

# مشعل

۱۰۳۸

نشریه کارکنان صنعت نفت ایران ۴۸ صفحه، شنبه ۱۵ آبان ۱۴۰۰

گزارش «مشعل» از جابه‌جایی مخزن ۹۰ تنی  
با صرفه‌جویی ارزی ۱۰۰ هزار یورویی

## نفت و گاز شرق آرایش زمستانی گرفت







منطقه پخش  
خراسان رضوی  
عکس: مجتبی محمدقلی





## شناسنامه

نشریه کارکنان صنعت نفت ایران

مدیر مسئول:  
علی فروزنده

### سردبیر:

حمیدرضا شاکری راد  
دبیر تحریریه: مهدی مهرابی

همکاران تحریریه: آرش جعفری، سمیه راهیما، معصومه اصغری، مرجان طباطبایی، علی بهرامی، سعید محمدیگی، شبنم اعماری

آنتیه وفنی  
صفحه آرآ: حسین گلپایگانی، بهاره افتخاری  
عکس: عبدالرضا محسنی، سید مصطفی حسینی، سید حسن حسینی، رضا رستمی، مجتبی محمدقلی، نرگس مختار ویراستاری: زهرا شهبازی، مرضیه بیگی فرانی

حروفچین: رقیه مصطفوی  
هماهنگی و ارتباطات: مریم دهلوی

نشریه مشعل را در WWW.MASHAL.IR دنبال کنید



شنبه ۱۵ آبان ۱۴۰۰

نشانی: تهران، خیابان طالقانی، رو به روی ساختمان مرکزی وزارت نفت  
ساختمان شماره ۳۴ نفت-طبقه چهارم  
تلفن: ۶۱۶۲۶۰۸۴  
فکس: ۶۶۴۹۱۳۰۹  
اداره کل روابط عمومی وزارت نفت  
جمهوری اسلامی ایران

# www.mashal.ir

MASHAL.MOP.IR

Email: mashal@mop.ir

از طریق اسکن بارکد «کیو آر» وارد سایت مشعل شوید.



۳۸



باشگاه خبر

لرزه نگاری ۴  
میدان نفت و گاز

۳۸



معرفت

آموزه‌های زندگی از  
عبدالعظیم حسنی (ع)

۱۴



گاز

توسعه همکاری‌های  
گازی ایران

۳۳



پالایش

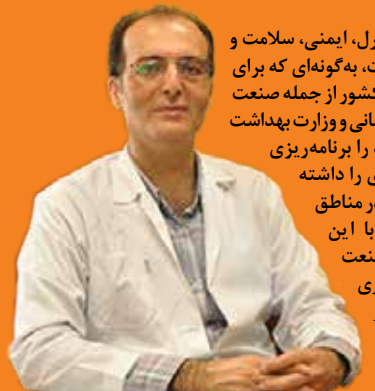
نفتی‌های پیش‌ساز  
در حوزه نانو

۳۲



بین‌الملل

اوپک پلاس و  
قیمتی ایده آل



از زمان شیوع ویروس کرونا در سطح جهان کنترل، ایمنی، سلامت و بهداشت عمومی اهمیت دوچندان پیدا کرده است، به گونه‌ای که برای کاهش و پیشگیری از این بیماری، صنایع مختلف کشور از جمله صنعت نفت بر اساس دستور عمل‌های سازمان بهداشت جهانی و وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی کشور فعالیت‌های خود را برنامه‌ریزی می‌کنند تا در این ایام، کمترین آسیب و درگیری را داشته باشند. صنعت نفت، به دلیل گستردگی فعالیتش در مناطق جنوب، شمال، شرق و غرب کشور مطابق با این دستور عمل‌ها از سوی سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت نیز برخی از اقدامات مقابله با کرونا را بومی‌سازی کرده و علاوه بر کارکنان صنعت نفت در برخی از مناطق به بومیان و کارکنان غیرشرکتی نیز خدمات ارائه داده است.

## آبان ماه و پایانی برواکسیناسیون کارکنان صنعت نفت

۲۸

## فرزندان، آینده‌سازان ورزش نفت و ایران هستند



۴۲



سرمری تیم تنیس  
روی میز پالایش نفت  
آبادان:

## قهرمانی در شرایط کرونا کار بزرگی بود

جابه‌جایی مخزن ۹۰ تنی با صرفه‌جویی ارزی ۱۰۰ هزار یورویی

## نفت و گاز شرق، آرایش زمستانی گرفت

۳۲



## اعزام ۱۵۰ گروه برای رفع اختلال سامانه سوخت

شرکت‌های تابع به منظور رفع اختلال و شتاب‌بخشی برای خدمت‌رسانی به مردم در اختیار شرکت ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی قرار گرفت. بر این اساس، ۷۰ گروه از ستاد شرکت ملی نفت ایران، ۱۵ گروه از شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب (ستاد و شرکت‌های نفت و گاز کارون، مارون، مسجدسلیمان، آغاچاری و گچساران)، ۲۸ گروه از شرکت نفت مناطق مرکزی (ستاد و شرکت‌های نفت و گاز شرق، غرب و زاگرس جنوبی)، ۱۰ گروه از شرکت نفت فلات قاره ایران (ستاد و مناطق عملیاتی)...

۳۴

به منظور کمک به رفع اختلال در سامانه هوشمند سوخت، بیش از ۱۵۰ گروه از کارکنان حوزه فناوری اطلاعات شرکت ملی نفت ایران و شرکت‌های تابع با شرکت ملی پخش فراورده‌های نفتی ایران در استان‌ها، به جایگاه‌های عرضه سوخت در مناطق مختلف اعزام شدند. پس از اختلال ایجاد شده در سامانه هوشمند سوخت، با تأکید جواد اوچی، وزیر نفت و دستور محسن خجسته‌مهر، مدیرعامل شرکت ملی نفت ایران به مدیریت‌های ستادی و شرکت‌های تابع، امکانات لجستیکی، همچنین نیروی انسانی ستاد و

## تأمین سوخت نیروگاه‌ها با همکاری وزارت نفت در حال انجام است

۶

## تعمیرات اساسی سالانه ۳۶ سکوی گازی پارس جنوبی پایان یافت

۲۲

## وزارت نفت در مدیریت بحران سوخت نمره قبولی گرفت

۴



مشعل ۱۵۳۸

گزارش «مشعل» از جابه‌جایی مخزن ۹۰ تنی با صرفه‌جویی ارزی ۱۰۰ هزار یورویی

## نفت و گاز شرق آرایش زمستانی گرفت



## اجماع اوپک پلاس بر سر افزایش ۴۰۰ هزار بشکه‌ای تولید در دسامبر



واکنش به فروپاشی تقاضا در اوج بحران شیوع ویروس کووید-۱۹، تولید خود را از ماه مه سال ۹۰،۲۰۲۰ میلیون و ۷۰۰ هزار بشکه در روز معادل حدود ۱۰ درصد از تقاضای جهانی محدود کرد؛ اما پس از آن زمان با بهبود تقاضا، محدودیت عرضه را به مرور تسهیل کرده است. اعضای این ائتلاف تصمیم گرفتند، بیست و سومین نشست مشترک اوپک و غیر اوپک (اوپک پلاس) دوم دسامبر (۱۱ آذر ماه) برگزار شود.

### واریز سهمیه جبرانی بنزین در پایان آبان ماه

وزیر نفت از تصویب سهمیه جبرانی بنزین در دولت خبر داد و گفت: در پایان آبان ماه، این سهمیه در کارت سوخت وسایل نقلیه شارژ می‌شود. جواد اوجی، پس از پایان نشست اوپک پلاس در جمع خبرنگاران گفت: خوشبختانه امروز همه

جایگاه‌های سوخت به سامانه هوشمند سوخت متصل و امکان سوختگیری هم به طور آزاد و هم از طریق کارت سوخت فراهم است. وی با قدردانی از صبر و حوصله مردم افزود: سهمیه جبرانی بنزین در دولت مصوب شده است که ۱۷ مورد کاربردی دارد و این سهمیه جبرانی در پایان این ماه (آبان) به کارت سوخت وسایل نقلیه واریز می‌شود. وزیر نفت به طور نمونه به سهمیه جبرانی خودروهای سواری شخصی و موتورسیکلت‌ها اشاره کرد و گفت: سهمیه عادی سواری‌های شخصی ۶۰ لیتر در ماه است که در پایان آبان ماه، ۷۰ لیتر در نظر گرفته می‌شود. موتورسیکلت‌ها هم که ۵۶ میلیون کارت فعال دارند و به جای ۲۵ لیتر معمول ماهانه، ۳۰ لیتر در کارت سوخت‌شان شارژ می‌شود. به گفته اوجی، مجموع سهمیه جبرانی در نظر گرفته شده برای وسایل نقلیه که در پایان آبان ماه تخصیص می‌یابد، ۲۵۸ میلیون لیتر خواهد بود.

### افزایش صادرات نفت و میعانات گازی

وی با اشاره به توفیق‌های خوب صنعت نفت در دولت سیزدهم گفت: در بحث صادرات نفت و میعانات گازی، اتفاق‌های خوبی رقم خورده است که گزارش آن را به کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی نیز ارائه کرده‌ام. وزیر نفت افزود: خوشبختانه با استفاده از ظرفیت‌های موجود، مقدار صادرات نفت و میعانات گازی رو به بهبود رفته و همین اتفاق اخیر و اقدام کودکانه آمریکایی‌ها در آب‌های دریای عمان نیز واکنشی در برابر دستاوردهای ما برای افزایش صادرات نفت و میعانات گازی است. اوجی با تصریح اینکه وزارت نفت، خود را معطل تصمیم‌ها و مذاکرات نمی‌کند، درباره نشست امروز اوپک پلاس نیز گفت: امروز بیست و دومین نشست اوپک پلاس برگزار شد و اعضا در ادامه رویکرد پیشین، بر سر افزایش تولید ۴۰۰ هزار بشکه‌ای نفت در ماه دسامبر توافق کردند.

## وزارت نفت در مدیریت بحران سوخت نمره قبولی گرفت



جمعی از نمایندگان مجلس شورای اسلامی با تشکر از مسؤولان وزارت نفت از اقدام سریع، بموقع و انقلابی این وزارتخانه در مدیریت و کنترل مناسب بحران سامانه هوشمند سوخت تشکر و قدردانی کردند. مصطفی نخعی، سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی در این باره گفت: وزارت نفت پس از به وجود آمدن اختلال در سامانه هوشمند سوخت، بموقع وارد عمل شد و گروه‌های کارشناسی و فنی آن به سرعت در جایگاه‌ها حضور یافتند تا روند سوخت‌رسانی در کشور با مشکل روبه‌رو نشود و ای افزایش در ساعات‌های ابتدایی اختلال در این سامانه، سوخت‌گیری با کارت هوشمند سوخت ممکن نبود؛ اما با تلاش مسؤولان وزارت نفت، شخص وزیر، مدیرعامل شرکت ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی و حضور میدانی آنها در جایگاه‌های عرضه سوخت مشکل برطرف شد و در همان روز مردم می‌توانستند سوختگیری را با قیمت آزاد انجام دهند و در بعضی از جایگاه‌ها نیز سوختگیری با کارت سوخت انجام می‌شد. نخعی از اقدام سریع و بموقع وزارت نفت، همچنین

انعکاس اخبار آن در رسانه ملی تشکر و قدردانی کرد و گفت: وزارت نفت در مدیریت بحران سامانه سوخت کشور نمره خوبی کسب کرد. موسی احمدی، نایب‌رئیس کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی نیز با تشکر از مسؤولان وزارت نفت در کنترل، مدیریت و حل مشکل پیش آمده برای سامانه هوشمند سوخت کشور، گفت: وزارت نفت و مسؤولان شرکت ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی در این باره اقدامی کارگزارانه کردند. تصریح کرد: هم شخص وزیر برای حل این مشکل پای کار آمد و حضور

میدانی داشت و هم رئیس‌جمهوری با حضور سرزده در وزارت نفت، موضوع را پیگیری کرد که این نشان می‌دهد برای حل چنین مشکلاتی باید به میدان آمد و به طور ملموس کار را مدیریت کرد. قاسم سعدی، نایب‌رئیس کمیسیون انرژی مجلس نیز با بیان اینکه هوشمندی دولت و صبوری مردم، مانع از تحقق برنامه دشمن در این حادثه شد، گفت: دشمن بر آن بود تا از این طریق، موجبات نارضایتی مردم را فراهم آورد؛ اما به اهداف خود نرسید و اعلام کرد: با وجود اختلال در سامانه هوشمند سوخت، جایگاه‌های عرضه

سوخت از سوی کارکنان و کارشناسان فنی وزارت نفت پس از چند ساعت دوباره وارد مدار شدند. علی بابایی کارنامی، نایب‌رئیس کمیسیون اجتماعی مجلس نیز در این باره گفت: مدیریت بحران سامانه سوخت نتیجه تفکر انقلابی است. امروز ما شاهد آن هستیم که رئیس‌جمهوری با مشکلاتی که در کشور وجود دارد، با تدبیر شرایط را مدیریت می‌کند و هم خود و هم شخص وزیر نفت با حضور میدانی در جایگاه‌های عرضه سوخت، راهبری و مدیریت آن را در دست می‌گیرند که جای تشکر و قدردانی دارد.

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی خبر داد:

## گزارش‌های امیدوارکننده وزیر نفت در کمیسیون اقتصادی مجلس



عملیاتی شود. وی بیان کرد: پیش‌بینی می‌شود با اقدام‌هایی که در دستور کار وزارت نفت قرار دارد بتوانیم مسیر حرکت، رونق و توسعه اقتصادی کشور را فراهم کنیم.

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس با بیان اینکه توسعه فعالیت‌های بورس انرژی، یکی از دستور کارهای مشترک مجلس و وزارت نفت است، گفت: گزارش‌های مطلوب و امیدوارکننده‌ای از سوی وزیر نفت در کمیسیون اقتصادی مجلس ارائه شد. محمدرضا پورابراهیمی داورانی، سه‌شنبه (۱۱ آبان ماه) به برگزاری نشست کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی با حضور جواد اوجی، وزیر نفت اشاره کرد و گفت: در این نشست، خوشبختانه وزیر نفت گزارش‌هایی مطلوب و امیدوارکننده درباره صنعت نفت ارائه کرد. وی افزود: وزیر نفت در این نشست کمیسیون اقتصادی مجلس، گزارشی از وضع صادرات نفت و فراورده‌های نفتی و برنامه پیشنهادی دولت در این باره ارائه کرد. همچنین در این کمیسیون، گزارشی از وضع سرمایه‌گذاری صنعت نفت و برنامه‌های در حال اجرا، با اولویت تأمین مالی داخلی و خارجی ارائه شد. رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس تصریح کرد: الگوهای اقتصادی کاهش مصرف انرژی، بویژه گاز، یکی از چالش‌ها به شمار می‌آید، این در حالی است که در ماه‌های آینده، دغدغه گاز در بخش صنعت وجود دارد. پورابراهیمی با بیان اینکه یکی از ظرفیت‌های بازار سرمایه، بورس انرژی است، تصریح کرد: توسعه فعالیت‌های بورس انرژی، یکی از دستور کارهای ماست که بنا داریم ظرفیت اقتصاد کشور را افزایش دهیم و به همین دلیل باید حجم زیادی از سرمایه‌گذاری در کشور

## تشکر وزیر نفت از نیروهای سپاه پاسداران برای نجات نفتکش ایرانی از چنگ دزدان دریایی آمریکایی

وزیر نفت در پیامی از نیروهای سپاه پاسداران انقلاب اسلامی به دلیل نجات نفتکش ایرانی از چنگ دزدان دریایی آمریکایی قدردانی کرد. متن پیام جواد اوجی به شرح زیر است: «واعداو لهم ما استطعتم من قوه و من رباط الخیل تریبون به عدو الله و عدوکم دشمنان مردم ایران وقتی با چشم دیدند که خادمان مردم ایران در دولت سیزدهم با اراده پولادین و بدون تعلل، مصمم به شکستن حلقه سخت محاصره تحریم‌ها هستند و نتیجه این اراده فرزندان ملت را در افزایش صادرات نفت و میعانات و فراورده‌های ایران مشاهده کردند و دیدند از طرق دیگر نمی‌توانند جلوی این عزم ملی را سد کنند، در آخرین حربه به سراغ یکی از راه‌حل‌های قدیمی خود که سابقه تاریخی طولانی هم در آن دارند، رفتند.

اما به فضل الهی این حربه نیز با هوشیاری، اراده و شجاعت فرزندان جان بر کف ملت در سپاه پاسداران انقلاب اسلامی بویژه در نیروی دریایی سپاه کارگر نیفتاد.

من به عنوان وزیر نفت، بر دست و بازوی این عزیزان بوسه می‌زنم و مراتب سپاس و قدردانی خود را برای نجات محموله نفتکش ایرانی از دست دزدان دریایی آمریکایی، به جان برکفان سپاه اعلام می‌کنم. به فضل الهی فرزندان ایران، پر توان تر از گذشته به مسیری که برای اعتلای کشور برگزیده‌اند، ادامه خواهند داد و چنین اتفاقاتی تأثیری جز راسخ‌تر کردن عزم خادمان مردم در دولت سیزدهم، برای غلبه بر محدودیت‌های دشمنان نخواهد داشت.»

## کازپروم همچنان

### نیاز گاز اروپا را تأمین می‌کند

شرکت گاز پروم اعلام کرد که نیاز اروپا با وجود توقف

خط لوله یامال - اروپا همچنان برآورده می‌شود. به گزارش خبرگزاری رویترز از مسکو، شرکت گاز پروم روسیه روز شنبه (هشتم آبان ماه) اعلام کرد که با وجود توقف در خدمات‌دهی خط لوله انتقال گاز یامال - اروپا از طریق لهستان به آلمان نیاز مشتریان اروپایی به گاز طبیعی را با خط لوله جایگزین تأمین می‌کند.

روسیه از چند مسیر مختلف، از جمله از طریق بلاروس و لهستان، با استفاده از خط لوله یامال - اروپا با ظرفیت سالانه ۳۳ میلیارد مترمکعب، گاز را به غرب اروپا می‌فرستد.

بر اساس داده‌های اپراتور آلمانی، جریان گاز در مرکز اندازه‌گیری ملنو آلمان، که در مرز لهستان قرار دارد، اوایل روز شنبه (هشتم آبان ماه) متوقف شد. گاز پروم با اعلام اینکه درخواست‌های مشتریان اروپایی را پاسخ می‌دهد، ادامه داد: نوسان‌های تقاضای گاز روسیه، به نیازهای واقعی خریداران بستگی دارد.

وزیر نیرو:

## تأمین سوخت نیروگاه‌ها با همکاری وزارت نفت در حال انجام است

وزیر نیرو گفت: با همکاری وزارت نفت در حال تکمیل مخازن سوخت نیروگاه‌ها هستیم تا در زمستان، نیروگاه‌ها بتوانند به طور کامل تولید برق داشته باشند.

علی‌اکبر محرابیان، روز جمعه (هفتم آبان ماه) در حاشیه بازدید از بیست و یکمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت برق گفت: با همکاری وزارت نفت، سعی کرده‌ایم مخازن نیروگاه‌ها را پر کنیم، این در حالی است که در سال‌های گذشته، به دلیل مصارف چشمگیر گاز، امکان گازرسانی به نیروگاه‌ها کاهش یافته بود.





تحولات صنعت نفت در هفته ای که گذشت

وزیر نفت:

## ظرفیت پالایشی کشور روزانه ۱,۴ میلیون بشکه افزایش می یابد

مجلس شورای اسلامی در این زمینه خواهد داشت، همه این موارد قابل تحقق است. وی تصریح کرد: قول می دهم با برنامه هایی که وزارت نفت و دولت سیزدهم در خصوص افزایش ظرفیت پالایشگاهی مدنظر دارد، انشاءالله طی ۴ تا ۵ سال آینده، ظرفیت پالایشی کشور ۱.۴ میلیون بشکه در روز افزایش خواهد یافت.

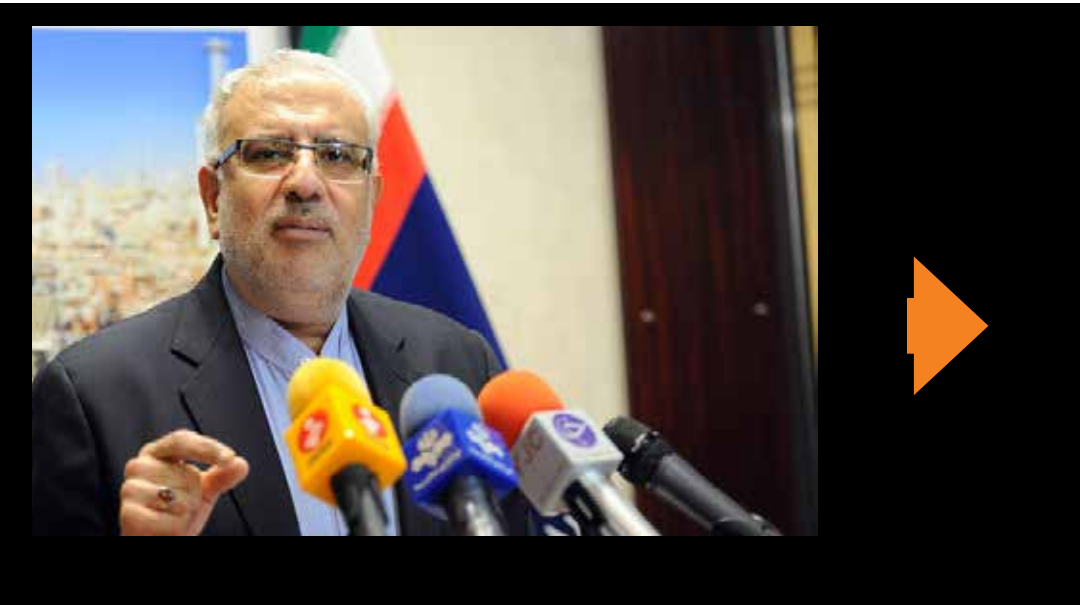
### نیازمندی نفت و گاز به ۱۶۰ میلیارد دلار سرمایه گذاری

وزیر نفت همچنین در نشست هماهنگی لایحه بودجه ۱۴۰۱، ضمن اشاره به نیاز سرمایه گذاری ۱۶۰ میلیارد دلاری در پروژه های صنایع نفت و گاز کشور، بر لزوم توجه به آمایش سرزمین در این سرمایه گذاری ها تاکید کرد. اوچی گفت: متأسفانه در سال های گذشته سرمایه گذاری لازم در صنعت نفت و گاز انجام نشده و حال آنکه برای پاسخ به نیاز کشور به ۱۶۰ میلیارد دلار سرمایه گذاری در این حوزه نیاز داریم. وی با بیان اینکه اگر برای توسعه هزینه نشود، در آینده به واردکننده این محصولات تبدیل می شویم، افزود: در سرمایه گذاری ها باید به آمایش سرزمین توجه بیشتری کرد؛ زیرا طرح هایی که توجیه اقتصادی ندارند، دامن دولت و مجلس شورای اسلامی و در کل اقتصاد کشور را خواهد گرفت. در همین حال، مسعود میرکاظمی، رئیس سازمان برنامه و بودجه نیز در این نشست گفت: بلافاصله پس از روی کار آمدن دولت سیزدهم روی حل مشکل تأمین واکسن تمرکز شد و همه دیدند

وزیر نفت از بهبود وضع فروش نفت خبر داد و گفت: از یکی، دو هفته آینده، صادرات فرآورده های نفتی که در این مدت به دلیل تأمین ذخایر داخلی محدودیت هایی داشتیم نیز از سر گرفته می شود. جواد اوچی در حاشیه نشست با کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی با اشاره به اینکه در این نشست، گزارش عملکرد ۷۰ روزه وزارت نفت در بخش های مختلف بالادست و پایین دست، برنامه های توسعه ای وزارت نفت و گزارش کاملی از فروش نفت، معانات گاز و فرآورده های نفتی ارائه شد، اظهار کرد: به لطف پروردگار، همت همه همکاران و پشتیبانی و کمک دولت، وضع فروش نفت بسیار بهتر شده و از توان و ظرفیت های مختلف داخلی و خارجی در این زمینه استفاده می کنیم. وی در زمینه تهاثر نفت ادامه داد: دولت طرح های مطلوبی در قالب مشارکت در پروژه های سرمایه گذاری بویژه پروژه های سنواتی مشخص کرده که اینها بزودی کلید می خورد. وزیر نفت درباره صادرات فرآورده های نفتی که در این مدت به دلیل ذخایر داخلی محدودیت هایی داشت نیز تاکید کرد: الحمدالله از یکی، دو هفته آینده، صادرات فرآورده های نفتی نیز از سر گرفته می شود. اوچی با اشاره به اینکه در این نشست، برنامه های آنی وزارت نفت در حوزه های توسعه میدان های مشترک گازی و نفتی و سرمایه گذاری های لازم، حفظ نگهداشت تولید، افزایش تولید، بهینه سازی مصرف انرژی، تولید گاز، نفت گاز و نفت کوره و بنزین مطرح شد، گفت: انشاءالله با باری و کمکی که کمیسیون اقتصادی



سرپرست معاونت توسعه مدیریت و سرمایه انسانی وزارت نفت، همچنین بر یکسان سازی نظام پرداخت حقوق و تسهیلات در صنعت نفت، به عنوان یکی از اولویت های کاری این وزارتخانه تاکید کرد. مهدی علی مددی در نشست که بهمنظور بررسی مشکلات ساماندهی نیروی انسانی مجموعه شرکت های گازی با حضور ولی الله دینی، مدیر منابع انسانی شرکت ملی گاز ایران در محل شرکت گاز استان خوزستان برگزار شد، گفت: چالش های بسیاری در حوزه ساماندهی نیروهای قراردادی داریم که در این باره تلاش کرده ایم با حضور در مناطق مختلف، شرایط نیروها را از نزدیک بررسی کنیم؛ اما شرکت های زیر مجموعه وزارت نفت مطمئن باشند که نگاه ما به این مشکلات با رویکرد حل مسأله است. وی با اشاره به وضع کنونی نیروهای قرارداد موقت، با بیان اینکه ما در مجموعه صنعت نفت به دنبال تکثیر قراردادها نیستیم؛ زیرا این موضوع آسیب های زیادی را برای منابع انسانی در پی داشته است، بر تدوین نظام جبران خدمات مدون برای کارکنان تاکید کرد و افزود: روند آزد کردن اطلاعات تحصیلی نیروهای قراردادی و یکسان سازی نظام پرداخت حقوق و تسهیلات در اولویت اقدام های وزارت نفت است. سرپرست معاونت توسعه مدیریت و سرمایه انسانی وزارت نفت درباره حل مشکلات نیروهای قرارداد موقت، تاکید کرد: به دنبال راهکارهای اجرایی و الگویی مؤثر برای ساماندهی نیرو و های قراردادی هستیم که به نفع آنها باشد.



این کار بخوبی صورت گرفت. وی افزود: دولت در هر کار تمرکز شود، کارها بخوبی جلو می رود و حالا اولویت نخست کشور رشد اقتصادی است. منابع باید به سمت طرح هایی در کشور برود که رشد اقتصادی ایجاد می کند. رئیس سازمان برنامه و بودجه با اشاره به درخواست مقام های استانی برای تأمین منابع طرح های زیرساختی تصریح کرد: در سفرهای استانی دولت، مقام های دولتی

## یکسان سازی نظام پرداخت حقوق و تسهیلات کارکنان

جوان را فراهم خواهیم آورد.

### رفع مشکلات نیروهای رسمی و غیر رسمی در کوتاه مدت

وی با تأکید بر رصد مستمر مسائل افزود: تصمیم هایی که در این نشست گرفته شد، به طور جدی پیگیری می شود تا در بازه کوتاه مدت، مشکلات همه نیروها اعم از رسمی و غیر رسمی برطرف شود. سرپرست معاونت توسعه مدیریت و سرمایه انسانی وزارت نفت با اشاره به تیر دوم شرکت نفت و گاز اروندان در عرصه تولید نفت کشور اعلام کرد: با وجود این، این شرکت هنوز ماهیت و جایگاه اصلی خود را نیافته و کارکنان این شرکت، افزون بر منازل سازمانی، از امکانات درمانی، رفاهی و درمانی مختص به خود نیز بی بهره هستند.

### رفع ابهام های طرح طبقه بندی مشاغل کارکنان ارکان ثالث

علی مددی در نشست با مدیران و رؤسای شرکت ملی حفاری ایران نیز هدف از برگزاری نشست های مشترک را حل مسائل و مشکلات مجموعه کارکنان اعم از پیمانکاری، قراردادی و رسمی همسو با ایجاد انگیزش بیشتر و افزایش بازده کار دانست و گفت: رویکرد این معاونت، نگاه ویژه به سرمایه های انسانی و استفاده از خرد جمعی در تصمیم گیری است. وی گفت: تصمیم گرفته شده که نشست های مربوط به حوزه منابع انسانی به صورت میدانی در مناطق عملیاتی با حضور مدیران کارشناسان شرکت های تابع برگزار و ضمن استماع دیدگاه های مجموعه کارکنان، با مشورت و خرد جمعی نسبت به اتخاذ راهکارهای مناسب و شتاب بخشی در تصمیم گیری ها عمل شود. علی مددی، با بیان اینکه طرح طبقه بندی نیروهای پیمانکاری با استفاده از دیدگاه های کارشناسان شرکت ها کار است. وی در جمع مدیران نفت و گاز اروندان، پس از استماع صحبت های مدیرعامل این شرکت درباره مشکلات ساختار سازمانی، منازل و امور رفاهی کارکنان رسمی، طبقه بندی مشاغل نیروهای ارکان ثالث و تنوع قراردادهای امضا شده با نیروی انسانی غیر رسمی شرکت گفت: ما در کنار کارکنان نفت و گاز اروندان خواهیم بود و با نگاهی کاملاً متفاوت نسبت به گذشته، رفع موانع پیش روی منابع انسانی را در اولویت قرار داده و موجبات رضایتمندی این سرمایه

## افزایش ضریب برداشت از برنامه های اولویت دار وزارت نفت است

«توسعه فناوری ها برای بهینه سازی فرایندهای تولید و افزایش ضریب برداشت از میدان های نفتی و گازی شرکت ملی نفت ایران»، عنوان یکی از پروژه های اولویت دار سال ۱۴۰۰ وزارت نفت در برنامه ملی اقتصاد مقاومتی است. جواد اوچی، وزیر نفت ضمن ابلاغ این اولویت، وحیدر ضازیدی فرد، معاون مهندسی، پژوهش و فناوری وزارت نفت را به عنوان مجری این پروژه معرفی و منصوب کرده است. در حکم اوچی، خطاب به زیدی فرد آمده است: «عطف به تصویب نامه ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی (موضوع ابلاغیه شماره ۱۴۵۲۶ تاریخ ۲۰.۲.۱۳۰۰ معاون اول رئیس جمهور وقت) ضمن ابلاغ پروژه به شرح زیر به عنوان اولویت سال ۱۴۰۰ وزارت نفت در برنامه ملی اقتصاد مقاومتی، جنابعالی به عنوان

مجری پروژه توسعه فناوری ها در مسیر بهینه سازی فرایندهای تولید و افزایش ضریب برداشت در میدان نفتی و گازی شرکت ملی نفت ایران معرفی و منصوب می شوید. با توجه به ضرورت تدوین برنامه اجرایی و ارائه عملکرد، برنامه و پروژه های مصوب مزبور به دبیرخانه ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی مطابق دستور عمل صادر شده، مقتضی است ترتیبی اتخاذ کنید تا برنامه اجرایی و عملکرد اقدامات مربوطه، مطابق زمان بندی ارائه شده، حسب ضرورت اصلاح رویه و فرایندهای اجرایی قرارداد با هدف حصول اطمینان از دستیابی به ارقام قابل تحویل در سامانه نظام یکپارچه پیشبرد و پایش اقتصاد مقاومتی درج و گزارش خلاصه عملکرد پروژه مزبور به معاونت برنامه ریزی ارسال شود.»

با صدور حکمی از سوی وزیر نفت

## مدیرعامل شرکت ملی گاز، مجری پروژه های گازی اولویت دار سال ۱۴۰۰ شد

وزیر نفت در حکمی، مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران را به عنوان «مجری پروژه های گازی اولویت دار سال ۱۴۰۰» این شرکت معرفی و منصوب کرد. در متن حکم جواد اوچی به مجید چکنی، معاون وزیر نفت در امور گاز آمده است: «عطف به تصویب نامه ستاد محترم فرماندهی اقتصاد مقاومتی (موضوع ابلاغیه شماره ۱۴۵۲۶ تاریخ ۲۰/۲/۱۳۰۰ معاون اول محترم رئیس جمهور - تصاویر پیوست) ضمن ابلاغ پروژه های زیر به عنوان اولویت های سال ۱۴۰۰ شرکت ملی گاز ایران در برنامه ملی اقتصاد مقاومتی، جنابعالی به عنوان «مجری این پروژه ها» معرفی و منصوب می شوید.

برنامه ها و پروژه های مصوب مزبور به دبیرخانه ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی مطابق دستور عمل صادر شده، لطفاً ترتیبی اتخاذ کنید تا برنامه اجرایی و عملکرد اقدامات مربوطه، مطابق زمان بندی ارائه شده در سامانه «نظام یکپارچه پیشبرد و پایش اقتصاد مقاومتی» درج و گزارش خلاصه عملکرد پروژه های مزبور به معاونت برنامه ریزی ارسال شود: ۱- پروژه تکمیل گازرسانی به استان سیستان و بلوچستان و نقاط صنعتی و نیروگاهی آن ۲- پروژه گازرسانی به ۹۰۰ هزار مشترک شهری و روستایی ۳- پروژه گازرسانی به ۵ هزار واحد تولیدی و صنعتی مصرف کننده سوخت

با احکام جداگانه ای از سوی وزیر نفت

## تمشیت امور دانشگاه و پژوهشگاه نفت به معاون مهندسی، پژوهش و فناوری واگذار شد

وزیر نفت طی احکام جداگانه ای، تمشیت امور مربوط به پژوهشگاه صنعت نفت و امور مربوط به دانشگاه صنعت نفت راه به معاون خود در امور مهندسی، پژوهش و فناوری واگذار کرد. در حکمی که از سوی جواد اوچی به وحیدر ضازیدی فرد ابلاغ شده، آمده است: «با توجه به ضرورت تسریع در حل مسائل و تسهیل در انجام وظایف و مأموریت های دانشگاه صنعت نفت، به این وسیله انجام وظایف و مأموریت های پژوهشگاه صنعت نفت، به این وسیله انجام وظایف وزیر در تمشیت هیأت امنا و دیگر امور این جنابعالی تفویض می شود. لازم است در مرتب با منابع انسانی و تشکیلات در هر سطح، موافقت قبلی این جانب اخذ شود. امید است با استعانت از خداوند متعال و با بهره مندی از قابلیت های مدیران، اساتید و کارشناسان محترم دانشگاه، در انجام وظایف محوله موفق باشید.»

وزیر نفت طی احکام جداگانه ای، تمشیت امور مربوط به پژوهشگاه صنعت نفت و امور مربوط به دانشگاه صنعت نفت راه به معاون خود در امور مهندسی، پژوهش و فناوری واگذار کرد. در حکمی که از سوی جواد اوچی به وحیدر ضازیدی فرد ابلاغ شده، آمده است: «با توجه به ضرورت تسریع در حل مسائل و تسهیل در انجام وظایف و مأموریت های پژوهشگاه صنعت نفت، به این وسیله انجام وظایف وزیر در تمشیت هیأت امنا و دیگر امور این جنابعالی تفویض می شود. لازم است در مرتب با منابع انسانی و تشکیلات در هر سطح، موافقت قبلی این جانب اخذ شود. امید است با استعانت از خداوند متعال و با بهره مندی از قابلیت های مدیران، اساتید و کارشناسان محترم دانشگاه، در انجام وظایف محوله موفق باشید.»



گزارش «مشعل» از جابه‌جایی مخزن ۹۰ تنی با صرفه‌جویی ارزی ۱۰۰ هزار یورویی

# نفت و گاز شرق آرایش زمستانی‌گرفت

با نقاط ضعفی از جمله افزایش فلرینگ در تأسیسات فرایندی همراه بود. با مشاهده این نقطه‌ضعف در مخازن ذخیره مایعات از سال ۹۶ برنامه ساخت و نصب دو دستگاه مخزن ذخیره در برنامه اداره مهندسی و ساختمان شرکت نفت مناطق مرکزی ایران قرار گرفت. از آنجا که تأمین گاز زمستان ۱۴۰۰ از مهم‌ترین چالش‌ها و دغدغه‌های مدیریت نفت و گاز شرق است، با پیگیری مهندسی و ساختمان شرکت نفت مناطق مرکزی ایران، یک دستگاه مخزن سوم ذخیره مایعات از طریق پیمانکاران داخلی ساخته و آماده حمل به منطقه شد. با توجه به لزوم در سرویس بودن حداقل یک مخزن ذخیره مایعات، مرکز اندازه‌گیری در زمستان ۱۴۰۰، استفاده از مخزن سوم ساخته شده به جای یکی از دو مخزن موجود در دستور کار قرار گرفت. بازدیدهای لازم از مخزن ساخته شده انجام شد و امکان نصب ایعادی این مخزن در محل مخازن موجود مورد تأیید قرار گرفت؛ اما این نصب همچنان با چالش چگونگی نصب مخزن در تأسیسات موجود روبه‌رو بود. این موضوع با دریافت پیشنهادهای جدید و بررسی تمامی ریسک‌ها از جمله ایمنی حداکثری بیرون کشیدن مخزن ۱۸ متری ۹۰ تنی از زیر تأسیسات و جا گذاشتن مخزن مشابه در همین محل (براساس استاندارد NACE مناسب برای سیال‌های تروپ) در بازه زمانی ۵ روزه توقف کامل پالایشگاه تعیین شد و این اقدام مهم به ثمر رسید. موضوع مهم آنکه چون عملیات ساخت، رنگ آمیزی و نصب این مخزن با استفاده از توانمندی شرکت‌های داخلی انجام شده است، حدوداً ۱۰۰ هزار یورو صرفه‌جویی ارزی به همراه داشته است. فرشید خیبری، مدیرعامل شرکت بهره‌برداری نفت و گاز شرق در گفت‌وگو با هفته‌نامه «مشعل» به اقدام‌ها و فعالیت‌های این شرکت برای ورود به فصل سرما از جمله اقدام مهم جابه‌جایی مخزن ۹۰ تنی پرداخته که در ادامه می‌آید:

**مشعل** | وقتی صحبت از سرما و تأمین پایدار گاز در فصل زمستان می‌شود، باید بدانیم که در مسیر تأمین آن اقدام‌ها و تلاش‌های زیادی صورت گرفته و دسترسی آسان ما به این منابع، با انجام فعالیت‌های مهمی همراه بوده است. اگر بخواهیم در این زمینه نمونه‌ای را سراغ بگیریم، می‌توانیم به شرکت نفت مناطق مرکزی، به عنوان بزرگ‌ترین تولیدکننده گاز مناطق خشکی کشور اشاره کنیم که هر کدام از زیرمجموعه‌های آن، اکنون در آمادگی کامل در فصل سرما به سر می‌برند. از جمله شرکت بهره‌برداری نفت و گاز شرق که به عنوان تنها تولیدکننده گاز در شمال شرق کشور نقشی مهم در تأمین گاز مناطق شمال و شرق کشور دارد. این شرکت به منظور تأمین گاز سال جاری دست به اقدام مهمی زده است. درباره این اقدام بگذارید با این مقدمه شروع کنیم که تأسیسات مرکز اندازه‌گیری شرکت بهره‌برداری نفت و گاز شرق، فصل مشترک تأسیسات فرایندی تولید گاز در شرکت ملی نفت ایران و شرکت ملی گاز ایران محسوب می‌شود. به گونه‌ای که از سرویس خارج شدن هر قسمت از تأسیسات فرایندی گاز به هر دلیل در این مجموعه مصادف با کاهش تولید و در برخی موارد با توقف تولید همراه خواهد بود. در بخش‌های مختلف و در برنامه‌های تعمیرات اساسی تابستان در هر مرحله اتصالات و قطعات مکانیکال معیوب تعویض شدند. تنها تجهیزاتی که با حدود ۴۰ سال قدمت در سرویس، امکان تعویض آن فراهم نبود، مخازن تحت فشار ذخیره مایعات بوده و در سال‌های اخیر، رشد شبکه‌ای این ترک‌های ریز داخلی به گونه‌ای سرعت گرفته و گسترش یافته که امکان بهره‌برداری از هر دو مخزن یاد شده از سوی اداره بازرسی فنی، به کاهش فشار عملیاتی به همراه پایش‌های مستمر منوط شده بود. زمستان سال ۹۹ با طرح ارائه شده از سوی همکاران واحد تعمیرات و با کاهش فشار عملیاتی یکی از مخازن، این تجهیز، موفق به اخذ گواهی بهره‌برداری برای یک سال شد؛ اما این طرح نیز





« ابتدا شرکت تحت مدیریت خود را معرفی کنید.

شرکت بهره‌برداری نفت و گاز شرق از توابع شرکت اصلی نفت مناطق مرکزی ایران، زیرمجموعه شرکت ملی نفت است که وظیفه تولید گاز از حوزه شمال شرق کشور را به عهده دارد. در حال حاضر، میادین تولیدی این شرکت شامل میدان مشترک گنبدلی و میدان بزرگ خانگیران با ابعاد ۷۵ در ۲۵ کیلومتر است که تولید گاز از این میدان از مخازن مزدوران، شور یجه بی و شور یجه دی صورت می‌گیرد. بزرگترین مخزن این میدان، مخزن گاز ترش مزدوران است که با تولید روزانه ۴۶ میلیون مترمکعب در واقع بیش از ۷۰ درصد مجموع تولید شرکت شرق از این مخزن تولید می‌شود. این گاز حدود ۳،۵ درصد H<sub>2</sub>S و ۵،۶ درصد CO<sub>2</sub> دارد که نیاز است برای تصفیه به پالایشگاه شهید هاشمی نژاد ارسال شود. همچنین باید اشاره کنیم که بزرگترین پروژه ذخیره‌سازی گاز در کشور در مخزن شور یجه دی این میدان صورت می‌گیرد، به نحوی که در حال حاضر در ۸ ماهه اول سال، روزانه به طور متوسط ۱۰ میلیون مترمکعب گاز به این مخزن تزریق و در ۴ ماه آخر سال حدود ۱۸ میلیون مترمکعب برداشت می‌شود. باید این خبر را هم اعلام کنیم که برنامه توسعه ذخیره‌سازی تودین و انشاءالله بزودی شاهد تزریق ۲۰ میلیون مترمکعب و تولید ۴۰ میلیون مترمکعب خواهیم بود. گاز تزریقی از شبکه سراسری انتقال گاز تأمین می‌شود.

« تعهد شرکت بهره‌برداری نفت و گاز شرق در فصل سرما چیست و چه مناطقی را در بر می‌گیرد و چه میزان برای آن آمادگی وجود دارد؟ گاز تولیدی از میادین خانگیران، پس از تصفیه از طریق خطوط ۳۶ و ۴۸ اینچ به شبکه سراسری انتقال گاز کشور متصل می‌شود. تعهد تولید این شرکت در حال حاضر تولید متوسط ۳۵ میلیون مترمکعب در ۸ ماه اول سال و تولید بیش از ۶۴ میلیون مترمکعب در ۴ ماه آخر سال است که به طور معمول، باید بتواند گاز استان خراسان رضوی و ۵ استان همجوار خود را تأمین کند.

« سال گذشته چه میزان تعهد داشتید؟

در سال گذشته توانستیم ۱۰۴ درصد تولید تکلیفی را یعنی ۴ درصد بیش از آنچه به عهده شرکت شرق گذاشته شده بود را محقق کنیم و امسال نیز به باری خدا تولید تکلیفی را انجام خواهیم داد.

« به منظور آمادگی برای فصل سرما چه اقدام‌هایی در این شرکت از سوی شما و همکارانتان انجام شده است؟

همه ساله به منظور آمادگی تولید در ۴ ماه آخر سال، تعمیرات اساسی در ۸ ماه اول سال پروژه در ماه‌های گرم تابستان که حداقل مصرف گاز وجود دارد، انجام می‌گیرد. انجام تعمیرات اساسی به ماه‌ها برنامه‌ریزی و اقدام برای تأمین کالا، تأمین ادوات و تجهیزات و تأمین نیروی انسانی نیاز دارد که باید در سال قبل صورت گیرد. از همه مهم‌تر اینکه، زمان‌بندی انجام تعمیرات باید به گونه‌ای برنامه‌ریزی شود که خللی در توزیع گاز رخ ندهد، بخصوص در چند روزی که باید جریان گاز از میادین خانگیران به طور کامل قطع شود. در بان باره باید اعلام کنیم که در تعمیرات اساسی امسال بیش از ۵۶۰۰ مورد در خواست کار به ثبت رسیده و حدود ۴۶ هزار نفر - ساعت وقت صرف شد که به نوبه خود قابل توجه بود.

« به منظور تعمیرات اساسی و با توجه به دو مشکل توامان کرونا و تحریم‌ها چه مخاطرات و مشکلاتی همراه بودید؟

برای انجام تعمیرات اساسی لازم است که تأمین کالای مورد نیاز از سال قبل برنامه‌ریزی و اقدام شود. در این تعمیرات نیز تأمین کالای مورد نیاز از سال قبل اندیشیده شد و با استفاده از شرکت‌های سازنده و تأمین‌کننده داخلی و عمدتاً از طریق مناقصه به انجام رسید. حدود ۸۰ درصد کالای مورد نیاز ساخت داخل بوده و با وجود تحریم‌ها بحمدالله تقریباً هیچ مشکلی در خصوص تأمین کالا وجود نداشته است. درباره

شیوع ویروس کرونا و تأثیرات آن باید اشاره کنیم که از ویژگی‌های تعمیرات اساسی امسال، مصادف شدن با یک پنجم بیماری همه‌گیر کووید ۱۹ بود که زحمت همکاران ما را چه در بخش تعمیرات و خدمات و چه در بخش ایمنی و سلامت دوچندان کرد. لزوم رعایت شیوه‌نامه‌های بهداشتی در کنار لزوم رعایت لزوم رعایت ایمنی همچنین جو روانی حاکم ناشی از بستری شدن و درگیر بودن عده‌ای از همکاران و خانواده‌ها با این بیماری خانمانسوز از مشکلات ویژه در زمان این تعمیرات بود.

« مهمترین بخش تعمیرات شامل چه حوزه‌ای بود؟

از مهمترین بخش‌های تعمیرات اساسی، تعمیرات اساسی مرکز اندازه‌گیری است. جایی که تمامی گاز تولیدی از مجموعه جمع‌آوری‌ها در این مرکز تجمع یافته و به سمت پالایشگاه شهید هاشمی نژاد هدایت می‌شود. برای انجام تعمیرات در این مرکز لازم است، تمامی چاه‌های تولیدی گاز ترش و مراکز جمع‌آوری بسته شود و طبعاً پالایشگاه نیز گازی برای دریافت نخواهد داشت. بنابراین همزمان با تعمیرات اساسی مرکز اندازه‌گیری، پالایشگاه نیز تعمیرات اساسی خود را در همین بازه برنامه‌ریزی می‌کند؛ اما با توجه به احتمال خرابی کاتالیست، راکتورهای پالایشگاه بیش از ۵ روز امکان از سرویس خارج بودن ندارد. بنابراین حداکثر زمان ممکن برای تعمیرات اساسی مرکز اندازه‌گیری (total shutdown)، همین مدت است. تقارن تعمیرات اساسی با ایام الله تاسوعا و عاشورای حسینی، ویژگی دیگر این تعمیرات بود که حال هوای خاصی به کار داده بود؛ هر چند مشکلات خاص خود را هم برای همکاران داشت، یعنی دوری از مجامع و هیأت مذهبی و همچنین خانواده و لزوم حضور در محل کار در شرایطی که کشور یکپارچه در تعطیلی بسر می‌برد.

« از جمله اقدام‌های مهم که در دوره تعمیرات شاهد آن بوده‌ایم، تعمیرات و نصب مخزن جدید در منطقه خانگیران بوده است. در این زمینه بیشتر توضیح دهید؟

## در سال گذشته توانستیم

# 104

## درصد

تولید تکلیفی یعنی ۴ درصد  
بیش از آنچه به عهده شرکت  
شرق گذاشته شده بود را  
محقق کنیم و امسال نیز به  
باری خدا تولید تکلیفی را  
انجام خواهیم داد

« دوره زمانی صرف شده در این فعالیت چه میزان بوده و کارکنان با چه سختی‌هایی همراه بودند؟

بیرون کشیدن مخزن قدیمی و نصب مخزن جدید، چالش‌هایی را در بر داشت که مستلزم صرف وقت، برنامه‌ریزی دقیق و پیدا کردن پیمانکار مناسب بود. اولین چالش، ابعاد و وزن مخزن بود. این مخزن به طول ۱۸ متر و قطر ۲ متر و وزن ۹۰ تن باید از دل تاسیسات بیرون کشیده د و مخزن جدید جایگزین آن می‌شد. بدون شک جابه‌جا کردن مخزنی در این حجم و وزن مستلزم پیدا کردن پیمانکار مناسبی بود که بتواند با استفاده از جرثقیل‌های بزرگ و رگیری دقیق این مهم را به انجام برساند. خوشبختانه شرکت بومی و با تجربه‌ای از طریق برگزاری مناقصه عمومی



گاز ترش تولیدی از چاه‌های خانگیران از طریق خطوط لوله ۶ یا ۸ اینچ به مراکز جمع‌آوری غربی، شرقی و مرکزی انتقال یافته و با جمع‌آوری این مراکز به وسیله خطوط لوله ۱۴ و ۱۶ اینچ همگی به مرکز اندازه‌گیری هدایت می‌شوند. گاز در بافتی در مرکز اندازه‌گیری پس از مایع‌گیری از طریق ۵ خط لوله ۲۰ اینچ به طرف ۵ واحد تصفیه گاز پالایشگاه شهید هاشمی نژاد ارسال می‌شود. مایع جدا شده از گاز در دو مخزن ذخیره مایعات وارد و پس از جداسازی آب و میعانات گازی، به وسیله خطوط لوله ۴ اینچ به پالایشگاه ارسال می‌شود. مخزن مورد اشاره، یکی از دو مخزن یاد شده است که در تعمیرات اساسی امسال مورد تعویض قرار گرفت. ظرفیت هر یک از ۲ مخزن، ۵۰ هزار لیتر است که با فشار کاری ۱۱۰۰ پام و دمای ۸۰ درجه سانتیگراد در سرویس قرار دارند. اگر هر یک از این دو از مدار تولید خارج شوند، ادامه تولید همراه با ریسک بالایی خواهد بود و اگر خدای ناکرده برای هر دو مشکلی پیش بیاید، کل تولید گاز ترش متوقف خواهد شد.

« در زمینه اهمیت و جزییات تعویض این مخزن چه نکاتی قابل اشاره است؟

این ۲ مخزن از سال ۱۳۲۶ همزمان با راه‌اندازی پالایشگاه شهید هاشمی نژاد و مرکز اندازه‌گیری خانگیران در مدار تولید بوده و حدود ۳۸ سال در مدار تولید قرار دارند. با توجه به همراه بودن مایعات جدا شده از گاز ترش با آب‌های اسیدی، مخازن یاد شده در معرض خوردگی دائمی داخلی قرار دارند، از این رو پایش میزان خوردگی آنها از مهمترین وظایفی است که اداره بازرسی فنی شرکت شرق به عهده دارد. بر اساس نتایج این بررسی‌ها، در سال ۱۳۹۵ با توجه به تشخیص عیوب HIC/SOHC در بدنه مخزن، اداره بازرسی فنی ادامه کار مخازن با فشار کاری ۱۱۰۰ پام را غیرقابل پذیرش دانست. مدیریت امور فنی با همکاری مدیریت عملیات تدبیری اندیشیده و یک حرکت ابتکاری، فشار کاری مخزن را به ۷۰۰ پام تقلیل دادند. این امر اگر چه زحماتی را برای همکاران بهره‌برداری فراهم می‌کرد؛ اما ادامه کار مخزن را میسر ساخت. شرکت نفت مناطق مرکزی ایران از همان ابتدای بروز مشکل، تعویض مخازن را در دستور کار خود قرار داد و در صدد برآمد با استفاده از توانمندی‌های داخلی کشور، نسبت به سفارش ساخت داخل اقدام کند. این پیگیری‌ها در نهایت در سال گذشته نتیجه داد و مخزن مذکور از سوی یک شرکت داخلی ساخته و به منطقه خانگیران حمل شد. با توجه به اینکه نصب مخزن، مستلزم توقف کامل تولید است، نصب مخزن به سال جاری و روزهای تعمیرات اساسی و total shutdown موکول شد.

انجام این کار را به عهده گرفت. دومین چالش مسأله زمان بود؛ با توجه به طول کل تعمیرات یعنی ۵ روز و با توجه به اینکه روز آخر تعمیرات عموماً به انجام بررسی‌های نهایی و آماده کردن تاسیسات برای راه‌اندازی اختصاصی دارد، خارج‌سازی مخزن قدیمی و نصب مخزن جدید باید در کمتر از ۴ روز اتفاق می‌افتاد که الحمدالله به همین شکل پیش رفت.

سومین چالش محدودیت جا و امکان مانور عملیاتی بود که عملاً باید مخزن قدیم از زیر پلنفرم‌ها بیرون کشیده شده و مخزن جدید جایگزین می‌شد.

حال اگر به مسأله خطر برخورد مخزن به تاسیسات حیاتی مرکز اندازه‌گیری نیز توجه شود، اهمیت و حساسیت کار مشخص می‌شود.

به هر حال به لطف خدا با برنامه‌ریزی دقیق، انجام شبیه‌سازی و ماهریت و دانش همکاران مهندسی و ساختمان شرکت شرق و پیمانکار مربوطه این مهم با دقت کامل و طبق برنامه به انجام رسید.

« این فعالیت با توجه به تحریم چه میزان صرفه اقتصادی به همراه داشته است؟

با توجه به اینکه عملیات ساخت، رنگ‌آمیزی و نصب این مخزن با استفاده از توانمندی شرکت‌های داخلی انجام شده است، حدوداً ۱۰۰ هزار یورو صرفه جویی ارزی به همراه داشته است.

« در صورتی که این اقدام به ثمر نمی‌نشست، با چه مخاطراتی همراه بودیم؟

با توجه به مشخص شدن وجود عیوب HIC/SOHC در بدنه مخزن که با انجام پایش‌های مستمر در سال ۱۳۹۵ مشخص شد، عملاً بهره‌برداری از این مخزن با فشار عملیاتی کمتری انجام شده که علاوه بر مخاطرات زیاد، باعث هدر رفت مقداری گاز می‌شد و در صورت تداوم مشکل، باید این مخازن از سرویس خارج و به طور کلی تولید، جمع‌آوری، فراروش و انتقال گاز ترش مزدوران متوقف می‌شد.

« آیا موارد مشابه این مخزن وجود دارد و چه برنامه‌ای برای آن در دست انجام دارید؟

با پایش مستمر از تاسیسات حیاتی تولید و مشخص شدن عیوب در آنها، اقدام به تعویض قسمتی یا کل تجهیزات

معیوب می‌شود. از اهم موارد می‌توان به تعویض تفکیک گرهای سلیکونی، قسمتی از آکومولاتورها، هدرهای ارسال گاز به پالایشگاه و خطوط لوله اصلی انتقال گاز اشاره کرد.

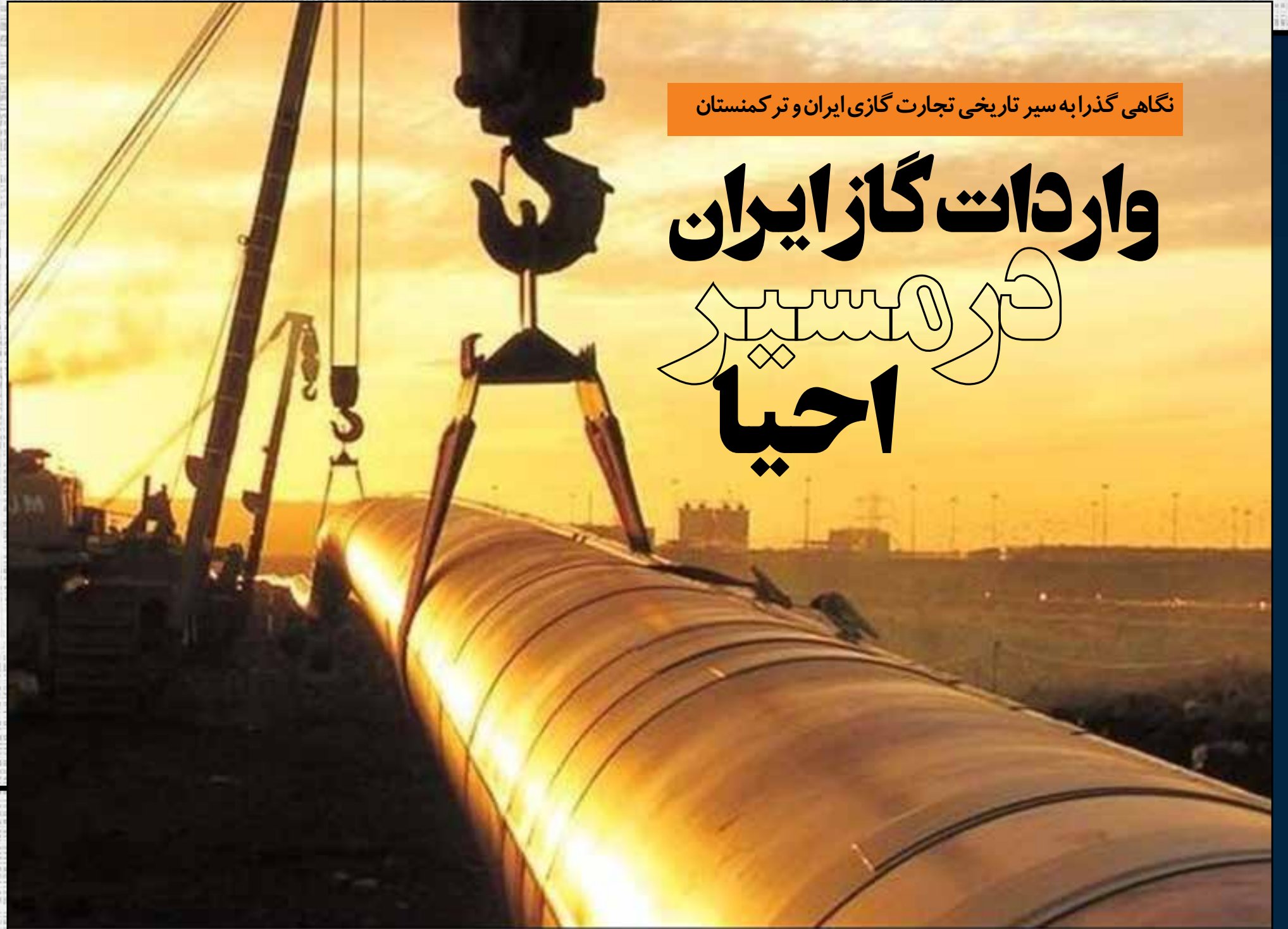
« در پایان از فعالیت‌های انجام شده این شرکت در نیمه نخست امسال و اولویت‌ها و برنامه‌های مهم تا پایان سال توضیحاتی را بفرمایید.

تعمیرات اساسی چاه‌ها، مراکز جمع‌آوری و مرکز اندازه‌گیری، انجام آزمایش‌ها و اقدامات اصلاحی چاه‌ها، تعویض پوشش و قسمت‌های معیوب خطوط لوله انتقال گاز، حفاری چاه‌های جدید با دکل حفاری و تحقق ۱۰۴ درصدی تولید تکلیفی و ۸۰ درصد گاز تزریقی از اهم فعالیت‌های انجام شده در نیمه اول سال ۱۴۰۰ پروژه با هدف استمرار تولید پایدار تا پایان سال شامل تعمیر چاه ۷۳ خانگیران در حضور دکل حفاری، نصب تاسیسات تولید و خطوط لوله چاه‌های ۴۳، ۲۸، ۷۳ پس از عملیات تعمیر با دکل حفاری واحداث تجهیزات تثبیت و بارگیری میعانات گازی میدان گازی گنبدلی است.



نگاهی گذرا به سیر تاریخی تجارت گازی ایران و ترکمنستان

# واردات گاز ایران در مسیر احیا



مشعل سال ۱۹۹۷ ایران وارد یک قرارداد ۲۵ ساله برای واردات گاز از ترکمنستان شد. قراردادی که طی سال‌های گذشته با فراز و نشیب‌های فراوانی همراه بود. بر اساس متن این قرارداد طولانی‌مدت، شرکت ترکمن‌گاز به نمایندگی از دولت ترکمنستان مکلف شد که سالانه بین ۸ تا ۱۰ میلیارد مترمکعب گاز به ایران صادر کند.

عدم بهره‌برداری کامل از ذخایر گازی کشور در آن سال‌ها، وجود منابع گاز در جنوب و متعاقب آن بروز مشکلات در فصول سرد سال برای مناطق شمالی و افزایش بی‌رویه مصرف در بخش خانگی و اوقات فشار گاز، ایران را بر آن داشت تا برای تامین بخشی از گاز مناطق شمالی کشور وارد این تعامل گازی با ترکمنستان شود.

جداً موارد یادشده، ایران می‌توانست براحتی از ظرفیت‌های ترکمنستان در زمینه تجارت گاز و تبدیل شدن به هاب انرژی منطقه بهره‌برداری کامل کند و از این منظر، فصل تازه‌ای در سیاست‌های گازی با جهان گشوده‌شده که متأسفانه این قرارداد در سال‌های بعد با فراز و نشیب‌های زیادی همراه شد و ایران هم نتوانست به اهداف خود آنگونه که شایسته است، دست پیدا کند.

با این اوصاف در مطلب پیش رو نگاهی داریم بر سیر تاریخی پرونده واردات گاز از ترکمنستان و استراتژی‌های راهبردی ایران که امید است در آینده‌ای نه چندان دور، بتواند با در نظر گرفتن راهبردهای صحیح و کارآمد، فرصت‌های از دست رفته را به نوعی احیا کرده و به اهداف مدنظر جامعه عمل پوشاند.

## ایران: اقتصادی‌ترین مسیر صادرات

ترکمنستان، کشوری در آسیای میانه با جمعیتی بالغ بر ۶ میلیون نفر است که از اقتصاد پیشرفته‌ای برخوردار نیست و صنعت گاز به عنوان موتور محرک اقتصادی این کشور، ایفای نقش می‌کند. بنابراین مهم‌ترین اولویت و استراتژی راهبردی این کشور، بهره‌مندی از پتانسیل‌های گاز طبیعی برای دستیابی به رشد اقتصادی و بهبود شرایط زندگی است.

به این ترتیب، بعد از اولین تنش گازی ترکمنستان با کشور روسیه که در سال ۱۹۹۷ اتفاق افتاد، این کشور را بر آن داشت تا با جایگزین کردن دیگر کشورهای همجوار، نه تنها بازارهای صادراتی خود را با اتکا به شرکای گازی قابل اعتماد حفظ کند؛ بلکه با در پیش گرفتن سیاست متنوع‌سازی خریداران، بتواند در منطقه نقش آفرین باشد. بنابراین ایران را به عنوان اقتصادی‌ترین مسیر صادرات برگزید و ایران هم می‌توانست از این فرصت پیش آمده استفاده کرده و با یک دیپلماسی قوی، شرایط مناسب‌تری را در قراردادهای خود با این کشور لحاظ کند.

## سال ۸۶: نخستین مناقشه گازی

نخستین مناقشه گازی میان ایران و ترکمنستان به دی سال ۸۶ بازمی‌گردد. در آن سال، کشور با سرمای بی‌سابقه‌ای مواجه شد، به گونه‌ای که افت شدید دمای هوا و یخبندان بیش از ۲۰ استان کشور را فراگرفت و این مسئله به خودی خود زمینه افزایش قیمت گاز و به دنبال آن قطع صادرات گاز به ایران را فراهم آورد. در آن زمان قیمت نفت افزایش پیدا کرده بود و ترکمنستان با توجه به این مهم، افزایش بهای گاز را مطالب کرد. بنابراین دولت وقت ایران با توجه به شرایط سخت کشور، بویژه استان‌های شمالی که مصرف‌کننده گاز ترکمنستان بودند، با این درخواست به مدت ۶ ماه موافقت کرد. اواخر دولت دهم بود که با افزایش فشارهای تحریمی و قطع تبادلات بانکی ایران با دنیا، روند بازپرداخت بدهی‌ها به ترکمنستان پیچیده‌تر شد. به گونه‌ای که این مسئله، مناقشه‌ای جدی میان دو کشور را به همراه داشت. به همین منظور دولت برای برون‌رفت از چالش پیش آمده، مسأله تهاوت گاز با کالاهای فراورده‌های نفتی را پیشنهاد کرد که مورد موافقت طرف مقابل قرار گرفت.

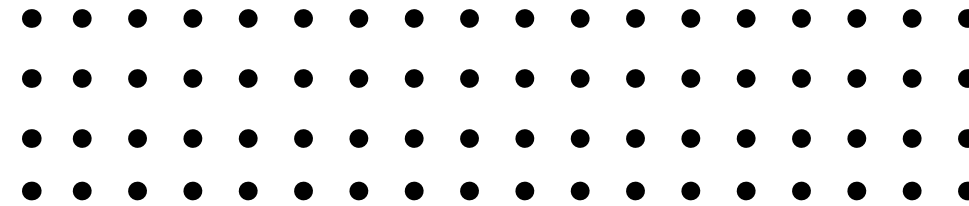
ابتکار هوشمندانه‌ای که در زمان جواد اوجی، مدیرعامل وقت شرکت ملی گاز ایران در دولت دهم رقم خورد و دولت وقت توانست ضمن واردات گاز ارزان از ترکمنستان، با به کارگیری سیاست تهاوت گاز با کالاهای، به عنوان یکی از سناریوهای مطرح در زمینه مرادفات کشورها، نه تنها سطح تعاملات خود را برای دستیابی به کریدور انرژی منطقه حفظ کند؛ بلکه شرایطی را برای عرضه کالاهای تولیدات داخلی به دیگر کشورها نیز فراهم آورد.

همچنین بسیاری از کارشناسان بر این امر صحنه می‌گذارند که حتی با وجود گازسانی ۱۰۰ درصدی داخلی، واردات گاز از ترکمنستان نباید قطع شود؛ چرا که گاز در یافتی از این کشور، گازی ارزان است و برای ما توجیه اقتصادی دارد که می‌توان این گاز را در شمال کشور مصرف کرده و گاز معادل خودمان را با قیمت بالاتر به کشورهای همسایه صادر کنیم یا حتی می‌توانیم گاز این کشور را در شمال کشور دریافت و مصرف و در جنوب کشور، گاز خودمان را سوآپ کنیم. بنابراین به عقیده آنان، هر یک از همسایگان ایران ویژگی و مزیت‌هایی دارند که باید در سبب روابط بین‌الملل لحاظ کنیم، بخصوص ترکمنستان که همسایه استراتژیک ماست، از این رو تداوم تعامل گازی با این کشور، مزیت‌های بی‌شماری برایمان خواهد داشت.

این شیوه پرداخت تا پایان دولت دهم ادامه داشت؛ اما با روی کار آمدن دولت یازدهم، ورق به یکباره برگشت و طرف ترکمنستانی از عدم پایبندی ایران به پرداخت مبالغ تعیین شده در محافل بین‌المللی گلایه و شکایت کرد.

تا اینکه در شهریور ۹۲ و با روی کار آمدن دولت دوازدهم، توافقات جدیدی انجام شد.





**سال ۹۵؛ قطع کامل گاز**

این روند همچنان ادامه داشت تا اینکه در ۱۲ دی سال ۹۵ شرکت ملی گاز ایران در خبری فوری اعلام کرد که صادرات گاز ترکمنستان به ایران قطع شده و از مردم خواست تا در مصرف گاز صرفه جویی کنند. ترکمنستانی‌ها رسماً در بیانیه‌ای اعلام کردند: «قطع گاز به روی ایران دلایل اقتصادی دارد؛ زیرا شرکت ملی گاز ایران، تمهیدات لازم را برای پرداخت بدهی خود انجام نداده و در نتیجه، میزان بدهی ایران افزایش یافته و این مسأله باعث قطع کامل صادرات گاز به ایران شده است» عدم پرداخت‌ها، هیچ‌گاه از سوی مسوولان وزارت نفت بدرستی پاسخ داده نشد و همواره این شائبه وجود داشت که چرا با وجود یک دوره که مقارن با گشایش‌های برجام بود، ایران در بازپرداخت بدهی خود به ترکمنستان تعلل کرد و موجب فراهم

دست جواد اوجی که در برهه‌ای از زمان، مناقشه گازی با ترکمنستان، با تدابیر هوشمندانه وی حل و فصل شد، احیای مجدد روابط ایران با ترکمنستان و برقراری تعاملات گازی با وجود یک وقفه چند ساله، چندان دور از ذهن نبود. به این ترتیب، احیای این قرارداد در دستور کار وزارت نفت دولت سیزدهم قرار گرفت. علاوه بر مذاکراتی محدود میان وزرای دو کشور، در نشست سازمان همکاری‌های شانگهای که شهر یور امسال در تاجیکستان برگزار شد، فرصت مغتنمی دست داد تا سیدابراهیم رئیسی، رئیس جمهوری، با قربانقلی بردی محمداف، رئیس‌جمهور ترکمنستان از نزدیک دیدار و گفت‌وگو کند. وی در این دیدار، به برگزاری منظم جلسات کمیسیون مشترک همکاری‌های اقتصادی اشاره و از آن به عنوان محرک

همچنین به فعال‌تر کردن ظرفیت‌های ترانزیتی بین ایران و ترکمنستان اشاره و اظهار کرد که این مهم نقشی قابل توجه در ارتقای سطح تعاملات اقتصادی و تجاری بین دو کشور خواهد داشت. این اظهارات که از سوی مقامات بلندپایه دو کشور مطرح می‌شود، نشان از آن دارد که طرفین، بیش از گذشته مصمم به حفظ سطح روابط اقتصادی و تعاملات فی‌مابین هستند. در این خصوص، وزارت نفت بتازگی، مهمان مقامات هیأت ترکمنستان به ریاست رشید مرادف، وزیر امور خارجه این کشور بود و در این دیدار جواد اوجی، وزیر نفت عنوان کرد که اتفاق‌های خوبی برای حل مسأله گازی با ترکمنستان در این دولت رقم خواهد خورد. وی هدف اصلی از این نشست را ارتقای سطح رابطه همه جانبه با کشور دوست و برادر ترکمنستان دانست و از عزم و اراده جدی دولت سیزدهم برای پرداخت بدهی گازی به ترکمنستان خبر داد. اوجی همچنین مذاکره با وزیر امور خارجه ترکمنستان و هیأت بلندپایه این کشور را مثبت ارزیابی و خاطر نشان کرد که مذاکرات در سطح کارشناسان شرکت ملی گاز ایران و بانک مرکزی در روزهای آتی ادامه خواهد داشت.

وزیر نفت، احیای صادرات گاز ترکمنستان به ایران را گام نخست ارتقای همه‌جانبه روابط دو کشور دانست و یادآوری کرد که ایران، پیشنهادهای خوبی برای تسویه بدهی به ترکمنستان مطرح و ترکمنستان هم راهکارهای خوبی ارائه کرده و مطمئنم که این موضوع، قابل حل است و بر روابط دو کشور سایه نخواهد انداخت.

این مقام مسوول، همچنین از آمادگی ایران برای صادرات خدمات فنی و مهندسی به ترکمنستان خبر داد و گفت: ایران دارای ظرفیت بالایی در صنایع پتروشیمی، پالایشگاهی، حفاری در خشکی و دریا، تجهیزات صنعت نفت و گاز است که می‌تواند به ترکمنستان ارائه کند.

مبهرن است که توافق دو کشور برای حل مسأله گاز می‌تواند در مسیر گسترش روابط اقتصادی، آن هم در بحیوچه محدودیت‌های تحریم، راهگشا باشد.

در این زمینه، مرکز پژوهش‌های مجلس با انتشار گزارشی با عنوان «چشم‌انداز بازارهای جهانی انرژی در افق ۲۰۴۰، فرصت‌ها و تهدیدات پیش روی ایران» گاز ترکمنستان را یکی از فرصت‌های ایران برای توسعه تجارت گاز در منطقه عنوان می‌کند: «تحلیل آینده بازارهای جهانی انرژی،

بازگوکننده فرصت‌های قابل توجه و ارزشمندی برای ایران در بلندمدت است که باید از هم‌اکنون برای بهره‌مندی بهینه و مؤثر از آن تدابیر ویژه‌ای اندیشیده شود.

رشد قابل توجه تقاضای گاز جهان با مرکزیت جنوب و شرق آسیا و حوزه خاورمیانه، افزایش نیاز به واردات گاز در کشورهای همسایه ایران نظیر امارات، کویت، پاکستان، رشد تولید گاز ترکمنستان و آذربایجان و امکان انتقال گاز مازاد تولیدی به بازارهای منطقه از طریق ایران، فرصت‌هایی طلایی هستند که در صورت اتخاذ راهبردهای صحیح و کارآمد به افزایش سهم ایران از تجارت گاز جهان خواهد انجامید.»

**با روی کار آمدن دولت سیزدهم و سکنداری وزارت نفت به دست جواد اوجی که در برهه‌ای از زمان، مناقشه گازی با ترکمنستان، با تدابیر هوشمندانه وی حل و فصل شد، احیای مجدد روابط ایران با ترکمنستان و برقراری تعاملات گازی با وجود یک وقفه چند ساله، چندان دور از ذهن نبود. به این ترتیب، احیای این قرارداد در دستور کار وزارت نفت دولت سیزدهم قرار گرفت**

مؤثری برای گسترش مناسبات ایران و ترکمنستان یاد کرد. رئیسی، همچنین بر لزوم تقویت همکاری‌های ایران و ترکمنستان تأکید داشت و تبادل انرژی و افزایش حجم مبادلات و ترانزیت کالا بین دو کشور را از زمینه‌های مستعد برای این سطح از روابط قلمداد کرد. همچنین در این دیدار، دو طرف درباره حل مسأله گاز نیز با یکدیگر توافق کردند، به گونه‌ای که رئیس‌جمهور ترکمنستان، ضمن ابراز خرسندی از روابط دوستانه کشورش با جمهوری اسلامی ایران گفت: بنا داریم برگزاری کمیسیون مشترک همکاری‌های اقتصادی دو کشور به شکل منظم دنبال شود. وی

کردن ارجاع موضوع به دیوان بین‌المللی داورى شد؛ اما بعدها شاهد بودیم که این گشایش‌ها هم چندان دوام نیاورد و کارشکنی‌های مجدد آمریکا برای ناکام ماندن برجام، مزید بر علت شد و در این میان، مزیت تهاوت گاز با کالای ایرانی به عنوان یک نقطه قابل اتکا که می‌توانست منافع اقتصادی برای کشور به همراه داشته باشد، براحتی از دست رفت. سرانجام پس از کش‌وقوس‌های فراوان داورى سویسی ایران را مکلف به پرداخت بدهی دانست و میزان آن را نیز مشخص کرد.

**شروعی دوباره برای واردات گاز**

با روی کار آمدن دولت سیزدهم و سکنداری وزارت نفت به



فرصت طلایی گازی ایران

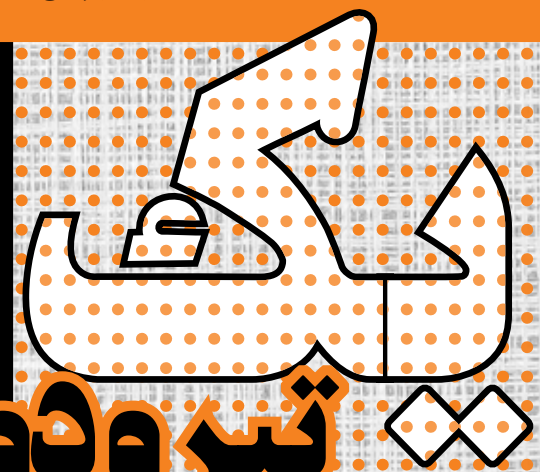


علیرضا ورناصری قنذعلی، عضو کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی به توافقات کلی ایران در باب واردات گاز از ترکمنستان اشاره کرده و عنوان می‌کند: مذاکرات اولیه شامل آمادگی برای تعیین مکانیزم سوآپ گاز طبیعی ترکمنستان از مسیر ایران، ترسیم همکاری مشترک آینده در اکتشاف منابع هیدروکربوری در دریای خزر، استمرار همکاری در بخش نفت و گاز و فرآورده‌های نفتی و توافق بر افزایش تجارت برق بین دو کشور است.

وی بر ضرورت فعال شدن دیپلماسی گاز در وزارت نفت تاکید کرده و معتقد است: فصل جدیدی از توافقات و روابط اقتصادی فی مابین در توسعه تجارت گاز رقم خورده است که اگر این فعال شدن دیپلماسی در ذیل برنامه‌های راهبردی جامع قرار گیرد، می‌تواند مژده‌مند باشد. استراتژی ترکمنستان عمدتاً بر تنوع سید صادرات و فروش در مرزهایش متمرکز است. این کشور به علت عدم دسترسی به آب‌های آزاد دارای محدودیت سرزمینی است که این عضو کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی از آن به عنوان یک فرصت طلایی گازی برای ایران یاد کرده و می‌افزاید: این یک مزیت برای ایران محسوب می‌شود که با تعامل کشورهای طرف تقاضا در همسایگی خود، علاوه بر منافع اقتصادی، نقش کشور در بازار تجارت گاز منطقه را نیز تقویت کند. لذا رشد تقاضای گاز جهان با مرکزیت جنوب و شرق آسیا و حوزه خاورمیانه، افزایش نیاز به واردات گاز در کشورهای مجاور ما و امکان انتقال گاز مازاد به بازارهای منطقه از طریق ایران از جمله مسیرهای بهره‌مندی از این فرصت طلایی بوده که البته تحقق آن منوط به اتخاذ برنامه‌های راهبردی است. ورناصری قنذعلی در ادامه اظهارات خود به جنبه‌های دیگری از مزیت واردات گاز از ترکمنستان اشاره کرده و عنوان می‌کند: تجارت گاز با کشورهای منطقه موجب بهبود شاخص امنیت ملی کشور، افزایش قدرت سیاسی و جاذبه‌زنی در سطوح منطقه‌ای - جهانی می‌شود، توافق برای اجرای سوآپ گازی از مسیر ایران با توجه به موقعیت استراتژیک و ژئوپلیتیک ایران، موضوع ترازیت بین دو کشور را محوریت می‌بخشد. اکنون حوزه‌های مختلف همکاری با نگاه مثبت طرفین برای جذب سرمایه‌گذاری و مشارکت اجرایی در دوطرف وجود دارد. ایران باید با استفاده از این فرصت در حوزه تجارت گاز به‌هنگام منطقه از طریق واردات و صادرات حداکثری گاز بدل شود. وی با بیان اینکه این دست از تعاملات صرفاً نباید بر پاشنه تپاثر بچرخد، می‌گوید: تنوع سازی کارشناسانه تعاملات تجاری در این حوزه با توجه به ظرفیت‌های مشترک موجود می‌تواند مفیدتر باشد، موضوعی که نیازمند پیگیری وزارت نفت است. باید با اتخاذ دیپلماسی فعال در این حوزه، از فرصت استفاده کرد و بازارهای دیگری را نیز بدست آورد. وابستگی شدید کشورهای مصرف‌کننده گاز به این سوخت و تضمین درآمدهای ارزی حاصل از صادرات گاز حتی در تحریم‌ها از امتیازات توسعه تجارت گاز است. همچنین ساختار خاص بازار گاز، صادرات گاز را به عنوان یکی از ابزارهای ایجاد وابستگی در کشورهای طرف معامله مطرح ساخته است. بر این اساس تجارت گاز علاوه بر مزایای اقتصادی برای کشورها، وابستگی سیاسی - امنیتی نیز به صورت متقابل ایجاد می‌کند. عضو کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی معتقد است: یک بازار شبه انحصاری - برخلاف نفت خام - در این حوزه وجود دارد که ضرورت بهره‌وری از این بازار را بیش از پیش نمایان می‌کند. بویژه با توجه به اینکه درآمدهای حاصل از صادرات گاز سهم ۸۰ درصدی از بودجه ترکمنستان را به خود اختصاص داده است، این مهم دارای اهمیت بیشتری است. ورناصری قنذعلی در ادامه به اقدامات غیرمعارف پیشین ترکمنستان که مطرح شدن خط انتقال دامغان - نکا را به همراه داشت، نیز اشاره کرده و می‌گوید: بعد از اقدامات غیرمعارف که از سوی ترکمنستان در سنوات گذشته رخ داد، مسئولین وزارت نفت خط انتقال دامغان - نکا را برای برون آید جالش پیش آمده در دستور کار قرار دادند اما این اقدام مشکل گازرسانی را به صورت پایدار در مناطق هدف رفع نکرد. چنانچه اگر الگوی توزیع و مصرف بهینه می‌شد می‌توانستیم گام‌های موثرتری در این مسیر برداریم. اما در سال‌های گذشته وضعیت و جایگاه ایران در بازار گاز منطقه تزلزل و تغییر یافت. بسیاری از فرصت‌های تجارت گاز ایران با عراق، کویت، افغانستان، پاکستان، ترکیه، عمان، ترکمنستان، هند و حتی اروپا از بین رفت و بنابراین شیوه پرداخت به صورت صادرات کالا و خدمات هم تضعیف شد. وی معتقد است: علیرغم تمام ابعاد خسارات گذشته، اکنون شرایط دو کشور پس از گذشت یک دهه تغییر کرده است. از سویی ترکمنستان بدنبال توسعه تجاری گاز طبیعی خود است و از طرفی احیای رابطه برد - برد کشورمان با ترکمنستان به دلیل نیاز جدی ایران در تأمین گاز مناطق شمالی، ضرورت رویکردهای جدید در توافقات ایران و ترکمنستان برای تسویه مالی و اتمام مناقشات بین دو کشور را دو چندان می‌سازد.



دیدگاه مثبت برخی از نمایندگان و کارشناسان به رویکرد وزارت نفت در دیپلماسی انرژی



# پیروودونشان در توسعه همکاری‌های گازی

چگونگی نحوه بهره‌مندی از فرصت ایجاد شده برای ایران به واسطه واردات گاز از ترکمنستان تنها نکته‌ای است که نباید از آن غفلت کرد. موضوعی که سال‌هاست درباره آن صحبت می‌کنیم و راه به جایی هم نبرده‌ایم. خبرنگار مشعل، با این اوصاف بر آن شده است تا برای روشن شدن تمامی زوایای این موضوع، نقطه نظرات عده‌ای از نمایندگان مجلس، کارشناسان و مرتبیین با این مسأله را نیز جویا شود که در ادامه می‌خوانید:



برنامه ریزی برای تهاجر و صادرات خدمات فنی مهندسی



مصطفی نخعی، سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی البته در این باره نقطه نظر دیگری دارد و معتقد است: ایران با رویکردی که در امر مبادلات گازی با ترکمن‌ها در پیش گرفته است قطعاً با یک تیر دو نشان خواهد زد.

تهاجر گازی پرداخته و در اظهارات خود به نراتزی ایران در امر تولید و مصرف حامل‌های انرژی اشاره می‌کند و می‌گوید: متأسفانه همه به رشد فزاینده مصرف انرژی در کشور و به دنبال آن پیامد نراتزی تولید و مصرف به طور کامل واقف هستند و اینکه چرا تاکنون گام‌های اساسی و کارآمد برای فروکش کردن این حجم از مصارف برداشته نشده است جای بسی شگفتی است. البته امیدواریم با سیاستی که دولت مردان مبنی بر تهاجر گازی و در قبال آن صادر کردن خدمات فنی مهندسی و کالاهای تولیدی داخل اتخاذ کردند در پیشبرد اهداف بخش‌های تولیدی و اقتصادی کشور تاثیرگذار باشد. سخنگوی کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی می‌افزاید: تولیدی که در سنوات گذشته به دلیل عدم سرمایه‌گذاری‌های کافی به شدت کاهش پیدا کرد و مراتب قطع شدن گاز نیروگاه‌ها و بعضاً برخی از صنایع را فراهم کرد، از سرگیری واردات گاز از ترکمنستان می‌تواند تاحدودی راهگشای جلوگیری از این بحران باشد. بنابراین به عقیده بنده باید این موضوع را به‌فالش نیک گرفت و به دولت مردان و مسئولان صنعت نفت این نکته را متذکر شد که همه تلاشی و همت خود را برای بهره‌مندی کامل از این فرصت پیش آمده به کار برند تا زمستان پیش رو با دغدغه کمتری سپری شود. نخعی به مقوله ارزآوری و درآمدزایی واردات گاز از ترکمنستان هم اشاره کرده و از آن به عنوان یک ضرورت برای پیشبرد اهداف اقتصادی در کشور یاد کرده و می‌گوید: در صورت تحقق توافقات فی مابین دو کشور، شاهد درآمدزایی قابل توجهی خواهیم بود چرا که کشور ترکمنستان اساساً دارای منابع سرشار و غنی گازی است اما نبود زیرساخت‌های لازم نتوانسته آنگونه که باید رشد اقتصادی در این کشور را به همراه داشته باشد. بنابراین گاز این کشور نسبت به دیگر کشورها ارزان تر بوده و ایران می‌تواند از این مزیت به نفع خود نهایت استفاده را ببرد به این منظور که گاز را ارزان دریافت کرده و با قیمتی بالاتر از قیمت دریافتی به دیگر کشورها صادر کند.



افزایش پایداری شبکه گاز

افت فشار گاز در مناطق شمالی هم یکی از معضلاتی است که در فصل زمستان ظهور و بروز می‌یابد که در این میان عبدالعلی رحیمی مظفری، عضو هیات رئیسه کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی به درستی به آن اشاره کرده و از آن به عنوان مهم‌ترین مزیت واردات گاز از ترکمنستان یاد می‌کند. وی معتقد است: گاز وارداتی ترکمنستان می‌تواند برای حل معضل افت فشار گاز در شبکه‌های انتقال مناطق شمالی



واردات گاز: ترکمن‌ها اقدام در ست و به جایی است

کشور تاثیرگذار باشد. عضو هیات رئیسه کمیسیون انرژی مجلس شورای اسلامی در ادامه به افت میزان برداشت از مخازن پارس جنوبی هم اشاره کرده و بایبان اینکه هم‌اکنون برای انتقال گاز به مناطق دور دست هم با چالش‌هایی روبرو هستیم، می‌گوید: زیرساخت‌های بخش انرژی کشور آنگونه که باید در شرایط مطلوبی قرار ندارد و متأسفانه بارشده فزاینده مصرف این مشکل بیش از هر زمان دیگری عیان می‌شود، بنابراین این دست از تعاملات می‌تواند فرصت مناسبی برای بهبود روند زیرساخت‌ها در حوزه انرژی باشد. رحیمی مظفری بر لزوم نقش ایران به عنوان هاب انرژی در منطقه تأکید کرده و یادآور می‌شود: حائز اهمیت بودن موضوع واردات گاز از ترکمنستان زمانی آشکارتر خواهد شد که ایران در این دست از مرادوات اقتصادی و بعضاً بین‌المللی بتواند نهایت بهره‌را برده و حرفی برای گفتن داشته باشد که اگر غیر از این هدف‌گذاری شود قطعاً نقش آفرینی ایران در منطقه کمرنگ خواهد شد و افزون بر آن ایران را به یک کشور مصرفی میدل خواهد کرد. کما اینکه در حال حاضر هم بی‌توجهی به مصارف بخش خانگی سبب شده است تا تأمین گاز در فصل زمستان مشکل‌ساز شود که باید هر چه سریعتر تدابیر لازم را به کار برد. وی می‌گوید: مشکلات تحریمی و به دنبال آن بنای آمریکا بر حذف مرادوات بین‌المللی ایران، نباید دستاویزی برای محدود کردن سطح تعاملات کشور در منطقه باشد، لذا می‌توان با واردات گاز از ترکمنستان هر چند به میزان محدود، آن را به دیگر کشورهای مورد نیاز صادر کرد تا به این نحو بر حضور پررنگ و تاثیرگذار کشور در منطقه نیز مهر تأیید زده شود.

نصرت‌الله سیفی، مدیرعامل اسبق شرکت بهینه‌سازی مصرف سوخت هم رویکردی مثبتی نسبت به واردات گاز از ترکمنستان دارد و در این میان وجود شبکه گسترده توزیع گاز ایران را یک مزیت برای کشور عنوان کرده و می‌گوید: ترکمنستان از طریق این شبکه می‌تواند به راحتی گاز خود را صادر کند و ما هم با دریافت هزینه حق عبور، از این مسیر منتفع خواهیم شد. بنابراین از هر حیث که بنگریم واردات گاز از ترکمنستان اقدام درست و به جایی است که در صورت توافق دو طرف می‌تواند بر روند رشد و منافع اقتصادی فی مابین تاثیرگذار باشد. وی در ادامه اظهارات خود به وضع نابسامان مصرف گاز به ویژه در بخش خانگی اشاره کرده و توضیح می‌دهد: طبق برآوردهای حاصله ایران روزانه به ۲۰۰ میلیون مترمکعب گاز اضافی نیازمند است حال آنکه میزان واردات از ترکمنستان پاسخگوی این مقدار از نیاز نخواهد بود اما می‌توان امکان واردات را افزایش داد و به این ترتیب مشکل نراتزی را در زمستان به نوعی حل و فصل کرد. مدیرعامل اسبق شرکت ملی صادرات گاز ایران بر مسأله بهینه‌سازی مصرف انرژی تأکید کرده و از آن به عنوان یک موضوع مغفول مانده در کشور یاد می‌کند و می‌گوید: چاره‌های نداریم جز اینکه بهینه‌سازی را در بطن جامعه و مردم متمرکز کنیم و هموطنان ما یاد بگیرند که واقعاً کشور با معضل و بحران کمبود گاز روبرو است. بتوانند تغییر رویه داده و با صرفه‌جویی در انرژی و جلوگیری از مصرف بی‌رویه در این زمینه با دولت همگام باشند.

اعمال سیاست‌های غلط

اما در این میان علی شمس‌اردکانی، رئیس کمیسیون اقتصاد کلان اتاق بازرگانی ایران نسبت به موضوع واردات گاز از ترکمنستان دیدگاه کلان دارد و معتقد است: اعمال برخی سیاست‌های غلط در دولت‌های گذشته به گونه‌ای بوده است که ما نه در بحث تجارت گازی و نه در مقوله مصرف عملکرد موفقیت‌ناستیم لذا توافقی با کشورهای همسایه در راستای انجام مرادوات انرژی اگر چه در جای خود حائز اهمیت است اما آنچه که بیش از همه مهم بوده و باید تمرکز مسئولین به این مسأله معطوف باشد، این است که ماه‌های هر میزان گازی که می‌سوزانیم چه میزان ارزش افزوده ایجاد می‌شود. این است آن موضوعی که باید با دید وسیع‌تری به آن نگرینسته شود. فرصت‌سوزی‌هایی که انجام شده در حالیکه می‌توانست گسترش و توسعه سرمایه‌گذاری در صنعت نفت و گاز را فراهم کند.



طبق برآوردهای حاصله ایران روزانه به 200 میلیون مترمکعب گاز اضافی نیازمند است



گفت و گو با مدیر شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه خراسان

# با کرونا بی کرونای همیشه پای کار بوده ایم

**سعید محمدیگی** از حدود دو سال قبل که کووید-۱۹ یا همان ویروس منحوس کرونا موبذیانه وارد کشور شد و شمار زیادی از هموطنانمان را به کام مرگ فرستاد، بسیاری از مشاغل متاثر از این بیماری مرموز و کشنده، تعطیل یا نیمه تعطیل شدند؛ اما بودند مشاغلی که بی هیچ وقفه‌ای کار را ادامه دادند تا مشکلی بر مشکلات جامعه افزوده نشود، حتی اگر خود به مشکل افتند که در این میان، تامین و توزیع سوخت با راهبری شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران، از این دست مشاغل است. این شرکت، بنا بر هدف ذاتی خود که همانا تامین توزیع سوخت در جای جای کشور است، با بهره‌گیری از ۳۷ منطقه و نواحی زیرمجموعه‌شان تلاش می‌کنند این وظیفه مهم را در هر شرایط، به نحوی مطلوب انجام دهند. شرکت ملی پخش خراسان رضوی نیز بخشی از همین مجموعه است که در نزدیک به دو سال گذشته با وجود کرونا تلاش‌های بسیاری را انجام داده تا تامین و توزیع سوخت به نحوی انجام شود که مشکلی متوجه جامعه نباشد. در سفر به خراسان رضوی و گفت‌وگو با علی‌اصغر اصغری، مدیر شرکت ملی پخش این منطقه عملیاتی به این مهم پرداخته و تلاش شده است قطره‌ای از دریا در با فعالیت این شرکت در دوران کرونا که هنوز با آن درگیر هستیم، به رشته تحریر در آید.



آنچه می‌بینم حکایت از آن دارد که گویا دیگر از کرونا خبری نیست، شلوغی سالن فرودگاه مهر آباد تهران، تقریباً مثل قبل از کروناست با این تفاوت که بر چهره مسافرانی که قصد سفر به نقاط مختلف کشور را دارند، تنها یک ماسک اضافه شده، آن هم به دلیل ابلاغ دستور عمل‌های بهداشتی و الزام رعایت آنها از سوی بخش‌های مختلف از جمله فرودگاه‌های کشور.

انتظار می‌رفت دستور عمل‌های بهداشتی که افزون بر استفاده از ماسک، رعایت فاصله اجتماعی است، از سوی خطوط هوایی‌ای مورد توجه قرار گیرد؛ اما با سوار شدن به هواپیما بر این انتظار خط بطلان کشیده می‌شود؛ همه کیپ تا کیپ هم می‌نشینند و انگار نه انگار که کرونا بی وجود ندارد؛ شاید که به واقع نیست، با غوطه خوردن در این افکار است که هواپیما از زمین کنده می‌شود و به دل آسمان خدا می‌زند.

هوا تاریک شده و در این تاریکی، گنبد طلایی رنگ حرم مطهر امام رضا(ع)؛ چون نگین انگشتری می‌درخشد و نورافشانی می‌کند بر پهنه آسمان خدا. حال و هوای غریبی است، از آخرین سفر به مشهد مقدس نزدیک به دو سال می‌گذرد و دیدن دوباره گلدسته‌های نورانی حرم، حسی وصف‌ناشدنی است که در کلام نمی‌گنجد.

باز شدن چرخ‌های هواپیما، سایش باند فرودگاه شهید هاشمی نژاد مشهد، باز شدن در هواپیما و مسافرانی که مثل همیشه عجله دارند برای خروج از هواپیما و ربودن گوی سبقت از یکدیگر.

محل اقامت مهمانسرای سجاد در خیابان آبکوه و زمان گفت‌وگو با مدیر منطقه، ساعت ۹ صبح روز بعد تعیین شده تا آن زمان، هم فرصت زیارت فراهم است و هم استراحت.

صحن‌های منتهی به حرم امام رضا(ع) شلوغی محسوسی دارند. پس از کرونا و اعمال محدودیت‌ها، زیارت زائران در حرم رضوی به روال قبل نیست و زیارت «بارگاه امام» با ایستادن در صف امکان‌پذیر شده است، آن هم با توفقی کمتر از یک دقیقه؛ چیزی که تصورش را هم نمی‌کردیم. از دحام جمعیت، مجال زیارت نمی‌دهد، لاجرم این مهم به زمان دیگری موکول می‌شود.

همه چیز به فردا موکول شده است؛ زیارت، گفت‌وگو با علی‌اصغر اصغری و بازدید از انبار نفت شماره (۲) در روز تعیین شده، تر تیب سناریو؛ اما به واسطه حضور مدیر منطقه در استانداری خراسان رضوی به هم می‌خورد، به همین دلیل بازدید از انبار نفت شماره ۲ مشهد جای خود را به گفت‌وگو با اصغری می‌دهد.

ساعت از ۱۱ صبح گذشته بود که خبری به سرعت نور، عالم‌گیر شد «سامانه کارت هوشمند سوخت غیر فعال شده است»، دلیل حضور اصغری در جلسه استانداری هم همین موضوع بود.

رفت و آمدها به اتاق مدیر منطقه که به ستاد مقابله با بحران تبدیل شده، زیاد است و با هر ورود، خبری می‌آید از تلاش برای راه‌اندازی دوباره جایگاه‌ها، البته به شکل دستی آن. با همه اینها، اصغری با تأخیری ناخواسته، سکان راهبری هدایت امور را برای ساعتی به همکارانش می‌سپارد تا به رسم ادب، پاسخگوی سؤالاتم باشد.

بار دومی است که با او به عنوان مدیر شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه خراسان گفت‌وگو می‌کنم. از پیشکسوتان و قدیمی‌هاست و این یعنی دنیای دانش و تجربه در حوزه تامین و توزیع فرآورده‌های نفتی.

از او می‌خواهم زمان مصاحبه را تغییر دهد و به فردای آن روز (چهارشنبه) موکول کند؛ اما پاسخ می‌دهد که ممکن است فردا به واسطه مشکل پیش آمده، فرصت گفت‌وگو فراهم نشود و البته همین‌طور هم شد؛ اصغری و همکارانش برای اینکه سوخت‌رسانی در کوتاهترین زمان ممکن به حالت عادی باز گردد، تا پاسی از شب را در اداره مانده بودند. فرصت کم است و سؤالات زیاد؛ مدیر منطقه هم تلاش می‌کند با تمرکز پاسخگو باشد.

«بگذارید گفت‌وگو را با موضوع کرونا که هنوز با آن درگیریم، شروع کنیم. نزدیک به دو سال است که ویروس منحوس کرونا در کشورهای مختلف دنیا از جمله ایران جولان می‌دهد و قربانی می‌گیرد و این داستان تلخ کماکان ادامه دارد؛ البته با شیبی کمتر از قبل. سؤال من این است که شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی منطقه خراسان رضوی در این مدت چه مراقبت‌هایی انجام داده تا در وهله نخست، نیروی انسانی خود را حفظ و مراقبت کند و بعد خدمت‌رسانی در تامین و توزیع مواد سوختی مختل نشود؟»

همانطور که می‌دانید، شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران، یک شرکت خدماتی است که به عنوان ستاد و مناطق ۳۷ گانه آن نیز به عنوان صف عمل می‌کنند؛ به این معنا که تامین انواع فرآورده نفتی و ارسال آن به مبادی مصرف را در نقاط مختلف کشور با این هدف که ارائه‌کننده خدمات مطلوبی در این حوزه باشند، به عهده دارند.

بر پایه همین مسؤولیت، شرکت ملی پخش خراسان رضوی نیز به عنوان یکی از مناطق ۳۷ گانه حوزه سوخت‌رسانی تلاش کرده است خدمات‌رسانی در این حوزه را به نحوی که شایسته مردم باشد، انجام دهد.

لازمه چنین مجموعه‌ای که خدمت‌رسانی در آن به زمان و مکان محدود نمی‌شود، چالاک بودن است، به این معنا که همیشه باید آماده باشد و به بهترین شکل ممکن خدمات تعریف شده در این حوزه را که تامین و توزیع انواع فرآورده نفتی (بنزین، نفت گاز، نفت سفید، گاز مایع و ...) است، ارائه دهد.



در مورد کرونا و خدمت رسانی در این دوران نیز افزون بر سوخت رسانی، مسؤولیت های جدیدی متوجه همه سازمان ها از جمله شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران - منطقه خراسان رضوی شد که حفظ سلامت نیروی انسانی و مراقبت از آن، یکی از مهم ترین موارد است. بر همین اساس، پیرو دستور عمل های ستاد ملی مقابله با کرونا کشور، شرکت ملی پخش خراسان رضوی نیز تمهیدات مختلفی را اتخاذ کرد که تا حد امکان، آسیبی متوجه نیروی انسانی آن نشود.

به همین دلیل، از همان ابتدای شیوع ویروس کرونا در جامعه، رعایت پروتکل های بهداشتی ابلاغی از سوی ستاد مقابله با کرونا انسانی و پیشگیری از ابتلا تا جدید در دستور کار قرار گرفت و با جدیت هم پیگیری شد.

در روزهای آغازین شیوع کرونا، تامین ماسک و مواد ضد عفونی کننده، مواردی بودند که می توانستند خطر ابتلا را تا حد زیادی کاهش دهند. به همین دلیل، تلاش های زیادی صورت گرفت تا این ملزومات فراهم شود و در اختیار کارکنان ستادی و عملیاتی قرار گیرد.

رعایت شیوه نامه های بهداشتی مانند رعایت فاصله اجتماعی، گندزدایی محیط کار در واحدهای اداری و انبارهای نفت، کاهش ظرفیت نیروی انسانی در سازمان و دورکار کردن افراد، بویژه آنهایی که بیماری زمینه ای داشتند، به گونه ای که خللی در روند کار ایجاد نشود، تعطیلی اماکن عمومی مانند رستوران و باشگاه ورزشی، ممنوعیت برگزاری همایش ها و نشست های جمعی، تبستجوی روزانه کارکنان و کاهش مراجعات حضوری با استفاده از نرم افزارهای مختلف و خطوط ارتباطی تلفنی از جمله مواردی است که شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه خراسان رضوی آنها را براساس شیوه نامه بهداشتی ابلاغی ستاد مقابله با کرونا در دستور کار خود قرار داده تا کمترین آسیب متوجه نیروی انسانی شود.

این مراقبت ها برای کارکنان عملیاتی فعال در انبارهای نفت منطقه چگونه انجام شد؟

با توجه به ماهیت کار نیروهای شاغل در انبارهای نفت و ضرورت حضور آنها در این محیط، تلاش های زیادی انجام شد تا این عزیزان نیز از خطر ابتلا به کرونا در امان بمانند. مواد ضد عفونی کننده دست و سطوح، ماسک، تبستجوی روزانه و پایش های روزانه برای اطمینان از رعایت شیوه نامه های بهداشتی در محیط کار و گندزدایی های معمول تجهیزات انبارها نفت نیز از جمله مواردی است که در دوران کرونا به آن توجه شده است.

با نگاه به مسؤولیت اجتماعی، این

توجه و مراقبت ها به بیرون از سازمان هم تسری پیدا کرد؟

پاسخ سوال شما مثبت است. ناوگان حمل و نقل فرآورده های نفتی، متشکل از رانندگانی است که به منظور توزیع فرآورده های نفتی در سطح شهرها و جاده های کشور در حرکت هستند و لازم بود آنها نیز در فهرست مراقبت قرار گیرند؛ همین طور جایگاه های عرضه سوخت و متصدیان آنها.

خارج از موارد یاد شده، کمک هایی هم با عنوان کمک های مومنانه در سه نوبت انجام شد و اقلامی مانند ماسک و مواد ضد عفونی کننده در اختیار بخش های متقاضی قرار گرفت.

این مراقبت ها هنوز ادامه دارد؟ تاکنون فوٹی هم داشته اید؟

بله، این مراقبت ها همچنان ادامه دارد و بر رعایت شیوه نامه های بهداشتی از سوی کسانی که با سیستم توزیع سوخت همکاری دارند، تاکید شده و می شود.

وضعیت واکسیناسیون افراد چطور است؟

خوشبختانه با افزایش واردات واکسن، روند مطلوبی در واکسیناسیون ایجاد شده و شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی منطقه خراسان رضوی نیز از این قاعده مستثنا نیست. این شرکت افزون بر کارکنان خود در بخش های مختلف ستاد و عملیات، واکسیناسیون افراد شاغل در جایگاه های عرضه سوخت و رانندگان ناوگان حمل موارد سوختی را در دستور کار قرار داده و این مهم را به طور کامل انجام داده است.

صدای رنگ موبایل و تلفن از سویی و گاه مراجعه یک مسؤول برای ارائه گزارش فوری از وضعیت سامانه سوخت از سوی دیگر. زمان زیادی از گفت و گو نگذشته، نگرانی توام با احساس مسؤولیت در صدا و چهره اصغری آشکار است، حتی نشستنش روی صندلی، کاش این گفت و گو در شرایط بهتری انجام می شد؛ اما به قول خودش شاید چنین فرصتی دست نمی داد.

بهتر است به ماموریت اصلی شرکت که تامین و توزیع پخش فرآورده های نفتی است، برگردیم. بدون تردید کرونا و اعمال محدودیت های ناشی از آن، تاثیر زیادی بر تامین و توزیع فرآورده های نفتی داشته است. این موضوع بخصوص در ابتدای فرآگیری و همه گیری این ویروس منحوس چگونه مدیریت شد؟

با شیوع ناگهانی کرونا در جامعه، شرایط کار نیز باید به سمت وسویی پیش می رفت تا خدمت رسانی در حوزه تامین و توزیع فرآورده های نفتی مختل نشود. خوشبختانه با درک منطقی همکاران از شرایط جدید،

# ۱۲

## مصرف سوخت خطوط هوایمایی (اتی ک)

### نیز که تقریباً به صفر رسیده بود، هم

### اکنون به بیش از

# 500

## هزار لیتر رسیده و با بهتر شدن اوضاع کرونا، همچنین افزایش سفر زائران به مشهد مقدس، تا حدودی به شرایط اولیه نزدیک شده ایم



شد؛ به این معنا که جایگاهداران برای تامین سوخت مورد نیاز خود به منظور عرضه به متقاضیان، تنها با ثبت و پیگیری در سامانه سدف، دریافت می کردند.

در همین شرایط (کرونا) چه تغییراتی به لحاظ مصرف در سوخت هوایی ایجاد شد؟ مشهد مقدس، افزون بر کلاتشهر بودند، به واسطه وجود بارگاه مقدس آقا امام رضا (ع) جایگاه ویژه ای دارد، به نحوی که در همه ماه های سال زائران متعددی از نقاط مختلف کشور برای زیارت به خراسان رضوی سفر می کنند. طی حدود دو سال گذشته به دلیل شیوع کرونا و پیشگیری از ابتلا به این بیماری در همسویی با سیاست های دولت نتیجه آن، کاهش سفر (زمینی و هوایی) شد.

در مجموع، مصرف فرآورده های نفتی مانند بنزین و سوخت هوایی (ا تی ک) در دوران کرونا در بازه ای از زمان کاهش چشمگیری یافت که البته این کاهش مصرف

از این بابت که نگرانی دیگری چون کرونا وجود داشت، خوشحال کننده نبود.

کاهش مصرف فرآورده های نفتی، زمانی خوشحال کننده است که اولاً مواردی مانند کرونا عامل آن نباشد و دوم اینکه در پی مدیریت مصرف ایجاد شده باشد. به هر حال در شرایط کرونا بویژه اوایل شیوع آن، سفرهای هوایی کاهش بسیار چشمگیری یافت و مصرف سوخت هوایی از حدود یک میلیون لیتر در روز به ۷۰ هزار لیتر در روز رسید.

هم اکنون با بهتر شدن اوضاع و افزایش واکسیناسیون در سطح کشور، همچنین افزایش فعالیت های خطوط هوایی، سفرهای هوایی نیز بیشتر شده و تقریباً به ۵۰ درصد اوج مصرف گذشته بازگشته ایم.

با افزایش شمار واکسیناسیون تقریباً در سراسر کشور، محدودیت ها نیز کاهش یافته و این به معنای افزایش مصرف سوخت در حوزه حمل و نقل جاده ای، ریلی و هوایی، همچنین حمل و نقل درون شهری است. با توجه به این شرایط، مصارف در بخش های مثل حمل و نقل چه تغییراتی داشته اند؟

با شیوع کرونا و فرآگیر شدن آن در جامعه، مصرف بنزین نیز به دلیل نگرانی های ناشی از سفر با وسایل حمل و نقل جاده ای و ریلی نیز تحت تاثیر قرار گرفت.

پیش تر نیز به این نکته اشاره شد که مشهد مقدس به خاطر بارگاه آقا امام رضا (ع) از جایگاه ویژه ای برخوردار است؛ اما اعمال محدودیت های ناشی کرونا با هدف قطع زنجیره این ویروس موجب شد، سفر با این گونه وسایل نقلیه نیز کاهش یابد و همین مهم در مقطعی از زمان کاهش مصرف فرآورده های نفتی را در پی داشت. این موضوع جایگاهداران را هم نگران کرده بود؛ اما درک شرایط، وضعیت را برای آنها قابل تحمل می کرد.

طبعا با کمتر شدن محدودیت ها، شرایط بهتر و با کمتر شدن نگرانی ها، شمار سفرها نیز در بخش های ریلی و جاده ای بتدریج بیشتر شده است، سوخت رسانی در این بخش ها کاهش یافته و هیچگاه تعطیل نشده است.

داستان اختلال سامانه هوشمند سوخت و تلاش ها برای ورود هر چه زودتر و بیشتر جایگاه های عرضه سوخت به مدار ادامه دارد. گاه کسی می آید، زمانی هم زنگی به صدا درمی آید و اصغری به عنوان مدیر مسؤول این عملیات، با وجود گفت و گو با من، تبم نگاهی هم به روند این عملیات دارد و به عنوان فرمانده، عملیات را راهبری می کند. فکر او پیش سامانه هوشمند سوخت است. حق دارد که نگران باشد، چون بیرون از این اتاق خیل زیادی از جمعیت در پمپ بنزین های منتظرند تا خیالشان از بابت تامین سوخت آسوده باشد و باک های تشنه بنزین خودروهای خود را پر کنند. «اما از سویی دیگر این اطمینان را هم به همکاران خود دارد که مسؤولیت محوله را به بهترین نحو انجام دهند و این تا حد

زیادی از نگرانی اش می کاهد.

از اوضاع مصرف فرآورده های نفتی در شرایط کنونی بگویید.

هم اکنون روزانه حدود ۱۵ میلیون لیتر انواع فرآورده نفتی در استان خراسان رضوی تامین و توزیع می شود که این عدد در ۶ ماه نخست امسال به بیش از ۲.۵ میلیارد لیتر رسیده است.

البته این نکته را باید یادآور شوم که این میزان مصرف در شرایط عادی بیشتر است؛ اما به واسطه کرونا و شرایط ناشی از آن، طی حدود دو سال گذشته هم در ایام نوروز و هم در تابستانی که از آن عبور کردیم، مثل سال های قبل بودند. این ایام زائران متعددی را به سمت مشهد می کشاند که کرونا مانع شد؛ اما با همه اوصاف، سوخت رسانی کماکان وبدون توقف انجام می شد، منتها با شیوه های جدیدی که شرایط ایجاب کرد.

مصرف بنزین، امسال نسبت به سال گذشته با توجه به شرایط کرونا بی، حدود ۱۰ درصد رشد داشته، نفت سفید از کاهشی ۲۰ درصدی برخوردار بوده که البته این مهم با توسعه شبکه گازرسانی ارتباط مستقیم دارد. مصرف گاز مایع و توزیع آن تغییر محسوسی نداشته و شرایط توزیع این فرآورده به نوری انجام شد که هیچ نگرانی برای مصرف کنندگان آن بویژه در اواخر ماه صفر ایجاد نشود.

جایگاه های عرضه سی ان جی نیز هم پای جایگاه های عرضه بنزین فعالیت و متصدیان آنها به مراجعان خدمت رسانی می کنند. در این حوزه رشد مصرف ۵ درصدی را شاهد هستیم. به طوری که هم اکنون روزانه یک میلیون و ۶۰۰ هزار مترمکعب سی ان جی از طریق ۱۳۰ جایگاه در منطقه خراسان رضوی توزیع می شود.

مصرف سوخت خطوط هوایمایی (ا تی ک) نیز که تقریباً به صفر رسیده بود، هم اکنون به بیش از ۵۰۰ هزار لیتر رسیده و با بهتر شدن اوضاع کرونا و همچنین افزایش سفر زائران به مشهد مقدس، تا حدودی به شرایط اولیه نزدیک شده ایم.

اگر موافق باشید، به زمستان و گذر از آن بپردازیم. وارد نیمه دوم سال شده ایم و به گفته برخی مسؤولان، پاییز و زمستان نسبتاً سردی را پیش رو خواهیم داشت. برای گذر از این دوره زمانی چه تدابیری پی بینی شده است؟

هماطور که وزیر نفت و معاون وی، آقای سالاری در مصاحبه های شان اعلام کرده اند، تامین سوخت و سوخت رسانی، به عنوان اولویتی مهم در نظر گرفته شده است.

سوخت رسانی، تامین سوخت در بخش نیروگاهی است. در استان خراسان رضوی ۶ نیروگاه فعال است (پنج نیروگاه در مشهد و یک نیروگاه در نیشابور) که تامین سوخت آنها اهمیت بسزایی دارد.





سال گذشته بیش از یک میلیارد و ۲۰۰ میلیون لیتر نفت گاز به نیروگاه‌های استان تحویل شد و امسال نیز پیش‌بینی می‌شود این مقدار افزایش یابد.

در بازه زمانی ابتدای امسال تاکنون نیز بیش از ۷۰۰ میلیون لیتر نفت گاز به نیروگاه‌های استان خراسان رضوی تحویل شده و از این نظر موجودی آنها مطلوب است.

از سوی دیگر سوخت مورد نیاز دیزل ژنراتورهای بخش‌های صنعتی مانند کارخانه تولید سیمان نیز تامین شده است. حدود ۱۵۰۰ مصرف‌کننده صنعتی عمده مانند کارخانه سیمان و صنایع خرد مثل مرغداری‌ها در سطح استان فعالیت می‌کنند که شرکت ملی پخش فراورده‌های نفتی منطقه خراسان رضوی، نفت گاز آن دسته از واحدهایی را که به‌شکله گاز متصل نیستند، تامین می‌کند، ضمن آنکه به آنها در خصوص ذخیره‌سازی سوخت نیز اطلاع‌رسانی شده است. در بخش تامین خانوارهایی که مصرف‌کننده نفت سفید هستند هم باید بگوییم، از مدت‌ها قبل از ورود به نیمه نخست امسال، نفت سفید مورد نیاز خانوارها از طریق توزیع در فروشندگی‌ها، تامین شده است. خوشبختانه با توسعه گازرسانی در بیشتر مناطق استان خراسان رضوی، مصرف این فراورده نفتی بسیار کاهش یافته و مصرف آن از ابتدای امسال و اوایل آبان ماه به حدود ۲۵ میلیون لیتر رسیده است. زنگی دیگر به صدا در می‌آید و این بار اصغری را مجبور به قطع مصاحبه و پاسخگویی به طرف مقابل می‌کند. داستان هنوز ادامه دارد... «شریحی از وضعیت جایگاه‌ها و تلاش بی‌وقفه برای راه‌اندازی جایگاه‌های عرضه سوخت» و با گذشت دقایقی گفت‌وگو را ادامه می‌دهد:

مردم شرکت ملی پخش فراورده‌های نفتی را بویژه وقتی زمستان از راه می‌رسد، با نفت سفید می‌شناسند، در حالی که مصرف این فراورده بویژه با توسعه‌های اخیر در حوزه گازرسانی، تا حد بسیار زیادی کاهش یافته و همانطور که پیش‌تر نیز اشاره شد، سهم آن از بیش از ۲ میلیارد و ۵۰۰ میلیون لیتر مصرف انواع فراورده نفتی تنها ۲۵ میلیون لیتر بوده که عدد قابل توجهی نیست. با همه این احوال، تامین و توزیع این فراورده نفتی به صورت الکترونیکی، اعلام کالابریک و از طریق فروشندگی‌هایی که در سطح

که هر لحظه‌اش رصد می‌شود تا مردم را از التهاب و نگرانی دور نگه دارد. اصغری اما همچنان پاسخگوی سوالات است.

«هم‌اکنون میزان مصارف فراورده‌های نفتی مثل بنزین یا نفت گاز در سطح استان خراسان رضوی چگونه است؟»

مصرف بنزین در منطقه خراسان رضوی حدود ۵ میلیون لیتر در روز است که حدود ۳.۵ میلیون لیتر آن در کلانشهر مقدس مشهد مصرف می‌شود و بیش از ۷۰ درصد مصرف بنزین به این کلانشهر اختصاص دارد. این مهم از طریق ۱۴۰ جایگاه عرضه فراورده‌های نفتی در گستره استان خراسان رضوی انجام می‌شود.

مصرف نفت گاز نیز در همین حدود است که البته ۳ میلیون لیتر آن مربوط به بخش غیر نیروگاهی است. نفت سفید نیز مصرفی ناچیز دارد که پیش‌تر به آن اشاره شد.

تعداد جایگاه: ۱۴۰ جایگاه عرضه فراورده‌های نفتی و ۱۳۰ جایگاه عرضه گاز طبیعی (سی‌ان‌جی)

افزایش جایگاه‌های سوخت: مجوز احداث ۱۵ جایگاه داده و از سال گذشته چهار جایگاه در کلانشهر مشهد احداث و بهره‌برداری شد.

در سطح منطقه هم مجوز احداث ۵۰ جایگاه داده شد که با توجه مسائل زیست محیطی و کمبود زمین که موضوع مهمی به شمار می‌رود، عدد قابل توجهی است.

«پایش‌ها و نظارت بر جایگاه‌ها با توجه به شرایط کرونا چگونه انجام می‌شود؟»

افزون بر پایش‌های معمول سازمان ملی استاندارد و پایش‌های زیست محیطی سازمان حفاظت محیط زیست، همکاران من نیز در حوزه‌های فنی و نظارتی، پایش‌های دوره‌ای و سالانه را انجام می‌دهند. در این پایش‌ها، تجهیزات جایگاهی مانند نازل‌ها، تلمبه‌ها، همچنین محوطه‌سازی جایگاه دوربین‌های مدار بسته و... همچنین کیفیت و کمیت فراورده‌های نفتی (بنزین و گازوئیل) و مواردی از این دست با هدف خدمات‌رسانی بهتر به مردم کنترل می‌شود.

● سوخت‌رسانی، یک فرایند است و مدیریت در این حوزه نیز فرایندی دیگر

● نفت سفید مورد نیاز خانوارها از طریق توزیع در فروشندگی‌ها، تامین شده است

● یکی از این اولویت‌ها در حوزه سوخت‌رسانی، تامین سوخت در بخش نیروگاهی است

● تلاش‌های زیادی انجام شد تا نیروهای شاغل در انبارهای نفت از خطر ابتلا به کرونا در امان بمانند

● با استفاده از سامانه تجارت آسان تلاش شد از بستر الکترونیکی در مسیر سوخت‌رسانی بهتر استفاده شود

این نوع جایگاه که می‌تواند در کاهش ترافیک شهری تاثیرگذار باشد، در خواستی داشت که موافقت اولیه آن هم صادر شده است. براساس این درخواست، نقطه در نقاط مختلف شهر مشهد جانمایی شده؛ اما هنوز به مرحله موافقت اصولی نرسیده است. خودروهای سیار سوخت‌رسان نیز در این منطقه موثر ظاهر شدند و از فروردین سال قبل با شیوع کرونا در کشور، پنج دستگاه پیلو به مردم خدمت‌رسانی کردند.

«گازسوز کردن خودروهای عمومی و مسافربری شخصی، طرحی است که از سال گذشته کلید خورد. استقبال از این طرح چگونه بوده است؟»

براساس این طرح، اولویت نخست با گازسوز کردن خودروهای عمومی مثل تاکسی‌ها و وانت‌بارها بود. از آغاز اجرای طرح مزبور تاکنون حدود ۱۰ هزار دستگاه خودرو عمومی گازسوز شده‌اند و بنا بر برآوردها، حدود ۱۵۰۰ دستگاه خودروی عمومی دیگر باید گازسوز شوند.

گام بعدی برای گازسوز کردن خودروها هم مسافربرهای شخصی مثل تاکسی‌های اینترنتی و سرویس‌های مدارس هستند که برای اجرای این بخش از طرح هم آمادگی داریم. هم‌اکنون در سطح استان خراسان رضوی ۲۰ کارگاه مجاز برای گازسوز کردن خودروها فعال هستند.

«از توزیع الکترونیکی گاز مایع که به نوعی یکی از اولویت‌های بالایش و بخش است، بفرمایید.»

نخستین گام در زمینه توزیع الکترونیکی فراورده‌های نفتی، نفت سفید بود و از مرداد سال پیش، گاز مایع نیز به این سید توزیع اضافه شد که البته در ابتدا مشکلاتی هم داشت؛ اما با اطلاع‌رسانی‌های گسترده‌ای که در این زمینه صورت گرفت، مسیر توزیع گاز مایع نیز همچون نفت سفید هموار و سهولت آن نیز بیشتر شد.

البته در این زمینه هنوز موارد اشتباهی از سوی برخی دارندگان خودرو انجام می‌شود و از این گاز مایع به عنوان سوخت خودرو

استفاده می‌کنند که این کار از پایه اشتباه است. برخی باغ‌ویلاها نیز از این نوع گاز به منظور گرمایش استفاده می‌کنند که این موضوع نیز قابل تأیید نیست و به این دسته از مصرف‌کنندگان هشدار داده‌ایم و پرونده‌هایی هم تشکیل شده است.

«موضوع انوگاز چیست؟»

موضوع استفاده از گاز مایع در خودروهاست که البته هنوز در این خصوص دستور عملی صادر نشده است. در حال حاضر بیشتر تمرکز روی توسعه جایگاه‌های عرضه گاز طبیعی (سی‌ان‌جی) است.

«یکی دیگر از مواردی که به عنوان اولویت مهم در شرکت ملی بالایش و بخش ایران به عنوان ستاد به آن توجه شده است، ذخیره‌سازی فراورده‌های نفتی و توسعه مخازن برای این مهم است.»

جمله‌ای هم در ارتباط با موضوع سامانه هوشمند سوخت و اتفاق مربوط آن بگوییم. در این ماجرا افزون بر توجه ویژه و ضروری تر به موارد به نرما افزاری سامانه، دو نکته مهم خودنمایی می‌کند: نخست صیوری و همراهی مردم و سپس تلاش بی‌حد و حصر مجموعه صنعت نفت، بخصوص شرکت ملی پخش فراورده‌های نفتی ایران. این بسیار مهم است و جای تشکر دارد.

رفت و آمدها به اتاق مدیریت بحران هنوز قطع نشده و در این رفت و آمدها، اخباری به گوش می‌رسد که برای علی‌اصغر اصغری، مدیر شرکت ملی پخش فراورده‌های نفتی منطقه خراسان، امیدوار و دلگرم‌کننده است؛ اخباری که خیال او را تا حدود زیادی از یابست خدمت‌رسانی به مردم آسوده می‌سازد. او و همکارانش، آن شب و شب بعد را هم تا دیروقت در اداره ماندند که سوخت‌رسانی در کمترین زمان ممکن به حالت عادی باز گردد.

د



مدیر عامل شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب در قالب ۱۰ بند، مهم‌ترین اهداف و اولویت‌های این شرکت را خطاب به مدیران عامل شرکت‌های بهره‌بردار تابع، مدیران و رؤسای واحدهای ستادی و کارکنان این شرکت ابلاغ کرده است.

#### ۴۵ میدان و ۶۵ مخزن بزرگ و کوچک

شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب، به عنوان بزرگ‌ترین شرکت تابع شرکت ملی نفت ایران با ۴۵ میدان و ۶۵ مخزن هیدروکربوری بزرگ و کوچک در گستره‌ای افزون بر ۷۰ هزار کیلومتر مربع از استان بوشهر تا شمال خوزستان، حدود ۸۰ درصد نفت خام و ۱۶ درصد گاز کشور را تولید می‌کند در این قلمرو وسیع نفتی، میدان‌های بزرگی همچون اهواز، گچساران، مارون، آغاچاری، کرچ و پارسی و بی‌بی حکیمه قرار دارند که به نظر می‌رسد با سیاست‌های جدید، مسیری متفاوت برای آن تدارک دیده شده است. اهمیت شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب را می‌توان از ابتدای تولد آن تا امروز جست‌وجو کرد. پس از یک دهه تلاش بافرجام و حفاری بی‌سرانجام در دشت دالکی، قشم، ماماتین و چیاسخ، در نهایت با فوران چاه شماره یک مسجدسلیمان بود که سحرگاه پنجم خرداد ۱۲۸۷ خورشیدی، سرآغاز کار صنعت نفت در خاورمیانه رقم خورد. از آن زمان تاکنون مناطق نفتخیز جنوب به عنوان زادگاه صنعت نفت ایران، کانون تحول و توسعه فناوری‌های جدید به منظور استخراج و تولید نفت و گاز بوده که این تحولات پس از پیروزی انقلاب اسلامی و خلع پداز پیمانکاران و کارشناسان خارجی بسیار برجسته‌تر شده است. مناطق نفتخیز تا قبل از پیروزی انقلاب اسلامی از سوی دو شرکت خاص خدمات نفت ایران مشهور به اسکو (OSCO) و شرکت خدمات غیرصنعتی اداره می‌شد. پس از انقلاب و آغاز جنگ تحمیلی، مدیریت مناطق نفتخیز در شرکت ملی نفت ایران تشکیل شد و راهبری عملیات تولید از این مناطق را به عهده گرفت. این مدیریت پس از جنگ تحمیلی به مدیریت تولید مناطق خشکی تغییر نام داد و حوزه فعالیت آن کل کشور را در بر گرفت. سرانجام در سال ۱۳۷۹ با توجه به سیاست‌ها و برنامه‌های وزارت نفت مبنی بر ایجاد تغییر و تحول در نحوه اداره فعالیت‌ها، ساختار سازمانی مناطق نفتخیز جنوب مورد بازنگری قرار گرفت و شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب، شامل یک ستاد مرکزی و ۹ شرکت فرعی شکل گرفت (۵ شرکت بهره‌بردار نفت و گاز و ۴ شرکت خدماتی و تخصصی) که پس از تغییرات مجدد طی سال‌های ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۵، ۴۰ خدماتی و تخصصی منحل شد و به عنوان مدیریت‌های ستادی تغییر ساختار دادند.

#### تمرکز بر تولید پیش از تحریم‌ها

در دهه‌های اخیر اگرچه اهداف تولیدی شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب، به عنوان بزرگ‌ترین شرکت تولیدکننده نفت کشور با توجه به اعمال تحریم‌ها با فراز و نشیب‌هایی همراه بوده، اما تمرکز بر نگهداشت و افزایش تولید را در قالب پروژه‌های مختلف دنبال کرده است.

آنچه در شرایط کنونی، شرکت ملی نفت ایران بر آن تأکید دارد، دستیابی به اهداف تولیدی به زمان قبل از تحریم‌هاست. آنگونه که خجسته‌مهر، مدیر عامل شرکت ملی نفت ایران در مراسم معارفه مدیر عامل جدید شرکت ملی نفت ایران، اولویت مهم این شرکت را افزایش تولید اعلام کرده و گفته است: شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب ۷۰ درصد تولید نفت را به عهده دارد؛ اما یک شرکت پروژه‌های نیست، شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب در سیاست‌گذاری‌ها باید به کمک شرکت ملی نفت بیاید چه بسا کارهای بزرگی انجام می‌دهیم؛ اما کنترل‌کننده خوبی نیستیم. موضوعی که او با طرح آن، اولویت مهم

این شرکت را افزایش ظرفیت تولید نفت خوانده و اعلام کرده است: نخستین انتظار ما از شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب، افزایش ظرفیت تولید نفت به مقدار قبل از تحریم‌هاست. این شرکت برای بازگرداندن تولید نفت به پیش از تحریم‌ها و افزایش و پایداری آن در درازمدت و میان‌مدت، باید برنامه‌هایی جدی به شرکت ملی نفت ارائه کند؛ اما باید بدینیم که با شرایط عادی، نمی‌توانیم این مأموریت را انجام دهیم.

#### دست‌یابی به حداکثر تولید صیانتی

دانشی در مقام مدیر عامل جدید شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب، با نگاه بر همین هدف‌گذاری، نخستین بند مأموریت برای مدیران زیرمجموعه خود را مشتمل بر تلاش همه‌جانبه برای دستیابی به حداکثر تولید صیانتی و پایدار از میدان‌های هیدروکربوری، از طریق ارائه ظرفیت‌های جدید تولیدی در میدان‌ها، تمرکز بر فعالیت‌های ازدیاد برداشت و رفع موانع تولید در بخش‌های مختلف و متعاقب آن تلاش برای ارتقای زنجیره ارزش در فعالیت‌های مرتبط با حوزه بالادستی اعلام کرده است. سازجمله پروژه‌های مهم شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب که در دست اجرا بوده و جواد اوچی، وزیر نفت نیز بر تسریع در این بخش از فعالیت‌ها تأکید دارد، طرح نگهداشت و افزایش تولید مناطق نفتخیز جنوب است. طرح نگهداشت و افزایش عنوان بزرگ‌ترین طرح توسعه‌ای بعد از انقلاب مناطق نفتخیز جنوب است که در پهنه ۵ استان جنوب غرب کشور در دست اجراست. هدف نخست این طرح، افزایش ۳۴۱ هزار بشکه‌ای تولید نفت است که با توسعه ۲۸ مخزن با استفاده از توان پیمانکاران داخلی و نظارت مستمر کارشناسان شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب محقق می‌شود. حمایت از ساخت داخل با الزام پیمانکاران به استفاده از تجهیزات داخلی و توسعه عمران و آبادانی مناطق پیرامونی با اختصاص ۴ درصد از اعتبار طرح به مسؤولیت‌های اجتماعی از دیگر اهداف این طرح است. این طرح به لحاظ حجم سرمایه‌گذاری، به عنوان بزرگ‌ترین طرح توسعه میادین در مناطق نفتخیز جنوب بعد از انقلاب اسلامی محسوب می‌شود و مشتمل بر ۲۷ بسته قراردادی با برآورد سرمایه‌گذاری بالغ بر ۴۳ میلیارد دلار است که با اتکا به توانمندی شرکت‌های داخلی در دست اجراست. اجرای این طرح ملی، موجب ارتقا و توانمندسازی شرکت‌های پیمانکاری داخلی، ایجاد اشتغال بویژه در مناطقی که این پروژه‌ها اجرا می‌شوند، تقویت ساخت داخل و انجام مسؤولیت‌های اجتماعی و عمران و آبادانی محیط پیرامونی پروژه‌ها خواهد شد. دستیابی به اهداف ترسیم شده در زمینه مأموریت و چشم‌انداز وزارت نفت جمهوری اسلامی ایران، افزایش صیانتی ظرفیت تولید شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب، مدیریت بهینه هزینه‌های تولیدی با به کارگیری فناوری‌های مناسب و پیشرفته و همچنین نوسازی و بازسازی تاسیسات موجود، استفاده از تکنولوژی‌های چاه‌محور با هدف بالا بردن دبی چاه‌ها و استفاده از تکنولوژی‌های تاسیسات محور به منظور بهینه‌سازی و افزایش ظرفیت تولید و فرآورش نفت و گاز، از اهداف این طرح ملی است.

طرح توسعه ۲۸ مخزن در محدوده جغرافیایی استان‌های خوزستان، بوشهر، کهگیلویه و بویراحمد، فارس و ایلام اجرا شده که بیشترین حجم کاری در استان خوزستان است. الزام به استفاده از کالاهای ساخت داخل، اختصاص ۴ درصد از مبلغ طرح برای مسؤولیت‌های اجتماعی، استفاده از نیروهای بومی و ملاحظات زیست‌محیطی از دیگر ویژگی‌های این طرح به شمار می‌رود. مدیر عامل شرکت ملی نفت ایران، همچنین در مأموریت مدیر عامل مناطق نفتخیز جنوب، ارتقای توان توسعه‌ای و عملیاتی شرکت و هدایت و نظارت حرفه‌ای بر عملکرد شرکت‌های تابعه، جبران افت ظرفیت تولید نفت با اجرای طرح‌ها و

### نقشه راه شرکت‌های زیرمجموعه بزرگ‌ترین تولیدکننده نفت کشور ابلاغ شد

# میثاق جدید در شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب

مشعل | با حضور علیرضا دانشی که جندی پیش از سوی محسن خجسته‌مهر، مدیر عامل شرکت ملی نفت ایران به عنوان مدیر عامل و عضو اصلی هیأت مدیره شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب منصوب شد، اولویت‌های شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب به عنوان بزرگ‌ترین شرکت تولیدکننده نفت کشور اعلام شد.



پروژه‌های اولویت‌دار و نیمه‌تمام توسعه و نگهداشت تولید، اجرای مجدانه طرح‌های مصوبه ازدیاد برداشت و تزریق گاز به منظور صیانت از مخازن، اجرای بموقع طرح‌های نوسازی و تعمیرات بهینه تاسیسات و تجهیزات ثابت و دوار، جذب و به‌کارگیری نیروهای مؤمن، شایسته و با استعداد و استفاده از مدیران انقلابی توانمند، متخصص و فسادستیز، تقویت توانمندی‌های تخصصی، مدیریتی، مهارتی و ارتقای اخلاق حرفه‌ای در سطح سازمان را مورد تأکید قرار داده است.

#### اولویت‌های دیگر در دستور کار

خجسته‌مهر، همچنین توسعه مدیریت، مدیریت دانش و اجرای حسابرسی مدیریت مالی به منظور کاهش هزینه‌ها و افزایش بهره‌وری، بهبود و سالم‌سازی فرایندهای شرکت با ارتقای شفافیت، مبارزه با فساد و تقویت بازرسی و پاسخگویی به شکایات، حمایت ویژه از ساخت داخل کالاهای و تجهیزات و تجاری‌سازی فناوری از سوی سازندگان ایرانی و شرکت‌های دانش‌بنیان، مشارکت در زیست‌بوم نوآوری صنعت نفت و اجرای طرح‌های پژوهشی و فناوری برای ارتقای سطح علم و فناوری، فرهنگ‌سازی و ارتقای استانداردهای کیفیت، ایمنی، حفظ سلامت و

#### نفت

در میدان‌ها، تمرکز بر فعالیت‌های ازدیاد برداشت و رفع موانع تولید در بخش‌های مختلف و متعاقب آن تلاش برای ارتقای زنجیره ارزش در فعالیت‌های مرتبط با حوزه بالادستی.

۲- تأکید بر رعایت نظم و انضباط و اهتمام به اجرای دقیق مقررات اداری به عنوان مهم‌ترین مؤلفه فرهنگ سازمانی صنعت نفت و تلاش برای نمایان ساختن ارزش‌های محوری کار، مجاهدت و تلاش هدفمند.

۳- توجه به شایسته‌سالاری و اعتدالی جایگاه نیروی انسانی (اعم از رسمی و غیررسمی) به عنوان اصلی‌ترین سرمایه شرکت، تلاش برای رفع شائبه تبعیض و ناعدالتی و کوشش لازم برای مشارکت فراگیر کارکنان در تصمیم‌سازی‌ها.

۴- توجه به مسائل انگیزشی و هدفمند کردن مشوق‌های مادی و معنوی به منظور نگهداشت نیروی انسانی نخبه (بویژه جوانان مستعد) و چاره‌اندیشی عقلایی برای جلوگیری از مهاجرت نیروهای کارآمد و اثرگذار.

۵- تلاش برای احیای حاکمیت شرکتی و نظام اختیارات متناسب با مسؤولیت‌های محوله و تسهیل در اتخاذ تصمیم‌های مهم و اساسی مرتبط با تولید و توسعه در چارچوب اسانسانمه شرکت.

### علیرضا دانشی مدیر عامل شرکت ملی

### مناطق نفتخیز جنوب مهم‌ترین

### اهداف و اولویت‌های این شرکت به

### عنوان میثاق همکاری و تشریک

### مساعی مدیریت و همکاران این

### شرکت در راه بند ابلاغ کرد.



۶- تأکید بر فسادستیزی، انضباط مالی و اداره امور شرکت بر اساس اصول بنگاهداری اقتصادی و برقراری تناسب منطقی میان هزینه‌ها و دستوراوردها مطابق با اسانسانمه شرکت.

۷- توجه به مقوله اجلاس‌ای به عنوان رکن اصلی تداوم تولید ایمن و پایدار در مسیر صیانت از منابع مادی و معنوی شرکت و اهتمام به پیگیری طرح‌های مرتبط با محیط زیست بویژه در بخش جمع‌آوری گازهای همراه.

۸- توجه به بازآرایی و بازنگری ساختار سازمانی با هدف جلب‌سازی سازمان و ایجاد انسجام و همگرایی بیشتر.

۹- تلاش برای حفظ سرمایه‌های مناطق نفتخیز جنوب در زمینه توسعه میدان‌ها و سایر زمینه‌های تخصصی و علمی و برنامه‌ریزی اصولی برای ورود به حوزه صدور خدمات فنی مهندسی.

۱۰- اهتمام به مسؤولیت‌های اجتماعی شرکتی (CSR) تعامل با مردم و مسؤولان استان‌های نفتخیز و نقش آفرینی منطقی در زمینه توسعه اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی شهرها و مناطق پیرامونی همراه با اولویت‌بندی لازم و نگاهی عدالت‌محور.

مبنای و گذاری مسؤولیت‌ها و انصابت، تعهد، تخصص و احراز شرایط کافی برای پذیرش مسؤولیت بوده و در ادامه مسیر، شرط اصلی تداوم همکاری، اطمینان از تحقق اهداف ترسیم شده و حصول به نتایج مورد

بهداشت کارکنان و حفاظت از محیط زیست، اجرای طرح‌های مسؤولیت اجتماعی در کنار صیانت از بیت‌المال و کاهش هزینه‌های غیرمرتبط با مأموریت را در این مسیر برای مدیرعامل جدید شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب اشاره قرار داده بود.

علیرضادانشی، سرپرست جدید شرکت ملی مناطق نفتخیز جنوب بر این اعتقاد است که شرکت مناطق نفتخیز جنوب، شرکتی بسیار مهم است که توجه به آن در اقتصاد کلان کشور مؤثر بوده و بی‌توجهی به این شرکت نیز مشکلاتی را ایجاد می‌کند. او در مراسم معارفه خود گفته بود که از دلایل مشکلات در این شرکت، آن است که مدیران، فضا‌های کاری متنوعی دارند و از اصل کار خود غافل هستند. حتما باید در رویه‌ها و فرایندها در مناطق نفتخیز جنوب تغییراتی اساسی ایجاد شود؛ نقطه‌نظری که می‌تواند از تغییرات بنیادی در این مجموعه مهم صنعت نفت کشور حکایت داشته باشد.

#### ۱۰ میثاق جدید

مهم‌ترین اهداف و اولویت‌های این شرکت به عنوان میثاق همکاری و تشریک مساعی مدیریت و تمامی همکاران به شرح زیر است:

۱- تلاش همه‌جانبه برای دستیابی به حداکثر تولید صیانتی و پایدار از میدان‌های هیدروکربوری، از طریق ارائه ظرفیت‌های جدید تولیدی



ایمن سازی ۳۰۰ هزار نفر از نفتی‌ها در برابر کرونا انجام شد

# آبان ماه و پایانی واکسیناسیون کارکنان صنعت نفت



سمیه راهیما از زمان شیوع ویروس کرونا در سطح جهان کنترل ایمنی، سلامت و بهداشت عمومی اهمیت دوچندان پیدا کرده است. به گونه‌ای که برای کاهش و پیشگیری از این بیماری، صنایع مختلف کشور از جمله صنعت نفت بر اساس دستور عمل‌های سازمان بهداشت جهانی و وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی کشور فعالیت‌های خود را برنامه‌ریزی می‌کنند تا در این ایام، کمترین آسیب و درگیری را داشته باشند. صنعت نفت، به دلیل گستردگی فعالیتش در مناطق جنوب، شمال، شرق و غرب کشور مطابق با این دستور عمل‌ها از سوی سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت نیز برخی از اقدامات مقابله با کرونا را بومی سازی کرده و علاوه بر کارکنان صنعت نفت در برخی از مناطق به بومیان و کارکنان غیر شرکتی نیز خدمات ارائه داده است. برای آگاهی از اقدامات انجام شده در سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت در زمینه پیشگیری از کرونا و واکسیناسیون، با غلامرضا پیوندی، سرپرست مدیریت بهداشت و ایمنی این سازمان گفت‌وگو کرده‌ایم که در ادامه می‌خوانید:

عسلویه در سطح بهداشت و درمان صنعت نفت اهواز راه‌اندازی شد و پایگاه‌های دیگری نیز در شمال کشور، استان مرکزی، اصفهان، شیراز و در غرب و شرق کشور نیز راه‌اندازی شده است. بر اساس آخرین آمار، حدود ۳۰۰ هزار نفر از شاغلان تاکنون واکسینه شده‌اند و در امر واکسیناسیون، در مرحله تزریق دوز دوم کارکنان قرار داریم و پیش‌بینی می‌کنیم تا پایان آبان ماه، واکسیناسیون کامل کارکنان صنعت نفت انجام شود. این مهم نیز پیرو دستور وزیر نفت به سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت، در اولین روزهایی که تصدی این وزارتخانه را به عهده گرفتند، صادر شد که تا پایان آبان ماه برنامه‌ریزی واکسیناسیون کامل کارکنان صنعت نفت انجام شود و امیدواریم این مهم تحقق پیدا کند.

در زمینه واکسیناسیون چه خدماتی به کارکنان ارائه شده است؟  
موضوع واکسیناسیون، مهمترین اقدام در امر مقابله با کروناست که اوایل تابستان، از سوی سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت صورت گرفته و مکاتباتی نیز با سازمان بهداشت، درمان و آموزش پزشکی کشور انجام شده است. این اقدام با واکسیناسیون افراد در معرض خطر بسیار بالا و اولویت کارکنان سکوها نفتی کلید خورد. همزمان با توسعه برنامه واکسیناسیون کشور، وزارت نفت، بویژه سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت، برنامه خود را گسترده‌تر و طی مذاکرات با دانشگاه‌های علوم پزشکی کشور، برنامه تجویز واکسن به کارکنان صنعت نفت را آغاز و پایگاه‌های مختلفی را در سطح کشور راه‌اندازی کرد، به گونه‌ای که اکنون ۱۸ منطقه بهداشتی و درمانی در سطح صنعت نفت داریم

سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت در زمینه کنترل و پیشگیری ویروس کرونا تاکنون چه اقداماتی انجام داده است؟

یکی از مسؤولیت‌ها و وظایف مهم سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت در حوزه بیماری کرونا در زمان، کنترل و پیشگیری از این بیماری است. به همین دلیل اقدامات گسترده‌ای در حوزه درمان و کنترل این بیماری از ابتدای شیوع آن در سطح بهداشت و درمان صنعت نفت انجام شده و در سطوح مختلف درمانی شامل تشخیص، درمان، بستری و تهیه داروهای مورد نیاز و بموقع اقدامات خوبی صورت گرفته است. همانطور که می‌دانید، بخشی از مدیریت ایمنی و بهداشت بازمی‌گردد که در این زمینه، اقداماتی از جمله برنامه‌های آموزشی، تهیه دستور عمل‌های آموزشی و نظارت بر حسن اجرای دستور عمل‌های بهداشتی را در سطح ایمنی‌های چهار شرکت اصلی و شرکت‌های تابعه دنبال کرده‌ایم.

بزرگترین مراکز واکسیناسیون صنعت نفت در کدام مناطق است؟  
بزرگترین پایگاه‌های واکسیناسیون صنعت نفت در جنوب کشور، در منطقه پارس جنوبی و





## در پیک کرونا

# 50 تا 60

**درصد مراجعه کنندگان و بستری‌ها، به مناطق جنوب کشور از جمله عسلویه، بوشهر، اهواز و ماهشهر اختصاص دارد**



«آیا از سوی سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت، به کارکنان غیرنفتی نیز در ایام کرونا خدمات درمانی ارائه شده است؟»

بله. در بیمارستان‌های جنوب کشور مانند عسلویه، بوشهر، اهواز و ماهشهر، برخی خدمات بهداشتی به کارکنان غیرنفتی نیز ارائه شده، یعنی در بخش‌هایی از کشور که ظرفیت ارائه خدمات وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی کشور کامل شده، بیمارستان‌های صنعت نفت وارد عمل شده و شروع به ارائه خدماتی درمانی به ساکنان آن مناطق خدمات کرده‌اند. به طوری که ۵۰ تا ۶۰ درصد مراجعه کنندگان وبستری‌ها، بخصوص در مناطق جنوب کشور، در پیک کرونا بومیان بوده‌اند.

«واکسیناسیون در منطقه جنوب کشور چگونه است؟»

کار واکسیناسیون در منطقه اهواز، به صورت پیشرو در جنوب کشور و بر اساس دستور عمل‌های صادر شده به طور کامل به اجرا درآمده و شاهد کاهش مرگ و میر ناشی از بیماری کرونا نسبت به پیک‌های قبلی در این منطقه هستیم. زمانی که تزریق دوز دوم واکسیناسیون در سطح کشور کامل شود، به ایمنی جمعی دست پیدا خواهیم کرد و امیدواریم این روند ادامه یابد.

«آیا آماری از واکسیناسیون کارکنان صنعت نفت تهران دارید؟»

در بهداشت و درمان صنعت نفت منطقه تهران نیز با همکاری چهار شرکت اصلی، بخصوص شرکت ملی نفت ایران و معاونت عملیاتی شرکت ملی نفت ایران و باشگاه نفت منطقه تهرانسر، مرکز واکسیناسیون ویژه کارکنان صنعت نفت راه اندازی شد و در پیک پنجم، تعداد مراجعه کنندگان بسیار بالا بود و کارکنان سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت تهران اینبار گرانه در این زمینه تلاش کردند، به طوری که بر اساس آخرین آمار، بیش از ۲۲ هزار دوز واکسن در این مرکز تزریق شده و تا واسطه آبان ماه نیز دوز دوم کارکنان شاغل صنعت نفت تهران نیز کامل خواهد شد. امیدواریم با ادامه این روند، در آینده‌ای نه چندان دور، شدت شیوع این بیماری کاهش یابد که دستیابی به این امر، نیازمند عزمی ملی است و بر حسب وظیفه سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت و دستوری که وزیر نفت و مدیرعامل سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت اعلام کرده‌اند، برنامه واکسیناسیون کارکنان صنعت نفت تهران در دستور کار قرار گرفته است.

«در زمینه آموزش و اطلاع‌رسانی چه اقداماتی صورت گرفته است؟»

باید در نظر داشت که نه تنها در ایران؛ بلکه در سراسر دنیا بر اساس دستور عمل‌های سازمان بهداشت جهانی، آموزش‌های مرتبط با بیماری کرونا طبق استانداردهای وزارت بهداشت هر کشور در نظر گرفته می‌شود و ما نیز بر همین مبنا عمل کرده‌ایم. بر اساس مطالعه سازمان بهداشت جهانی در خصوص آموزش بیماری کرونا، ممکن است مطالب نادرستی در فضای مجازی انتقال داده شود، از این رو تأکید شد تا آموزش‌ها بر اساس دستور عمل‌ها و اطلاع‌رسانی به عهده وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی کشور باشد که این سازمان، شیوه‌نامه‌های بهداشتی را به صورت پمفلت، فیلم آموزشی و پیام تهیه کرد و از طریق نمایش فیلم‌های آموزشی در تلویزیون و ماینیتور سالن انتظار بیمارستان‌ها در اختیار بیماران و مراجعه کنندگان قرار داد و پمفلت‌های آموزشی نیز در سایت سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت بارگذاری شد. در بخش اطلاع‌رسانی کارکنان صنعت نفت و استانداردسازی صنعت نفت نیز بیش از ۷۰ دستور عمل نوشته شده که در اختیار مخاطبان قرار دارد و بر اساس دستور عمل‌های بهداشتی اقداماتی انجام شده است. در سطح کل بهداشت و درمان صنعت نفت، بخصوص در واحد سلامت کار، اج‌اس‌ای و بهداشت برنامه‌های آموزشی به صورت وبینارها برای کارکنان صنعت نفت برگزار شده و اطلاع‌رسانی به موقع صورت گرفته است. برنامه‌های آموزشی دیگری را نیز امتحان کرده‌ایم. همچنین سامانه تلفنی و اینترنتی را برای پایش بیماران به نام نوکرونا طراحی کردیم و همکاران ما بر اساس اطلاعات ثبت شده در این سامانه، با افراد مشکوک و بیمار تماس می‌گیرند. همچنین اطلاعات افرادی که به در مانگاه‌ها و بیمارستان‌های صنعت نفت مراجعه می‌کنند، در سامانه نوکرونا ثبت می‌شود و همکاران ما بعد از درگیری بیمار با این ویروس، به طور مداوم با او تماس دارند و تا

پایان بیماری، روزانه شرایط او را ارزیابی می‌کنند و در صورتی که وضعیت بیمار شدیدتر شده باشد، توصیه می‌کنند که به پزشک بیمارستان مراجعه کند. این اقدام هم بار ارزشی دارد و هم بار درمانی و پیگیری دارد که در حوزه مراقبت از بیماران انجام شده است.

«طب صنعتی و معاینات دوره‌ای کارکنان صنعت نفت، یکی از بخش‌های جدایی‌ناپذیر به شمار می‌رود که همواره برای بهبود عملکرد این صنعت مورد توجه ویژه قرار دارد. آیا در ایام کرونا این روند ادامه دارد؟»

سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت، در تصمیم‌شوراهای سطح سه اضطرار چهار شرکت اصلی تصمیم گرفت در بخش سلامت کار سازمان بهداشت و درمان این صنعت، دستور عمل‌هایی طراحی کند تا معاینات دوره‌ای در یک فضای ایمن، انجام شود. به عبارت دیگر، باید راهکارهایی را پیدا می‌کردیم که هم مراقبت‌ها خیلی تحت تاثیر دوران کرونا قرار نگیرد و هم مراقبت از بیمار به نحوی باشد که ریسک انتقال بیماری به سایر مراجعه کنندگان کاهش یابد. به همین دلیل، تصمیماتی اتخاذ و شیوه‌نامه‌هایی با عنوان مراکز ایمن معاینات شغلی طراحی شد که این شیوه‌نامه‌ها، بر اساس استانداردهای واحدهای اج‌اس‌ای چهار شرکت اصلی و معاینات شغلی سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت بود تا زمانی که افراد برای معاینه مراجعه می‌کنند، دستور عمل‌های بهداشتی را رعایت کرده و فاصله‌گذاری‌های اجتماعی صورت گیرد و این مکان‌ها دارای تهویه مناسب باشد و زمان معاینه نیز به حداقل برسد. راهکار دیگر این بود که بتوانیم روش‌هایی را گسترش دهیم که معاینات، تا حد امکان به صورت غیر حضوری انجام شود. به همین دلیل، سامانه‌هایی را تعریف کردیم که در حال بهره‌برداری است؛ البته این کار با موانع اجرایی و عملیاتی روبه‌رو شده است؛ زیرا وقتی کاری برای اولین بار انجام می‌شود، باید در ابتدا، مراجعه کنندگان از نظر ذهنی آماده شوند که آماری توانند در بستر مخابراتی و اینترنتی، خدمات مشاوره درمانی دریافت کنند یا خیر؟

«لطفا در مورد این سامانه‌ها بیشتر توضیح دهید؟»

سامانه‌هایی را در تهران طراحی کرده‌ایم که روی تلفن همراه پزشکان با عنوان پتروویز بت نصب می‌شود و پزشکان می‌توانند از این طریق با بیماران در تماس باشند. هم‌اکنون در حال گسترش این سامانه در منطقه عسلویه و پارس جنوبی هستیم تا کارکنان بتوانند با استفاده از ابزارهای دیجیتال، به صورت غیر حضوری مورد مراقبت قرار گیرند. همچنین طراحی ارزیابی تلفنی کارکنان را نیز در واحد سلامت کار داریم که در حال اجرا و پایش است. با این روش اگر کارکنان برای معاینات دوره‌ای مراجعه نکنند، می‌توانند باروش‌های مشاوره تلفنی، مورد پایش قرار گیرند. باید گفت که مجوز انجام معاینات دوره‌ای، در دوران شیوع ویروس کرونا، از سوی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی صادر و پیرو آن توصیه شد که با رعایت دستور عمل‌ها، انجام معاینات شغلی بلا مانع است. تلاش داریم تا همزمان این معاینات را به گونه‌ای پیش ببریم که در ابتدا، افرادی که ضرورت بیشتری دارند، مورد معاینه قرار گیرند و دوم اینکه روشی را برای انجام معاینات دوره‌ای طراحی کنیم که ریسک انتقال ویروس به بیماران که مراجعه می‌کنند، کاهش یابد.

«تعمیرات اساسی در سطح صنایع، بخصوص در صنعت نفت بسیار مهم و حیاتی است. در این زمینه چه تمهیداتی برای پیشگیری از بیماری کرونا در این دوران در نظر گرفته شده است؟»

یکی از موضوعات خیلی مهم در سطح صنعت نفت، انجام تعمیرات اساسی است که تعداد زیادی از افراد در یک بازه زمانی، از جای‌جای کشور در یک محیط عملیاتی جمع می‌شوند و باید در آن محیط کار کنند. بهداشت و درمان صنعت نفت نیز در بیشتر صنایعی که به وزارت نفت وابسته هستند و حتی صنایع خصوصی این صنعت، با ارائه خدمات معاینات کارکنان، تعمیرات اساسی افراد را قبل از ورود به پالایشگاه ارزیابی می‌کنند تا ریسک انتقال بیماری کرونا در این ایام کاهش یابد. در زمان تعمیرات اساسی، باید شیوه‌نامه‌های خاصی را طراحی می‌کردیم. به همین دلیل معاینات کارکنان در زمان کرونا با اجرای دستور عمل‌های ایمن زمان تعمیرات اساسی انجام می‌شود و این نیز یکی از اقدامات موثر سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت است که در این روش، افرادی که برای معاینات مراجعه می‌کنند، ابتدا در بخش ترپاژ معاینات دوره‌ای، ارزیابی اولیه (بررسی علائم بیماری کرونا) می‌شوند و این معاینات، در یک شرایط ایمن صورت می‌گیرد. در سطح صنعت نفت، مقوله بهداشت و برنامه‌های بازرسی‌های بهداشتی، به عهده اج‌اس‌ای است. یکی از بخش‌هایی که فعالیت‌های ارزشمندی قبل و بعد از کرونا در بخش سلامت کار و اج‌اس‌ای دارد، بخش بهداشت است. کارشناسان بهداشت عمومی و محیط در برنامه از قبل طراحی شده، به صورت دوره‌ای و مرتب نظارت بازدیدی دارند و از تمام مراکز و ساختمان‌ها بازدید می‌کنند و این اقدامات در ایام کرونا افزایش پیدا کرده و کارشناسان بهداشت در این ایام، نظاره‌گر استانداردهای بهداشت محیط هستند.

«در پایان اگر نکته‌ای باقیمانده، بفرمایید.»

مدیریت بیماری کرونا، کار بین بخشی، ملی و عملکردی جهادی است و تمام بخش‌ها در آن نقش دارند. در ایام اپیدمی این بیماری، ارزش سازمان بهداشت و درمان صنعت نفت بیشتر نمایان می‌شود. بهداشت و درمان صنعت نفت، توانست این اطمینان خاطر را برای کارکنان صنعت نفت و خانواده‌های آنها و برای غیر کارکنان صنعت نفت و در مناطق جنوبی کشور فراهم آورد که دسترسی درمانی آنها در تمامی سطوح هیچ‌گاه متوقف نشده و افراد، در دوره بیماری، مرتب مورد مراقبت و پایش قرار می‌گیرند، ضمن آنکه تیم بهداشتی، مراقب محیط کارکنان هستند و برای واکسیناسیون شاغلان صنعت نفت، همراهِ با دستور عمل و برنامه واکسیناسیون کشوری، بخصوص تأکید ویژه بر نفت به صورت حرکتی جهادی، تمام منابع خود را در اختیار واکسیناسیون کارکنان قرار داده است.



گسترش همکاری پژوهشگاه صنعت نفت با شرکت‌های عملیاتی برای استفاده از فناوری‌های نانو

# پیشگامان

## کارگاه حوزه نانو



**گسترده‌تری**  
**حوزه فعالیت‌های**  
**نانوفناوری در صنعت**

**نفت**  
عملکرد نانوفناوری در سطح عملیاتی صنعت نفت و همکاری پژوهشگاه صنعت نفت در این حوزه به گسترده‌تری خوبی رسیده است، به نحوی که نه تنها رتبه‌های جهانی در حوزه نانوفناوری حاصل شده؛ بلکه پژوهشگاه صنعت نفت تاکنون چند دوره از همایش بین‌المللی علوم و فناوری نانو را برگزار کرده است. «تولید صنعتی نانو سیالات» یا «تزیق نانو سیالات برای از دیاد برداشت» از جمله موارد مهم کاربردی نانوفناوری در صنعت نفت است که تاکنون بهره‌زیدی داشته است. از این فناوری در بخش‌هایی مثل کاهش خوردگی، لوله‌های کربنی، نانوسیالات پایه روغن و پایه آب و... در حال حاضر استفاده می‌شود و بسیاری از شرکت‌های عملیاتی صنعت نفت در شرایط تحریمی و اقتصادی فعلی با اتکا به توان داخلی تلاش کرده‌اند از این فناوری در تولید و عملیات صنعتی خود استفاده باشند. پژوهشگاه صنعت نفت در حداقل یک دهه گذشته ورود به حوزه نانوفناوری را در دستور کار قرار داده و به لحاظ علمی و دانشگاهی و فنی و اجرایی در ارتباط با صنعت، تلاش کرده در حوزه‌هایی همچون اقتصاد و آینده نانو، کاتالیست‌های صنعت نفت، بایو نانو، نانو متریل و فرایندهای الکتروشیمیایی در نانو متریل فضای علمی و دانشگاهی را باز بگذارد و در همایش‌ها خود به این موضوعات بپردازد.

**مشعل نانوفناوری یا نانوتکنولوژی،**

نوعی استفاده از مواد در ابعاد اتمی، مولکولی و فرامولکولی است که کاربردهای صنعتی مختلفی پیدامی‌کند. این نوع از فناوری بخش‌های مختلفی از دنیای امروز و آینده را تحت تاثیر قرار داده است. فناوری نانو می‌تواند بسیاری از مواد و دستگاه‌های جدید را با طیف گسترده‌ای از کاربردها نظیر نانو پزشکی، نانو الکترونیک، تولید انرژی مواد زیستی و محصولات مصرفی و... را ایجاد کند. حوزه‌های کاربردی نانو فناوری هر روز در حال تغییر و جا به جایی است و بسیاری از اقداماتی که تا چند سال غیرممکن به نظر می‌رسید، حالا دیگر با این فناوری حل و اجرایی شده است و به همین دلیل کاربرد آن در برخی از صنایع مثل صنایع نفت و گاز که نیاز به تکنولوژی با فناوری بالا دارد، بیشتر است. فناوری‌های نانو، بخصوص در بخش اکتشاف، حفاری، از دیاد برداشت و پالایش و بخش فرآورده‌های نفتی، کاربرد اصلی و در عین حال اثرگذاری مستقیم در کاهش هزینه‌های تولید صنایع پایین دستی دارد؛ اگرچه صنعت نفت به این فناوری نیاز دارد؛ اما بدون همراهی بخش دانشگاهی نمی‌تواند وارد این عرصه شود و به همین دلیل، جدا از دانشگاه‌های مختلف مرتبط با صنعت نفت، پژوهشگاه صنعت نفت به عنوان بازوی علمی و دانشگاهی نفت در سال‌های گذشته تاکنون تلاش کرده بیشترین حضور و پیگیری را در حوزه نانو داشته باشد.

**پیوند**  
**نانوفناوری با فعالیت**  
**گسترده‌دانش**  
**بنیان‌ها**

شاید بتوان گفت، کمتر موضوعی مثل گسترش حوزه فعالیت دانش بنیان‌ها و نانو فناوری در سال‌های گذشته تاکنون بوده که در میان همه دولت‌ها و مدیران به طور مشترک دنبال شده باشد. این دو حوزه به طور مشترک از حداقل یک دهه اخیر تاکنون سهم قابل توجهی از دنیای علم و فناوری و صنعت را پوشش داده‌اند و دنیای آینده هم سهم همین بخش‌ها هستند. در عین حال تلفیق همکاری این دو بخش یک تحول اساسی را رقم زده و حضور بسیاری از شرکت‌های دانش بنیان صنعت نفت در حوزه نانوفناوری امیدوارکننده است. شرکت‌های دانش بنیان فعال در حوزه نانوفناوری امروز بجز صنعت نفت در حوزه‌های سلامت و پزشکی، تصفیه آب و هوا، کشاورزی و نساجی و... کاربرد دارد و نشان از بااهمیت بودن این حوزه در سطح دنیا و آینده صنایع مختلف دارد. در حال حاضر هم جمهوری اسلامی ایران در رقابت جهانی نانو فناوری جزو نفرات اول و در کنار کشورهایی همچون چین، آمریکا و ژاپن قرار دارد و این نشان از توجه مناسب و به موقع ستاد نانو و معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، مراکز علمی و دانشگاهی و از جمله پژوهشگاه صنعت نفت به این حوزه در زمان مناسب آن است.

**ضرورت تجاری**  
**شدن محصولات**  
**نانو**

نکته قابل توجه و اساسی درباره شرکت‌های دانش بنیان فعال در حوزه نانو فناوری این است که محصولات این شرکت‌ها از سوی صنایع مختلف مورد استقبال و اعتماد متقابل قرار گیرند. در حال حاضر بیش از ۲۵۰ شرکت دانش بنیان در زمینه نانوفناوری صنایع نفت و گاز و صنایع وابسته فعالیت می‌کنند؛ اما شاید تنها ۱۰ شرکت از این تعداد توانسته‌اند محصولات فناورانه خود را تجاری‌سازی و مورد مصرف داخلی یا خارجی قرار دهند. از آنجا که پژوهشگاه صنعت نفت و شرکت‌های دانش بنیان در ارتباط با آن در صنعت نفت پیش‌تاز هستند و بخش قابل توجهی از پروژه‌های فعال نانوفناوری فعلی کشور در همین حوزه صنعت نفت اجرایی می‌شود، لازم است روی اعتمادسازی و توجه بیشتر به این شرکت و کمک به تجاری کردن محصولات این شرکت‌ها کار شود. ستاد ویژه توسعه فناوری نانو که زیر نظر معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری فعالیت می‌کند، به عنوان مرجع و حامی برای شرکت‌های فعال در حوزه نانو معرفی می‌شود. تاکنون هم اسناد سیاستگذاری ۱۰ ساله دوم توسعه فناوری نانو در ایران تهیه شده که بر اساس آن تجاری‌سازی فناوری‌ها، صنعتی سازی و تولید محصولات نانو، بازار بانی بین‌المللی و صادرات محصولات و توسعه همکاری‌های علمی و فناورانه و صنعتی در داخل و خارج مورد تاکید جدی است. با این اوصاف لازم است صنایع مرتبط با این شرکت‌های فعال در حوزه نانوفناوری با اعتماد به تولید داخلی و توان نیروهای داخلی، در تجاری شدن این محصولات ارزشمند اثرگذاری بیشتری داشته باشند. از آنجا که صنعت نفت تاکنون نتیجه مثبت و قابل قبلی از نانوفناوری‌ها داشته است، می‌تواند این سهم و اثرگذاری را دوچندان و بیشتر کند.

**عرضه‌ای**  
**جذاب برای نیروهای**  
**دانشگاهی و نخبه**

آینده صنعت نفت با دنیای فناوری‌های جدید گره خورده است و مهم‌ترین دارایی برای داشتن سهم بیشتر از بازار آینده داشتن نیروهایی نخبه و ماهر در عرصه همین فناوری‌های جدید از جمله نانو فناوری است. در حال حاضر رشته‌های دانشگاهی و فضای کار قابل قبول و خوبی برای دانشجویان و نخبگان علمی در سطوح مختلف ایجاد شده و دانشجویان می‌توانند برای آینده خود برنامه‌ریزی بلند مدت داشته باشند و همین اتفاق خوبی برای جریان علمی و صنعتی مشترک است. از سوی دیگر برخی صنایع همچون صنعت نفت با کمک بازوی علمی و دانشگاهی خود در حوزه فناوری‌های جدید به شکل اختصاصی اقدام به آموزش و تربیت نیروهای متخصص می‌کنند؛ چرا که می‌داند صنعت نفت در سال‌های آینده بیش از پیش به این نیروهای متخصص نیاز پیدامی‌کند. از فناوری نانو به عنوان «رنسانس فناوری» و «وان‌کننده جریان سرمایه‌گذاری» یاد می‌شود. ورود محصولات متکی بر این فناوری جهش عظیمی در رفاه و کیفیت زندگی و توانایی‌های دفاعی و زیست محیطی و صنعتی به همراه خواهد داشت و موجب بروز جابه‌جایی‌های بزرگ اقتصادی خواهد شد. به همین دلیل است که بسیاری از دولت‌ها و سرمایه‌گذاران خصوصی در رقابتی تنگاتنگ در داشتن سهم بیشتر از این بازار هستند؛ اگر چه در حال حاضر برنامه و سند ملی در حوزه فناوری نانو وجود دارد؛ اما لازم است این حمایت‌ها به شکلی همه‌جانبه و مستمر در حوزه‌های مختلف پیگیری و موانع اصلاح یا برداشته شوند.



## نفت منهای



نگاهی گذرا به تلاش صنایع در مدیریت پسماندهای صنعتی و شیوه‌های پیشگیرانه

# پیشگیری قبل از جبران

**مشعل** | «پسماند» یا همان

«زباله» به حجمی از مواد دور ریز جامد و

مایع که معمولاً با گاز همراه بوده، گفته می‌شود که

مستقیم یا غیر مستقیم حاصل فعالیت انسان‌هاست. پسماند

به‌سه‌گروه کلی پسماندهای شهری، پسماندهای صنعتی و پسماندهای

خطرناک تقسیم می‌شوند؛ البته گروه پسماندهای خطرناک، چندزیرشاخه

مثل پسماندهای پزشکی و ویژه هم دارند و می‌توان تفاوت و تفکیک بیشتری

در این گروه‌ها انجام داد. در مورد پسماندهای صنعتی نیز گروه‌بندی وجود دارد و

پسماندهای ناشی از فعالیت‌های صنعتی و معدنی، پالایشگاهی، نیروگاهی و تمامی

صنایع نفت، گاز و پتروشیمی و صنایع کوچک و کارگاهی نیز در این گروه قرار

می‌گیرند. از نگاه کارشناسان، تولید پسماندهای صنعتی در دنیای امروز که عملکرد

صنایع، بخش جدایی‌ناپذیر آن هستند، اجتناب‌ناپذیر است؛ اما آنچه در مورد این

مدل از پسماندها اهمیت دارد، نحوه نگهداری، دفن، دفع یا روند انتقال و بی

خطر سازی آنهاست. طی چند دهه گذشته، هم‌زمان با توسعه صنعتی همه

جانبه در کشورها، جریان حمل و دفع نامناسب مواد زاید صنعتی

نگران‌کننده تر شده و سهم بزرگی در آلودگی محیط زیست

و اثرات مخرب برای ساکنان کشورهای مختلف

داشته است.

## اقدامات صنایع در حوزه پسماندها، پیشگیرانه و تحت نظارت محیط زیست است

آنچه به طور کلی به عنوان صنایع اطلاق

می‌شود، دامنه گسترده‌ای دارد و هر کدام از این گروه‌های صنایع،

شرایط و میزان متفاوتی در تولید پسماندهای صنعتی دارند. صنایعی که در داخل

کشور مافعال هستند، بیشتر در گروه‌های ماشین‌سازی و تجهیزات، صنایع غذایی، نفت و

گاز و مواد نفتی و شیمیایی، فولاد، پلاستیک و لاستیک، کانی‌های غیرفلزی و فلزی، نساجی، چوب

سلولزی، کاغذ و... تقسیم‌بندی می‌شوند. همچنین پسماندهایی که از این صنایع خارج می‌شود، در گروه‌های

عادی، صنعتی و خطرناک است که شامل مواردی مثل کاغذ، شیشه، فلزات عنصری، مواد پلیمری، پسماندهای حیوانی،

مواد غیر آلی شامل لیجن‌ها، ترکیبات آلی، مواد قلبیایی و شیمیایی، مواد حاصل از روغن کاری‌ها، قیر، فلزات سمی و... می‌شود

که هر کدام از این مواد، جامد و مایع یا ترکیبی از هر دو هستند که با گاز همراه می‌شوند. در قانون مدیریت پسماند که از سوی

وزارت کشور تهیه و ابلاغ شده، پسماندهای صنعتی به «تمامی پسماندهای ناشی از فعالیت‌های صنعتی و معدنی و پسماندهای

پالایشگاهی، صنایع گاز، نفت و پتروشیمی و نیروگاهی و امثال آن» گفته می‌شود و برای مدیریت، انتقال، دفع، دفن یا معدوم‌سازی آنها،

قوانین و دستور عمل‌هایی اعلام شده است. بر اساس قانون مدیریت اجرایی تمامی پسماندهای غیر از صنعتی و ویژه در شهرها و روستاها

و حریم آنها به عهده شهرداری‌ها و دهیاری‌ها و در خارج از حوزه و وظایف شهرداری‌ها و دهیاری‌ها، به عهده بخشدارهای و همچنین مدیریت

اجرایی پسماندهای صنعتی و ویژه، به عهده تولیدکننده آنها خواهد بود. در همه این موارد، شرکت‌هایی که پسماند را تولید کرده‌اند، باید در

همه مراحل نگهداری یا انتقال و دفع و دفن، پسماندهای خود را با نظارت سازمان‌های مربوطه در استان و منطقه خود انجام دهند. به عبارتی هر

تولیدکننده پسماند، باید بر اساس وظایفی که قانونگذار در قانون مدیریت پسماند به عهده آن گذاشته، نسبت به برنامه‌ریزی، سازماندهی،

مدیریت صحیح، باز یافت و دفع پسماندهای صنعتی و ویژه اقدام کند. در همین خصوص مدیریت هر واحد صنعتی، پسماندهای صنعتی را باید

در داخل واحد خود نگهداری کنند تا با اطلاع و نظارت اداره کل حفاظت محیط زیست هر استان، به طور ادواری این واحدها پایش و پیکبری

شوند. سازمان محیط زیست هم قوانین بالادستی را طراحی کرده که بر اساس آنها واحدهای صنعتی که هر نوع آلاینده‌ای دارند، باید در ازای

این آلاینده‌ها، جریمه‌هایی را پرداخت کنند یا به جبران تولید این مواد آلوده، اقدامات زیست محیطی جایگزین انجام دهند. در بسیاری

از واحدهای صنعتی، به منظور استفاده بهتر از منابع داخلی خود و صرفه جویی، به سمت بازیافت استفاده حداکثری از منابع و کاهش

تولید پسماندها رفته‌اند. در حال حاضر برای انواع پسماندهای صنعتی، استانداردهای زیادی وجود دارد که در مقایسه با آن

استانداردها در خصوص مدیریت پسماندها اظهار نظر و تصمیم‌گیری می‌شود. در بسیاری از موارد مثل صنایع نفت و گاز، این

پسماندهای صنعتی، ارزش قابل توجهی دارند و برای بازیافت و استفاده از آنها در چرخه مصرفی دیگر باید مراحل اداری

و رسمی از سوی آن مجموعه دولتی یا خصوصی صورت گیرد. بسیاری از صنایع برای دوری از این چرخه‌ها و به

حداقل رساندن آلاینده‌های خود، شیوه‌ها و راهکارهای زیادی را قبل و بعد از تولید به کار می‌گیرند و علاوه

بر پسماندهای عادی خود که مر تبیط با بخش اداری و پرسنلی است، در مورد پسماندهای صنعتی

و ویژه خود نیز شیوه‌نامه‌ها و اقدامات جدی و مستمری را به کار می‌گیرند.

### تولید

### نشدن پسماند، بر

### مدیریت پسماندهای

### تولیدی ارجحیت دارد

بسیاری از

صنایع بزرگ کشور طی چند دهه اخیر،

مدیریت پسماندهای خود را در قالب دستور عمل‌های قانونی و

محیط زیستی اجرایی کرده‌اند و در همین زمینه هم اقداماتی پیشرو و قابل

توجه داشته‌اند که مورد تایید و استقبال سازمان حفاظت از محیط زیست قرار گرفته است.

نمونه این مجموعه‌ها هم پتروشیمی‌ها هستند که هر سال تعداد زیادی از آنها به عنوان صنعت سبز

معرفی شده‌اند و هم‌زمان حمایت از گونه‌های مختلف جانوری و گیاهی را همسوی با مسؤلیت‌های محیط

زیستی و اجتماعی خود در مناطق عملیاتی به عهده گرفته‌اند. بسیاری از مجموعه‌های پتروشیمی، متناسب با نوع

عملکرد شرایط جغرافیایی و پیرامونی خود به شکلی تخصصی و هدفمند، موضوعات زیست محیطی را در قالب مسؤلیت

اجتماعی خود در بلندمدت و به عنوان هدف سازمانی در نظر گرفته‌اند و در این سال‌ها توانسته‌اند این رویکرد و نگاه مفید را

گسترش دهند و حالا تعداد قابل توجهی از اعضای خانواده بزرگ پتروشیمی، مسؤلیتی را به عهده دارند. به عنوان نمونه،

پتروشیمی جم اقدامی متفاوت در زمینه حمایت از گونه‌های دریایی اجرا و شروع به حفظ محیط زیست دریایی و پاکسازی سواحل

نایبند کرده است. بر اساس تفاهم‌نامه‌ای که بین شرکت پتروشیمی جم و اداره کل محیط زیست استان بوشهر منعقد شده، پتروشیمی

جم مشارکت داوطلبانه‌ای در فعالیت‌های اثر بخش با محوریت محیط زیست و پاکسازی سواحل خلیج نایبند دارد. در این برنامه که از دو

سال قبل شروع شده، تعدادی از کارگران به صورت هفتگی، سواحل ماسه‌ای خلیج نایبند را پاکسازی و پسماندهای جمع‌آوری شده را به

«لندفیل» منتقل می‌کنند. در واقع پتروشیمی‌ها به عنوان یکی از صنایع فعال و پر کار در نقاط مختلف کشور، با استقرار سامانه مدیریت

پسماند در میان مجموعه‌های خود، به سمت کاهش تولید پسماند، افزایش بازیافت و مدیریت اصولی پسماند حرکت کرده‌اند. در حال حاضر

پتروشیمی‌ها داوطلبانه این اقدامات زیست محیطی مهم را انجام می‌دهند که نمونه آن، اجرای پروژه‌های کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای

در شرکت‌های پتروشیمی است و می‌توان گفت که در پتروشیمی‌های کرمانشاه، رازی، مازندران و شیراز در این زمینه دستاوردهای مطلوبی

به دست آمده است. ضمن اینکه با استفاده از ظرفیت ۳۰۰ هزار تنی Landfill محل دفن زباله‌ها) صنعتی احداث شده از سوی

پتروشیمی بندرامام به عنوان نخستین محل دفن اصولی پسماند صنعتی کشور، تلاش می‌شود مدیریت پسماندهای تولید شده

در این صنعت، به نحو احسن و با کمترین اثر سوء بر محیط زیست انجام شود. به هر روی، اهمیت موضوع مدیریت پسماندهای

صنعتی، بیشتر به آن دلیل است که صنایع باید قبل از آنکه به دنبال مدیریت پسماندهای تولید شده باشند، کاهش و تولید

نشدن پسماندهای خطرناک را دنبال و قبل از پروسه تولید، شیوه‌ها و روش‌های لازم برای تبدیل این مواد به موادی

قابل مصرف را دوباره بررسی کنند. به عبارتی، لازم است که صنایع جدید، قبل از شروع پروسه‌های اجرایی و

عملیاتی، مسیرها و منابعی که ممکن است در آنها پسماندهای پرخطر تولید شود را شناسایی کنند تا

روش‌های مدیریت آنها هم مشخص باشد و پس از شروع تولید محصول، تازه بحث مدیریت

پسماندهای تولیدی مطرح نشود.



## ذخیره‌سازی‌های نفت خام

مصرف

جهانی سوخت‌های مایع در ماه سپتامبر سال ۲۰۲۱ میلادی در مقایسه با دوره مشابه سال ۲۰۱۹ میلادی، روزانه حدود ۲ میلیون و ۱۰۰ هزار بشکه کاهش یافته که این شرایط از دوره طولانی‌مدت شیوع ویروس کرونا و کود اقتصادی ناشی می‌شود. بر اساس گزارش، چشم‌انداز کوتاه مدت انرژی اداره اطلاعات انرژی آمریکا که روز ۱۳ اکتبر (۲۱ مهر ماه)، عرضه جهانی در دوره مشابه سال گذشته میلادی ۲ میلیون و ۸۰۰ هزار بشکه در روز کاهش یافته است. ذخیره‌سازی‌های تجاری نفت خام کشورهای عضو سازمان توسعه و همکاری‌های اقتصادی (اواسی‌دی) در جریان موج نخست شیوع ویروس کرونا و قرنطینه‌های اعمال شده برای مهار ویروس، در بازه زمانی بین فوریه و ژوئیه سال ۲۰۲۰ میلادی ۳۳۵ میلیون بشکه افزایش یافت. به دنبال بهبود شرایط اقتصاد و برنامه کاهش عرضه، ذخیره‌سازی‌های تجاری کشورهای عضو او اسی‌دی از آن زمان تاکنون ۴۲۵ میلیون بشکه کاهش یافته است. سطح ذخیره‌سازی‌های تجاری کشورهای عضو او اسی‌دی اکنون ۱۴۵ میلیون بشکه (۵ درصد) کمتر از دو سال پیش، یعنی زمان آغاز شیوع ویروس عالم‌گیر کروناست. سطح ذخیره‌سازی‌های عضو او اسی‌دی نیز حدود ۶ درصد پایین‌تر از میانگین فصلی پنج‌ساله سال‌های ۲۰۱۵-۲۰۱۹ است که این وضع نشان از شتاب‌گیری روند افزایش قیمت‌ها و ظهور ساختار پس‌پهین (Backwardation) در بازارهای آتی دارد. پیش‌بینی می‌شود، مصرف جهانی تا اواسط سال ۲۰۲۲ به سطح پیش از شیوع ویروس کرونا بازگردد و عرضه نفت، اندکی سریع‌تر افزایش یابد. انتظار می‌رود که در این شرایط، سطح ذخیره‌سازی‌های نفت خام افزایش یابد؛ اما این افزایش پایین‌تر از حد میانگین نقطه آغاز خواهد بود و این رقم هنوز تا پایان سال ۲۰۲۲ کمتر از میانگین پنج‌ساله پیش از شیوع بحران ویروس کرونا باقی می‌ماند. اداره اطلاعات انرژی آمریکا پیش‌بینی می‌کند، ذخیره‌سازی‌های تجاری نفت خام کشورهای عضو او اسی‌دی در سال ۲۰۲۲ میلادی ۸۵ میلیون بشکه افزایش یابد؛ اما این رقم تا پایان سال به ۲ میلیارد و ۸۳۰ میلیون بشکه خواهد رسید که پایین‌ترین سطح از سال ۲۰۱۴ بجز سال جاری میلادی است.

## ترجیح اوپک پلاس به قیمت‌های بالاتر

در هر دو

طرف این برآورد، خطرهایی برای روند مصرف و سطح ذخیره‌سازی‌های نفت خام وجود دارد. اوپک پلاس در سناریوی خود، نگران این موضوع است که اگر بحران شیوع ویروس کرونا تشدید یا شرایط اقتصادی و تجاری به هر دلیلی دچار چالشی جدید شود، روند افزایش سطح ذخیره‌سازی‌های نفت خام می‌تواند شتاب گیرد و این شرایط بر قیمت‌ها فشار کاهشی ایجاد کند. چنانچه بحران شیوع ویروس عالم‌گیر کرونا پایان یابد یا چرخه تجاری جهان انعطاف‌پذیرتر از حد انتظار باشد، با وجود تورم، مصرف می‌تواند روندی افزایشی به خود گیرد و این شرایط با کاهش سطح ذخیره‌سازی‌ها و شتاب گرفتن فشار افزایشی بر قیمت‌ها همراه خواهد بود. در بیانیه‌ها و اقدام‌های اخیر، تولیدکنندگان عضو ائتلاف اوپک پلاس و نفت شیل ایالات متحده آمریکا در ارزیابی خود از این خطرها بی‌طرف نبوده‌اند و بر ریسک‌های کاهشی برای مصرف و قیمت‌ها تأکید دارند و در عین حال ریسک‌های افزایشی را کم‌اهمیت می‌دانند. تولیدکنندگان ترجیح می‌دهند که قیمت‌ها حتی از سطوح کنونی فراتر رود و این به آن معناست که از روند افزایش قیمت نفت و هدایت بازار به این سوره ضایت دارند. اوپک پلاس و بیشتر واتش از لحاظ تاریخی، بجز زمان جنگ افزایش سهم در بازارهای جهانی، به دنبال سیاست‌های تولیدی که درآمدهای کوتاه‌مدت را به حداکثر می‌رساند، بوده‌اند. بنابراین ترجیح برای قیمت‌های بالاتر تعجب‌آور نیست. تولیدکنندگان عضو ائتلاف اوپک پلاس ترجیح می‌دهند، بیش از آنکه به فکر به خطر نیفتادن بازارهای جهانی نفت خام باشند، خواهان جلوگیری از افت قیمت‌های نفت خام باشند و این شرایط تکرار استدلال‌ها و تصمیم‌هایی است که در دوره‌های پیشین افزایش سریع قیمت‌ها در سال‌های ۲۰۰۷ تا ۲۰۰۸، ۲۰۱۰ تا ۲۰۱۱ و ۲۰۱۷ تا ۲۰۱۸ رخ داد. در این شرایط هم تولیدکنندگان ائتلاف اوپک پلاس خواهان تدام روند کنونی برنامه کاهش عرضه خود و استفاده از درآمدهای بالاتر ناشی از افزایش قیمت‌های جهانی نفت خام هستند و در استدلال‌های خود قیمت‌های بالاتر را با بحران شیوع ویروس عالم‌گیر کرونا، چشم‌انداز مبهم اقتصادی و تصمیم‌های مربوط به سرمایه‌گذاری برای دوره گذار مرمی می‌دانند. تجربه دودهمه‌اخیر نشان می‌دهد که قیمت‌های جهانی نفت خام تنها زمانی تحت فشار قرار می‌گیرد که روند رشد چرخه تجاری کند شود و این شرایط به زمانی که اوپک پلاس برای بهبود قیمت‌ها تولید نفت را داوطلبانه افزایش می‌دهد ارتباطی ندارد.

منبع: خبرگزاری

رویترز

نویسنده: جان کمپ

مترجم: امیر دشتی



# اوپک پلاس قیمت ایده آل

تولید کنندگان

عضو سازمان کشورهای صادرکننده نفت (اوپک) و غیر اوپک، موسوم به ائتلاف اوپک پلاس ضمن رد درخواست کشورهای مصرف‌کننده نفت خام برای شتاب‌بخشی به روند افزایش عرضه نفت به بازارهای جهانی، درباره ادامه خطرهای ناشی از تداوم بحران شیوع ویروس عالم‌گیر کووید-۱۹ (کرونا) و احتمال افزایش سطح ذخیره‌سازی‌های نفت خام در سال آینده میلادی هشدار می‌دهد. اعضای ائتلاف اوپک پلاس، اکنون بر اساس برنامه از پیش تعیین شده هر ماه ۴۰۰ هزار بشکه در روز به تولید خود می‌افزایند؛ اما در واکنش به افزایش قیمت‌های جهانی نفت خام، به درخواست‌های سرعت بخشیدن به فرایند عرضه نفت پاسخ منفی داده است. عبدالعزیز بن سلمان، وزیر انرژی عربستان که هدایت‌کننده بالفعل ائتلاف اوپک پلاس به شمار می‌آید، در گفت‌وگویی تلویزیونی اعلام کرد که ما بحران شیوع ویروس کرونا را تمام شده نمی‌دانیم و هنوز درگیر آن هستیم. وی ادامه داد: باید بدانیم که هنوز از بحران خارج نشده‌ایم و این بحران تنها مهار شده و تمام نشده است، بنابراین باید محتاط باشیم. وزیر انرژی عربستان بر این باور است که اوپک پلاس نمی‌تواند به شرایط احیای تقاضا و بازار نفت، نگاهی عادی داشته باشد. بن سلمان با اشاره به اینکه روند ازسری سفرهای بین‌المللی و پروازهای خارجی هنوز کند است، درباره افزایش قابل توجه سطح ذخیره‌سازی‌های نفت خام در سال آینده میلادی هشدار داد. برنامه کاهش عرضه ائتلاف اوپک پلاس و تولیدکنندگان نفت شیل در ایالات متحده آمریکا، عرضه جهانی نفت خام را از ژوئن سال ۲۰۲۰ میلادی به‌طور مداوم پایین‌تر از رقم مصرف نگه داشته است. نتیجه این روند، کاهش شدید سطح ذخیره‌سازی‌های جهانی نفت خام بوده و این شرایط، قیمت‌های جهانی نفت خام را به بالاترین سطوح واقعی خود از سال ۲۰۱۴ میلادی رسانده است. با این حال، این پرسش مطرح می‌شود: موج دیگری از شیوع ویروس کرونا، می‌تواند روند احیای مصرف نفت را دچار اختلال کند یا افزایش ناگهانی ذخیره‌سازی‌های نفت خام آنها را چه اندازه موجه است؟ آیا ائتلاف اوپک پلاس برای به حداکثر سازی درآمدهای کوتاه‌مدت، اجازه می‌دهد روند کنونی افزایش قیمت‌ها ادامه یابد؟



«کتاب مفاهیم نوین مدیریت، مدل ها و روش ها» به قلم محمد نعمتی گودرزی (مؤلف) در ۱۵ فصل منتشر شده است. در مقدمه این کتاب عنوان شده است که در شرایط پر تلاطم عصر حاضر، ضرورت بر خورداری سازمان‌ها از مدیرانی حرفه‌ای و آشنا با مفاهیم مدیریتی به منظور اداره شایسته سازمان‌ها، امری اجتناب ناپذیر است. به این منظور، «ضرورت آموزش مدیران بر اساس جدیدترین موضوعات مدیریتی» و آماده‌سازی مدیرانی حرفه‌ای و توانمند برای اداره شایسته حوزه‌های مختلف سازمان، یکی از نکات کلیدی در پرورش مدیرانی توانمند و در تراز جهانی است. هدف نهایی از تألیف این کتاب، به روز کردن



نگرش، دانش و مهارت‌های مدیریتی مدیران شاغل در صنعت نفت، گاز و پتروشیمی عنوان و در تدوین این کتاب سعی شده با «شناسایی قابلیت‌های نوین مدیریتی مورد نیاز صنعت نفت،

## کتاب مفاهیم نوین مدیریت، مدل‌ها و روش‌ها منتشر شد

گاز و پتروشیمی» و تدوین مطالب جدید و معتبر به شکلی خلاصه در این زمینه، بتوان شکوفایی استعداد‌های مدیران و ارتقای توانمندی‌های مدیریتی مورد نظر در سازمان فراهم کرد. محمد نعمتی گودرزی مؤلف این کتاب از مدیران و پژوهشگران ارشد صنعت نفت است که سابقه سه دهه فعالیت در زمینه‌های پژوهشی، آموزشی و تدریس حوزه‌های مختلف مدیریتی در صنعت نفت کشور را در کارنامه خود دارد.

تألیف کتاب‌هایی با عنوانی مبانی پرورش کارکنان سازمان، مبانی پرورش مدیران سازمان، شایستگی‌های کلیدی مدیران، همچنین تألیف مقالات مدیریتی در نشریات داخلی و بین‌المللی، دیگر آثار مکتوب نعمتی گودرزی است.



## پژوهشگاه صنعت نفت حرکت به سمت اینترنت اشیا

پژوهشگاه صنعت نفت با هدف صرفه‌جویی انرژی و یکپارچه‌سازی تجهیزات، در مسیر اینترنت اشیا و دیجیتالی شدن حرکت می‌کند. ایمان غیاثی، رئیس واحد مهندسی و خدمات فنی پژوهشگاه نفت گفت: با توجه به جایگاه پژوهشگاه در کشور، این مجموعه مسئولیت‌های پرشماری به‌عهده داشته که توسعه و به کارگیری سلانه‌های اطلاعاتی، توسعه زیرساخت و ارائه خدمات الکترونیک و برطرف کردن نیازهای شرکت‌های مختلف در زمینه فناوری اطلاعات و ارتباطات متناسب با پیشرفت‌های روزآمد این فناوری در بخش‌های سخت‌افزار و نرم‌افزار از آن جمله است.

وی با بیان اینکه پژوهشگاه صنعت در سال‌های اخیر، توان رقابتی خود را با هدف اجرای برنامه‌های راهبردی و ورود به بازارهای جهانی افزایش داده است، افزود: یکی از برنامه‌هایی که در این زمینه در برنامه‌های پژوهشگاه صنعت نفت قرار گرفته، توجه به حوزه اینترنت اشیا است. غیاثی تصریح کرد: جایگاه فناوری

اطلاعات پژوهشگاه صنعت نفت، با این رویکرد از یک فراهم‌کننده داده، به یک مؤلفه مهم راهبردی ارتقا یافته است. رئیس واحد مهندسی و خدمات فنی پژوهشگاه نفت با بیان اینکه اینترنت اشیا به یک شبکه گسترده از اشیا اشاره دارد که در آن همه اشیا، از طریق تجهیزات هوشمند با یکدیگر در ارتباط هستند، اظهار کرد: اینترنت اشیا این امکان را می‌دهد تا فرایندهای اتصالات و تجهیزات مکانیکی و الکترونیکی که در گذشته غیر متصل بوده‌اند، از طریق شبکه اینترنت و اینترنت، دیجیتالی‌سازی، بهینه‌سازی و اتوماسیون‌سازی شوند. افزون بر صرفه‌جویی در زمان و هزینه‌ها، ایمنی افزایش یابد. غیاثی همچنین به‌وجود آوردن یک سیستم اطلاعاتی یکپارچه و انعطاف‌پذیر را از مهم‌ترین اهداف هوشمندسازی تجهیزات در پژوهشگاه عنوان و اظهار کرد: از این طریق خدماتی نظیر شناسایی، کنترل، ردیابی و دریافت اطلاعات آنلاین از اشیا در دسترس قرار می‌گیرد و اشیا و پیرامون می‌توانند به‌طور مجازی با یکدیگر به تبادل اطلاعات بپردازند.

## شرکت ملی گاز ایران کاهش ۸۰ درصدی آسیب جانی ناشی از گاز با نصب صحیح دودکش‌ها



ارام‌سوزی نهایی پالایشگاه از ۸۷ به ۹۱ با ظرفیت روزانه ۱۴ هزار بشکه و ساخت واحد اشباع بنزن باهدف کاهش بنزن موجود در بنزین نهایی پالایشگاه با ظرفیت ۲۴ هزار بشکه در روز، همچنین احداث واحد اتان زدایی است. در جریان این بازدید، استاندار تهران نیز با قدردانی از تلاش کارکنان پالایشگاه تهران، پالایشگاه و سرانجام به افزایش تولید بنزین منجر می‌شود. آرمان فر افزود: مهم‌ترین اقدام‌های اجرایی این طرح شامل احداث واحد تصفیه هیدروژنی نفتای سنگین باهدف گوگردزدایی با ظرفیت ۱۶ هزار بشکه در روز، احداث واحد CCR با هدف ارتقای عدد

## پالایشگاه تهران بازدیداستاندار تهران از تأسیسات پالایشگاه نفت تهران



استاندار تهران در رأس هیأتی باحضور جمعی از مسؤولان شهری، از تأسیسات شرکت پالایش نفت تهران بازدید کرد. در این بازدید، محسن منصوری با توضیحات حامد آرام‌فر، مدیرعامل شرکت پالایش نفت تهران در جریان پروژه بهینه‌سازی فرایند و افزایش کمی و کیفی بنزین تولیدی این پالایشگاه به عنوان بزرگ‌ترین طرح محیط‌زیستی پایتخت شمال و شمال شرق کشور قرار گرفت. مدیرعامل شرکت پالایش نفت تهران با اشاره به اینکه با راهاندازی طرح بهینه‌سازی فرایند و ارتقای کمی و کیفی، امکان تولید بنزین بیروه فراهم می‌شود، گفت: اجرای این طرح ضمن رفع مشکلات آتباتشگی و افزایش ظرفیت خوراک پالایشگاه و سرانجام به افزایش تولید بنزین منجر می‌شود. آرمان فر افزود: مهم‌ترین اقدام‌های اجرایی این طرح شامل احداث واحد تصفیه هیدروژنی نفتای سنگین باهدف گوگردزدایی با ظرفیت ۱۶ هزار بشکه در روز، احداث واحد CCR با هدف ارتقای عدد

## شرکت نفت و گاز زاگرس جنوبی اهدای بسته‌های کمک آموزشی به دانش آموزان شهرستان جم



شرکت بهره‌بردار نفت و گاز زاگرس جنوبی، همسو با عمل به مسئولیت‌های اجتماعی و در قالب طرح مهرورزی منطقه عملیاتی نار و کنگان، ۱۲۳ بسته کمک‌آموزشی و بهداشتی را به دانش‌آموزان کمتر برخوردار شهرستان جم اهدا کرد.

این بسته‌ها شامل کیف مدرسه، لوازم التحریر و بسته بهداشتی به ارزش ۳۰۰ میلیون ریال تهیه و به جامعه هدف اهدا شده است.

منطقه عملیاتی نار و کنگان، یکی از مناطق عملیاتی نجانگانه شرکت بهره‌بردار نفت و گاز زاگرس جنوبی است که در حوزه شهرستان‌های جم و کنگان در استان بوشهر قرار دارد.

## برنامه‌ریزی برای احداث یک مدرسه ۱۲ کلاسه در جم

شرکت بهره‌بردار نفت و گاز زاگرس جنوبی، همچنین در اهتمام به آموزش و محرومیت‌زدایی، عملیات خاکبرداری و تسطیح زمین یک باب مدرسه ۱۲ کلاسه را در بخش ریز شهرستان جم با استفاده از ماشین‌آلات و امکانات منطقه عملیاتی نار و کنگان انجام داد.

جابر چرومی‌زاده، رئیس منطقه عملیاتی نار و کنگان با بیان اینکه این عملیات در زمینی به مساحت چهار هزار مترمربع انجام شده است، افزود: خاک‌های برداشته شده نیز به منظور تسطیح معابر استفاده و ۲۰۰ متر از جاده روستا نیز بازسازی شد.

## شرکت نفت و گاز آغاچاری ظرفیت فراورش واحد نمکزدایی رگ سفید ۱ افزایش یافت

مدیر عملیات شرکت بهره‌بردار نفت و گاز آغاچاری از افزایش ظرفیت واحد نمکزدایی رگ سفید ۱ خبر داد. محمدرضا گودرزی گفت: ظرفیت واحد نمکزدایی رگ سفید ۱ با اجرای اصلاحیه و عملیات جداسازی روی خطوط لوله چاه‌ها افزایش یافت. وی افزود: اجرای این اصلاحیه امکان جداسازی خط لوله چاه نمکی شماره ۱ را مشیر از چاه‌های ۲۰ و ۲۴ نفت شیرین را فراهم کرده و ظرفیت تولیدی واحد نمکزدایی رگ سفید ۱ را ۴۵۰۰ بشکه در روز افزایش داده است. مدیر عملیات شرکت بهره‌بردار نفت و گاز آغاچاری تصریح کرد: این عملیات با استفاده از توانمندی و امکانات موجود و مشارکت کارشناسان مدیریت فنی، نگهداری و تعمیرات خطوط لوله و عملیات بهره‌بردار شرکت بهره‌بردار نفت و گاز آغاچاری انجام شده است.



## اعزام ۱۵۰ گروه برای رفع اختلال سامانه سوخت

به منظور کمک به رفع اختلال در سامانه هوشمند سوخت، بیش از ۱۵۰ گروه از کارکنان حوزه فناوری اطلاعات شرکت ملی نفت ایران و شرکت‌های تابع با شرکت ملی پخش فراورده‌های نفتی ایران در استان‌ها، به جایگاه‌های عرضه سوخت در مناطق مختلف اعزام شدند. پس از اختلال ایجاد شده در سامانه هوشمند سوخت، با تأکید جواد لوجی، وزیر نفت و دستور محسن خجسته‌مهر، مدیرعامل شرکت ملی نفت ایران به مدیریت‌های ستادی و شرکت‌های تابع، امکانات لجستیکی، همچنین نیروی انسانی ستاد و شرکت‌های تابع به منظور رفع اختلال و شتاب‌بخشی برای خدمت‌رسانی به مردم در اختیار شرکت ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی قرار گرفت.

بر این اساس، ۷۰ گروه از ستاد شرکت ملی نفت ایران، ۱۵ گروه از شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب (ستاد و شرکت‌های نفت و گاز کارون، مارون، مسجدسلیمان، آغاچاری و گچساران)، ۲۸ گروه از شرکت نفت مناطق مرکزی (ستاد و شرکت‌های نفت و گاز شرق، غرب و زاگرس جنوبی)، ۱۰ گروه از شرکت نفت فلات قاره ایران (ستاد و مناطق عملیاتی)، همچنین ۱۸ گروه از شرکت ملی حفاری ایران، ۷ گروه از شرکت پایانه‌های



## شرکت نفت و گاز اروندان

بررسی زمینه‌های همکاری اروندان و هلال احمر خوزستان

مدیران عامل شرکت نفت و گاز اروندان و جمعیت هلال احمر استان خوزستان، طی نشست زمینی‌های همکاری، هم‌افزایی و توسعه روابط دوجانبه را بررسی کردند. عبدالله عذاری اهوازی، مدیرعامل شرکت نفت و گاز اروندان از همکاری مطلوب این شرکت با جمعیت هلال احمر استان خوزستان استقبال و برای همکاری با این سازمان در زمینه مسئولیت‌های اجتماعی تعریف‌شده در سیاست‌های شرکت ملی نفت ایران اعلام آمادگی کرد. وی با اشاره به شرایط اقلیمی خوزستان و بروز حوادث طبیعی نظیر زمین‌لرزه و سیل، گفت: صنعت نفت همواره تلاش کرده است تا در عمل به مسئولیت‌های اجتماعی و همکاری با دستگاه‌های اجرایی و امدادی استان نقش موثری ایفا کند و نمونه بارز

آن پیشگیری از کاهش تبعات ناشی از سیلاب در سال‌های اخیر، همچنین کمک به بازسازی مناطق آسیب‌دیده بر اثر این حوادث است. مدیرعامل شرکت نفت و گاز اروندان با اشاره به مشکل کم‌آبی در برخی مناطق استان خوزستان در تابستان افزود: در این ارتباط نیز شرکت نفت و گاز اروندان همسو با دیگر دستگاه‌ها به مناطق و روستاهای پیرامونی تأسیسات این شرکت خدمات‌رسانی کرده است. عذاری اهوازی اظهار کرد: شرکت نفت و گاز اروندان در اجرای برنامه‌ها و دستورعمل‌های وزارت نفت و شرکت ملی نفت ایران، افزایش مشارکت‌های اجتماعی و ایفای نقش بیش از پیش در بهبود زیرساخت‌ها و محرومیت‌زدایی در گستره مناطق عملیاتی شرکت را

مدیرعامل شرکت نفت و گاز اروندان و جمعیت هلال احمر استان خوزستان، طی نشست زمینی‌های همکاری، هم‌افزایی و توسعه روابط دوجانبه را بررسی کردند. عبدالله عذاری اهوازی، مدیرعامل شرکت نفت و گاز اروندان از همکاری مطلوب این شرکت با جمعیت هلال احمر استان خوزستان استقبال و برای همکاری با این سازمان در زمینه مسئولیت‌های اجتماعی تعریف‌شده در سیاست‌های شرکت ملی نفت ایران اعلام آمادگی کرد. وی با اشاره به شرایط اقلیمی خوزستان و بروز حوادث طبیعی نظیر زمین‌لرزه و سیل، گفت: صنعت نفت همواره تلاش کرده است تا در عمل به مسئولیت‌های اجتماعی و همکاری با دستگاه‌های اجرایی و امدادی استان نقش موثری ایفا کند و نمونه بارز



رئیس پشتیبانی ساخت داخل و منابع کالای شرکت پالایش نفت اصفهان گفت: بومی سازی تعداد ۳۵۰ قطعه تجهیزات موردنیاز پالایشگاه اصفهان با توانمندی متخصصان داخلی، صرفه جویی ۵۰۰ میلیارد ریالی در این پالایشگاه را به همراه داشت.

سعید احترامیان افزود: تا پایان نیمه نخست امسال، شرکت پالایش نفت اصفهان با استفاده از توانمندی‌های سازندگان کشور، ۳۵۰ قطعه یدکی تجهیزات موردنیاز خود را با تیراژ ۶۴ هزار عدد بومی سازی کرده است.

وی با بیان اینکه برای ساخت قطعات، ۱۸۰ میلیارد ریال هزینه شده، افزود: با ساخت این قطعات در داخل، بیش از ۵۰۰ میلیارد ریال صرفه جویی شده است. رئیس پشتیبانی ساخت داخل و منابع کالای شرکت پالایش نفت اصفهان تصریح کرد: با بهره گیری از تخصص و همت صنعت گران و

شرکت های سازنده توانمند و پر تلاش کشور، بیش از ۸۰ درصد نیازمندی های کالایی پالایشگاه اصفهان در داخل و بدون نیاز به خرید از خارج تأمین شده است. احترامیان با اشاره به اینکه ایجاد ارتباط مؤثر با دانشگاه ها و مراکز دانش بنیان و بهره مندی از توانمندی صنعتگران و متخصصان کشور از اولویت های مهم واحد پشتیبانی ساخت داخل و منابع کالای پالایشگاه اصفهان است، تصریح کرد: این پالایشگاه هم اکنون بایش از ۵۷۰ شرکت سازنده داخلی ارتباط دارد.

وی با بیان اینکه تاکنون با بهره گیری از توان متخصصان داخلی موفق به تولید قطعات بسیار مهم و قابل رقابت با نمونه های خارجی شده ایم، گفت: با وجود اعمال تحریم های ظالمانه، شرایط مطلوبی فراهم شده تا بیش از گذشته بر دانش و تجارب کارشناسان و سازندگان داخلی تکیه کنیم و امکان

● پالایشگاه اصفهان

## ۵۰۰ میلیارد ریال صرفه جویی با بومی سازی ۳۵۰ قطعه



ساخت نخستین بار بسیاری از قطعات را برای شرکت پالایش نفت اصفهان فراهم آوریم.

● شرکت نفت و گاز پارس

## تعمیرات اساسی سالانه ۳۶ سکوی گازی پارس جنوبی پایان یافت



جانشین رئیس تعمیرات مدیریت تولید و عملیات شرکت نفت و گاز پارس، از پایان تعمیرات اساسی سالانه ۳۶ سکوی گازی پارس جنوبی خبر داد. مهدی طیبی با اشاره به واگذاری عملیات راهبری تعداد دیگری از سکوهای جدید از مجموعه طرح های توسعه پارس جنوبی به مدیریت تولید و عملیات گفت: امسال برای نخستین بار، برنامه تعمیرات اساسی ۳۱ سکوی گازی این مدیریت و پنج سکوی تولیدی مرتبط با طرح های توسعه پارس جنوبی در دستور کار قرار گرفت. وی افزود: با تلاش های کارکنان عملیات تولید، طبق برنامه ریزی انجام شده، تعمیرات اساسی این تعداد سکو به تفکیک و با احتساب روزهای مشترک تعمیرات آنها، در مدت ۱۳۶ روز انجام شد. طیبی با اشاره به زمان آغاز (۲۸ فروردین) و پایان (هفتم آبان) تعمیرات اساسی سکوهای گازی اظهار کرد: در این بازه زمانی، بیش از ۱۰۰ هزار نفر-ساعت کار ایمن ثبت شده است.

جانشین رئیس تعمیرات مدیریت تولید و عملیات شرکت نفت و گاز پارس همچنین با اشاره به کاهش

● پخش فراورده های نفتی منطقه کهگیلویه و بویراحمد

## آمادگی کامل برای تأمین سوخت رسانی زمستانی



مدیر شرکت ملی پخش فراورده های نفتی منطقه کهگیلویه و بویراحمد در بازدید از مناطق سخت گذر، از آمادگی کامل برای تأمین سوخت زمستانی بخش های مختلف خبر داد.

سالار خشایی با اشاره به عملکرد این شرکت در تأمین و توزیع بموقع سوخت گفت: سوخت مورد نیاز استان بویژه مناطق سخت گذر به حد کافی ذخیره سازی شده و این منطقه، برای سوخت رسانی زمستانی تا دور افتاده ترین نقاط استان آمادگی کامل دارد. وی تأکید کرد: تأمین سوخت مورد نیاز استان، تجلی همت و تلاش شبانه روزی مجموعه خدوم شرکت ملی پخش فراورده های نفتی منطقه کهگیلویه و بویراحمد اعم از مسوولان و کارکنان منطقه و جایگاه های عرضه سوخت، همچنین شرکت ها و رانندگان حمل و نقل و عاملان فروش برای رضایت خداوند متعال و

● خطوط لوله ومخابرات نفت منطقه شمال

## تعویض پوشش ۱۰۴ نقطه آسیب دیده در منطقه شمال



معاون فنی شرکت خطوط لوله ومخابرات نفت منطقه شمال گفت: تاکنون ۱۰۴ نقطه از مجموع ۱۲۱ نقطه شناسایی شده در خط لوله ۱۰۴ اینچ فرآورده شاهرود – علی آباد، نقطه یابی، حفاری و تعویض پوشش شده است. محمدمهدی جامعی افزود: این عملیات بنابر بررسی های سال گذشته در خصوص سلامت خط لوله مزبور، با تلاش همکاران حفاظت از رنگ، ترابری، همچنین همکاری نیروهای عملیاتی ایستگاه فشار شکن علی آباد انجام شده است. وی گفت: تیم عملیاتی منطقه از دی پارسال تاکنون، ۳۷۰ متر از لوله شاهرود – علی آباد را در ۱۰۴ نقطه مختلف تعویض پوشش کرده و ادامه عملیات رفع آسیب دیدگی از پوشش ۱۷ نقطه دیگر نیز همچنان ادامه دارد.

همچنین مجاورت با رودخانه زرین گل و مزارع شالیزاری را بسیار مهم، حساس و دشوار عنوان کرد. معاون فنی شرکت خطوط لوله ومخابرات نفت منطقه شمال گفت: سه نقطه از محل های پر خطر خط لوله شاهرود- علی آباد پوشش بتنی کانکرت و پوشش های آسیب دیده این خط لوله در تقاطع رودخانه زرین گل، (یک نقطه در کیلومتر ۴۴ و یک نقطه در تقاطع با جاده آسفالت و پرترد روستاهای این محدوده) تعویض شده اند.

پالایشگاه نفت بندرعباس

### آغاز تعمیرات اساسی ۴ واحد عملیاتی

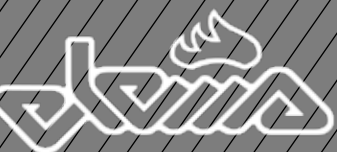
عملیات اجرایی تعمیرات اساسی واحدهای تقطیر در جوو خا، گاز مایع و تصفیه آبهای ترش و مراکز پالایشگاه نفت بندرعباس با تکیه بر توان متخصصان این پالایشگاه آغاز شد. معاون تولید شرکت پالایش نفت بندرعباس گفت: اجرای تعمیرات اساسی مطابق برنامه تدوین شده از قبل و بر اساس هماهنگی با شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران، همچنین کسب مجوزهای لازم برای بازه های ۲۵ روزه برنامه ریزی و از اول آبان امسال آغاز شده است. محمود ذاکری افزود: با وجود تراکم و حجم فوق العاده سنگین کار، همچنین گستردگی عرصه پر مخاطره عملیات تعمیرات اساسی، تمهیدات لازم وسازوکار مناسب با بهره گیری واستفاده از همه امکانات برای این تعمیرات برنامه ریزی شده تا این عملیات، با بهترین کیفیت، مطابق با استانداردهای تعمیراتی و رعایت الزام های ایمنی انجام شود. وی هدف از انجام این تعمیرات اساسی را آماده سازی واحدهای عملیاتی مورد نظر برای ادامه کار کرد. مستر و شبانه روزی در یک

● شرکت گاز استان بوشهر

## ۱۰۴ درصد افزایش در اجرای شبکه گاز



مدیرعامل شرکت گاز استان بوشهر با بیان اینکه در نیمه نخست امسال ۲۱۹ کیلومتر شبکه گاز اجرا شده است، گفت: این مقدار شبکه گذاری در مقایسه با مدت مشابه سال قبل، ۱۰۴ درصد افزایش داشته است. مسلم رحمانی افزود: با احتساب شبکه گذاری ۶ ماه نخست امسال، این میزان شبکه گذاری در استان بوشهر به هفت هزار و ۸۸۵ کیلومتر رسیده است. به گفته وی برای سال ۱۴۰۰ اجرای ۲۱۰ کیلومتر شبکه پیش بینی شده بود که توانستیم فراتر از تعهد گام برداریم و آن را به ۲۱۹ کیلومتر افزایش دهیم. رحمانی افزود: کارکنان شرکت گاز استان بوشهر در قالب گروهی و عملیاتی وظایف خود را به بهترین شکل ممکن انجام می دهند، به طوری در نیمه نخست امسال با تلاش آنها رشد ۱۰۴ درصدی در اجرای شبکه گاز استان رقم خورد. مدیرعامل شرکت گاز استان بوشهر تصریح کرد: هم اکنون ۳۹ شهر از ۴۰ شهر و ۴۵۳ روستای این استان با نصب بیش از ۲۱۹ هزار انشعاب، از گاز طبیعی بهره مند هستند. رحمانی اظهار کرد: شرکت گاز استان بوشهر توانسته است تاکنون ۹۹،۲ درصد خانوار شهری و ۹۸ درصد خانوار روستایی را زیر پوشش گاز قرار دهد.



● صندوق بازنشستگی صنعت نفت

## نظام نامه های حسابرسی داخلی صندوق های بازنشستگی نفت ابلاغ شد



نظام نامه های کمیته حسابرسی و فعالیت حسابرسی داخلی صندوق های بازنشستگی صنعت نفت از سوی رئیس هیأت رئیسه صندوق ها به ستاد و شرکت سرمایه گذاری صندوق ها ابلاغ شد.

این نظام نامه ها براساس ماده ۱۸ اساسنامه صندوق ها تدوین، مصوب و از سوی عبدالحسین بیات ابلاغ شده است. ابلاغ این دو نظام نامه جدید سبب تحکیم جایگاه حسابرسی داخلی در گروه صندوق ها می شود و اطمینان بخشی، ارزش افزایی، فرایندهای کنترل، مدیریت ریسک، تضاد منافع، رفتار و مراقبت های حرفه ای، استاندارد، مقررات، از جمله موارد مورد اشاره در آنهاست. همچنین اختیارات واحدهای حسابرسی داخلی و شرکتهای فرعی، ارزیابی سالانه، واحدهای ارزیابی عملکرد کمیته های حسابرسی، گزارش گیری ملی، حسابرسی مستقل و گزارش دهی دیگر مواردی هستند که در نظام نامه های ابلاغی از سوی رئیس هیأت رئیسه صندوق ها به ستاد و شرکت سرمایه گذاری صندوق ها به آنها اشاره شده است.

● توجه صندوق به افزایش سهم بری از بازار های اقتصادی

رئیس هیأت رئیسه صندوق های بازنشستگی نفت افزایش بازدهی عملکرد پروژه های کنونی و به دست آوردن سهم بیشتر از بازار های اقتصادی را از اهداف این مجموعه برشمرد. عبدالحسین بیات در نشست با مدیران شرکت نفت سپاهان، سهم این بنگاه در بازار های اقتصادی، سبد محصولات نهایی و روند اجرایی طرح در حال اجرای این شرکت را بررسی کرد. وی با بیان اینکه سیاست صندوق های بازنشستگی صنعت نفت در زمینه سرمایه گذاری شفاف است، افزود: افزایش بازدهی عملکرد پروژه های کنونی و به دست آوردن سهم بیشتر از بازار های اقتصادی، مورد توجه صندوق های بازنشستگی صنعت نفت است. رئیس هیأت رئیسه صندوق های بازنشستگی صنعت نفت یکی از روش های به دست آوردن سهم بیشتر از بازار را راهبرد تنوع تولید و نوآوری عنوان و اظهار کرد: در بنگاه های اقتصادی سودآور، سبد فروش محصولات پایه و نهایی با توجه به نیاز کنونی بازار و پیش بینی درست تقاضا در آینده، برنامه ریزی می شود، بنابراین پیش بینی پویا برای بنگاه های اقتصادی ضروری است.



درس دوم: مراقبت و نگهداری زبان

معرفت

یکی از

نکات آموزنده و درس آموزی که

در مجموعه روایات نقل شده و از امامزاده

عبدالعظیم حسنی(ع) در منابع روایی به یادگار مانده است،

اهمیت و ضرورت حفظ و نگهداری زبان است. با یک حساب ساده

بخوبی می‌توان گناہانی را برشمرد که ریشه و منشأ اصلی آنها در بی‌تقوایی

و بی‌مبالاتی زبان مشاهده می‌شود. از طرفی انسان به واسطه زبان می‌تواند کسب

فضایل و کمالات اخلاقی کند و به درجات رفیع دست یابد. به هر روی، توجه به کاربرد

و کارایی مثبت زبان از جمله مواردی است که در روایات نقل شده از عبدالعظیم

حسنی(ع) قابل مشاهده است: «حضرت عبدالعظیم(ع) می فرماید: به حضرت امام

جواد(ع) گفتم: ای فرزند پیامبر خدا، از پدران تو برای من حدیثی روایت فرما. امام جواد(ع)

فرمود: پدرم، از جدم، از پدراش نقل کرد که امیر مؤمنان (ع) فرمود: انسان زیر زبان خود،

پنهان است.» این روایت در واقع می‌تواند ترجمان برخی از آیات الهی چون آیه ۳۰

سوره محمد(ص) باشد که در آنجا خداوند باری تعالی فرموده است: «وَلَوْ نَشَاءُ

لَأَرْبُکُمْ فَلَغَرَقْتَهُمْ بِسِیمَاهُمْ وَلَتَنْعَرِفَنَّهْمُ فِی لَحْنِ الْقَوْلِ: اگر بخواهیم، آنان را

به تومی نمایانیم تا آنان را با چهره‌شان بازشناسی و نیز آنها را از طرز سخن

گفتن‌شان می‌شناسی.»

تأمر سخن نگفته باشد

عیب و هنرش نهفته باشد

درس سوم: دور اندیشی، پادشاهز پشیمانی

اگر

اندکی در منشأ و علت

بسیاری از گرفتارها و مشکلاتی که برای

انسان در زندگی به وجود می‌آید، دقت و تأمل کنیم،

متوجه خواهیم شد که علت اصلی آنها ریشه در فقدان

دوراندیشی و تدبیر دارد. برآستی اگر انسان‌ها عواقب کارهای

خود را مورد بررسی و دقت قرار می‌دادند، نه در دنیا موجب

پشیمانی و گرفتاری می‌شدند و نه در آخرت انگشت افسوس و

پشیمانی به دهان می‌گرفتند. در روایتی طلایی و ماندگار حضرت

عبدالعظیم حسنی(ع) این چنین از حضرت امام جواد(ع) روایت

نقل می‌کند: به امام جواد(ع) گفتم: ای فرزند پیامبر خدا،

حدیثی از پدرانم برایم بازگو کن. فرمود: پدرم، از جدم، از

پدراش نقل کرد که امیر مؤمنان (ع) فرمود: تدبیر

قبل از انجام کار، از پشیمانی پیشگیری

می‌کند.»

کم

نیستند افرادی که به دنبال

راه حلی برای نجات از درد و رنج آخرت

می‌گردند. از طرفی بسیاری از افراد برای نجات و

خلاصی گرفتاری‌های دنیوی و آخروی، نه با نسخه صحیح

آشنایی دارند و نه راه صحیح را در پیش می‌گیرند. از این رو

همواره در درد و رنج مسیر اشتباه قرار دارند. در روایت زیبایی از

عبدالعظیم حسنی(ع) یکی از راهکارهای اخلاقی برای کاستن از درد

و رنج آخروی، صبر و بردباری در برابر ناملایمات رفتاری دیگران معرفی

شده است: حضرت عبدالعظیم(ع) از حضرت امام‌هادی(ع) نقل کرده

است: «هنگامی که خداوند باموسی بن عمران(ع) سخن می‌گفت،

موسی گفت: پروردگارا، پاداش کسی که به خاطر تو بر اذیت و

آزار مردم و دشنام آنها شکیبایی ورزد، چیست؟ فرمود:

ای موسی، او را در سختی‌های روز قیامت، کمک

خواهم کرد.»

یکی

از زیباترین و با شکوه‌ترین

مکارم و فضایل اخلاق اجتماعی که خدای

متعال با عبارت اعجاز گونه آن را به بندگانش خود بیان

کرده، این آیه شریف است: «وَقَوْلُوا لِلنَّاسِ حَسُنَا: و با مردم آبه

زبان‌ا خوش سخن بگویید.» در منابع روایی جناب عبدالعظیم

حسنی(ع) روایتی را نقل می‌کند که گوئی ترجمان این آیه شریف

است: چرا که نحوه برخورد صحیح و اخلاق مدارانه را به تصویر کشیده

است. حضرت عبدالعظیم حسنی(ع) می‌فرمایند: به حضرت امام جواد(ع)

گفتم ای فرزند پیامبر خدا، از پدران تو برای من حدیثی روایت فرما ...

فرمود: «پدرم، از جدم، از پدراش نقل کرد که امیر مؤمنان(ع) فرمود:

شما هر گز نمی‌توانید مردم را با مال، بهره‌مند سازید، پس با آنها با

اخلاق و خوشرویی برخورد کنید: چرا که من از پیامبر خدا(ص)

شنیدم که می‌فرمود: شما نمی‌توانید مردم را با اموال خود

بهره‌مند سازید. پس با اخلاق خوب با آنان

برخورد کنید.»

درس

پنجم:

بر خوردن قرآنی

با مردم



# درس ۵

## ناب زندگی از

### حضرت عبدالعظیم حسنی(ع)

جامعه اسلامی، همواره مدیون

زحمات و تلاش‌های مجاهدانه روایانی است

که با خطر پذیری تمام و نشان دادن اوج شجاعت،

شهادت، ولایت مداری و رعایت موازین دقیق امانتداری، تعهد

و دینداری تلاش داشته‌اند، گنجینه طلایی و ماندگار روایات اهل

بیت(علیهم‌السلام) را محفوظ داشته و معارف غنی اسلامی را با رعایت

تمام موازین علمی در دسترس شیعیان و محبان خاندان عصمت و

طهارت(علیهم‌السلام) و جویندگان سعادت و رستگاری قرار دهند. یکی از

روایان جلیل‌القدری که در این خصوص خدمات شایسته و فراوانی

به جامعه اسلامی داشته و با حفظ و نشر احادیث اسلامی موجب

تقویت شریعت اسلامی شده، امامزاده عظیم الشانی به نام

حضرت عبدالعظیم حسنی(ع) است که وجود او در منطقه

ایران اسلامی، مایه خیر و برکت بوده است. در مطلب پیش‌رو

کوشیده‌ایم تا تا نگاهی به حیات طیبه ایشان، پنج

درس ناب از زندگی حضرت عبدالعظیم

حسنی(ع) را بیان کنیم.

درس

اول: اهتمام به

فرائض و تطبیق

زندگی با اندیشه اهل

بیت(علیهم‌السلام)

یکی از خصوصیات مشهور و

ماندگار این امامزاده جلیل‌القدر، عرضه کردن

اعتقادات و باورهای دینی و مذهبی خود به امام

معصوم(ع) و گرفتن تأییدیه از ایشان است.

در منابع روایی نقل شده است: «خدمت مولای خود امام‌هادی(ع)

رسیدم. وقتی نگاه ایشان به من افتاد، فرمود: خوش آمدی، ای ابوالقاسم،

تو حقیقتاً دوست ما هستی.» گفتم: ای پسر رسول خدا، ما بلیم دینم را به

شما عرضه کنم، اگر مورد پسند بود، بر آن ثابت باشم تا خداوند عز و جل را

ملاقات کنم. در این حدیث، اقرار به معارف ناب توحیدی، شهادت به ولایت

امری حضرت معصومین(علیهم‌السلام) و ایمان و باور به حیات ابدی و

تسلیم در برابر اوامر و نواهی الهی مشاهده می‌شود. این موضوع

بزرگترین درس و پیامی است که یک راوی مورد اعتماد امام

معصوم(علیه‌السلام) به‌طور مستقیم و غیر مستقیم می‌تواند

به شیعیان و محبان خاندان عصمت و طهارت

(علیهم‌السلام) بدهد.



## رقابت فرزندان و کارکنان نفت و گاز آغاچاری در رشته ورزشی

امور ورزش و تربیت بدنی شرکت بهره‌برداري نفت و گاز آغاچاری، به مناسبت هفته تربیت بدنی و ورزش و نیز با هدف توسعه ورزش همگانی و مسؤولیت اجتماعی در بخش همگانی، با رعایت شیوه‌نامه‌های بهداشتی، یک دوره مسابقات ورزشی (ویژه فرزندان پسر و کارکنان) در ۵ رشته کوهنوردی و کوهپیمایی (به صورت خانوادگی)، تنیس روی میز، شنا، سنگ‌نوردی و تیراندازی با کمان برگزار کرد. در این مسابقات نزدیک به ۱۰۰ ورزشکار طی ۴ روز در دو بخش فرزندان و کارکنان با هم به رقابت پرداختند که در پایان از نفرات برتر با اهدای کاپ و مدال تقدیر شد.

### کوهنوردی و کوهپیمایی

این رشته به صورت خانوادگی و در سه شهر امیدیه، آغاچاری و میانکوه برگزار شد و شرکت‌کنندگان طی ۳ ساعت کوهپیمایی، مسیرهای ۶ الی ۷ کیلومتری را طی کردند که در پایان از شرکت‌کنندگان در این کوهپیمایی تقدیر به عمل آمد.

### سنگ‌نوردی

رشته سنگ‌نوردی، همزمان با روز کوهنوردی، در سالن مجتمع ورزشی ولایت (سالن آقایان) در سه رده نونهالان، نوجوانان و بزرگسالان (ویژه فرزندان) برگزار شد که در پایان از نفرات برتر با اهدای مدال تقدیر شد. نتایج و نفرات برتر در رشته سنگ‌نوردی در ستین مختلف به شرح زیر است:

### رده نونهالان:

مقام اول: امیرعلی همیشه‌غنی  
مقام دوم: امیرعلی شیرستانی  
مقام سوم: ادیب الوندی جعفری

### رده نوجوانان:

مقام اول: مهدی شیرستانی  
مقام دوم: حسام اسدی  
مقام سوم: محمدفاضل میاحی

### رده بزرگسالان:

مقام اول: محمدرضا مرادی  
مقام دوم: هاشم شریفیات  
مقام سوم: احمد انفاوی

### شنا

مسابقات شنا در استخر سرپوشیده مجتمع ولایت (ویژه فرزندان) در ۴ ماده ۵۰ متر کراول سینه، ۵۰ متر قورباغه، ۵۰ متر کراول پشت و ۵۰ متر پروانه در رده نوجوانان برگزار شد که در پایان از نفرات برتر با اهدا مدال قدرانی شد.

اسامی نفرات برتر ۴ ماده مسابقات شنا فرزندان به شرح زیر است:

### ۵۰ متر کراول سینه

مقام اول: ابلیا جاو  
مقام دوم: ابوالفضل احمدی  
مقام سوم: صادقی فرحانی



## یکه تازی فرزندان دختر نفتی در تنیس روی میز کشور



است که عناوین مختلفی در سطح استان و کشور در کارنامه دارند. ۴ نفر اول این مسابقات به تور بزرگسالان کشور اعزام خواهند شد.

ساغر ترابی و یکتا لرکیان، عناوین اول و سوم مسابقات تنیس روی میز بانوان منطقه ۷ کشور را به دست آوردند.

مسابقات تنیس روی میز بزرگسالان بانوان منطقه ۷ کشور در روز جمعه ۷ آبان در سالن انقلاب اهواز برگزار شد که با قهرمانی ساغر ترابی و عنوان سومی یکتا لرکیان به پایان رسید. همچنین ستایش احمدی، عضو تیم تنیس روی میز نفت اهواز نیز توانست عنوان نایب‌قهرمانی را در این دوره از رقابت‌ها به دست آورد. ساغر ترابی و یکتا لرکیان هر دو از فرزندان کارکنان شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب و ستایش احمدی از فرزندان کارکنان شرکت حفاری شمال

رئیس امور ورزش نفت و گاز آغاچاری:

# فرزندان، آینده‌سازان ورزش نفت و ایران هستید

نداشتیم. همانطور که گفتم، اماکن ورزشی تعطیل بودند و هیچ ورزشی انجام نمی‌شد. هدف اصلی از برگزاری این مسابقات، انگیزه دادن به ورزشکاران بود. شما باید به این نکته توجه کنید که بچه‌ها از طریق مسابقه دادن به ورزش کردن تشویق می‌شوند. امیدوارم شرایط از این به بعد بهتر شود و ما با توجه به شرایط بهتر در ادامه سال و نیز اوایل سال بعد، چند برنامه ورزشی برای فرزندان و کارکنان داریم.

### فرزندان، آینده‌سازان ورزش نفت هستید

رئیس امور ورزش آغاچاری در ادامه به مهم بودن پرورش استعدادها اشاره کرد و گفت: ما در صدد هستیم طی سال آینده، در تمامی رشته‌ها در بحث پایه نتایج خوبی بگیریم، از این‌رو می‌خواهیم ورزشکاران خوبی را پرورش دهیم. در حال حاضر ۱۰۰ نفر از فرزندان کارکنان، در رشته‌های مختلف ورزشی فعالیت می‌کنند. این فرزندان، آینده‌سازان ورزش نفت و ایران هستند. ما می‌خواهیم این ورزشکاران را بخوبی پرورش دهیم تا در ورزش موفق باشند. ما برنامه‌های خوبی برای فرزندان و حتی خود کارکنان داریم. به طور مثال باید بگویم، بعد از ۲۰ سال ما فوتبال چمنی کارکنان را راه‌اندازی کردیم که بیش از ۲۰۰ نفر از کارکنان فوتبالیست درگیر شده‌اند و به این رشته می‌پردازند. البته در رشته‌های دیگر هم سعی کردیم که کارکنان به ورزش بپردازند، مثل والیبال، بسکتبال، تنیس روی میز و... برای همین سعی داریم تمام امکانات به بهترین شکل فراهم شود. ما یک منطقه ویژه هستیم، امکانات رفاهی کمی داریم. آب و هوا هم مزید بر علت است. از این‌رو ورزش تنها چیزی است که کارکنان و خانواده‌های آنها به آن می‌پردازند و باید بهترین شرایط را برای آنها فراهم کنیم که در این خصوص برنامه‌های خوبی برای آنها داریم.

بهترین‌ها را پرورش دهید. به همین منظور ما باید ضمن استعدادیابی، بهترین شرایط را برای پرورش فرزندان ورزشکار کارکنان فراهم کنیم؛ البته باید بگویم که این موضوع، برای پیشرفت خود این عزیزان هم مهم است.

### ورزش، شغلی پر درآمد

رئیس امور ورزش آغاچاری در ادامه گفت: هم‌اکنون در تمام دنیا و همچنین کشورمان، ورزش در سطوح بالای شغلی به شمار می‌رود و در واقع یکی از شغل‌های پر درآمد است. برای همین سعی داریم با پرورش فرزندان ورزشکار نفتی، هم آینده شغلی آنها را اگر خواستند ورزشکار حرفه‌ای شوند، تأمین کنیم، هم باعث رشد و پیشرفت آنها شویم و هم اینکه برای نام‌نقش در عرصه‌های مختلف ورزشی افتخار آفرین باشند. وی در ادامه با اشاره به برگزاری مسابقات ورزشی برای فرزندان و کارکنان در ۵ رشته بعد از ۲ سال گفت: واقعا دو سال سخت را پشت سر گذاشتیم. به دلیل مشکلات ناشی از ویروس کرونا خیلی زیر فشار بودیم. خانواده‌ها، فرزندان و حتی خود کارکنان خسته شده بودند. بنابراین این مسابقات را برگزار کردیم تا به نوعی برای شروع دوباره ورزش همگانی در میان کارکنان و خانواده‌ها، قدم مهمی برداشته باشیم.

### انگیزه دادن به فرزندان ورزشکار

تقوی مقدم در خصوص سطح مسابقات گفت: با توجه به تعطیلی دو ساله ورزش، انتظار زیادی از ورزشکاران

رئیس امور ورزش و تربیت بدنی شرکت بهره‌برداري نفت و گاز آغاچاری، رسالت اصلی این شرکت را توسعه ورزش همگانی، پرورش فرزندان کارکنان و سلامت خانواده‌های آنها دانست و این مهم را از اهداف امور ورزش نفت و گاز آغاچاری برشمرد.

سیدفریدون تقوی مقدم در گفت‌وگو با مشعل گفت: در این سال‌ها همیشه سعی بر آن بوده که بتوانیم بهترین شرایط را برای ورزش کارکنان و خانواده‌های آنها، بخصوص فرزندان کارکنان فراهم آوریم. حال در همین زمینه و با توجه به کاهش شیوع ویروس منحوس کرونا و نیز واکسینه شدن بیشتر مردم و همچنین با مجوز ستاد کرونا، تصمیم گرفتیم به منظور پویایی و شادابی فرزندان و خانواده‌های کارکنان و با رعایت شیوه‌نامه‌های بهداشتی، بعد از ۲ سال، یک تورنمنت کوچک برگزار کنیم.

به گفته وی، رسالت این شرکت در ورزش، پرورش فرزندان کارکنان، سلامت خانواده کارکنان و نیز کارکنان است. یکی از برنامه‌های اولیه و حتی ثانویه ما در امور ورزش، توجه به تیم‌های پایه و ورزش فرزندان است؛ زیرا این دو مهم زیرمجموعه ورزش قهرمانی هستند و اگر شما بخواهید در ورزش قهرمانی موفق باشید، باید در ورزش پایه، بخصوص فرزندان سرمایه‌گذاری کنید و



# سرمربی تیم تنیس روی میز پالایش نفت آبادان: قهرمانی در شرایط کرونا کار بزرگی بود



## با شکست تمامی رقبا در لیگ برتر تنیس روی میز جوانان پالایش نفت آبادان قهرمان ایران شد

بر اساس چینش و صعود تیم‌ها از گروه‌های هفتگانه و استراحتی که شدند با نتیجه ۴ بر ۳ به پیروزی برسند و قهرمان لیگ برتر رده نوجوانان و جوانان باشگاه‌های ایران شوند.

اصامی بازیکنان و کادر فنی تیم قهرمان لیگ برتر تنیس روی میز نوجوانان و جوانان ایران به شرح زیر است.

- سیدمحمدامین صمدی
- محمدرضا نشاطی
- سامران کریمی
- سیدار شیا عنایت‌زاده
- سید مهدی پورمحمد
- پوریا حیدرپور
- مری: مهدی جوزاری
- مدیر تیم: سید محمد رضا عنایت‌زاده

مسابقات لیگ برتر تنیس روی میز رده نوجوانان و جوانان باشگاه‌های ایران که به دلیل کرونا به صورت متمرکز با حضور ۲۳ تیم از سراسر کشور در سالن آکادمی تنیس روی میز فدراسیون در تهران برگزار شد در نهایت با قهرمانی تیم تنیس روی میز جوانان دیار اروند یعنی پالایش نفت آبادان به پایان رسید.

تیم تنیس روی میز نوجوانان و جوانان باشگاه پالایش نفت آبادان با تیم‌های کمال شهر البرز و هیأت بابل همگروه بود که توانست در هر دو دیدار که در فواصل صبح و عصر روز اول مسابقات برگزار شد با نتایج مشابه ۴ بر صفر به پیروزی برسد و به عنوان تیم اول از گروه خود صعود کند.

مقداری بهتر شد تمرینات را به صورت دسته‌های دوفترة و کم شروع کردیم و رفته‌رفته برای مسابقات آماده شدیم.

«به استعدادیابی هم اشاره داشتید، استعداد نفتی‌ها در این رشته چطور است؟»

خیلی خوب. در این سال‌ها ما استعدادهای زیادی به تنیس روی میز شهر آبادان و کشور معرفی کردیم. البته همه نفتی نیستند اما در راستای مسؤولیت اجتماعی باید بگویم در میان بومی‌ها بازیکنان قابل‌ی پیدا می‌شوند. در این ارتباط باید به شما بگویم ما ۳ استعداد در بین ۱۰ نفر اول داشتیم. به طور مثال امیرمحمد بهادری و آرین جوزاری جزو بهترین استعدادها ما بودند یا همین ارشیا عنایت‌زاده که ملی‌پوش است. سطح فنی بازیکنان خوزستانی بسیار بالاست. باور کنید اگر کرونا نبود ما الان بهتر از اینها نتیجه می‌گرفتیم. قهرمانی این بچه‌ها در این شرایط کار بزرگی بود من به تک‌تک آنها افتخار می‌کنم ما ۲ماه بیشتر تمرین نداشتیم و با سختی خودمان را برای مسابقات آماده کردیم.

«برنامه بعدی شما چیست؟»

برنامه خاصی نیست. درصدد هستیم که با کاهش شیوع کرونا و اجازه ستاد ملی کرونا و نیز وزارت نفت، باشگاه را به صورت کامل بازگشایی کنیم تا به استعدادیابی و تمرین شاگردانم بپردازم و برای مسابقات بعدی آماده شویم.

«در پایان اگر نکته‌ای باقیمانده بفرمایید.»

این قهرمانی را به همه تبریک می‌گویم. از تیم ما بیشتر حمایت شود این بچه‌ها قادرند کارهای بزرگتری انجام دهند اگر امروز ۳ نفر ملی‌پوش داریم، می‌توانیم با تربیت و پرورش استعدادها این ملی‌پوشان را بیشتر کنیم و باعث افتخار نام نفت، آبادان و خوزستان باشیم.

کرونا تعطیل بود. تمام این عوامل دست به دست هم داده بود تا کار ما سخت شود. پتانسیل بچه‌های نفت در تنیس روی میز خیلی بالا است و می‌توانند این قهرمانی را با هم تکرار کنند. شما اگر توجه کرده باشید تیم ما همیشه در ادوار مسابقات جزو ۴ تیم بوده و اگر قهرمان نشده حداقل روی سکو رفته است.

«برنامه آینده شما چیست؟»

برنامه ما حفظ و تربیت و پرورش این جوان‌هاست که رده به رده بالا بروند و بتوانند با هم قهرمان شوند و به تیم ملی برسند. این بچه‌ها می‌توانند تیم بزرگسالان نفت را بسازند و به نوعی قهرمانی تیم را در سال‌های بعد ساپورت کنند. شما نگاه کنید ما الان ارشیا عنایت‌زاده را داریم که قابلیت بازی در تیم بزرگسالان را هم همین الان دارد و حتی در بعضی مسابقات بازی می‌کند. او نه تنها از بازیکنان فرزند شرکتی به حساب می‌آید بلکه ملی‌پوش هم هست.

«شما خودتان هم نفتی هستید؟»

من از کارکنان نفت نیستم، اما ۱۵ سال است که در کنار تیم نفت آبادان هستم. البته من قبل از مربیگری در تیم نفت بازیکن این تیم هم بوده‌ام و به نوعی یک نفتی به حساب می‌آیم. من بازی کردن را از پالایش نفت شروع کردم سپس از سال ۱۳۸۵ به عنوان مربی در کنار تیم بودم. من از تیم‌های پایه، آکادمی و استعدادیابی شروع کردم و هم‌اکنون هم در کنار تیم هستم.

«اشاره به کرونا داشتید؛ چقدر این مسئله به تیم شما لطمه زد؟»

کرونا در این حدود ۲ سال کار ما را خیلی عقب انداخت. شما نگاه کنید همیشه پیک‌های کرونا از خوزستان شروع شد و همین باعث شد که مدت طولانی باشگاه بسته باشد و ما نتوانیم تمرین کنیم. در هیچ سطحی تمرین نداشتیم. بعد از اینکه شرایط

بخشنامه ما فقط توانستیم ۶ بازیکن با خود داشته باشیم. اما سال‌های گذشته می‌توانستیم تا ۱۲ بازیکن به مسابقات ببریم. همانطور که گفتیم ما ۳ ملی‌پوش داشتیم که یک نفر در رده جوانان بود و دو نفر دیگر در رده نوجوانان بودند. همه بچه‌ها در این مسابقات عالی ظاهر شدند.

«این قهرمانی باز هم قابل تکرار است؟»

تیم نفت پتانسیل بالایی دارد. من عقیده دارم حتی می‌توانیم بهتر از این ظاهر شویم. متأسفانه کرونا در این مدت شرایط کار برای ما را سخت کرده بود. بازیکنان اغلب انفرادی تمرین می‌کردند و یا دو نفر دو نفر به باشگاه می‌آمدند و تمرین می‌کردند تا کرونا نگیرند. یک مدت که اصلاً باشگاه به خاطر شرایط

که باید برای پیروزی خیلی تلاش می‌کردید. حضور تمام بازیکنان کشور خصوصاً ملی‌پوشان کیفیت و سطح مسابقات را بالا برده بود. تمام باشگاه‌ها حضور داشتند و می‌خواستند که قهرمان شوند. برای همین کار سخت شده بود.

«ترکیب تیم شما به چه صورت بود؟»

ترکیب تیم ما با بازیکنان بومی و فرزندان شرکتی بسته شده بود. البته یکی، دو بازیکن غیربومی هم داشتیم. در میان بازیکنان ما ۳ ملی‌پوش هم حضور داشتند که یکی از آنها از فرزندان شرکتی به نام ارشیا عنایت‌زاده بود که از نوجوانان در تیم ملی بوده و چندین مقام کشوری هم دارد. امسال طبق



**مشعل** از لیگ برتر تنیس روی میز نوجوانان و جوانان باشگاه‌های ایران با قهرمانی تیم پالایش نفت آبادان به پایان رسید. تیم قهرمان با ترکیبی از بازیکنان بومی و فرزندان شرکتی در این مسابقات شرکت کرده بود. سرمربی جوان پالایش نفت آبادان اعتقاد دارد با حفظ بازیکنان حال حاضر و پرورش آنها این تیم می‌تواند در سال‌های نه‌چندان دور قهرمان بزرگسالان ایران هم بشود. با مهدی جوزاری، سرمربی تیم پالایش نفت آبادان در خصوص قهرمانی تیمش و نیز تنیس روی میز و برنامه‌های آینده گفت‌وگویی داشتیم که با هم می‌خوانیم.



«از قهرمانی تیم بگوئید و چه شد که بالاتر از سایر تیم‌ها در سکوی اول ایستادید؟»

ابتدا باید از بازیکنانم تشکر کنم که در این مسابقات تمام دستورات تاکتیکی را اجرا کردند و با تلاشی مضاعف موفق شدند که قهرمان شوند. من از عملکرد تک‌تک آنها راضی هستم. مسابقات از ۲۸ مهر شروع و به خاطر کرونا به صورت متمرکز در تهران برگزار شد. ۲۳ تیم از ۱۲ استان حضور داشتند. ما در گروه اول در کنار ۴ تیم قرار داشتیم که موفق شدیم به عنوان تیم اول به مرحله بعد صعود کنیم. سپس در مرحله بعد با قرعه استراحت مواجه شدیم و به صورت اتوماتیک به مرحله بعد و در میان ۸ تیم جای گرفتیم. بعد با پیروزی در این مرحله به نیمه‌نهایی (جزو ۴ تیم) رسیدیم در مرحله نیمه‌نهایی با نتیجه ۴ بر ۲ از سد تیم لیه آذرشهر گذشتیم و در فینال موفق شدیم در یک بازی سنگین و نفسگیر که بسیار حساس بود با نتیجه نزدیک ۴ بر ۳ از سد تیم مازندران بگذریم و قهرمان مسابقات شویم. مسابقات واقعا خیلی سخت و حساس بود تمام تیم‌ها با قدرت و با حضور ملی‌پوشانشان در این مسابقات شرکت کرده بودند. شاگردانم در این رقابت‌ها بسیار خوب ظاهر شدند و نشان دادند که لیاقت قهرمانی دارند.

«به حضور بر قدرت تیم‌ها اشاره داشتید. از سطح مسابقات بگوئید؟»

همانطور که گفتیم سطح مسابقات خیلی بالا بود مسابقات جوانان و نوجوان به صورت ترکیبی برگزار می‌شود. البته این رسم از سالیان گذشته بوده و چیز جدیدی نیست. تمام تنیسورهای فعال در سطح کشور در این مسابقات در قالب ۲۳ تیم شرکت کرده بودند. این سطح از مسابقات تاکنون سابقه نداشت و باید بگویم مسابقات خیلی خوب و عالی بود و در عین حال رقابت‌هایی سخت