج اجرای قوی در مباحث مدیریتی و اقتصادی کشور است که هر چند کاری سخت و پرچالش است اما به اثربخشی آن اعتقاد راسخ داریم. و همین امر می‌تواند کمک کننده به افزایش شاخص‌های بهره‌وری کشور بوده و از سویی دیگر اقتصاد مقاومتی را از تئوری به عمل سوق دهد.



شناسی مورد پوشش لوزه نگاری قرار گرفت، افزود: این پروژه، سخت‌ترین پروژه لوزه نگاری دویمدی کشور به حساب می‌آید که در سخت‌ترین شرایط کوهستانی در غرب کرمانشاه و بخشی از استان کردستان و نواحی مرزی آن انجام شد.

## پایان یکی از دشوارترین لوزه نگاری‌های اکتشافی؛

# تلاش برای کشف ذخایر هیدروکربوری در مناطق مرزی ستودنی است

پیش از ۲۰ هزار برداشت در پروژه ذهاب

محمد عالمی، مدیرعامل شرکت عملیات اکتشاف نفت ایران نیز در این نشست با اشاره به شرایط بسیار سخت کار در منطقه مرزی اورامانات و مصائبی از جمله مناطق صعب‌العبور با شرایط آب و هوایی سرد و طاق‌فرسا، کوهستان‌های سخت و بلند و مشکلات ناشی از نزدیکی به مرز و ... عنوان کرد: این پروژه اگرچه با سختی‌های بسیاری همراه بود، اما اجرای آن با همکاری ارگان‌های تأمین ما را در شناسایی نقاط ضعف و قوت‌های یاری کردی از آمارهای موفقیت‌آمیز این پروژه علی‌رغم پیچیدگی و سختی بسیار زیاد پروژه یاد کرد و افزود بیش از ۲۰ هزار برداشت در این پروژه انجام شده است. عالمی با

عملیات اکتشافی برای شناسایی ذخایر هیدروکربوری را به ویژه در نواحی مرزی کشور مانند پروژه لوزه نگاری ذهاب، اقدامی در راستای حیانت از منابع و ثروت‌های ملی خواند. هندی از سربازان خط‌شکن در سال‌های دفاع مقدس یاد کرد و گفت: معمولاً وقتی فعالیت‌های توسعه‌ای در یک میدان به برداشت نفت و گاز منتهی می‌شود، از آنان که روز اول فعالیت‌های اکتشافی را انجام دادند بادی نمی‌کنند و کارکنان حوزه اکتشاف همانند همان سربازان خط‌شکن روزهای جنگ، سربازان گمنامی هستند که در مسیر منافع ملی قدم برمی‌دارند. وی خاطر نشان کرد: اجرای هر پروژه، فرصتی مغتنم برای عبرت‌آموزی و یادگرفتن آموزه‌های مختلف و از مصادیق مدیریت دانش است.

دانش گفت: مدیر اکتشاف شرکت ملی نفت ایران از دست‌اندرکاران پروژه لوزه نگاری ذهاب قدردانی کرد و گفت: تلاش برای کشف ذخایر هیدروکربوری در مناطق مرزی، اقدامی در جهت حیانت از ثروت‌های ملی و قابل تحسین است.

سیدصالح هندی، در نشستی که با هدف قدرانی از دست‌اندرکاران پروژه لوزه نگاری ذهاب در شرکت عملیات اکتشاف نفت برگزار شد، با بیان این مطلب افزود: این پروژه با وجود همه سختی‌ها و فراز و نشیب‌ها به واسطه همکاری خوب و کار گروهی بین مدیریت اکتشاف شرکت ملی نفت ایران و شرکت عملیات اکتشاف نفت و دیگر دست‌اندرکاران، به پایان رسیده است. وی انجام

یادداشت

پورس، شفافیت و رگولاتوری در پتروشیمی

مهندس سید شمس الدین مومنی

کارشناس ارشد انرژی



صنعت پتروشیمی یکی از مهمترین صنایع کلیدی اقتصاد است و توسعه این حوزه علاوه بر اشتغال زایی در بخش های صنایع پایین دستی و بالادستی، کمک قابل توجهی به رشد اقتصاد کشور می کند. توسعه پایدار اقتصاد صنایع پایین دستی پتروشیمی از مسیر خلق ارزش های بومی و مزیت محور و با الگوگیری از اقتصاد مقاومتی است. در همین حال و با وجود اقدامات مثبت و دستاوردهای قابل توجه در صنعت پتروشیمی کشور، هنوز نقاط ضعفی وجود دارد که باید برای رفع آنها، تدابیری اندیشیده شود. عدم رگولاتوری در سیستم تولید در صنایع پتروشیمی کشور یکی از دلایل اصلی ناپایداری در عرضه ها بوده است و نتوانسته فاصله زیاد عرضه را با تقاضای موجود پوشش دهد و این امر باعث افزایش کاذب و غیر واقعی مواد اولیه صنایع تکمیلی شده است و در نتیجه باعث ضرر به منافع ملی، زیرساخت های کشور و عدم افق واضح در برنامه ریزی با ثبات شده است. واحدهای پتروشیمی و نیز صنایع پایین دستی برای فعالیت خود نیاز به برنامه ریزی دارند در حالی که مکانیسم پورس کالا حالت روزمرگی داشته و امکان برنامه ریزی تولید را به آنان نمی دهد و برخی معتقدند فعالیت کالاهایی نظیر پتروشیمی در بورس موجب شفافیت معاملات کالایی در کشور می شود و با حضور پتروشیمی ها در بورس ظرفیت ها، قیمت، دریافت و پرداخت ها مشخص شده و به صورت شفاف آمار معاملات ذکر می شود. بی تردید، بازار بورس شفاف ترین مجموعه ای است که می توان هر سهم یا کالایی را در این بازار عرضه کرد و متقاضیان بر مبنای تابلوی بورس کار خود را انجام می دهند. آنچه مبرهن است اینکه در برهه کنونی، خروج محصولات پتروشیمی از بورس امکان پذیر نیست چه اینکه دولت و مجلس به دنبال شفافیت هستند و قوانین بسیاری برای شفاف سازی نوشته و تصویب می شود که بورس به این مهم کمک می کند. ثوربختانه عده ای تلاش می کنند که دلالی باردیگر به بازار پتروشیمی بازگردد اما راهکار مقابله با پدیده دلالی این است که صنایع زیرمجموعه پتروشیمی باید به صورت جدی و فعال در قانون پنج ساله ششم توسعه دیده شود و با این موضوع می توان زمینه ایجاد اشتغال در مناطق مختلف کشور را فراهم کرد. بر این اساس، ایجاد ارزش افزوده برای محصولات ثانویه پتروشیمی از اهمیت ویژه ای برخوردار است که باید در برنامه ششم توسعه توجه ویژه ای به آن کرد. به اعتقاد نگارنده تنها راهکار در زمینه مدیریت بهینه صنعت پتروشیمی آن است که یک نهاد تصمیم گیر باید در پتروشیمی ها وجود داشته باشد که بتواند نقش های نظارتی و حاکمیتی را ایفا کند و رگولاتوری می تواند تنظیم کننده فعالیت پتروشیمی ها باشد. صنعت پتروشیمی ایران در سند چشم انداز ۱۴۰۴ باید به نخستین تولیدکننده مواد پتروشیمی و کالاهای از جهت ارزش در منطقه تبدیل شود و این مهم لزوم نهادینه شدن نظام رگولاتوری در صنعت پتروشیمی را گوشزد می کند چه اینکه رگولاتوری اجازه نمی دهد انحصار تولید مواد در دست گروه یا بخش خاصی قرار گیرد. با اینکه از لحاظ تامین خوراک انحصار به وجود آید، بی گمان رگولاتوری در احیای برند از دست رفته پتروشیمی نیز نقشی موثر ایفا می کند. تا پیش از خصوصی سازی ها شرکت ملی صنایع پتروشیمی (NPC) یک برند معتبر در سطح جهانی بود، اما در حال حاضر خصوصی سازی برخی پتروشیمی ها مشکلاتی ایجاد کرده است و راه اندازی سامانه رگولاتوی سبب تعیین قیمت، حل مشکلات، تامین خوراک و امکان تسهیلات برای عرضه و تقاضا می شود.

گزارش دانش نفت از آیین گشایش مکانیزم توسعه پاک در پتروشیمی شیراز؛

اقتصاد سبز همسو با سیاست های اقتصاد مقاومتی در زمینه محیط زیست

تحولات جهانی و همسو با تمدننامه کنفرانس تغییرات اقلیمی پاریس مبنی بر کاهش انتشار گازهای گلخانه ای کام برمی دارد به گفته شاهدایی، کاهش مصرف انرژی با اصلاح فرآیندها و تغییر تجهیزات، کاهش انتشار گازهای گلخانه ای و استفاده از آن به عنوان خوراک گلخانه ای برای جلوگیری از آلودگی محیط زیست، سه محوری است که شرکت ملی صنایع پتروشیمی همسو با سیاست های سازمان حفاظت محیط زیست انجام می دهد. مدیرعامل شرکت



اجتماعی  
تفاهیم نامه ۲۰ پروژه محیط زیستی  
به زودی امضا می شود

در همین حال، معاون وزیر نفت در امور پتروشیمی از امضای تفاهیم نامه ۲۰ پروژه زیست محیطی در هفته جاری میان شرکت ملی صنایع پتروشیمی و سازمان حفاظت محیط زیست خبر داد. مرضیه شاهدایی اظهار کرد: حفظ محیط زیست از رکن های اصلی مسئولیت های اجتماعی است. وی با اشاره به این که طراحی و اجرای واحدهای جدید پتروشیمی منطبق بر فناوری های روزآمد دنیا و ملاحظات زیست محیطی است، افزود: انتشار آلاینده های زیست محیطی در مجتمع های پتروشیمی تنها در واحد های قدیمی به دلیل فرسوده شدن و استفاده از فناوری های قدیمی روی می دهد که شرکت ملی صنایع پتروشیمی برای برطرف کردن آنها اقدام می کند. معاون وزیر نفت ادامه داد: شرکت ملی صنایع پتروشیمی همگام با پیشرفت ها و

آلودگی هوا را یک هدف گذاری ملی دانست و تصریح کرد: بهبود کیفیت سوخت و توزیع سوخت پورو ۴ از اقدام های مهم وزارت نفت همسو برای بهبود هوای کلانشهرهاست. رئیس سازمان حفاظت محیط زیست افزود: در سال ۹۵ حتی یک روز هوای ناسالم در شیراز نداشتیم که این دستاورد بزرگی در این زمینه است. به گفته ابتکار، امسال هوای تهران نسبت به سال ۹۲ حدود ۶۳ تا ۶۴ روز بهبود هوا داشته است. معاون رئیس جمهوری با اشاره به جهت گیری ویژه بودجه سال ۹۶ به موضوع آب و محیط زیست گفت: همسو با اعتبارهای بسیار خوب در بودجه ۹۶، پیشنهاد اختصاص سه درصد از همه قراردادهای بخش نفت به طرح های زیست محیطی مطرح شده است که کمک بسیاری به تحقق تمهیدات شرکت ها در زمینه محیط زیست می کند که این مصوبه مجلس گام مهمی در کاهش آلودگی محیط زیست دارد. وزارت نفت پیشرو در تحقق مسئولیت های

محیط زیستی و اقتصاد سبز باشد. رئیس سازمان محیط زیست با اشاره به این که اقتصاد سبز از ابتدا در اولویت دولت یازدهم قرار داشته است، ادامه داد: اقتصاد سبز همسو با سیاست های اقتصاد مقاومتی و سیاست های ابلاغی مقام معظم رهبری در زمینه محیط زیست است. ابتکار با بیان این که هزینه زیست محیطی باید در داخل همه صنایع لحاظ شود، گفت: با هزینه انجام شده در طرح مکانیزم توسعه پاک در پتروشیمی شیراز، انتشار معادل حدود ۴۵۰ هزار تن گازهای گلخانه ای کاهش می یابد. معاون رئیس جمهوری با اشاره به این که ایران توافقی های کنفرانس اقلیمی پاریس در زمینه کاهش انتشار گازهای گلخانه ای را پذیرفته است، اظهار کرد: ما هدف گذاری ملی کاهش ۵۰ درصدی شدت انرژی را از سال ۸۶ بر اساس سیاست های ابلاغی الگوی اصلاح مصرف از سوی مقام معظم رهبری دنبال می کنیم. وی سیاست های کشور برای کاهش

دانش نفت: آیین گشایش مکانیزم توسعه پاک در پتروشیمی شیراز (CDM) روز دوشنبه، ۱۶ اسفندماه با حضور معصومه ابتکار، معاون رئیس جمهوری و رئیس سازمان حفاظت محیط زیست، مرضیه شاهدایی، معاون وزیر نفت در امور پتروشیمی و سید محمد علی افشانی، استاندار فارس افتتاح شد. معاون رئیس جمهوری در این آیین با اشاره به مطرح شدن پیشنهاد اختصاص سه درصد از قراردادهای بخش نفت به طرح های زیست محیطی گفت: این مصوبه کمک بسیاری به تحقق تمهیدات شرکت ها

دکتر ابتکار:  
با اختصاص ۳ درصد از قرار دادهای نفتی به طرح های محیط زیست، شرایط برای تحقق تمهیدات زیست محیطی نفت تسهیل می شود

در زمینه محیط زیست می کند. معصومه ابتکار از گام های موثری که شرکت ملی صنایع پتروشیمی ایران همسو با سیاست های دولت یازدهم و سیاست های ابلاغی مقام معظم رهبری در محیط زیست انجام می دهد، قدردانی کرد. وی اجرای چنین طرح هایی را از گام های موثر در جهت اعتدالی توسعه پایدار کشور دانست و افزود: سرمایه گذاری در استفاده از منابع انرژی باید با نگرش توسعه پایدار، توجه به الزام های

مهندسی شاهدایی:  
شرکت ملی صنایع پتروشیمی همگام با پیشرفت ها و تحولات جهانی و همسو با تمهیدات کنفرانس تغییرات اقلیمی پاریس مبنی بر کاهش انتشار گازهای گلخانه ای کام برمی دارد

ملی صنایع پتروشیمی تصریح کرد: اجرای طرح مکانیزم توسعه پاک در پتروشیمی شیراز تنها برای کاهش انتشار آلاینده ها در محیط زیست انجام شده است و هیچ منفعت اقتصادی ندارد. وی به امضای تفاهیم نامه های میان شرکت ملی صنایع پتروشیمی و سازمان حفاظت محیط زیست در هفته جاری اشاره و اظهار کرد: این تفاهیم نامه شامل ۲۰ پروژه برای کاهش آلاینده های زیست محیطی است.

# IRANOL TETRA

**ویژگی ها:**

- کاهش آلودگی هوا
- کاهش مصرف سوخت
- کاهش رسوب در موتور خودرو
- کاهش مصرف روغن (تبخیر کم)
- افزایش طول عمر موتور
- صرفه اقتصادی برای مصرف کننده
- مناسب برای اکثر خودروها

**نخستین روغن موتور پایه گیاهی در کشور**

روغن ایرانول تترا در کلیه خودروهایی که سطح کیفیت API SL/CF برای آنها تعریف شده است قابل استفاده می باشد و تقریباً اغلب خودروهای داخلی را پوشش می دهد.

[www.iranol.ir](http://www.iranol.ir)

