

محمد مددی



مدیر مسوول و سردبیر دوازده سال شاید به مثابه عمر کوتاهی باشد، اما برای من روزنامه‌نگار، در هر روز و هر لحظه‌اش، خاطره‌ای تلخ و شیرین به ثبت رسیده است. ۶۰۰ شماره با شما و بدون حتی یک هفته وقفه در کار برای آنهایی که دستی بر آتش روزنامه‌نگاری دارند یعنی کار حرفه‌ای و

احترام به مخاطب دائمی و اطلاع‌رسانی دقیق، سریع و شفاف. «دانش نفت» به عنوان نخستین و پرتیراژترین هفته‌نامه صنعت نفت ایران با رویکرد خبری تحلیلی و گستره توزیع کشوری و بین‌المللی، همواره تلاش کرده در عرصه صنعت نفت ایران سرآمد باشد و با آرایه‌ها و تحلیل‌های بی‌غرض و نکات کارشناسی بی‌معرض، بهترین نقشه راه را پیش روی تدبیرپردازان کشور در همه دول گذشته و حال ترسیم کند، البته و گاهی اوقات، تحلیل‌ها و نقطه‌نظرات به مذاق برخی خوش نمی‌آمد و برخی اوقات دیگر مقبول می‌افتاد که این هم از ویژگی‌های نقد است و در ذات نقد و تحلیل نهفته. اما در این دوازده سال، اتفاقاتی برای نفت افتاد که شاید با مجموع رویدادهای طول عمر صنعت نفت ۱۰۸ ساله برابری کند! اتفاقاتی از جنس مدیریتی و بین‌المللی که بدیع و بعضاً شگفت‌آور بود، دولت نهم که رنگ آغازش خورد، کمتر کسی تصور می‌کرد مردی که قرار است ستون خیمه اقتصاد ایران را راهبری کند، در خانه ملت دچار چالش شود. بیچ بهارستان آنقدر تند بود که وزاری پیشنهادی رییس دولت وقت، پشت به پشت هم از جاده وزارت خارج می‌شدند. سیدعلی تسلطی و محصولی افرادی بودند که یا با کارت قرمز مجلس مواجه شدند و یا با دیدن فضای غبارآلود مجلس عطای وزارت را به لقایش بخشیدند. جالب آنکه، «وزیری همامانه» هم که وزیر شده، بیش از دو سال تمام ناپدید و با بروز اختلاف با رییس دولت نهم، از طبقه ۱۵ وزارت نفت خداحافظی کرد. البته کار نفت به اینجا ختم نشد و تقریباً جملگی وزاری نفت دولت احمدی‌نژاد پس از چندی با او دچار اختلاف می‌شدند و از گردونه وزارت خارج! وزارت نوری و میرکاظمی را بایستی در همین چارچوب تحلیل کرد. اما باز این پایان کار نبود در دولت گذشته حتی سرپرست شدن رییس جامعه برای وزارت نفت را هم به چشم دیدیم، ضمن آنکه نطق پر از غلط و تفسیر سرپرست پس از رییس دولت در سازمان کشوری‌ها صادر کننده نفت (اوپک) نیز در زمره خاطراتی است که وقتی به خاطر می‌آورم، فقط تاسف می‌خورم. البته در اوپک یک «اشتباه بزرگ» دیگر هم در اواخر دولت دهم به ثبت رسید، اشتباهی که (برداشتن شدن نظام سهمیه‌بندی در اوپک) موجب شد ایالات متحده در فرآیند تحریم نفتی ایران با دسترسی باز عمل کند تا جایی که صادرات نفت ایران از ۲.۵ میلیون بشکه در روز به حدود یک میلیون بشکه تقلیل یافت. برداشتن سقف تولید در اوپک موجب شد، دیگر کشورهای عضو و بعضاً رقیب متخاصم ایران، بشکه‌های نفت خود را با نفت ایران که دچار تحریم شده بود، جایگزین کنند و همین موضوع زور نفت را گرفت و اجازه نداد که قیمت نفت سیر صعودی طبیعی خوش را برود. اما به قیمت نفت اشاره کردیم. «دانش نفت» این افتخار را دارد که «خبربره‌گر» نفت ۱۴۷ دلار در بحبوحه رشد اقتصادی جهان منتهی به سال ۲۰۰۸ و پس از آن سقوط نفت تا حدود ۳۰ دلار در هر بشکه به واسطه قدرت گرفتن دلار آمریکا و کاهش رشد اقتصادی چین و دیگر کشورهای کالا پایه تا سال ۲۰۱۳ باشد. دولت یازدهم با شمار تدبیر و امید در انتخابات سال ۹۲ پیروز شد تا تدبیر گر از مواضع ناخوش اقتصادی آن روزها و امیدبخش روزهای خوش برای ایران باشد. بیژن نامدار زنگنه مرد نام‌آشنای نفت که برای گرفتن رای اعتماد به مجلس معرفی شده بود، با مخالفت‌های برنامهریزی شده و دامنه‌دار جناح اصولگرا و اتهام‌زنی‌های بی‌شمار آن‌ها مواجه شد اما او توانست با دفاع منطقی از عملکرد گذشته و برنامه‌های آتی‌اش برای نفت، از قاطبه مجلس نشانی رای اعتماد بگیرد. زنگنه در مراسم رای اعتماد به اصولگرایان مجلس تاکید می‌کرد که با رای اعتمادشدها به او، وی را به هتل ۵ ستاره نخواهند فرستاد! اشاره‌ای مستقیم به اوضاع سخت نفت چه اینکه در چند سال تحریم‌های سخت غرب بر ضد کشورمان، نفت بیشترین آسیب‌ها را دیده بدین‌سان، «دانش نفت» پرچام را هم دید و مخایره کرد به این امید که سرمایه و سرمایه‌گذاری تن خسته نفت را بیاساید و با صنعت نفت ایران لبخند بزند.

به هر تقدیر، دولت یازدهم با سکانداری بیژن نامدار زنگنه، شیخ‌الوزار، تلاش کرد در رنجور شده نفت را تیماری دوباره کند. تدوین مدل‌های جدید قراردادی و هماهنگی با سایر وزارتخانه‌ها از جمله وزارت اقتصاد و خارجه برای تبیین صحیح دیپلماسی انرژی و جذب سرمایه‌گذاری، کوشش‌های وصفناپذیری بوده که با هفت چشم دوباره صنعت نفت انجام شده است. بر اثر تلاش‌های صورت گرفته بود که در آخرین روزهای دولت یازدهم، توتال سدسکن تحریم‌ها شد و قرارداد ۵ میلیارد دلاری توسعه فاز ۱۱ پارس جنوبی را با ایران به امضا رساند. آغاز دولت دوازدهم مقرر بود با معرفی دوباره زنگنه به مجلس که البته این بار کارنامه شیخ‌الوزار در دولت یازدهم آنقدر پر بار بود که وی با رای تاریخی ۲۳۰ نماینده مجلس، سکان وزارت نفت دولت دوازدهم را با اطمینان بالاتری در دست بگیرد.

هم‌اکنون و در آغاز دولت دوازدهم نیز دهها تفاهنامه و موافقتنامه با شرکت‌های غربی، شرقی و روسی به امضا رسیده که همین مهم، عقد قریب‌الوقوع قراردادهای دیگر نفتی را ملموس‌تر کرده است.

اما قاصد از مطالبی که به رشته تحریر درآوردم، بیان این نکته بود که «دانش نفت» در سختی‌ها و خوشی‌های صنعت نفت همراه به تعهد خویش با خوانندگان و مخاطبان بسیار فریخته‌شده که همانا اطلاع‌رسانی شفاف و بیان نقدها و تحلیل‌های بی‌غرض بوده پایبند بوده و هیچ‌گاه از دایره انصاف خارج نشده و نخواهد شد. مخاطبان «شفاف‌سند» بداند که همچنان بر این تعهد باقی خواهیم ماند و بی‌مهری‌ها و بعضاً بی‌اعتنایی‌ها نیز ما را از این مسیر صحیح منحرف نخواهد کرد. اکنون پس از ۱۲ سال و انتشار مداوم ۶۰۰ شماره نشریه، به خوبی بار سنگین مسئولیت اطلاع‌رسانی و توقع مخاطبان از خود را احساس کرده و همه هوعم‌خویش را برای رفع این توقعات به کار برده و خواهیم برد. لاجاله پیام مهندس زنگنه وزیر نفت به این مناسبت نیز سنگینی این مسئولیت را دوچندان کرده است. بی‌تردید شناسایی کاستی‌ها و نقاط ضعف «دانش نفت» در سال‌های سپری شده می‌تواند چراغ راه آینده این نشریه باشد. کاستی‌هایی چون کیفیت پایین چاپ در برخی شماره‌ها، از دست دادن بعضی خبرها به دلیل وقوع آن پس از چاپ نشریه، محافظه‌کاری در پاره‌ای اوقات، فعالیت محدود در عرصه بین‌المللی و... که برنامهریزی‌های لازم برای رفع آنها انجام شده است. اما غایت نهای نشریه علاوه بر بعد داخلی و پوشش و انتشار درست واقیقات و اخبار صنعت نفت کشور، حرکت به سوی عرصه رسانه‌ای بین‌المللی و مطرح شدن این رسانه منکوب در جهان انرژی است. «دانش نفت» باور دارد به مثابه معدود نشریات جریان‌ساز بین‌المللی، می‌توان جریان‌ساز شد و البته موثر به سود منافع ملی ایران. بر این اساس، با تقویت سرویس بین‌الملل و بخش ترجمه نشریه و استفاده از دبیر سرویس با تجربه و کارشناسان خبره در این عرصه تلاش داریم این هدف مهم را در بعد بین‌المللی جامه عمل بپوشانیم. در پایان از فرد فرد مخاطبان گرامی، مدیران، کارشناسان و متخصصان ارجمند صنعت نفت می‌خواهم با ارائه نقطه‌نظرات و دیدگاه‌های ارزشمند خود، ما را در پیمودن این راه سخت و دشوار یاری نمایند.

دانش نفت

حامی رسانه ای ساخت داخل

دبیر انجمن صنعت بانکرینگ ایران در گفت‌وگو با دانش نفت خبر داد:

صنعت بانکرینگ در کما

صفحه ۱۴

در گفتگوی دانش نفت با دکتر علی بیاتی تشریح شد:

دستاوردهای مرکز تحقیقات و توسعه مدیریت پروژه در ۱۵ سال گذشته

صفحه ۱۵

شنبه ۲۰ آبان ماه ۱۳۹۶ - ۱۱ نوامبر ۲۰۱۷ - سال دوازدهم ۳۰۰۰ تومان ۵ درهم ۵ امارات ۵ درهم نخستین و پرتیراژترین نشریه تخصصی صنعت نفت ایران

۱۲ سال پرفراز و نشیب با مخاطبین وفادار، افتخاری است ماندگار!

۶۰۰ هفته همراهی مخاطبین و «دانش نفت»

پیام وزیر نفت به مناسبت شصدمین شماره دانش نفت:

دغدغه و رویکرد «دانش نفت» در پرداختن به مسایل و رویدادهای صنعت نفت ارزشمند و قابل تقدیر است



Advertisement for 'Dانش نفت' featuring a portrait of a man and text about the magazine's 600th issue.

شماره نشریه «دانش نفت» به یکایک دست‌اندرکاران این نشریه، تلاش مقدس همه شما را می‌ستایم و موفقیت روزافزوتان را از درگاه خداوند بزرگ خواستارم.

Advertisement for 'Dانش نفت' featuring a portrait of a man and text about the magazine's 600th issue.

مجموعه دانش نفت مدیریت آقای مددی، مجموعه‌های فراگیر و کامل از اطلاعات صنعت نفت است که می‌توان گفت در مهم صنعت نفت را چه در جنبه موفقیت‌ها، چه در جنبه‌های ساختاری و مدیریتی را تقریباً زودتر از سایر نشریات به دست صنعت نفت می‌رساند و اصولاً اعتبار خاصی در مجموعه خانواده صنعت نفت دارد.

Advertisement for 'Dانش نفت' featuring a portrait of a man and text about the magazine's 600th issue.

سال‌ها است این هفته‌نامه را مطالعه می‌کنم؛ از سال ۱۳۸۴ تاکنون شاهد آن هستم که اطلاعات و اخبار مناسبی از همه بخش‌های وزارت نفت؛ از حوزه‌های ستادی تا عملیاتی که تقریباً به‌روز شده و بعضاً با نگاه کارشناسی و راهکارهای مناسب در آن درج شده است.

مصاحبه‌ها و گزارش‌های بسیار خوبی را پوشش می‌دهد؛ بعضاً برخی مصاحبه‌هایی که خود آقای مددی تهیه می‌کند، کار خوب و ارزشمندی است. این در حالی است که در لابه‌لای این صفحات تخصصی، بعضاً مشاهده می‌شود که از خارج نفت هم مطالبی که مرتبط با صنعت نفت است و می‌تواند به این صنعت کمک کند، در هفته‌نامه درج می‌شود. کار ارزشمند دیگری که در این هفته‌نامه به چشم می‌خورد، درج آگهی‌های مناقصات و مزایده‌ها است که با توجه به تیراژ بالای این نشریه، می‌تواند کمک مفید و مؤثری برای دست‌اندرکاران این صنعت باشد و جای تقدیر دارد.

مفیدی ارایه کنند. مهندس رامین حاتمی مدیر عامل شرکت نفت مناطق مرکزی ایران

Advertisement for 'Dانش نفت' featuring a portrait of a man and text about the magazine's 600th issue.

استمرار و تداوم فعالیت یک نشریه در طی ۶۰۰ شماره نشان از جدیت، پشتکار و باور به هدف و راهی است که مدیر مسئول و گروه خبری آن نشریه دارند. رسیدن به این شماره برای نشریاتی که توسط بخش خصوصی اداره می‌شوند نوید روزنامه نگاری حرفه ای و مستقل را می‌دهد که بر اساس نیازهای مخاطبان و شناخت جامعه هدف فعالیت خود را آغاز کرده و بر مبنای اصول اخلاقی و حرفه ای به سمت و سوی مسیر تعیین شده حرکت می‌نماید و این هدف همانا تحقق واقعی جایگاه مطبوعات به عنوان رکن چهارم دموکراسی است.

Advertisement for 'Dانش نفت' featuring a portrait of a man and text about the magazine's 600th issue.

نشریه تخصصی دانش نفت با وجود تغییر دولتها، همواره در راستای اهداف عالیه نظام و صنعت نفت و نقد منصفانه و استفاده از نظرات صائب کارشناسان در راستای بهبود بخشهای مختلف صنعت بوده است. همیشه این نقد و بررسی‌های کارشناسی راهگشای مدیران در تصمیم‌گیری و تصمیم سازی صحیح است. ضمن تقدیر و عرض خسته نباشید به تیم این نشریه، آرزوی موفقیت و بهروزی آنان را از خداوند خواستارم.

مهندس حمید پورد مدیر عامل شرکت نفت فلات قاره ایران انتشار شصدمین شماره نشریه وزین و تخصصی «دانش نفت» را به مدیران، خبرنگاران و دست‌اندرکاران این نشریه صمیمی صنعت نفت تبریک می‌گویم. بی‌تردید انتشار منظم شصصد شماره نشریه تخصصی آن هم توسط بخش خصوصی و در حوزه پرمخاطره‌ای چون صنعت نفت، نیازمند دارا بودن عزمی‌راسخ، علاقه‌ای وافر و تلاشی مستمر و پیوسته است. به اعتقاد بنده، این نشریه در همه سال‌هایی که از انتشارش می‌گذرد به خوبی توانسته کارکنان حساس‌ترین منبع اقتصاد ملی را با آتکا به ابزار رسانه به زیر چتر همفکری و هم‌راستایی فریابخواند. هفتادنامه «دانش نفت» امروز و پس از انتشار ۶۰۰ شماره، برای صنعت نفت جمهوری اسلامی ایران حکم و پرتین و پرده نمایش توانمندی‌هایش را یافته است و برای یک نشریه به راستی چیزی ارزشمندتر و گران‌بهارتر از این موضوع نیست. بنده ضمن تبریک مجدد انتشار شصدمین

مهندس تدین، مدیر عامل شرکت «گازستان» در گفت‌وگو با دانش نفت:

آموزش و ترقی در صنعت نفت باید از پایین به بالا باشد



را تعطیل کردند.

به گفته مسئولان، ۲۶ میدان مشترک با کشورهای همسایه وجود دارد سوالی که مطرح می‌شود این است که برداشت ما از این میادین مشترک چقدر است؟ برای نمونه درآمد قطر از گاز میدان مشترک با ایران بسیار هنگفت است و به هیچ وجه قابل مقایسه با ایران نیست، بنابراین اینکه ما چقدر توانسته‌ایم از این ذخایر عظیم درآمدزایی کنیم دقیقاً تفاوت شرکت دولتی با شرکت تجاری است، شرکت تجاری به دنبال ایجاد سود و ارزش افزوده است. به نظر من مهمترین علت این است که ما باید سواد بین‌المللی نفت را تجربه کنیم و این امر به خودی خود ایجاد نمی‌شود و خوشبختانه شرکت‌های بین‌المللی از جمله توتال فرانسه می‌توانند این تکنولوژی را به ایران منتقل کنند. نمونه دیگر در پارس جنوبی، لایه‌های نفتی آن است. در این میدان شرکت مرشد دانمارک از سال‌ها پیش روزانه بین ۱۵۰ تا ۳۰۰ هزار بشکه برای قطر نفت تولید می‌کند در حالی که تا همین چند ماه پیش ما حتی یک قطره نفت هم از این میدان استخراج نکرده بودیم. در این زمینه اشتباهات

مقام و تحصیلات ربطی ندارد بلکه به دست‌های پینه‌بسته و تجربه مربوط است. بزرگترین افتخار من به عنوان رییس بخش‌های مختلف این بود که وقتی در یک شرکت ساختمانی می‌رفتم کارگرهای شرکت نفت را شناسایی می‌کردم و اشکالات کار را از آنها جویا می‌شدم که این امر از پایین به بالا آامن است. شادروان دکتر محمدعلی نابغ نیز که از نوایع دوران بود و سال‌ها در مناطق نتفخیز حضور داشت به‌گونه‌ای تخصص را در صنعت نفت پیاده کرد که مثال‌زدنی است. همچنین سیستم مدیریت در پالایشگاه آبادان طوری بود که اگر قصد داشتند کسی را ترقی دهند او را در جاهای مختلف به کار می‌گرفتند. این موضوع باعث می‌شد فرد از پایین به بالا رشد کند. با توجه به زندگی بسیار سخت در مناطق نتفخیز به دلیل گرمای شدید، سیستم مدیریت در این مناطق باید از پایین به بالا باشد و هرچه از بالا به پایین برویم نتیجه نخواهیم گرفت.

■ **جناب آقای مهندس، به‌عنوان یک پیشکسوت و متخصص، علت حوادثی که در سال‌های اخیر در صنعت نفت اتفاق افتاده را چه می‌دانید؟ آیا به مقوله آموزش مربوط است؟**

به نظر من نمی‌توان سوار خودروی بنز شد ولی گفت با کشور آلمان هیچ کاری ندارم. در صنعت

باشند. بی‌تردید سرمایه و تکنولوژی به طور مجانی به دست کشورهای پیشرفته هم نرسیده است و با زحمات و تحقیقات فراوان به این نقطه رسیده‌اند. ۴۰۰ نفر در هتلی در خیابان تخت‌جمشید حضور داشتند و یک هندی با تلکس برای آنها ترجمه می‌کرد. در این شرایط دیدم از نظر فردی می‌توانم رابطه بین دنیای بیرون و درون ایران باشم و بر این اساس توانستم رابطه کاری خوبی با نیروهای انقلابی برقرار کنم. ما جزو اولین کسانی بودیم که

تلمبه‌های آب که حضرت امام (ره) فرموده بود برای کشاورزی نیاز است را از انگلیس با ارزان‌ترین قیمت وارد کردیم آن هم در شرایطی که دویی آن را با دو برابر قیمت پیشنهاد کرده بود. من با توجه به اینکه در انگلستان تحصیل کرده بودم زندگی کردن در آنجا برایم ساده‌تر بود ولی حضور در ایران را ترجیح دادم و از همان ابتدا تصمیم گرفتم به کشورم برای رهایی از وابستگی به خارجی‌ها کمک کنم.

■ **لطفاً در مورد پروژه ساخت کارخانه ال‌ان‌جی در جزیره قشم توضیح دهید.**

ما قصد داشتیم با انتقال تکنولوژی زمینس و سرمایه‌گذاری یک شرکت هنگ‌کنگی، تاسیسات گاز مایع شده (LNG) را در جزیره قشم بسازیم که متاسفانه موفق نشدیم. ما ۸ سال پیش یک شرکت

این شرایط با بیرون رفتن طرفداران رژیم سابق از کشور، نوجوانان و جوانانی بر سر کار آمدند که هیچ رابطه‌ای با دنیای خارج نداشتند. برای نمونه ۴۰۰ نفر در هتلی در خیابان تخت‌جمشید حضور داشتند و یک هندی با تلکس برای آنها ترجمه می‌کرد. در این شرایط دیدم از نظر فردی می‌توانم رابطه بین دنیای بیرون و درون ایران باشم و بر این اساس توانستم رابطه کاری خوبی با نیروهای انقلابی برقرار کنم. ما جزو اولین کسانی بودیم که تلمبه‌های آب که حضرت امام (ره) فرموده بود برای کشاورزی نیاز است را از انگلیس با ارزان‌ترین قیمت وارد کردیم آن هم در شرایطی که دویی آن را با دو برابر قیمت پیشنهاد کرده بود. من با توجه به اینکه در انگلستان تحصیل کرده بودم زندگی کردن در آنجا برایم ساده‌تر بود ولی حضور در ایران را ترجیح دادم و از همان ابتدا تصمیم گرفتم به کشورم برای رهایی از وابستگی به خارجی‌ها کمک کنم.

■ **لطفاً در مورد پروژه ساخت کارخانه ال‌ان‌جی در جزیره قشم توضیح دهید.**

ما قصد داشتیم با انتقال تکنولوژی زمینس و سرمایه‌گذاری یک شرکت هنگ‌کنگی، تاسیسات گاز مایع شده (LNG) را در جزیره قشم بسازیم که متاسفانه موفق نشدیم. ما ۸ سال پیش یک شرکت

گفتگو: احمد مددی

دانش نفت: مهندس ایرج تدین، مدیرعامل شرکت خوشنام گازستان، حدود ۶۰ سال تجربه در صنعت نفت دارد. وی در سال ۱۳۳۷ و زمان آقای عبدالله انتظام در کنکوری که بین چند هزار نفر برگزار شد به عنوان شاگرد اول ۲۰ نفر دانشجوی اعزامی به انگلستان برگزیده شد. وی پس از فارغ‌التحصیلی در دانشگاه لندن در رشته مهندسی راه و ساختمان به کشور بازگشته و در سال ۱۳۴۴ در پالایشگاه آبادان مشغول به کار شد و نزدیک به ۷ سال در این پالایشگاه حضور داشت. مهندس تدین در پالایشگاه آبادان خدمات زیادی انجام داد و از جمله نقش مهمی در ساخت اسکله صادراتی ماهشهر داشت. گفت‌وگوی دانش نفت با این مهندس کارکنسته صنعت نفت در ادامه تقدیم می‌شود:

■ **جناب آقای مهندس، لطفاً اندکی در مورد فعالیت‌های خود در صنعت نفت توضیح دهید؟**

بنده با وجودی که امکان حضور در انگلستان و سایر کشورهای پیشرفته را داشتم حضور در ایران و خدمت به صنعت نفت کشور را انتخاب کردم و خوشبختانه در این مدت خدمات ارزشمندی انجام گرفت. از جمله بنده به عنوان نخستین مهندس ساختمان ایرانی در پالایشگاه آبادان کار کردم و به همراه همکاران توانستم یک اسکله صادراتی در ماهشهر برای فرآورده‌های نفتی پالایشگاه بسازیم. طراحی این اسکله باعث شد از طرف مقامات سازمان های مهندسی و ساختمان انگلستان به من درجه افتخار در مهندسی (مهندس قسم خورد) داده شود. به دلیل همین موفقیت در پالایشگاه آبادان، شرکت نفت، من را به تهران منتقل کرد و به عنوان تنها ایرانی در ساخت اسکله دریایی جزیره خارگ شرکت داشتم. این اسکله برای کشتی‌های ۵۰۰ هزار تنی طراحی شده بود و کشتی‌ها پس از بارگیری نفت خام مستقیماً به ژاپن و سایر کشورها می‌رفتند. پس از آن در مناطق نتفخیز جنوب مشغول به کار شدم و در سال ۱۹۷۴ از طرف شرکت نفت برای گذراندن دوره‌های مدیریت عالی و فوق لیسانس مهندسی مکانیک دوباره به انگلیس اعزام شدم. همچنین در آن زمان چون در شرکت نفت قصد داشتند مسئولیت‌های بیشتری به من بدهند فوق لیسانس رشته مکانیک را دریافت کردم. در بازگشت به ایران مسئولیت پروژه‌های نفتی در مناطق نتفخیز جنوب و پس از آن مسئولیت پروژه‌های تزریق گاز که در آن زمان جزء نخستین تکنولوژی‌های به کار رفته در صنعت نفت بود را بر عهده گرفتم. آخرین پست من نیز رییس اداره کل پروژه‌های نفت و گاز در مناطق نتفخیز جنوب بود.

■ **به نظر شما صنعت نفت ایران در گذشته و حال چه تفاوت‌هایی کرده است؟**

بنده این افتخار را دارم که توانستم در گوشه‌گوشه‌های این سرزمین نتفخیز حضور داشته و خدمت کنم. عمق شناسایی صنعت نفت و جغرافیای آن بسیار گسترده است و برای مثال مناطق نتفخیز جنوب به اندازه کشور فرانسه مساحت دارد. در آن زمان صنعت نفت ایران در اوج شکوفایی بود به طوری که از منطقه خارگ ما می‌توانستیم تا ۷ میلیون و ۲۰۰ هزار بشکه نفت خام صادر نماییم و از عربستان و سایر کشورهای جلوتر بودیم. همچنین از چاه شماره ۴۸ چساران از یک حفره روزانه ۸۴ هزار بشکه استخراج می‌شد که در دنیا اول بود. با عوض شدن شرایط، بنده با وجود بازنستستی کارهای زیادی انجام دادم. در

بنده این افتخار را دارم که توانستم در گوشه‌گوشه‌های این سرزمین نتفخیز حضور داشته و خدمت کنم. عمق شناسایی صنعت نفت و جغرافیای آن بسیار گسترده است و برای مثال مناطق نتفخیز جنوب به اندازه کشور فرانسه مساحت دارد. در آن زمان صنعت نفت ایران در اوج شکوفایی بود به طوری که از منطقه خارگ ما می‌توانستیم تا ۷ میلیون و ۲۰۰ هزار بشکه نفت خام صادر نماییم و از عربستان و سایر کشورهای جلوتر بودیم. همچنین از چاه شماره ۴۸ چساران از یک حفره روزانه ۸۴ هزار بشکه استخراج می‌شد که در دنیا اول بود. با عوض شدن شرایط، بنده با وجود بازنستستی کارهای زیادی انجام دادم. در

به اعتقاد من مدرک گرفتن از دانشگاه‌ها ملاک نیست ما باید کالج آموزشی داشته باشیم که کار آموزان بتوانند با دستان خود جزئیات تاسیسات و ابزارهای صنعت نفت را درک کنند



صنعت نفت در سال‌های گذشته با ۱۵ هزار نفر اداره می‌شد که این میزان به ۲۴۰ هزار نفر رسیده است بنابراین تنها افزایش نیروی انسانی نتیجه نمی‌دهد ولی چند نفر این نیروها آموزش دیده و با تجربه هستند و می‌دانند چه باید بکنند. به نظر من آموزش و ترقی باید از پایین به بالا باشد

بسیار مشکل است، بنابراین نیروهایی که آنجا کار می‌کنند باید حقوقشان بالاترین باشد چراکه شرایط بسیار سخت و طاقت فرساست. ما باید بدانیم کجای کار قرار داریم. در گذشته در کل صنعت نفت ۱۵ هزار نفر کار می‌کردند که دائم در حال تکاپو بودند. به اعتقاد من مدرک گرفتن از دانشگاه‌ها ملاک نیست ما باید کالج آموزشی داشته باشیم که کارآموزان بتوانند با دستان خود جزئیات تاسیسات و ابزارهای صنعت نفت را درک کنند. خاطرم هست رییس پالایشگاه آبادان جلوی در پالایشگاه وقتی دید یک نفر در حال سیگار کشیدن است برخورد بسیار شدیدی با او انجام داد چراکه مسئله ایمنی و سلامتی کارکنان بالاترین نکته است. جالب است بدانید کرای‌ها، سربازان خود را با حقوق روزی دو دلار به کار گرفتند که ساختن را یاد بگیرند و نتیجه آن تبدیل شدن کره‌جنوبی به یک کشور صنعتی و ایجاد شرکت‌های بزرگی مانند هیوندای و ... بود.

■ **توقع جنابعالی از مهندس زنگنه وزیر نفت چیست؟**

بنده هیچ شکی نسبت به حسن‌نیت کاری جناب آقای زنگنه ندارم و اینکه یک خانم را به عنوان قائم‌مقام خود انتخاب کرده نشان‌دهنده نیت پاک وی است ولی به نظر من باید موضوع عمق سواد و کار در داخل کشور آغاز شود. همانطور که گفتم صنعت نفت در سال‌های گذشته با ۱۵ هزار نفر اداره می‌شد که این میزان به ۲۴۰ هزار نفر رسیده است بنابراین تنها افزایش نیروی انسانی نتیجه نمی‌دهد ولی چند نفر این نیروها آموزش دیده و با تجربه هستند و می‌دانند چه باید بکنند. به نظر من آموزش و ترقی باید از پایین به بالا باشد. تقاضا و توصیه‌ام به مهندس زنگنه هم همین است که اولاً به شرکت‌های ایرانی اعتماد بیشتری شده و شرایط کار برای آنان فراهم شود دوم اینکه توجه به تربیت نیروی انسانی متخصص و آموزش‌دیده افزایش یابد.

■ **جناب آقای مهندس تدین، از شما سپاسگزاریم.**

نفت حرف اول را دنیای غرب می‌زند. برای مثال در اسکله‌ای که در جزیره خارگ ساخته شد مجبور بودیم شمع‌های ویژه فلزی به طول ۴۰ متر را در کف دریا بکوبیم. در این عملیات نوع جنس شمع در طول لوله فرق می‌کرد و این امر نیازمند تحقیقات بسیار زیادی بود که آن زمان تنها یک شرکت آلمانی و یک شرکت ژاپنی می‌توانست این کار را انجام دهد. بنده در آن زمان متوجه شدم شرکت شل تحقیقات بسیار زیادی انجام داده که ۱۰ سال جلوتر از تکنولوژی موجود بود، بنابراین با رازین‌های گسترده موفق شدیم از نتایج تحقیقات آنها استفاده کنیم. صنعت نفت یک صنعت با تکنولوژی بالا است که بخش‌های مختلف آن شامل حفاری، تاسیسات، لوله‌ها، پمپ‌ها و ... نیازمند تکنولوژی مدرن است که بدون تلاش و وقت گذاشتن برای تحقیقات چندین ساله به دست نمی‌آید. در چند سال گذشته شرکت‌های چینی در مرز ایران و عراق به دلیل نداشتن همین تکنولوژی‌ها بسیاری از برای به ما وارد کرده‌اند. در آن سوی مرز، عراق با شرکت شل قرارداد بسته که از میدان مشترک با ایران ۱.۵ میلیون بشکه نفت صادر کند در صورتی که در مرزهای ایران، چینی‌ها با عملکرد بسیار بد خود منافع ایران را تأمین نکردند که در نهایت باعث اخراج آنها از سوی وزیر محترم نفت شد. همچنین در میدان پارس شمالی بر اساس تحقیقات انجام شده قرار بود تزریق گاز در کلبه مخازن اصلی به شکلی انجام گیرد که بتوان ظرفیت تولید تا سقف شش میلیون بشکه نفت از آن تولید شود و تا ۳۰ سال روزانه شش میلیون بشکه نفت از آن تولید شود چراکه پتانسیل بسیار بالایی برای تولید نفت وجود دارد. در این میدان پلت‌فرم‌ها و تاسیسات لازم ساخته شده بود ولی متاسفانه با بمباران عراق در جنگ دفاع مقدس به کلی نابود شد. پس از آن توسعه این میدان به شرکت چینی CNOOC واگذار شد که متاسفانه عملکرد موفقی نداشتند و ظاهراً کار

برای حل این معضلات چه باید کرد؟

پاسخ به این پرسش ساده نیست. ما باید واقعا

مسئله تکنولوژی، هم سرمایه و هم عملیاتی کردن صنعت نفت برای ما مطرح است. زندگی و کار کردن در مناطق نتفخیز بسیار مشکل است، بنابراین نیروهایی که آنجا کار می‌کنند باید حقوقشان بالاترین باشد چراکه شرایط بسیار سخت و طاقت فرساست

گزارش دانش نفت از آیین معارفه قائم مقام وزیر نفت و معاون وزیر نفت در امور پتروشیمی؛

ماموریت وزیر نفت برای شاهدایی و نوروززاده

دانش نفت: آیین معارفه مرضیه شاهدایی، قائم مقام وزیر نفت و رضا نوروززاده، معاون وزیر نفت در امور پتروشیمی صبح روز شنبه، ۱۳ آبانماه برگزار شد. این آیین تکریم و معارفه با حضور نمایندگان از نهاد ریاست جمهوری، مجلس شورای اسلامی، مدیران شرکت‌های ایدرو، شستا، ایران خودرو، سایپا، مدیران و کارکنان شرکت ملی صنایع پتروشیمی برگزار شد.

وزیر نفت در این مراسم با بیان این که تبعیض‌های ناروایی که علیه خانم‌ها در صنعت نفت وجود داشت، کنار گذاشته شده است، گفت: در آگهی‌های استخدامی که می‌دهیم تفاوتی میان بانوان و آقایان وجود ندارد. بیژن زنگنه، اظهار کرد: امروز روز مهمی در تاریخ است، روزی که امام امت را تبعید می‌کنند، روزی که روز دانش آموز و به نام روز مبارزه با استکبار جهانی نام‌گذاری شده است. وی با بیان این که این مراسم برای ۲ انتصاب اخیر در صنعت نفت برگزار می‌شود، تصریح کرد: نخست این که، برای نخستین بار یک بانو به عنوان قائم مقام وزیر نفت منصوب می‌شود و من از اینجا مسئله را آغاز کردم و نه از تغییر مدیرعامل شرکت ملی صنایع پتروشیمی. زنگنه با بیان این که من دنبال فردی بودم که در انجام امور و به دوش کشیدن بار سنگین صنعت نفت به من کمک کند و در این مسیر سرکار خانم شاهدایی می‌تواند به من کمک کنند، افزود: سمت قائم مقام، مسئولیتی است که در کل کشور ما زیاد، تعریف شده نیست. وزیر نفت با اشاره به این که من میان همه افرادی که مطرح بودند، خانم شاهدایی را از همه بهتر دیدم، افزود: ایشان خوشبختانه کار خود را آغاز کرده‌اند و برای ایشان آرزوی توفیق می‌کنم، وی با اشاره به این که این سمت بالاترین سمتی است که به یک خانم در صنعت نفت سپرده شده است، ادامه داد: هدف من ارتقای بانوان، اجرای تعهد رئیس جمهوری و همینطور برداشتن بار مهم از روی دوش خودم بود. به گفته وزیر نفت، امیدوارم با روحیه ای که در خانم شاهدایی سراغ دارم، بخش زیادی از این بار سنگینی که روی دوش من است با حضور ایشان در این سمت برداشته شود.

صنعت پتروشیمی امروز با ۲۰ سال گذشته متفاوت است

زنگنه با یادآوری این که وقتی سمت مدیر عاملی شرکت ملی صنایع پتروشیمی خالی شد من به دنبال فردی برای این جایگاه بودم، افزود: البته من همان طوری که در شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی عمل کردم اینجا هم قصدم این بود که فردی جوانتر را برای مدیریت عامل شرکت صنایع پتروشیمی بگذارم اما به هرحال آن طوری که من ابتدا در ذهنم بود، نشد. وزیر نفت ادامه داد: البته آقای نوروززاده خیلی از من جوانتر هستند و نزدیک به ۳۰ سال است که از نزدیک با او آشنا هستم. ایشان در تمام دوره ای که نماینده مجلس شورای اسلامی بودند بنده هم وزیر بودم و از نزدیک با هم کار می‌کردیم و ایشان تقریباً در طول دوران حضورشان در مجلس عضو کمیسیون صنایع یا رئیس بودند و در جایگاه خود فرد موثر و موفق بودند. وی گفت: آقای نوروززاده در چهار سال اخیر نیز در شرکت ایدرو و شستا فعالیت داشته‌اند که ما در پروژه‌های پارس جنوبی و ستاره خلیج فارس باهم همکاری نزدیکی داشتیم و من پیگیری‌های ایشان را به خوبی می‌دیدم. زنگنه ادامه داد: حضور آقای نوروززاده در آنجا برای من بسیار مغتنم و کمک حال بود و امیدوارم در این سمت نیز با همکاری دوستان این گونه باشد. زنگنه با اشاره به این که صنعت پتروشیمی امروز با ۲۰ سال گذشته بسیار متفاوت است، تاکید کرد: امروز شرکت ملی صنایع پتروشیمی بیشتر یک سازمان تنظیم کننده و حمایت کننده است و اجرا کننده طرح نیست و در امور



تولید مباشرت ندارد.

ضرورت تکمیل طرح‌های میان دستی

صنعت پتروشیمی

وزیر نفت در ادامه این مراسم به برنامه‌های شرکت ملی صنایع پتروشیمی که به آقای نوروززاده سپرده شد، اشاره کرد و افزود: اجرای چند برنامه را به ایشان محول کرده‌ام؛ نخست تکمیل طرح‌های میان دستی است، تا با تکمیل زنجیره بالادستی، میان دستی و پایین دستی ارزش افزوده و به همراه آن اشتغال در این صنعت ایجاد شود. زنگنه، اجرای طرح‌های GTP و GTX را از دیگر برنامه‌های محول شده به آقای نوروززاده برشمرد و گفت: اجرای این طرح‌ها برای ایجاد اشتغال ضروری و در عمل جایگزین بسیار خوبی برای طرح‌های قدیمی به شمار می‌رود و متناسب با پیشرفت فناوری است. وی، دیگری روند توسعه مناطق ویژه را از جمله وظایف مدیرعامل شرکت ملی صنایع پتروشیمی خواند و گفت: امیدوارم با همکاری بخش خصوصی و مدیران باتجربه صنعت پتروشیمی شاهد توسعه هرچه بیشتر این صنعت باشیم. زنگنه اظهار امیدواری کرد که با همکاری دوستان و افراد با تجربه صنعت پتروشیمی بتوان به اهداف این صنعت در برنامه ششم توسعه دست یافت.

تلاش برای پرورش مدیران جوان در صنعت نفت

صنعت نفت

وزیر بر ضرورت جوانگرایی در صنعت نفت تاکید کرد و ادامه داد: جوانگرایی به این معنا نیست که افرادی که سنشان بالا رفته است را کنار بگذاریم، بلکه به معنای آن است که به جوانان فرصت رشد دهیم، وی با یادآوری این که من پیش‌تر هم اعلام کردم که رتبه‌های C و D در صنعت پتروشیمی در تضاد با حضور جوانان است، تصریح کرد: افرادی می‌توانند روی این رتبه‌ها بنشینند که بیش از ۵۰ سال سن داشته باشند. زنگنه با بیان این که ما در بسیاری از عرصه‌های صنعت نفت به خلبان جت جنگنده نیاز داریم، گفت: ۳۵ - ۳۶ سالگی بازنشسته می‌شوند؛ ما در صنعت نفت در برخی از بخش‌ها به خلبان جت جنگنده نیاز داریم اما کارکنان صنعت

مهندس زنگنه: جوانگرایی

به این معنا نیست که

افرادی که سنشان

بالا رفته است را کنار

بگذاریم، بلکه به معنای

آن است که به جوانان

فرصت رشد دهیم

با بیان این که اکنون دیگر تبعیض‌های ناروایی که علیه خانم‌ها در صنعت نفت وجود داشت کنار گذاشته شده است، تصریح کرد: در آگهی‌های استخدامی که در آینده می‌دهیم فرقی میان بانوان و آقایان وجود نخواهد داشت. وی با بیان این که خوشبختانه بانوان با شایستگی وظایف خودشان را انجام داده‌اند، افزود: از زحماتی که در نزدیک به یکسال و نیم خانم شاهدایی در اداره صنعت پتروشیمی داشتند، تشکر می‌کنم. زنگنه گفت: اگر برای پست قائم مقام نیاز به خانم شاهدایی نبود، مدیرعامل شرکت ملی صنایع پتروشیمی را تغییر نمی‌دادم. وی تصریح کرد: وقتی پیشنهاد قائم مقامی را به خانم شاهدایی دادم، وی پذیرفت و از هر دو بزرگوار برای پذیرفتن این سمت‌ها قدرانی می‌کنم. در مراسم امروز شهیندخت مولاوردی، دستیار رئیس جمهوری در امور حقوق شهروندی، معصومه ابتکار، معاون رئیس جمهور در امور زنان و خانواده و جمعی از نمایندگان مجلس شورای اسلامی حضور داشتند.

قائم مقام وزیر نفت: ضرورت تشکیل

رگولاتوری در صنعت پتروشیمی

قائم مقام وزیر نفت هم در مراسم معارفه‌اش با اشاره به واگذاری صنعت پتروشیمی به بخش خصوصی تاکید کرد: برای ایجاد توازن در این صنعت و برقراری ارتباط بین شرکت‌ها، وجود یک شرکت رگولاتوری مانند شرکت ملی صنایع پتروشیمی لازم است. مرضیه شاهدایی اظهار کرد: در دوران حضور خود در این شرکت، مطابق با ارزش‌های تعریف شده در صنعت پتروشیمی یعنی حرکت در مسیر اقتصاد مقاومتی و تعهد به توسعه پایدار انجام وظیفه کرده ام، وی، حمایت مسئولانه از محیط زیست، حمایت از رشد و ارتقای توانمندی شرکت‌ها و سازندگان، حمایت از برنامه‌های مسئولیت اجتماعی، پایبندی به صداقت، اخلاق حرفه‌ای، شفاف سازی و رعایت حقوق ذی‌نفعان را از محورهای اصلی فعالیت خود در شرکت ملی صنایع پتروشیمی عنوان کرد. قائم مقام وزیر نفت با بیان این که شرکت ملی صنایع پتروشیمی همیشه صنعت پیشرو بوده است، افزود: نخستین همایش مسئولیت‌های اجتماعی و اولین همایش جایزه مدیریت دانش و جایزه تعالی در این دوره، در شرکت آغاز به کار کردند. شاهدایی تصریح کرد: راه اندازی مدیریت سرمایه‌گذاری برای تامین مالی و جذب سرمایه‌گذاران خارجی در فرصت بسیار جام، نظارت و کمک برای تسریع اجرای پروژه‌های در دست اقدام و رفع موانع تولید منجر به تثبیت موقعیت صنعت پتروشیمی در بین شرکت‌های معتبر خارجی و جهانیان شد. وی با اشاره به تاکید رئیس جمهوری مبنی بر انتصاب براساس شایستگی بدون تبعیض جنسیتی گفت: از میان ۲۶ انتصابی که در دوران فعالیت بنده در شرکت ملی صنایع پتروشیمی انجام شد، ۷ نفر خانم انتخاب شدند. قائم مقام وزیر نفت به واگذاری صنعت پتروشیمی به بخش خصوصی اشاره و اظهار کرد: برای

اعتراض مجلس نشینان خوراک پتروشیمی را تک‌نرخ می‌کند؟

دو نرخی بودن قیمت خوراک پتروشیمی که باعث تبعیض و رانت مضاعف برخی واحدها در عرضه گاز و خوراک پتروشیمی از صنایع بالادست و پایین‌دستی شده است، در حالی صدای اعتراض نمایندگان مجلس شورای اسلامی را هم بلند کرده که در نهایت باعث شد مجلس نشینان با نوشتن نامه‌ای خطاب به معاون اول رئیس جمهور، تقاضای خود را برای تک نرخی شدن قیمت خوراک پتروشیمی‌ها اعلام کنند. به گزارش ایسنا، مراجعات مکرر برخی واحدهای پتروشیمی‌بین مجتمعی برای اعتراض قیمت خوراک به مجلس شورای اسلامی باعث شد نمایندگان مجلس اقدام به بررسی این موضوع کرده و نتایج این بررسی‌ها حاکی از آن است که تبعیض و عرضه خوراک با نرخ غیرمنطقی در این حوزه وجود دارد.

قانون چه می‌گوید؟

براساس بند ۴ ماده یک قانون الحاق برخی مواد به قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت (۲) مصوب چهارم اسفندماه سال ۱۳۹۳ برای واحدهای پتروشیمی داخلی که محصولات میانی و نهایی تولید می‌کنند و زنجیره ارزش تولید را افزایش دهند وزارت نفت می‌تواند تخفیف پلکانی تا ۳۰ درصد اعمال کند. این در حالی است که حدود ۹ میلیون تن محصول از این تخفیف بهره‌مند و همچنین مهم‌تر آنکه پتروشیمی‌های مذکور خوراک خود را با ارز مبادله‌ای دریافت می‌کنند اما برخی واحدهای پتروشیمی‌بین مجتمعی پایین‌دستی که محصول نهایی تولید و در زنجیره ارزش افزوده قرار گرفته‌اند به صورت تبعیض آمیز از این قاعده بهره‌مند نمی‌شوند.

تبعات تخلف از قانون

این شرایط که عمدتاً توسط شرکت‌های شبه دولتی ایجاد شده باعث شده برخی صنایع پایین دستی پتروشیمی غیراقتصادی شده که این موضوع منجر به تعطیلی خواهد شد و باعث شده این واحدهای تولیدی نتوانند بیش از ۱۰ درصد ظرفیت خود را استفاده کنند. نکته مهم آن است که براساس سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی ابلاغی رهبر معظم انقلاب اسلامی جهت جلوگیری از خام‌فروشی و خودکفایی لازم است از صنایع پایین دست برای اشتغال و رشد اقتصادی و صادرات محصول نهایی حمایت شود، ولی با این تفاسیر تنها از صنایع بالادستی و صادرات مواد خام حمایت شده که از دید نمایندگان این مغایر بسا منافع و مصالح عمومی کشور و برخلاف سیاست‌های ابلاغی است.

حق صنایع پایین دستی نادیده گرفته شد

اگرچه صنایع بالادست اکثراً خصوصی شده‌اند (که البته اصطلاحاً شبه دولتی هستند) ولی خوراک این مجتمع‌ها دست دولت است و ازاین طریق می‌توان کنترل کرد تا سهم‌بری عادلانه عوامل در زنجیره تولید تا اجرا شده و سود حاصله تنها در صنایع بالادست حاصل نشود، چرا که بخش خصوصی براساس سیاست‌های تشویقی نظام اقدام به سرمایه‌گذاری کرده و امروز نباید به خاطر عدم وجود رگولاتوری و یا به پنهان خصوصی بودن از حمایت آنها دریغ کرد. همچنین در بند ۵ سیاست‌های کلان اقتصاد مقاومتی به صراحت به موضوع سهم‌بری عادلانه عوامل در زنجیره تولید تا مقصد اشاره شده است. طی بررسی‌های به عمل آمده براساس صورت‌های مالی سال ۱۳۹۵ میزان سود ناشی از عملیات شرکت‌های بالادستی نظیر پتروشیمی‌پارس، پتروشیمی‌نوری، خلیج فارس، آریا ساسول و غیره از ۲۴ تا بیش از ۵۰ درصد بوده و این در حالی است که مجتمع‌های صنایع پایین دستی سود حدود دو تا پنج درصد حاصل کرده‌اند.

آنچه که باید اتفاق بیافتد

بر اساس این گزارش، نمایندگان معتقدند مبنای محاسبه نرخ خوراک از صنایع بالادستی پتروشیمی تا واحدهای پتروشیمی‌بین مجتمعی پایین‌دستی بخش خصوصی و دولتی باید با ارزش مبادله‌ای صورت گیرد و یا در غیر این صورت برای جلوگیری از تبعیض و رانت مضاعف برخی واحدها عرضه گاز و مایع پتروشیمی از صنایع بالادست و پایین‌دستی به طور یکسان با نرخ آزاد محاسبه شود.

صدور محصولات پتروشیمی ایران به ترکیه

افزایش می‌یابد



دانش نفت: رئیس دفتر توسعه صنایع پایین دستی پتروشیمی با اشاره به این که تعرفه صدور محصولات پتروشیمی ایران به ترکیه کاهش می‌یابد، گفت: مذاکرات میان دو کشور ادامه دارد و امید است که با توافق‌های آینده، صادرات محصولات پتروشیمی به کشور ترکیه افزایش یابد. رضا محتشمی‌پور درباره تازه‌ترین توافق‌های صورت گرفته برای کاهش و بهبود تعرفه محصولات صادراتی صنایع پتروشیمی ایران به ترکیه اظهار کرد: خوشبختانه در حاشیه برگزاری نمایشگاه اختصاصی جمهوری اسلامی ایران در ترکیه، مقام‌های این کشور برای کاهش تعرفه‌ها اعلام آمادگی کردند و با اشاره به این که پیشتر ۱۰ قلم از محصولات پتروشیمی برای کاهش تعرفه ارائه شده بود، افزود: ۵ محصول دیگر نیز در جریان مذاکره با مقام‌های ترکیه به این فهرست اضافه شد و در مجموع ۱۵ محصول پتروشیمی شامل کاهش تعرفه خواهند شد. رئیس دفتر توسعه صنایع پایین دستی پتروشیمی ادامه داد: محصولات PET (پلی اتیلن ترفتالات)، بطری، PET، الیاف، TDI، پلی پروپیلن کوبلیمر و نیز پلی استایرن به این فهرست افزوده شده که این محصولات با توجه به افزایش تولید در کشور در این فهرست قرار گرفتند. محتشمی‌پور با بیان این که محصولاتی مانند پلی اتیلن، متانول و اوره بیشتر در این فهرست قرار داشت، گفت: مذاکرات میان دو کشور ادامه دارد و امید است با توافق‌های آینده بتوانیم رشد صادرات به کشور ترکیه را شاهد باشیم.

مدیرعامل سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت:

کارکنان بهداشت و درمان صنعت نفت داوطلبانه به زوار حسینی خدمت می‌کنند



بیمار می‌پردازند.

مدیرعامل سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت از همه زائران حرم ابعدهالله حسین (ع) خواست تا با رعایت بهداشت فردی و پیشگیری از ابتلا به انواع بیماری‌ها در حفظ سلامت خود و همراهانشان کوشا باشند. گفتنی است جمعیت هلال احمر جمهوری اسلامی ایران، برای ارائه خدمات درمانی به بانوان شرکت کننده در راهپیمایی اربعین حسینی، در مرکز ارائه خدمات درمانی مستقر در عمود ۱۰۹۲ درمانگاه ویژه بانوان راهاندازی کرده است که پرستاران این درمانگاه عمدتاً از کارکنان سابق سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت هستند. وزیرت مراجعان و ارجاع ادامه روند درمانی به بخش پرستاری، تریقات عضلانی و وریدی، سرم تراپی، پانسمان‌های متعدد، نوار قلب، گرفتن خن و تزریق و تجویز داروهای مختلف از عمده خدماتی است که در این درمانگاه ارائه می‌شود.

مدیرعامل سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت به صورت داوطلبانه و ارسال چند تخته پتو برای مراکز درمانی از دیگر تصمیم‌هایی بود که در این جلسه اتخاذ شد. دکتر سمیع با تاکید بر این موضوع که هر سال آمبولانس‌هایی مجهز به کادر پزشکی و پرستاری از بهداشت و درمان غرب و جنوب در مناطق مرزی برای رفع مشکلات درمانی زوار حسینی به طور شبانه روزی مستقر هستند، گفت: آمبولانس‌های مجهز به تجهیزات

مدیرعامل سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت افزود: همکاری با جمعیت هلال احمر جمهوری اسلامی و پیوستن پزشکان و پرستاران سازمان بهداشت و

دانش نفت: مدیرعامل سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت، از برابری اورژانس صلواتی بهداشت و درمان صنعت نفت غرب کشور درمزمخسرویی خبر داد.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت: دکتر حبیب اله سمیع در خصوص مراسم راهپیمایی و بزرگداشت اربعین حسینی گفت: سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت اسمال هم مانند سال‌های گذشته در امر خدمت رسانی به زائران حرم مطهر امام حسین (ع) از سراسر جهان به‌ویژه هموطنان عزیزمان پیشقدم شده است. وی افزود: طی برگزاری جلسه‌ای در ستاد سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت مقرر شد، ۴۰ نفر از کارکنان این سازمان با کاروانی عازم کربلای معلی شوند.

مدیرعامل سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت افزود: همکاری با جمعیت هلال احمر جمهوری اسلامی و پیوستن پزشکان و پرستاران سازمان بهداشت و

دانش نفت: گروه‌های مسوولان امور

ایثارگران شرکت ملی نفت ایران به میزبانی سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت در مشهد برگزار شد.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی بهداشت و درمان صنعت نفت شمال شرق، گروه‌های مسوولین امور ایثارگران شرکت ملی نفت ایران با قرائت پیام علی‌کارد، تعداد وزیر نفت و مدیرعامل شرکت ملی نفت ایران آغاز شد که در پیام ایشان آمده بود: یاد و خاطره حماسه آفرینی، از خودگذشتگی و ایثار شهیدا، جانبازان و رزمندگان معزز همیشه در آذهنان ملت غیور و شهید پرور ایران اسلامی باقی و جاری خواهد ماند و به یقین تمامی مسوولان و آحاد جامعه، عزت، امنیت و آرامش امروز خود را مدیون جهاد و رشادت‌های این عزیزان هستند. هر تلاش و حرکتی در راستای زنده نگه داشتن نام و یاد آن اسوه‌های همیشه ماندگار و خدمت رسانی به خانواده‌های معزز شهیدا و ایثارگران معظم را در خور تقدیر می‌دانم و از خدمات شایسته همکاران در پیگیری امور ایثارگران و تکریم و بزرگداشت مقام آن اسوه‌های جوادان در شرکت ملی نفت ایران تقدیر و تشکر می‌کنم. دکتر ناصر خالقی مشاور وزیر در امور ایثارگران وزارت نفت در ادامه این گروه‌های اظهار داشت: خدمت به ایثارگران تنها یک شغل و انجام وظیفه نیست، بلکه کار دل است، فضای آرام کنونی کشور ما نتیجه خون‌ها و رشادت‌های ایثارگران است. وی افزود: خدمت رسانی به این عزیزان و خانواده‌های



آنان کار بزرگی است، بازماندگان جنگ در تمام دنیا مورد تکریم قرار می‌گیرند و ما نیز در این مسیر قدم‌های خوبی برداشته ایم. این مقام مسوول تصریح کرد: در این راستا نیاز به اعمال درست قوانین و مقررات است و نباید با قوانین به طور سلیقه‌ای برخورد کرد، این گروه‌های برای رفع مشکلات است و نتایج آن باید کارها را آسان تر کند تا رضایت مندی قشر ایثارگر بیشتر شود. سخنران بعدی این همایش دکتر ناصر مولایی مدیر توسعه منابع انسانی شرکت ملی نفت ایران نیز با تاکید اشاره به اینکه ۲۲ درصد از جمع کارکنان شرکت ملی نفت را ایثارگران تشکیل می‌دهند گفت: این جمعیت از با ارزش ترین قشر کارکنان صنعت نفت محسوب می‌شوند، کار کردن برای ایثارگران به نوعی، مجاهدت است. گاهی با تمام تلاش‌هایی که در این حوزه انجام می‌شود، بروز برخی مشکلات مانع خدمت رسانی به نحو شایسته به ایثارگران می‌شود. وی با بیان اینکه بیش از ۵۰ درصد از ایثارگران شاغل در شرکت ملی نفت تحصیلات کارشناسی تا دکترا دارند، اظهار داشت: در خدمت رسانی به ایثارگران باید نگاهی نو و نظام گریانه داشته باشیم تا

نقش‌ها پررنگتر شود و تحول و توسعه نیروی انسانی را در پی داشته باشد تا بتوانیم با افزایش مسیر قدم‌های خوبی برداشته ایم. این مولایی خاطر نشان کرد: تنظیم گزارشات مددکاری، پرداخت وام‌های اضطراری، برگزاری جشنواره‌های فرهنگی و اردوهای زیارتی سیاحتی و مراسم تجلیل از ایثارگران، دیدار با خانواده‌های معزز ایثارگران، پرداخت شهریه به موسسه نگهداری از معلولان از جمله اقدامات مدیریت توسعه منابع انسانی در خصوص ایثارگران است. وی با تاکید بر اینکه تهیه بانک اطلاعاتی ایثارگران ضروری است، گفت: ما در مدیریت توسعه منابع انسانی، بانک اطلاعات مدیران را به منظور بهینه سازی استفاده از ظرفیت‌ها طراحی و اجرا کرده ایم. دکتر مولایی اظهار داشت: مسوولان امور ایثارگران کلیدی ترین نیروها را مدیریت می‌کنند. بنابراین برنامه ریزی دانشی و به روز بودن و متعهد به برنامه بودن از الزامات در امور ایثارگران است. این مقام مسوول تاکید کرد: لازم است در امور ایثارگران برنامه جامع سالانه تدوین شود و چند کارگروه بر روی موضوعاتی همچون توانمند سازی ایثارگران و توسعه بهداشتی

تقدیر مدیر کل بهداشت و درمان سازمان پدافند غیر عامل از عملکرد سازمان در هفته پدافند غیر عامل



گفت: در طی یکسال گذشته اقدامات مناسبی از سوی مسوولین این سازمان در حوزه پدافند غیرعامل انجام شده که قابل تقدیر است. وی افزود: نگاه جدید به آسیب پذیری‌ها و تهدیدها بر اساس الگوی پدافندی می‌تواند کمک شایانی به پیشرفت در حوزه صنعت نفت کند که خوشبختانه این الگو در سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت با توجه به اهمیت

دانش نفت: دکتر محمد کریمی‌نیا مدیر کل بهداشت و درمان سازمان پدافند غیر عامل یکی از فعالیتهای مهم سازمان پدافند غیرعامل را ارتقای پایداری و پایش تهدیدات مختلف عنوان کرد و از عملکرد سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت در زمینه پدافند غیر عامل طرح توسعه سلامت و پایش تهدیدات و خطرات احتمالی تقدیر کرد.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت، دکتر محمد کریمی‌نیا، مدیر کل بهداشت و درمان سازمان پدافند غیر عامل با اشاره به برگزاری شورای تخصصی کشوری بهبود تغذیه به میزبانی سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت با هدف بررسی وضعیت شاخص‌های سلامت کارکنان صنعت نفت و ارائه گزارش عملکرد شورا

گفت: در طی یکسال گذشته اقدامات مناسبی از سوی مسوولین این سازمان در حوزه پدافند غیرعامل انجام شده که قابل تقدیر است. وی افزود: نگاه جدید به آسیب پذیری‌ها و تهدیدها بر اساس الگوی پدافندی می‌تواند کمک شایانی به پیشرفت در حوزه صنعت نفت کند که خوشبختانه این الگو در سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت با توجه به اهمیت

شایستگی‌های کلیدی لازم برای مدیران کسب و کار و مدیران آینده منابع انسانی تا سال ۲۰۲۰

بوالفضل کیانی بختیار

معاون برنامه ریزی و توسعه

سازمان گسترش و توسعه صنایع ایران



بر اساس پیش بینی‌های آینده پژوهانه به نقل از اکونومیست تا سال ۲۰۲۰ وضعیت کسب و کارها بسیار دچار تغییر خواهد شد. انتظار می‌رود که بسیاری از صنایع و شرکت‌ها به‌ویژه در حوزه‌های رسانه، سرگرمی، خدمات مالی و ارتباطات ادغام شوند. اطلاعات و «کلان داده‌ها» تبدیل به کسب و کار جدی خواهند شد. شرکت‌هایی با اندازه متوسط دچار چالش خواهند شد و به احتمال زیاد حذف خواهند شد و آینده کسب و کار در سلطه شرکت‌های بسیار بزرگ و بسیار کوچک خواهد بود. مدیران میانی به تدریج حذف می‌شوند و سلسله مراتب به اندازه زیادی کاهش خواهد یافت و اختیارات برای تصمیم‌گیری به رده‌های پایین سازمانی و به‌طور خاص به متخصصان و افراد حرفه‌ای سپرده خواهد شد. تکنولوژی جای خالی مدیران میانی را بر خواهد کرد. فناوری‌های جدید جایگزین بخش زیادی از فعالیت‌های ستادی و اداری خواهد شد. دیجیتال شدن فرآیند تاثیر زیادی در نحوه ارائه خدمات روبرو در فروشگاه‌ها و ادارات خواهد داشت. بسیاری از مکان‌های فعلی دولتی ممکن است تبدیل به فضای برای ارائه مشاوره حضوری به مراجعان شود یا به‌طور کلی حذف شوند. ارتباطات مجازی به روشی متداول تبدیل می‌شود و شرکت‌ها تنها به محلی برای تشکیل جلسات حضوری و شبکه‌سازی بدل خواهند شد. تعامل و ایجاد شراکت با مشتریان به منبع مهمی برای نوآوری در سازمان‌ها تبدیل خواهد شد. وضعیت سازمان‌ها برای مشتریان بسیار شفاف‌تر خواهد بود. برای کیفیت پایین و خدمات ناکافی به‌طور مستقیم مجازات در نظر گرفته خواهد شد و داشتن کیفیت خدمات بالا یک الزام خواهد بود. در چنین شرایطی مدیران آینده باید از شایستگی و ویژگی‌های خاصی برخوردار باشند که در ادامه به چند مورد آن اشاره می‌شود:

مهم‌ترین شایستگی‌های لازم برای مدیران کسب و کار آینده: تسلط به فناوری‌های روز: بویژه ICT و رسانه‌های اجتماعی، تجارت با تلفن همراه، کلان داده (Big Data) و مدیریت امنیت اطلاعات: شناخت و تبحر در فناوری:

مدیران آینده باید نسبت به فناوری‌های روز و بویژه موج چهارم فناوری آگاهی و تجربه لازم را داشته باشند. رهبران آینده از فناوری‌های اجتماعی به عنوان ابزاری برای یکپارچه‌سازی تمامی اجزای سازمان در قالب یک حلقه اطلاعاتی دوطرفه با گردش سریع اطلاعات بهره خواهند گرفت. رسانه‌های اجتماعی عاملی برای ایجاد شفافیت، همبستگی، و ارتباط آنی جهت رسیدگی به شرایط متغیر بازار هستند. مدیران آینده علاوه بر تبحر در بهره‌گیری از ابزارهای دیجیتال، باید به دنبال ابزارهای جدیدی برای انقلاب در مهارت‌های فنی و فناوری شرکت و سازمان خود باشند.

مدیریت مالی: دانش نظری و عملی مدیریت مالی، آشنایی مدل‌ها و طرح‌های مختلف کسب و کار.

استراتژی: مدیران آینده باید نسبت به مدل‌های استراتژی و کسب و کاری آگاهی داشته باشند.

بازاریابی با رویکرد ایجاد شراکت با مشتریان: تسلط به دانش بازاریابی با رویکردهای ایجاد ارزش برای ذی‌نفعان.

تعملات بین‌المللی و دیپلماسی شرکتی: با جهانی شدن هر چه بیشتر شرکت‌ها، تاثیر سیاست‌های اقتصادی و راهبردهای حکومتی کشورها بر ملت‌ها، بر روی شرکت‌ها نیز دیده خواهد شد. رهبران آینده باید شایستگی لازم را برای همکاری با دولت‌های خارجی کسب کنند. از آنجا که کارکنان شرکت‌های آینده با درمانی از فرهنگ‌های متفاوت سروکار خواهند داشت، رهبران آینده باید از مهارت‌های ویژه همه‌فرد برای ایجاد انسجام بهره بگیرند. سرنوشت درم‌تینده انسان‌ها در جهان آینده نیازمند رهبرانی است که بتوانند شرکت‌هایی را بسازند که بر سه مؤلفه مهم، یعنی مردم، جهان، و سود، تمرکز داشته باشند.

آینده‌نگری: بررسی بازار، شناسایی روندها، و پرورش مهارت‌های جدید ضمن حیات و بقای بلندمدت است. فضای رقابتی نیازمند گسترش هر چه بیشتر نوآوری، فرهنگ‌سازی بر مبنای نوآوری مستمر، تفکر خلاقانه، و اندیشمندی در چند افق مختلف و توانایی توزیع منطقی منابع و کار در مسیر فعلی و آتی برای ایجاد تعادل بین حرکات تدریجی و متهورانه می‌باشد. رهبرانی که بتوانند در تیم‌سازی سطحی جدید از همکاری را ایجاد کنند و از ابزارهای دیجیتال به بهترین شکل ممکن بهره بگیرند، شرکت‌های تحت هدایت خود را به سوی آینده‌ای پویا رهنمون می‌سازند.

دانش سازماندهی: توانایی سازماندهی انتظافپذیر و کارآمد با رویکردهایی مانند برون‌سپاری و شبکه‌سازی.

کار گروهی: دنیای آینده نیازمند رهبرانی است که به

کار گروهی اعتقاد داشته باشند، در کار در محیط‌های مبتنی بر شبکه‌ها مشکلی نداشته باشند، با رقیب همکاری کنند، با فرهنگ‌های گوناگون سروکار داشته باشند، و بتوانند مسیر حرکت را در بازارهای پیچیده مشخص کنند. کارکنان وجود بازخورد صادقانه را یکی از مهم‌ترین مهارت‌های مطلوب برای رهبری می‌دانند، و به همین دلیل شیوه‌های جدیدی برای ارائه بازخورد فوری و پیوسته در حال شکل‌گیری هستند. رهبران آینده باید از همه کارکنان نظرخواهی کرده و از این نظرات استفاده کنند. رهبران سال ۲۰۲۰ اندیشه‌ها، تجربه‌ها، و مهارت‌های گوناگون را برای رسیدن به نتایجی ثمربخش در کمترین زمان ممکن به کار می‌گیرند.

در مراسم انعقاد تفاهنامه بانک صنعت و معدن با صندوق بیمه سرمایه گذاری فعالیت‌های معدنی تاکید شد:

شریعتمداری: امیدرو مسوول هماهنگی در بخش معدن شد

دانش نفت: تفاهنامه همکاری تامین مالی طرح‌های معدنی بین صندوق بیمه فعالیت‌های معدنی و بانک صنعت و معدن به منظور حمایت از معدنکاران روز دوشنبه ۱۵ آبان با حضور وزیر صنعت، معدن و تجارت، رئیس هیات عامل امیدرو و مدیرعامل بانک صنعت و معدن در محل وزارت صنعت، معدن و تجارت به امضا رسید.

به گزارش دانش نفت، محمد شریعتمداری وزیر صنعت معدن و تجارت، در این مراسم دکتر مهدی کرباسیان رئیس هیات عامل امیدرو را مسوول هماهنگی در حوزه‌های معدنی اعلام کرد و گفت: ۴۰ درصد از کل تسهیلات بانکی طبق قانون باید به حوزه معدن تعلق بگیرد که تا به امروز ۳۲ درصد از کل تسهیلات به این حوزه اختصاص یافته است. محمد شریعتمداری افزود: آیین‌نامه اجرایی استفاده از وام ۱.۵ میلیارد دلاری صندوق توسعه ملی امروز توسط دولت تصویب شد و یکی از کلید واژه‌های اصلی حوزه معدن در این آیین‌نامه، استفاده از وام صندوق توسعه ملی و برنامه ششم توسعه معدن و صنایع معدنی است که از توجه ویژه دولت دوازدهم به این بخش خبر می‌دهد. وی گفت: دولت یازدهم را دولت رونق بخش معدن می‌دانیم تا سهم این بخش در ارزش افزوده کشور و تولید ناخالص داخلی را افزایش دهیم؛ این در حالی است که صندوق حمایت از صنایع معدنی، در گذشته توان مالی لازم را نداشت ولی ظرف چند ماه اخیر سرمایه این صندوق ۱۰ برابر شد.

یمنی معادن

وزیر صنعت، معدن و تجارت در بخش دیگری بر تامین امکانات لازم برای یمنی معادن تاکید کرد و افزود: توجه به یمنی معادن



آگهی مناقصه جذب سرمایه گذاری داخلی و خارجی برای ۱۵ پهنه معدنی و ۵ محدوده امید بخش مس، طلا و سنگ آهن در هفته‌های آتی اعلام می‌شود. وی با اشاره به اینکه نقشه یکصد هزارم پتانسیل‌های معدنی تا پایان آذرماه آماده می‌شود گفت: حمایت از صندوق بیمه در جهت حمایت از بخش خصوصی از الزامات این حوزه محسوب می‌شود و در این زمینه دفاتر صندوق بیمه در تمام استان‌ها تشکیل است.

مدیرعامل بانک صنعت و معدن: نرخ سود تسهیلات معدنی را یک واحد درصد کاهش دادیم

در همین حال، مدیرعامل بانک صنعت و معدن در مراسم امضای تفاهنامه همکاری تامین مالی طرح‌های معدنی گفت: نرخ سود تسهیلات اعطایی برای فعالان معدنی را یک واحد درصد کاهش دادیم. علی اشرف افخمی افزود: طی چهار سال گذشته طرح‌های متوقف تامین مالی شده‌اند و هفت طرح فولادی را نیز تامین اعتبار کرده ایم؛ ضمن اینکه ۵ طرح دیگر حوزه گندله‌سازی در مجموع به ارزش سه میلیارد دلار تامین مالی شده که ظرفیت تولید فولاد کشور را هفت میلیون اضافه خواهد کرد. وی اعلام کرد: در عین حال جای تامین مالی بخش معدن و صنایع معدنی کوچک خالی است و اکنون تصمیم داریم چهارصد میلیارد تومان تسهیلات پرداخت خواهیم کرد و سقف هم در نظر گرفته نشده است، ما در بخش‌های پشتیبان اقتصاد کشور از جمله صنایع معدنی کارهای مهمی را در حوزه راه‌آهن صورت داده‌ایم که در مجموع دو میلیارد دلار را صرف زیرساخت کرده‌ایم.

۳۰۰ میلیارد تومان صادر شده است. دکتر مهدی کرباسیان ادامه داد: اعلام کرد: صندوق بیمه فعالیت‌های معدنی قبل از دولت یازدهم در لیست واگذاری قرار گرفته بود که با آغاز به کار دولت تدبیر و امید از حوزه واگذاری خارج و به کار خود ادامه داد. این صندوق جزو اصلی ترین واحدهای حمایتی از حوزه معدن و صنایع معدنی توسط دولت است. وی افزود: در ابتدا دولت یازدهم، سرمایه اولیه این صندوق ۱۰ میلیارد تومان بود که با افزایش ۱۰ برابری طی ۴ سال؛ سرمایه آن به ۱۱۰ میلیارد تومان رسید. این صندوق تا سقف ۴۰۰ میلیارد تومان اعطای تسهیلات به معدنکاران اختصاص داده است. کرباسیان با ابراز قدردانی از حمایت‌های وزیر صنعت، معدن و تجارت از حوزه معدن و صنایع معدنی عنوان کرد: به دنبال این هستیم محدوده‌هایی که ریسک آن‌ها به حداقل رسیده را واگذار کنیم. در این زمینه

یکی از الزامات این حوزه به شمار می‌رود و ایمنی معادن باعث جذب نیروی‌های جوان برای فعالیت در این حوزه می‌شود.

امیدرو مسوولیت هماهنگی در بخش معدن را برعهده گرفت

شریعتمداری همچنین از انتصاب مجدد مهدی کرباسیان به عنوان رئیس هیات عامل امیدرو خبر داد و گفت: پس از انتصاب مجدد ایشان در ریاست سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران، خوشبختانه مسوولیت هماهنگی در بخش معدن را برعهده گرفتند.

۲۵۴ ضمانت و بیمه نامه معدنی به ارزش ۳۰۰ میلیارد تومان صادر شده است

در همین حال، رئیس هیات عامل امیدرو در مراسم امضای تفاهنامه همکاری تامین مالی طرح‌های معدنی گفت: در دولت یازدهم ۲۵۴ ضمانت نامه و بیمه نامه به ارزش

اتحاد ۵ بانک برای سالکو؛ کرباسیان: فعال شدن پروژه آلومینیوم جنوب از بهترین خاطراتم است



رئیس هیات عامل امیدرو فعال شدن پروژه راکد آلومینیوم جنوب را از بهترین و شیرین ترین خاطرات دوران مسوولیت خود اعلام کرد. به گزارش دانش نفت به نقل از درواپت عمومی سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (امیدرو)، مهدی کرباسیان می‌گوید: فراهم شدن زمینه فعالیت آلومینیوم جنوب در منطقه ویژه اقتصادی لامرد است که نقش مهمی در توسعه و آبادانی کشور دارد، یکی از مهمترین اقداماتی است که در سال‌های اخیر از سوی امیدرو انجام شد. طرح آلومینیوم جنوب که بزرگ ترین پروژه تولید شمش در ایران خواهد بود در دولت یازدهم عملی و ال سسی آن باز شد. طرح آلومینیوم جنوب (SALCO) از معدود طرح‌های مشارکتی کشور است که توانسته ۵ بانک داخلی را کنار یکدیگر قرار دهد. این پروژه در ۳ فاز تعریف شده که فاز نخست آن با هدف تولید ۳۰۰ هزار تن شمش آلومینیوم، طراحی شده است اما هدف کلی سه فاز، ایجاد ظرفیت یک میلیون تن شمش است. شرکت سرمایه گذاری غدیر ۵۱ درصد و امیدرو ۴۹ درصد از سهام شرکت را در اختیار دارند. این پروژه در اوج تحریم‌ها شروع شد. اگرچه نزدیک به یک دهه معطل مانده بود اما در دولت روحانی، و در شرایط تحریم کلید ساخت آن زده شد.

کرباسیان خبر داد: افتتاح سه کارخانه فرآوری سنگ آهن در سنگان توسط رئیس جمهور

رئیس هیات عامل امیدرو از افتتاح سه کارخانه فرآوری سنگ آهن (گندله و کنسانتره) در منطقه سنگان توسط رئیس جمهوری طی هفته‌های آتی خبر داد. دکتر مهدی کرباسیان در نشست تخصصی استراتژی معدن و چالش‌های ساختاری اجرایی آن ضمن بیان این مطلب اظهار داشت: در سنگان سه کارخانه گندله و کنسانتره در حالی به مرحله افتتاح رسیده‌اند که قبل از اجرای این طرح‌ها، به معنای واقعی متروکه بود و اکنون این توسعه، لذت بخش است. امیدوارم این آبادانی سرتاسر مناطق معدن خیز کشور را در بر گیرد. در این منطقه اکنون ۶ هزار نفر نیروی انسانی به کار گرفته شده اند. وی ادامه داد: اگر به معدن سنگان برآید عظمت ذخایر سنگ آهن کشورمان را می‌بینید، الان بالای یک میلیارد و ۲۰۰ تن ذخیره معدنی دارد و با اکتشافات بیشتر ذخایر آن افزایش می‌یابد. این در حالی است که در ابتدای دولت یازدهم حجم ذخایر حدود ۹۰۰ میلیون تن بود. کرباسیان با بیان اینکه ما از تکنولوژی روز دنیا در حوزه معدن و صنایع معدنی فاصله داریم، تصریح کرد: متأسفانه سایه نفت در اقتصاد ما سنگین شده و بقیه حوزه‌های را تحت پوشش قرار داده و از رشد بقیه بخش‌ها کاسته است.



ایرانول

شرکت نفت ایرانول

ایرانول انتخاب اول، کیفیت برتر

تولیدکننده انواع روانکارهای خودرویی و صنعتی مطابق با استانداردهای ملی و بین‌المللی

تلفن واحد فروش: ۰۲۱-۸۸۲۱۲۹۹۹ . www.iranol.ir

The Danesh Naft Journal reports from the 13th Human Resources Development Conference; Importance and necessity of human resource development



mojgan valadkhani

The 13th Human Resources Development Conference, the largest scientific event in the field of human resource management, was held on Monday and Tuesday last week at Building No. 2 of the Industrial Management Institute and Razi Congress Center.

The Minister of Industry, Mines and Trade at the thirteenth Human Resources Development Conference: IDRO is a good step in the modern industry and knowledge base.

Minister of Industry, Mining and Commerce expressed his hopes for the steps taken by IDRO in the field of modern industries and knowledge base: In addition to the Organization for the Promotion and Modernization of Industries in Iran, other ministries and organizations will also pay attention to this issue. Minister of Industry, Mines and Trade at the 13th Human Resources Development Conference, pointing out that human resources are the main driver of the country's development and development, emphasized that human capital is diverse and varied, and is part of the

basic assets and growth and excellence of each organization. It depends on it. Mr. Mohammad Shariatmadari, stating that we are all trying to get out of the single economy, he said: «We need to step up in the development of human resources, the most important factor in this issue of alignment, both a step in the field of human resources and the use of power and The orientation of thoughts is in the service of the people.

Dr. Mo azzami at the 13th Human Resources Development Conference:

We must prepare ourselves to face the fourth industrial revolution. The director of the Organization for the Promotion and Renewal of Industries of Iran also said at the conference: «The fourth revolution in technology will create domains and markets for knowledge base, and if a country retreats from this pillar, it will be eliminated from the global competitiveness arena.» Dr. Mansour Mo azami emphasized on the need for risk managers in complex environmental conditions, at the thirteenth Human Resources Development Conference: Risk taking by senior

and middle managers and dissemination of decision-making culture and courage in advancing affairs in complex environmental conditions is one of the main requirements in It is considered to be the manager's choice that he should pay close attention to. Referring to the reasons for the lack of motivation of staff in the organizations, he said: «We must eliminate the deadly poisonous deprivation in the organizations.

Managing Director of Industrial Management Organization at the 13th Human Resources Development Conference:

Change management requirements are the proper management of human resources. Also, Dr. Mohammad Ali Mohammadi, the managing director of the Industrial Management Organization and the President of the 13th Conference on Human Resource Development, referred to Outlook 1404, said: «One of the requirements for managing change, proper management and investing in human resources is because human-centered transformation is. Dr. Mohammadi, arguing that there is no solution other than human resource planning, said: What matters to us is the

realization of economic and social goals, because our annual growth rate is 8% and unemployment from 13% to 8.5% We need to invest in human resources. Managing director of the Industrial Management Organization, arguing that some of the issues are turning from the challenge to the crisis in the country, more and more the need to pay more attention to development management is evident, and of course this is not just our country and the world Somehow it's infected. Dr. Mohammadi, referring to the expansion of the virtual world and its impact on business, said: How to manage human resources in this space raises concerns that should be considered for that strategy.

Scientific Secretary of the 13th Human Resources Development Conference:

The development of human resources should lead to commitment, accountability and promotion of the quality of organizations. The secretary of the thirteenth Human Resources Development Conference said: «We hope to be able to develop human resources, commitment and accountability, and the logical volume of human quality against the missions of the organization.» Mr. Ebrahim Sheikh said the increase in the 7 percent increase in the articles presented increased the 21 percent share of women and young people's participation and also increased the presence of the private sector from the features of the 13th session of the Human Resources Development Conference and said: «We hope to be able to develop human resources through commitment and accountability And the logical volume of human quality against the missions of the organization. The scientific secretary of the conference, arguing that the complexity of the environmental conditions, has led to the transition to a new management of human resources development, he stressed: «We need to put our scientific approach to solving human resource problems.»

Iran Mulls Boosting Petrochem Exports to Turkey

An Iranian petrochemical official says Iran is considering discounts for petrochemical customers from Turkey, adding enhancing petrochemical exports to neighboring Turkey is also on agenda by Iran. Reza Mohtashamipoor, head of the Petrochemical Downstream Industries Development Bureau, said Iran has recently revised the price of petrochemicals exported to Turkey, and said talks are under way between the two countries for boosting exports



provided that new agreements are reached in the future. He said Turkish officials have voiced their country's willingness to boost their petrochemical purchases from Iranian suppliers. «Previously only 10 petrochemical items were earmarked for discounts but 5 more ones have been added to the list,» the official added. The items include PET, TDI, polypropylene and polystyrene.

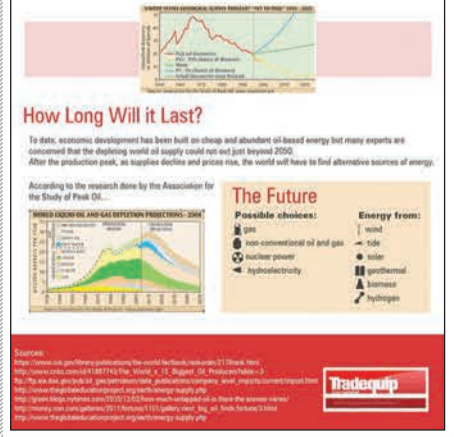
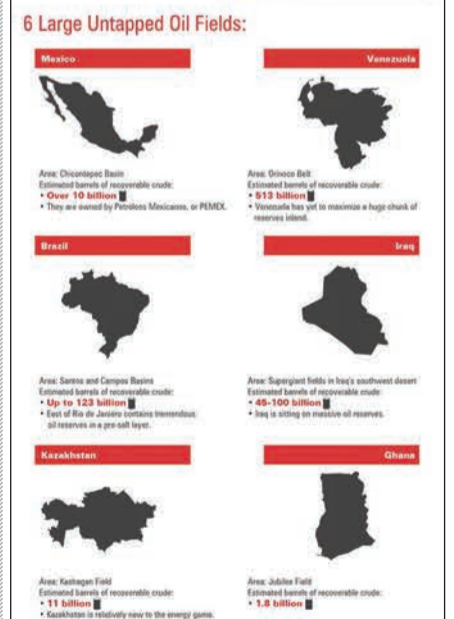
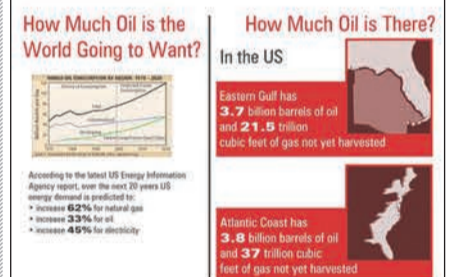
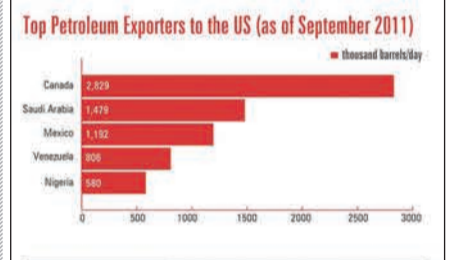
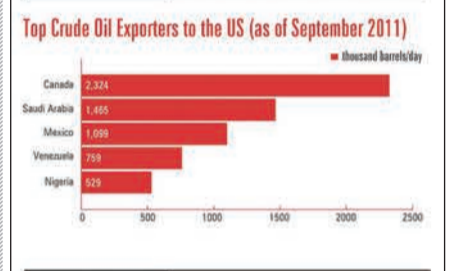
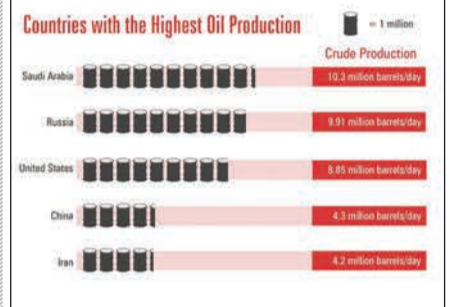
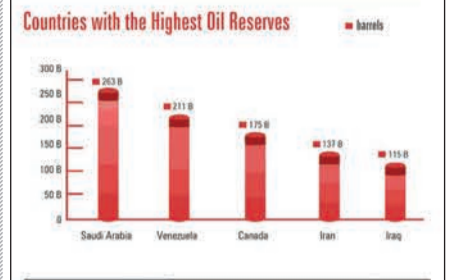
Iran, Iraq Assess Drilling Cooperation in Oil Projects

A delegation of senior executives from Iraq's National Oil Company visited senior officials with the National Iranian Drilling Company to discuss cooperation in drilling projects in Iraq. Cooperation and facilitation of NIDC's presence in Iraqi projects were discussed during the Monday meeting of the two companies. A high-profile delegation from Iraq



comprising executives of the Iraq National Oil Company and provincial officials from Iraq's Zigar province paid a visit to NIDC in the southwestern city of Ahvaz, Khuzestan. The two sides discussed views on facilitation of NIDC's presence in Iraq, said Saeid Heidarian, an NIDC official. Securing a toehold in the Iraqi drilling market has always been on NIDC's agenda, he added.

Where is World's Oil



گزارش اختصاصی دانش نفت از بزرگترین رویداد نمایشگاهی در خوزستان؛

تپش قلب نفت در پایتخت نفتی ایران

سهیلا زمانی

دانش نفت: صنعت سرنوشت‌ساز نفت در کشور نقش مهمی در اقتصاد مقاومتی که رهبر معظم انقلاب نیز بر آن اصرار دارد، ایفا کرد و توانست با داخلی‌سازی بسیاری از تجهیزات راهبردی خود، گام‌هایی اساسی در خودکفایی تجهیزات نفتی بردارد؛ از این جهت می‌توان وزارت نفت را نماد مسلم اقتصاد مقاومتی خوانده‌یم. از آن رو است که نهادینه شدن فرهنگ حمایت از تولید داخل و جهت‌دهی به بخش دولتی برای خرید از محصولات ساخت ایران در راستای سیاست‌های اقتصاد مقاومتی از آثار فرهنگی نهیمین نمایشگاه تجهیزات صنعت نفت خوزستان است. همچنین آثار اقتصادی آن نیز شامل افزایش اشتغال نیروی متخصص، افزایش حجم فروش، افزایش توان صادرات و افزایش توان مالی برای سرمایه‌گذاری داخلی در توسعه فعالیت‌های شرکت‌های دانش‌بنیان خواهد بود. گزارش خبرنگار «دانش نفت»: از نشست‌های خبری مدیران عامل شرکت‌های تابعه نفت و نیز دو روز انتهایی این نمایشگاه را هم همانند دو روز اول، با هم پی می‌گیریم.

تسریع در گردش چرخ اقتصاد نفتی ایران

شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجد سلیمان در حال حاضر ۱۱ واحد بهره‌برداری را به همراه ۴ ایستگاه تقویت فشار و تزریق گاز و ۳ کارخانه نمک‌زدایی را در محدوده‌های ۴۱۰ کیلومتر مربعی در خوزستان پوشش می‌دهد تا کار برداشت نفت و گاز از میدان این منطقه، گردش چرخ اقتصاد نفتی ایران را تسریع بخشد.

قباد ناصری، مدیرعامل شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجدسلیمان در نخستین نشست خبری این مجموعه با خبرنگاران با بیان این مطلب، به تولید ۱۶۹ هزار بشکه نفت و ۲۵۰ میلیون فوت مکعب گاز در روز، به‌عنوان آخرین آمار برداشتی شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجد سلیمان اشاره کرد و اظهار داشت: برنامه تولیدی این شرکت در حال حاضر و با توجه به جمع شرایط، تحقق ۱۰۸ درصدی پیدا کرده و این موفقیت، یعنی ۸ درصد جلوتر از برنامه حرکت کردن در نیمه نخست سال جاری و این در حالی است که با همت و پشتکار همکاران این شرکت در بخش‌های ستادی، پشتیبانی،

فنی، خدماتی و عملیاتی این هدفگذاری امکان‌پذیر شده است. وی در پاسخ به پرسش دانش نفت در خصوص حمایت از تولیدات صنعتی داخلی، گفت: بیش از ۹۸ درصد از خرید کالا و خدمات شرکت نفت و گاز مسجدسلیمان از داخل کشور تأمین می‌شود که البته مهم‌ترین نکته برای استفاده از قطعات صنعت نفت، احراز استانداردهای لازم از سوی کارشناسان است و تولیدکنندگان قطعات می‌بایست اصل کیفیت را همواره مورد توجه قرار دهند. ناصری همچنین عنوان کرد: تولید گاز در این شرکت در حال حاضر ۲۵۰ میلیون فوت مکعب در روز است که خوراک کارخانه گاز و گاز مایع ۶۰۰ هواوز را تأمین و حدود ۲۷ میلیون فوت مکعب آن در روز نیز برای تزریق در میدان نفتی هفتکل استفاده می‌شود. این در حالی است که بخشی از آن نیز به تأمین خوراک مجتمع پتروشیمی‌رای ماهشهر و قسمتی نیز برای تأمین خوراک پالایشگاه گاز مسجدسلیمان، آماده می‌شود. وی با بیان اینکه برداشت ما از میدان با حفظ صیانت از نفت و گاز صورت می‌گیرد، خاطر نشان کرد: با تقویت

قباد ناصری، مدیرعامل شرکت بهره‌برداری نفت و گاز مسجدسلیمان در پاسخ به پرسش دانش نفت: بیش از ۹۸ درصد از خرید کالا و خدمات شرکت نفت و گاز مسجدسلیمان از داخل کشور تأمین می‌شود

واحدهای بهره‌برداری و احداث کارخانه‌های جدید سعی در برداشت صیانتی از میدان نفت و گاز داریم، ضمن آن که چینی‌ها در این منطقه مشغول فعالیت هستند تا انشاءالله طرف یکسال آینده، عملیات آن انجام و تولید نفت شرکت نفت و گاز مسجدسلیمان ۵ تا ۱۰ هزار بشکه در روز افزایش یابد.

شرکت نفت و گاز گچساران؛ گلوگاه نفت صادراتی کشور این شرکت با ۷ هزار پرسنل دارای ۶۷۰۰ کیلومتر خط لوله و ۲۲۰ واحد است که بعد از شرکت نفت و گاز کارون با تولید روزانه ۶۲۰ هزار بشکه نفت، زیر نظر مناطق نفت خیز جنوب فعالیت می‌کند.

دومین نشست این بخش به مدیرعامل شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران تعلق داشت که با بیان این مطلب، گفت: این شرکت فعالیت خود را در چهار استان

مهندس عالیپور:

نفت، شاگرد اول اجرای سیاست‌های اقتصاد مقاومتی در کشور است

خوزستان، بوشهر، فارس و کهگیلویه و بویراحمد انجام می‌دهد که عمده فعالیت خود را در استان کهگیلویه و بویراحمد به انجام می‌رساند. هوشنگ صیدالی با اشاره به اینکه شرکت نفت و گاز گچساران بعنوان گلوگاه نفت صادراتی کشور است، بیان داشت: خطوط لوله صادراتی از نقاط زیرمجموعه شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران می‌گذرند.

این مقام مسئول عنوان کرد: از ۱۰ میدان نفتی که از سوی شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب برای ازدیاد برداشت انتخاب شده‌اند، ۴ میدان بی‌بی کجبیبه ۱ و ۲، گلخاری و گرنگان از حوزه جغرافیایی و کاری شرکت نفت و گاز گچساران است. صیدالی در پاسخ به پرسش دانش نفت در خصوص آخرین وضعیت عملیات نفتی شرکت نفت و گاز گچساران در زمینه تولید از مخازنی که هنوز وارد مدار تولید نشده‌اند، اولویت وزارت نفت بیشتر روی برنامه مطالعاتی مخازن مرزی و مشترک است و مخازن درون کشور در اولویت اول نیستند. صیدالی در ادامه به ساخت بیش از ۴۵۰ مورد قطعات مورد نیاز توربین‌های ورسپور، کلارک، سولار، رستون و رولزرویس شامل نشت‌بندهای تقوونی، بوش و چرخ‌دنده‌ها اشاره کرد.

در پی حق کشور در برداشت

از مخازن مشترک، مستحکم عمل می‌کنیم

هدف‌گذاری شرکت نفت و گاز اروندگان، تا اقی ۱۴۰۴ تولید یک میلیون بشکه‌ای نفت در روز است که در فرآیند کاری خود با تکیه بر توان داخلی و تجهیزات ساخت داخل، به سوی این گستره پیش می‌رود. سلطان کمالی، مدیرعامل شرکت نفت و گاز اروندگان سومین نشست تخصصی این دوره از نمایشگاه را هدایت و با این جمله سخن خود را آغاز کرد تا نشان دهد که بزرگترین میدانی نفتی و گازی ایران مانند میدان نفتی آزادگان (شمالی و جنوبی)، یادآوران، یاران (شمالی و جنوبی)، سهراب، اروند، خرمشهر، دارخوین، جفیر، سپهر، سوسنگرد، بند کرخه، مشتاق و امید با میزان تولیدی برابر با ۱۰ میلیارد بشکه نفت قابل استحصال به روش طبیعی و با فشار اولیه مخزن در تعهدات این شرکت است.

وی یکی از شروط ادامه کار با تولیدکنندگان داخلی را موضوع رعایت کیفیت و حفظ استانداردهای بالا در قطعات و تجهیزات دانست و گفت: بی‌تردید شرکت‌های بهره‌بردار به همکاری و همدلی تولیدکنندگان نیازمندند و این انتظار از سازندگان داخلی هست که با تولید قطعات باکیفیت، به توسعه صنعت نفت کشور کمک کنند. کمالی تأخیر در تحویل کالا، کیفیت پایین برخی کالاها و نبود هسته مهندسی در برخی شرکت‌های سازنده داخلی را از معضلات همکاری با سازندگان و پیمانکاران داخلی بر شمرد و گفت: برای حل این معضلات

و تقویت این همکاری، باید شرکت‌ها هسته مهندسی را در شرکت خود تقویت کرده و تولید خود را سرعت بخشیده و کیفیت خود را بالا ببرند. مدیرعامل شرکت نفت و گاز اروندگان با ذکر اینکه ذخایر نفتی ایران ۱۵۶ میلیارد بشکه است و ۱۰۲ میلیارد بشکه از این میزان را نفت خام تشکیل می‌دهد، اظهار داشت: شرکت نفت و گاز اروندگان هم‌اکنون مسئولیت برداشت ۱۳.۷ میلیارد بشکه نفت از مجموعه مخازن کل کشور را برعهده دارد و این در حالی است که ۱۰۷ میلیارد بشکه از این میزان، مربوط به میدانی مشترک با عراق است. وی همچنین تولید در غرب کارون را یکی از پرریسک‌ترین فعالیت‌های نفتی کشور دانست و گفت: فعالیت در هور با خشکی و دریا بسیار متفاوت است.

به نتیجه رسیدن مذاکرات

توسعه میدان اسفندیار تا پایان سال

طبق قانون اگر جنسی خارجی مشابه داخلی با استانداردهای وزارت نفت داشته باشد؛ ما اجازه نداریم از جنس خارجی استفاده کنیم. مدیرعامل شرکت نفت فلات قاره ایران در جمع خبرنگاران در خصوص گلايه شرکت‌های سازنده مبنی بر عدم همکاری و استفاده از تجهیزات داخلی، با بیان این مطلب، گفت: این موضوع هم از طرف دولت ابلاغ شده و هم مصوبه مجلس است، هرچند که برای همکاری بیشتر، شرکت‌های سازنده باید تلاش کنند ارتباط بهتر و بیشتری با شرکت‌های تابعه نفت برقرار کنند. حمید بورد اظهار داشت: البته ما در امتیازات فنی و مناقصات، امتیازات خوبی را به شرکت‌های داخلی می‌دهیم و در یک سال گذشته، شرکت فلات قاره با تغییر رویکرد و حمایت از تولید داخل، از شناورها و دکل‌های شرکت‌های داخلی استفاده کرده است. وی با بیان این که این موارد نشان از حمایت‌های شرکت فلات قاره و همچنین شرکت‌های تابعه از سازندگان داخلی است، خاطر نشان کرد: این وجود، منکر سختی حضور شرکت‌های داخلی در مناقصات نمی‌شود؛ چرا که استانداردهای وزارت نفت بالا است. ولی با تلاش بیشتر و بالا بردن کیفیت کار و حمایت مدیران می‌توان بر این مشکلات غلبه کرد. بورد همچنین در حاشیه بازدید از این نمایشگاه اظهار کرد: امکان تأمین بیش از ۷۰ درصد از نیاز صنایع بالادستی در داخل کشور وجود دارد که تحقق این امر نیازمند تلاش تولیدکنندگان در راستای ارتقای کیفیت و حمایت و ترس بودن مدیران ذریبط دارد. وی ادامه داد: در حوزه دریایی در سکوهای نفتی این مهم کم‌رنگ بوده و باید با تغییر استراتژی‌های خود در سطوح بالاتر، دین خود به این مساله را ادا کرده و پایه‌های تولید داخلی در حوزه خشکی، تولید پیچیده در دریا را با کیفیت به بازار عرضه کنیم. مدیرعامل شرکت نفت فلات قاره ایران همچنین به خبرنگاران گفت: مذاکره برای توسعه میدان نفتی اسفندیار تا پایان سال به نتیجه خواهد رسید. وی با بیان اینکه مذاکره مجموعه وزارت نفت با نیروی‌ها درباره توسعه میدان اسفندیار به دلایل فنی به نتیجه نرسید، افزود: مشکل ما در زمینه توسعه این میدان، تأمین سرمایه

مهندس کمالی:

شرکت نفت و گاز اروندگان هم‌اکنون مسئولیت برداشت ۱۳/۷ میلیارد بشکه نفت از مجموعه مخازن کل کشور را برعهده دارد و این در حالی است که ۱۰۷ میلیارد بشکه از این میزان، مربوط به میدانی مشترک با عراق است

پورهنک با بیان این که در ۶ ماه گذشته برای تعمیرات و قطعات ساخته‌شده، ۲۸۰ مورد درخواست داشته‌ایم، افزود: ۲۰۰ مورد این درخواست‌ها انجام شده و در راستای آن ۴ هزار و ۸۰۰ قطعه ساخته شده‌اند.

با کامی صنعت نفت در ایجاد اشتغال متناسب با تولید ثروت

صنعت نفت در زمینه ایجاد اشتغال در خوزستان متناسب با حجم تولید ثروتش، عمل نکرده است. غلامرضا شریعتی، استاندار خوزستان در آیین اختتامیه نهیمین نمایشگاه تخصصی ساخت داخلی تجهیزات صنعت نفت خوزستان با بیان این مطلب، گفت: اگرچه صنعت نفت در عمر پیدایش ۱۰۰ ساله خود، نقش قابل توجهی در اقتصاد کشور پیدا کرده، اما در زمینه ایجاد اشتغال در استان خوزستان، متناسب با حجم سرمایه و تولید ثروتی که امکان ایجاد اشتغال به وسیله آن وجود دارد، مؤثر نبوده و انتظارات مردم استان را برآورده نکرده است.

وی ادامه داد: تلاش مستقیم و غیرمستقیم صنعت نفت در صنایع پایین دستی باید به نحوی باشد که ضمن فعال کردن تولیدکنندگان و قطعه سازان خوزستانی، بر رشد اشتغال استان افزوده و در شکوفایی اقتصاد کشور مؤثرتر باشد.

استاندار خوزستان با بیان اینکه در ۱۰۰ سال گذشته، پیدایش صنعت نفت بر اهمیت خوزستان افزوده، بیان کرد: انجام کارهای زیادی چون حفر چاه‌ها، اتصال خطوط لوله، راه‌اندازی پالایشگاه‌ها و... این استان را به محل ایجاد اشتغال در کشور تبدیل کرده، بطوریکه شاهد جذب نیروی کار از تمام نقاط کشور و حتی خارج از کشور به صنعت نفت این استان هستیم. وی با بیان اینکه صنعت نفت به سن میانسالی رسیده، افزود: اکنون برای نگهداشت شرایط موجود، نیازمند وجود تمامی شغل‌های ایجادشده در زمان راه‌اندازی صنعت نفت نیستیم

وی ادامه داد: جای نمایشگاه بین‌المللی که در تهران برگزار می‌شود، در خوزستان است؛ چراکه میزان تولیدات نفت مناطق نفت‌خیز جنوب حداقل ۳ میلیون بشکه و میزان تولید حداقلی غرب کارون نیز حدود ۳۰۰ هزار بشکه است. شریعتی با بیان این که ظرفیت تولید نفت خوزستان به ۴.۵ میلیون بشکه خواهد رسید، تصریح کرد: در این صورت، انتظار وجود یک نمایشگاه بین‌المللی در خوزستان طبیعی است.

استاندار خوزستان با بیان این که افزایش ۱.۲ میلیون بشکه‌ای نفت غرب کارون، نیازمند سرمایه‌گذاری ۱۰۰ میلیارد دلاری است، گفت: در ۱۰ سال آینده، برای توسعه میدان‌ها، حفظ ظرفیت‌ها، بازسازی، نمک‌زدایی و... نیازمند سرمایه‌گذاری بیشتری هم خواهیم بود.

وی افزود: برای توسعه و تبدیل ۳۰۰ هزار بشکه به ۱.۲ میلیون بشکه در غرب کارون، قریب به ۱۰۰ میلیارد دلار سرمایه نیاز است که از طریق قراردادهای IPC و... صورت خواهد گرفت و در این صورت، با تحقق این مهم، عسویه نفتی در غرب کارون شکل خواهد گرفت.

رونمایی از ۴ کتاب فنی و تخصصی

در نمایشگاه نفت خوزستان

شایان ذکر است که هم‌زمان با برگزاری نهیمین نمایشگاه تخصصی ساخت داخل تجهیزات صنعت نفت خوزستان، از چهار کتاب فنی و تخصصی کارشناسان شرکت ملی مناطق

هوشنگ صیدالی:

شرکت نفت و گاز گچساران بعنوان گلوگاه نفت صادراتی کشور است و خطوط لوله صادراتی از نقاط زیرمجموعه شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران می‌گذرند

نفت‌خیز جنوب نیز رونمایی شد. بنا بر این گزارش، مراسم رونمایی از چهار کتاب فنی و تخصصی و سه تمبر یادبود روز ۱۳ آبان ماه با حضور بیژن عالیپور، مدیرعامل و جمعی از مدیران ارشد شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب در غرفه این شرکت برگزار شد. گفتنی است در پایان این آیین، از ۵۳ شرکت و سازنده حاضر در نمایشگاه با اهدای لوح یادبود، تقدیر به عمل آمد. در این نمایشگاه، ۲۷۰ شرکت و سازنده از سراسر کشور، توانمند‌ها و آخرین دستاوردهای خود را در زمینه طراحی و ساخت تجهیزات صنعت نفت به نمایش گذاشتند. نهیمین نمایشگاه تخصصی ساخت داخل تجهیزات صنعت نفت خوزستان روز پنجشنبه ۱۱ آبان ماه با حضور ۲۷۰ شرکت و سازنده از سراسر کشور آغاز به کار کرد و بعدازظهر یکشنبه ۱۴ آبان ماه به کار خود پایان داد.



دبیر انجمن صنعت بانکرینگ ایران در گفتگو با دانش نفت خبر داد:

صنعت بانکرینگ در کما



دانش نفت: امروزه صنعت سوخت‌رسانی به کشتی‌ها (بانکرینگ) در بسیاری از کشورهای به عنوان یک منبع درآمد تلقی می‌شود، این در حالی است که برخی از آنها حتی منابع نفتی نیز ندارند و سوخت را از کشورهای دیگر تأمین می‌کنند. تجربه کشورهای حاشیه خلیج فارس نشان می‌دهد، توسعه خدمات سوخت‌رسانی به کشتی‌ها در بنادر جنوبی ایران می‌تواند سالانه چندین میلیارد دلار درآمد نصیب کشور کند اما متأسفانه هنوز از این ظرفیت به دلیل نگرش نادرست به مقوله سوخت‌رسانی و نقص در قوانین اجرایی به خوبی استفاده نمی‌شود و به همین دلیل است که بحث سوخت‌رسانی به کشتی‌ها در ایران مدت‌هاست با چالش‌ها، نارسایی‌ها و ناهماهنگی‌های بسیاری روبه‌رو است. به منظور آشنایی بیشتر با مشکلات این صنعت و افق‌های پیش روی آن با محمدرضا راوند، دبیر انجمن صنعت بانکرینگ ایران گفت‌وگویی انجام داده‌ایم که در ادامه تقدیم می‌شود:

■ **جناب آقای راوند، به نظر شما صنعت بانکرینگ از چه اهمیت و جایگاهی برخوردار است و مزایای آن برای کشور چیست؟**

در کشور در بند ب ماده ۵۹ قانون ششم توسعه تعیین شده است. صنعت بانکرینگ (سوخت‌رسانی به کشتی‌ها) به لحاظ تعدد و تنوع صنایع وابسته همچون پالایشگاه‌ها به عنوان تأمین‌کننده سوخت کشتی، صنعت حمل‌ونقل، خطوط لوله، مخازن ذخیره‌سازی، اسکله‌های اختصاصی و خدمات جانبی به کشتی‌ها، زنجیره ارزش افزوده و ظرفیت‌های اقتصادی عظیمی برای کشور فراهم آورده است.

بی‌شک امروز سخن از مزایای بانکرینگ برای خوانندگان این نشریه تخصصی در وضعیت رقابتی کشورهای منطقه مصداق زیره به کرمان بردن است اما همین بس که صنعت بانکرینگ دو فرآورد از منویات مقام معظم رهبری مبنی بر جلوگیری از خام‌فروشی و اقتصاد مقاومتی را در بر می‌گیرد. خام‌فروشی بدین جهت که بانکرینگ نسبت به صادرات نفت کوره ارزش افزوده بیشتری ایجاد می‌نماید و اقتصاد مقاومتی از این جهت که تمام زنجیره‌های این صنعت در داخل کشور هست و سایر کشورهای را به لحاظ مزایای به آن‌ها ایران به منظور سوخت‌گیری به داخل کشور وابسته می‌نماید. اشتغال، تحکیم و تقویت جایگاه حاکمیتی ایران در آب‌های خلیج فارس و دریای عمان و رونق بنادر از دیگر مزایای این صنعت است.

■ **به نظر شما با توجه به پتانسیل‌ها و موقعیت استراتژیک کشورمان، موقعیت ایران در صنعت بانکرینگ جهان، جایگاهی شایسته است؟**

به نظر من ایران به عنوان بزرگترین تولیدکننده نفت کوره با کیفیت و تأمین‌کننده اصلی سوخت کشتی‌ها در منطقه از یک طرف و دارا بودن بنادر و شرایط جغرافیایی از سوی دیگر دارای موقعیت استثنایی برای توسعه سوخت‌رسانی دریایی است که متأسفانه با توجه به این پتانسیل‌ها هنوز تا جایگاه شایسته خود فاصله زیادی دارد. تردد سالانه بیش از هزاران فروند کشتی و شناور در منطقه خلیج فارس و دریای عمان،

■ **عمده چالش‌های این صنعت معطوف به نحوه قیمت‌گذاری نفت کوره، عدم محاسبه هزینه‌های حمل و ذخیره‌سازی و منظور نکردن سایر هزینه‌های واقعی و مستند بانکرینگ از یک سو و مشکلات زیرساختی همچون شرایط غیر اقتصادی اختصاص زمین در بنادر و مناطق ساحلی بدلیل تفرقه‌های سنگین و اگذاری زمین و تفرقه‌های بندری از سوی دیگر می‌باشد**

و خم بی‌برنامگی‌ها و غفلت‌ها گرفتار شود. ■ **به نظر شما مهمترین مشکلات و چالش‌های صنعت بانکرینگ کشور چیست؟**

عمده چالش‌های این صنعت معطوف به نحوه قیمت‌گذاری نفت کوره، عدم محاسبه هزینه‌های حمل و ذخیره‌سازی و منظور نکردن سایر هزینه‌های واقعی و مستند بانکرینگ از یک سو و مشکلات زیرساختی همچون شرایط غیر اقتصادی اختصاص زمین در بنادر و مناطق ساحلی بدلیل تفرقه‌های سنگین و اگذاری زمین و تفرقه‌های بندری از سوی دیگر می‌باشد.

■ **مشارکت همه بخش‌های مختلف حاکمیتی در این صنعت و تفکیک بخش‌های سیاست‌گذاری، نظارتی و اجرایی از یکدیگر به منظور یکپارچه‌سازی تصمیمات می‌تواند تضمین‌کننده ثبات در صنعت بانکرینگ باشد**

فراهم بودن بسیاری از امکانات مورد نیاز کشتی‌ها برای مراجعه به آب‌های ایران است، بنابراین بازگشت سرمایه در این صنعت با ریسک‌های متعددی روبه‌روست.

توجه به این موضوع از سوی نهادهای سیاست‌گذار و حاکمیتی از اهمیت بالایی برخوردار است تا مطلع باشند تصمیم‌های آتی و بدون برنامه چه تأثیرات جبران‌ناپذیری بر روی سرمایه‌های بخش خصوصی دارد. مشارکت همه بخش‌های مختلف حاکمیتی در این صنعت و تفکیک بخش‌های سیاست‌گذاری، نظارتی و اجرایی از یکدیگر به منظور یکپارچه‌سازی تصمیمات می‌تواند تضمین‌کننده ثبات در صنعت بانکرینگ باشد.

■ **جناب آقای راوند از شما سیاست‌گذاریم.**

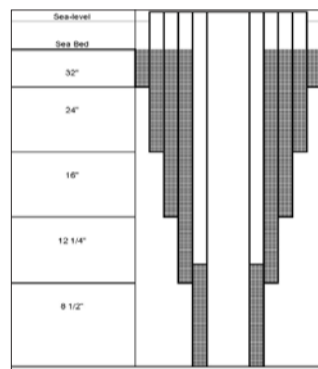


■ **پس از واگذاری مدیریت بانکرینگ از شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی به امور بین‌الملل شرکت ملی نفت ایران تقریباً صنعت بانکرینگ یک سال متوقف شد و در نهایت با نظر مساعد وزیر نفت فعالیت‌های بانکرینگ دوباره آغاز شد ولی متأسفانه با وجود نگاه راهبردی و دلسوزانه مهندس زنگنه به این صنعت، تاکنون اقدام موثری برای رفع مشکلات و چالش‌های آن صورت نگرفته است**

موتوری برای رفع مشکلات و چالش‌های آن صورت نگرفته است. آغاز دوباره بانکرینگ به صورت EXWORK با برداشت و حمل از مبادی پالایشگاه‌های داخلی به بنادر جنوبی توسط شرکت‌های بانکرینگ با بازپرداخت هزینه‌های مربوطه در دستور کار وزارت نفت قرار گرفت ضمن اینکه قرار شد نرخ فروش نفت کوره به شرکت‌های بانکرینگ هم مشابه نرخ صادراتی باشد، ولی در شش ماه اول اجرای این طرح به دلایل مختلف برداشت محمولات بانکرینگ با افت شدیدی مواجه شده است. به نظر من نگاه غیر واقع‌بینانه به صنعت بانکرینگ کشور باعث شده این صنعت با وجود دارا بودن پتانسیل‌های بسیار، توسعه‌نیافته و در پیچ

شکست کار و نحوه محاسبه پیشرفت در پروژه‌های حفاری

- Running Liner
- Cement Clean -Out
- Packer Installation
- Tubing Running/ X-mas Tree Installation
- عملیات تکمیلی ۲:
- Displacement with Brine
- Perforation
- Displacement with Sea Water
- Pre- Clean-Out
- 1st PSP Logging
- Acid Stimulation
- Post Clean-Out
- 2nd PSP Logging



همچنین حفاری هر حفاره نیز، خود شامل فعالیت‌های زیر می‌باشد:

- ۱- حفاری خود حفاره
 - ۲- عملیات کیسینگ رانی مربوط به حفاره
 - ۳- عملیات سیمان کاری مربوط به حفاره
- حساب اینکه چاه از چه نوع باشد Appraisal (long, short) و حسب خصوصیات میدان مدت زمان (روز) عملیات هر حفاره به صورت ذیل می‌باشد:

Section	Well Type		
	Vertical	Short	Long
۳۲»	۲,۰۰	۲,۰۰	۴,۰۰
۲۴»	۱۴,۰۰	۱۵,۰۰	۱۶,۰۰
۱۶»	۸,۰۰	۹,۰۰	۱۰,۰۰
« ۱۲ / ۴/۱	۱۲,۰۰	۱۵,۰۰	۲۰,۰۰
« ۸ / ۲/۱	۲۳,۰۰	۶,۰۰	۷,۰۰
۱ Completion	۵,۰۰	۶,۰۰	۶,۰۰
۲ Completion	۴۳,۰۰	۱۰,۰۰	۱۰,۰۰
Total	۱۰۷,۰۰	۶۴,۰۰	۷۳,۰۰

■ **۲- سرویس‌های حفاری:**

- سرویس‌های حفاری شامل موارد ذیل می‌باشد.
- ۱- Directional Drilling
- ۲- Drilling Fluid
- ۳- Cementing/HP Pumping
- ۴- Casing/Tubular Running
- Services
- ۵- Fishing /Down Hole Tools
- Rental
- ۶- Mud Logging Services
- ۷- HYS /Safety services
- ۸- Logging/Perforation
- ۹- Slick line Services
- ۱۰- Coil Tubing Services
- ۱۱- Well Testing Services
- ۱۲- Well Stimulation Services
- ۱۳- Coring Services
- ۳- لجستیک

در بحث لجستیک، اینکه حفاری در دریا انجام می‌شود یا در خشکی، اهمیت ویژه‌ای پیدا می‌کند. چرا که هزینه‌های لجستیک در دریا به دلیل شرایط خاص دریا بسیار بالاست. در واقع در دریا یا توجه به هزینه‌های حمل و نقل بسیار بالاتر نسبت به خشکی، لجستیک اهمیت بسزایی دارد. هزینه‌های لجستیک در هر پروژه ای متفاوت است و می‌تواند شامل هزینه اجاره هلیکوپتر و ... باشد.

د - مدیریت: مدیریت در حدود ۲ تا ۳ درصد پروژه می‌باشد، و پیشرفت آن بصورت خطی با پیشرفت سایر بخشها می‌باشد. و همزمان با تکمیل پروژه، پیشرفت آن ۱۰۰ درصد لحاظ می‌گردد.

■ **رضاهاشم زاده**

شرکت مهندسی و ساختمان صنایع نفت - کارشناس نفت و گاز - PMP از انجمن مدیریت پروژه آمریکا یکی از مقولات چالش برانگیز در پروژه‌های حفاری نحوه اندازه گیری و تعریف معیاری مناسب، برای ارزیابی پیشرفت پروژه‌های حفاری می‌باشد.

اولین گام در بحث برنامه ریزی و کنترل پروژه تهیه WBS یا ساختار شکست کار می‌باشد.

■ **پروژه‌های حفاری در اولین سطح شکست کار شامل بخشهای:**

الف - مهندسی، ب- خرید، ج- عملیات حفاری، د- مدیریت می‌باشند. همانند دیگر پروژه‌های EPC مبنای تعریف و تعیین ضرائب وزنی (Weight Factor) ارقام قراردادی می‌باشد. اما آن چیزی که در پروژه‌های حفاری (EPD) اتفاق می‌افتد کمی متفاوت تر از پروژه‌های EPC می‌باشد. با مینا قرار دادن قیمت قراردادی به عنوان فاکتور تعیین ضرائب وزنی، مهندسی حدودا بین ۴٪ تا ۵٪، خرید اقلام حفاری حدودا بین ۱۹٪ تا ۲۰٪ و عملیات حفاری چیزی نزدیک به ۲۲٪ تا ۲۳٪ و مدیریت هم حدودا بین ۳٪ تا ۳٪ کار را تشکیل می‌دهد. در واقع بیش از ۷۰ درصد پروژه را عملیات حفاری در بر می‌گیرد و خریدهای پروژه ۲۰ درصد پروژه را تشکیل می‌دهد، در حالیکه در پروژه‌های EPC عکس این موضوع صادق است.

■ **الف - مهندسی**

مهندسی در حفاری وزن چندانی در پروژه از نظر درصد پیشرفت ندارد و شامل مواردی از جمله:

- تهیه مدارک مناقصه جهت سرویس‌های حفاری
 - تهیه مدارک مناقصه جهت انجام خریدها
 - تهیه مدارک مناقصه جهت لجستیک
 - تهیه مدارک مناقصه جهت اجاره Rig
 - تهیه مدارک مهندسی حفاری
 - تهیه مدارک نهایی پروژه
- که این موارد بر اساس شرح کار قرار داد و نوع قرار داد می‌تواند تغییر کند.

■ **ب- خرید**

۱- اقلام مهم حفاری که معمولا در همه پروژه‌های حفاری میبایستی تهیه شود و مورد نیاز است به شرح ذیل می‌باشد، لازم به ذکر است که فعالیت‌های ذیل و اوزان مربوطه حسب شرح کار پروژه متغیر می‌باشد:

- Well head control panel and-x-mass tree
- Conductor pipe -
- Casing/liner/tubing -
- Down hole Completion -
- Drilling bits -
- ۲- مواد مصرفی در حفاری شامل:
- سیمان و افزودنیهای آن
- مواد سیال حفاری و تکمیل چاه مثل: باریت، بنتونیت و ...
- اسید و مواد افزودنی

■ **ج- عملیات حفاری**

- عملیات حفاری یعنی بخش اجرایی حفاری که خود شامل موارد ذیل می‌باشد:
- ۱- حفاری چاه
- ۲- سرویس‌های حفاری
- ۳- لجستیک
- ۱- حفاری چاه

تعیین ضرائب وزنی برای چاهها در عملیات حفاری بسته به اینکه چاه از چه نوعی باشد، متفاوت است. (Appraisal, long, short) چاه و عملیات تکمیلی مربوط به آن به ترتیب ذیل صورت می‌گیرد:

- ۱- انجام حفاره ۳۲ اینچ
- ۲- انجام حفاره ۲۴ اینچ
- ۳- انجام حفاره ۱۶ اینچ
- ۴- انجام حفاره ۱۲ اینچ
- ۵- انجام حفاره ۸ اینچ
- ۶- انجام عملیات تکمیلی شامل عملیات تکمیلی ۱ و ۲ می‌باشد:

■ **عملیات تکمیلی ۱:** Logging & « ۲/۱-۸

